

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2021 FAALİYET RAPORU



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, Düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip olup Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi’nde faaliyet göstermektedir.

ORAN, alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olma vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nda yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2021 yılında da devam edilmiştir. Bölge, yerel alanlarda güneş, rüzgâr, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finansman kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2021 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2021 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saygı ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2021 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunmaktan ötürü memnuniyet ifade ederiz

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

İçindekiler

I. GENEL BİLGİLER.....	3
A) Misyon ve Vizyon.....	3
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C) Ajansa İlişkin Bilgiler	7
1) Fiziksel Yapı	7
2) Teşkilat Yapısı	8
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4) İnsan Kaynakları.....	9
5) Sunulan Hizmetler.....	10
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	12
II- AMAÇ VE HEDEFLER.....	12
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	12
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	14
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	15
A) Malî Bilgiler	15
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	15
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	16
3) Malî Denetim Sonuçları	17
B) Performans Bilgileri	18
1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı	18
1.1. Genel Bilgiler	18
1.2. Kapsam Takibi	19
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	25
1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	26
1.5. Değerlendirme	27
1.6. İyileştirme Önerileri	28
2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	28
2.1. Genel Bilgiler	28
2.2. Kapsam Takibi	29
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	40
2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	42
2.5. Değerlendirme	42

2.6. İyileştirme Önerileri	43
3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	44
3.1. Genel Bilgiler	44
3.2. Kapsam Takibi	45
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	53
3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa).....	54
3.4. Değerlendirme	55
3.5. İyileştirme Önerileri.....	55
4) Yerel Kalkınma Fırsatları.....	56
4.1. Kapsam Takibi	56
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	59
4.2.1. Sonuç Göstergeleri.....	59
4.2.2. Çıktı Göstergeleri	59
4.3. Değerlendirme	60
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	60
A) Üstünlükler.....	60
B) Zayıflıklar.....	60
C) Değerlendirme.....	60
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	60

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,**
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,**
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,**
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,**
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,**
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,**

amaçlarıyla 2021 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2021 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

A) Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini Kanun ve Kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesine göre Ajansımızın, Kalkınma Kurulumuzun ve Yönetim Kurulumuzun yetki, görev ve sorumlulukları aşağıda başlıklar halinde verilmektedir.

Ajansın Görev ve Yetkileri

Görev ve yetkiler:

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

- h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreter Görev ve Yetkileri

Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- g) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- h) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- i) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- j) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- k) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- l) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- m) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- n) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- o) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

- p) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
q) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan ve restorasyonu Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

Yozgat YDO Hizmet Binası

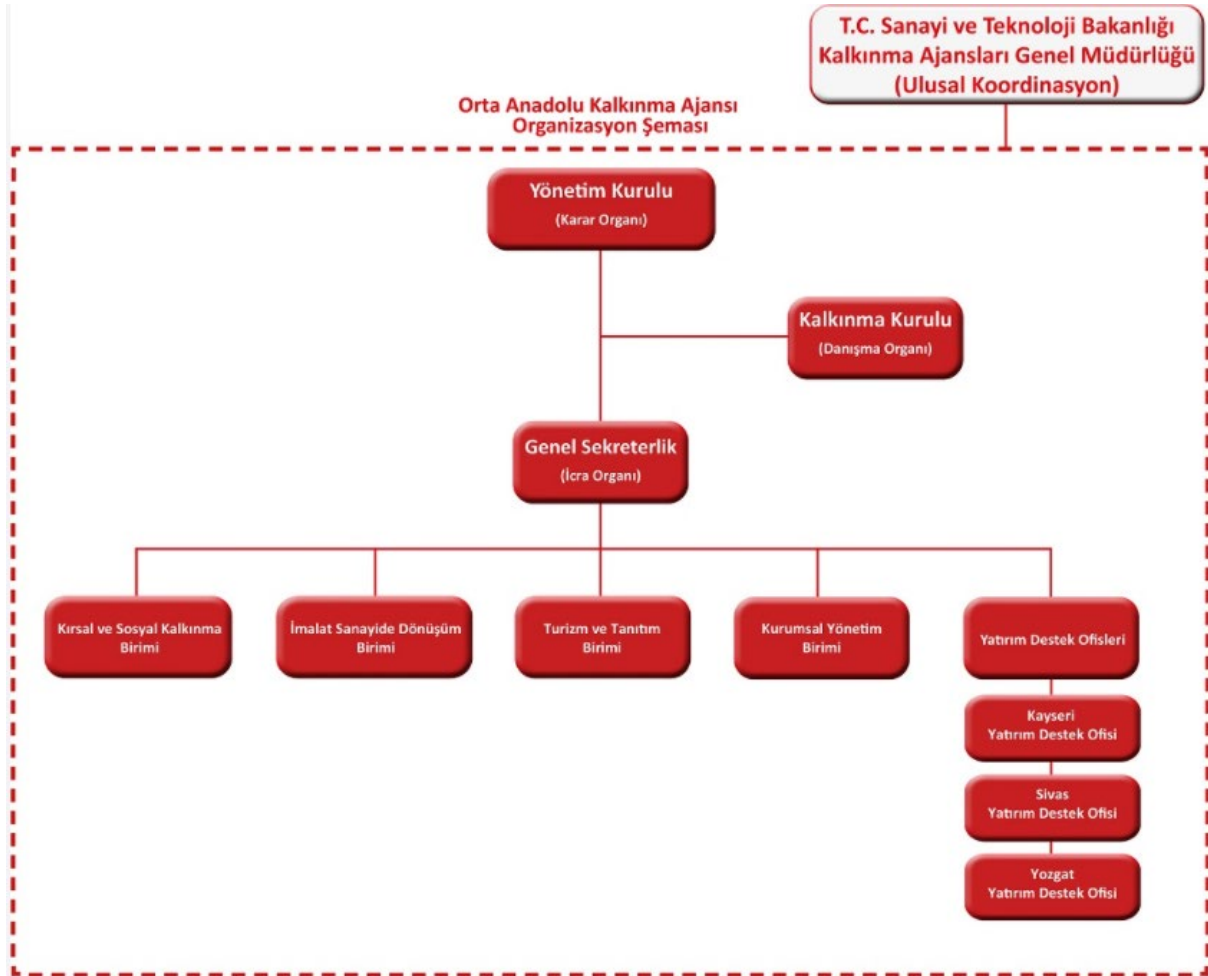
Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina, yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2) Teşkilat Yapısı

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı aşağıdaki gibidir.



3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın bu alandaki görünürlüğü sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansımız yayınlarının da yer aldığı Kalkınma Kütüphanesi (www.kalkinmakutuphanesi.gov.tr), yerel potansiyelleri ortaya çıkarmak, iş birliği kültürünü geliştirmek ve yerel kabiliyetleri desteklemek üzere faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının katkıları ile hazırlanmıştır. Söz konusu sitede Ajanslar tarafından hazırlanan bölgesel plan ve programlar, sektör analiz raporları, proje fizibilite raporları, etki analizleri ve daha birçok türdeki yayınlar yer almaktadır.

Kalkınma Ajansları ile ilgili bir çok haber, basın açıklaması, duyuru, ihale ilanı ve başvuruya açık destek ilanlarının bulunduğu www.ka.gov.tr internet sitesi de, Ajansımız ve diğer ajanslar hakkında bilgi edinilebilecek başka bir bilgi kaynağıdır.

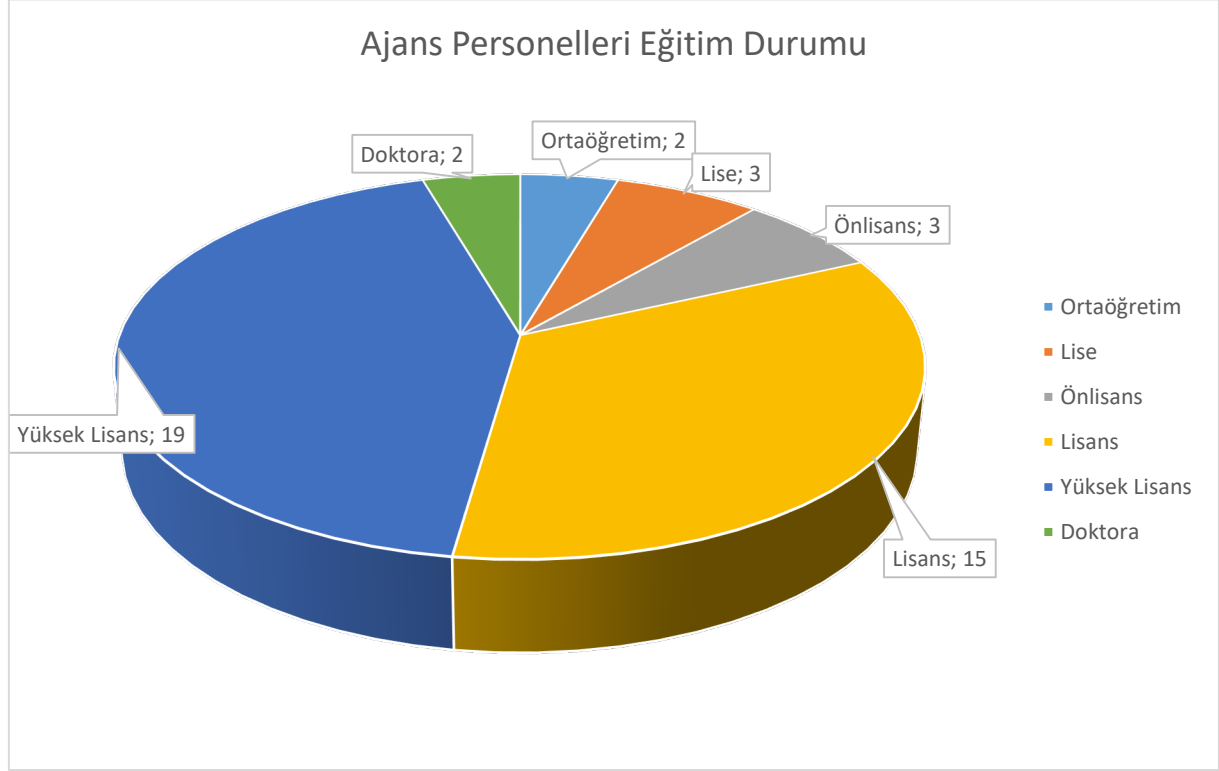
Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüm tarafından erişime açılan www.yatirimadestek.gov.tr internet adresi ise, hem faaliyette olduğumuz bölgede ve hem de tüm yurt genelinde yatırım yapacak kişiler için çok önemli bir bilgi kaynağıdır.

4) İnsan Kaynakları

31 Ocak 2021 tarihi itibarı ile Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 4 Birim Başkanı, 3 Koordinatör, 19 Uzman, 5 Destek personeli ve 12 Yardımcı Personel istihdam edilmektedir.



Personellerimizin 2'si doktora, 19'u yüksek lisans, 15'i lisans, 3'ü ön lisans, 3'ü lise, 2'si ortaöğretim düzeyinde eğitim almıştır. Ajans personellerimizin eğitim durumunu gösterir grafik aşağıda yer almaktadır.



5) Sunulan Hizmetler

Ajansımız yapılanması altında 4 adet birim ve 3 adet yatırım destek ofisi yer almaktadır. Söz konusu birimler kısaca aşağıdaki şekilde tanıtılmaktadır.

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi

Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi, "kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması" amacıyla oluşturulmuş ve faaliyetlerini "Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması" Sonuç Odaklı Programı ekseninde gerçekleştirmektedir.

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı kapsamında 7 adet öncelik belirlenmiştir. Bu öncelikler;

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi,
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi,
- Tıbbi aromatik bitkilerin ekim alanlarının ve işleme fabrikaları ile olan bağlarının geliştirilmesi,

- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi,
- Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması,
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi,
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılmasıdır.

Turizm ve Tanıtım Birimi

Turizm ve Tanıtım Birimi, potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılması amacıyla oluşturulan “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde kurulmuş ve 12.10.2020 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Turizm ve Tanıtım Birimi, TR72 Bölgesi'nin iç ve dış turizm pazarında bir marka ve cazibe merkezi haline gelmesi, somut ve somut olmayan doğal, kültürel ve tarihi mirasların keşfedilmesi, geliştirilmesi ve tanıtılmasını amaçlamaktadır.

Turizm ve Tanıtım Birimi, 2020-2023 Sonuç Odaklı Program Yönetim Planı'nda yer alan 5 özel amaç doğrultusunda Ajans Bölge Planı ile uyumlu olarak; planlama, program tasarımı, işbirliği geliştirme, proje izleme, raporlama, araştırma ve geliştirme ve harici destek faaliyetlerini yürütmektedir.

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” ekseninde uygulamalar yapmak üzere 12.10.2020 tarihinde kurulmuştur.

Sonuç odaklı programın amaçları doğrultusunda İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi'nin odaklandığı konular şu şekildedir:

- TR72 imalat sanayinde kaynak verimliliği
- TR72 imalat sanayinde dijitalleşme
- TR72 imalat sanayinde kurumsallaşma
- TR72 imalat sanayinde orta-yüksek, ileri teknoloji ürün üretiminin gelişmesi
- TR72 imalat sanayinde tasarım odaklı üretimin artması

İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yukarıdaki başlıklarla bağlantılı olarak çalışma programı ve SOP eylem planında yer alan faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Bu faaliyetler araştırma çalışmaları, ön fizibiliteler, sektör raporları, destek programları tasarımı ve uygulamaları, proje geliştirme ve işbirliği çalışmaları, saha pilot uygulamaları, planlama çalışmaları şeklindedir.

Kurumsal Yönetim Birimi

Ajansın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim, insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı, basın ve halkla ilişkiler, binaların bakım ve onarımları faaliyetlerini yürütmekle sorumludur.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2011 yılı itibariyle başlanmış olan iç kontrol sistemi çalışmaları; 2021 yılında devam etmiş, İç Kontrol Standartlarına uyum konusunda faaliyetler yapılmıştır. 2021 yılı içerisinde İç Kontrol Komisyonu güncellenmiştir. Ajansın sonuç odaklı programlar kapsamında şekillenen yeni yapısı sonrasında İç Kontrol Sistemi ve Risk Yönetim Sistemi kapsamında yapılan toplantılar ile ilgili personellere bilgilendirme yapılmıştır. Bu toplantılar neticesinde sistemde gerekli görülen güncellemeler tamamlanmıştır. Aralık ayında yapılan Yönetim Kurulu toplantısında iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirmesi yapılarak, 2021 Yılı İç Kontrol Raporu onaylanmıştır.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

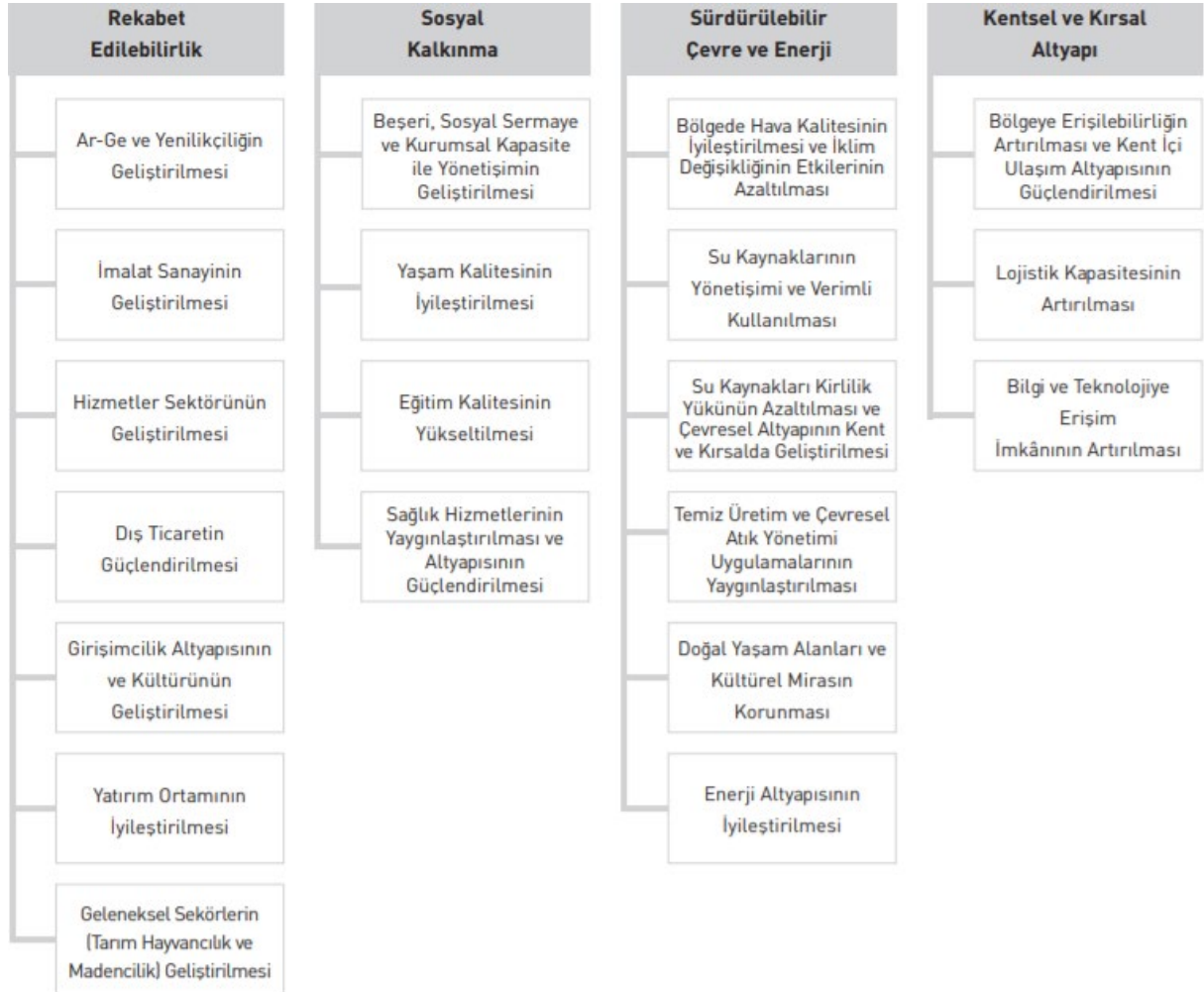
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2020-2024) belirlediği, "Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi", "Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)", "Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek", "Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek" ve "Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak" olmak üzere 5 amacın ve bu amaçlar altında tanımlanan 18 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 1. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2020-2024) Amaç Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın İstihdamının Artırılması
	2	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	3	Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımının Artırılması
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014.1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıda özetlenmiştir.



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak – 31 Aralık 2021 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2021 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	11.500.000,00 ₺	15.087.992,28 ₺	131,20 %
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.739.080,76 ₺	2.510.040,64 ₺	91,64%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	8.427.317,79 ₺	6.516.897,77 ₺	77,33%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	294.610,64 ₺	274.845,78 ₺	93,29%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00 ₺	0,00 ₺	-
Faaliyet Gelirleri	0,00 ₺	267.894,66 ₺	-
Bağış ve Yardımlar	3.000.000,00 ₺	10.318.176,72 ₺	343,94%
Alacaklardan Tahsilatlar	1.600.000,00 ₺	1.469.744,80 ₺	91,86%
Destek Ödemelerinden İadeler	2.250.000,00 ₺	0,00 ₺	0,00%
Diğer Gelirler	550.000,00 ₺	1.080.292,37₺	196,42%
Ret ve İadeler (-)	0,00 ₺	0,00 ₺	-
Toplam	30.361.009,19 ₺	37.525.885,02 ₺	123,60 %

Tablo. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 31 Aralık 2021

Gider Kalemleri	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Genel Yönetim Hizmetleri	18.432.278,00 ₺	13.852.186,39 ₺	75,15 %
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00 ₺	0,00 ₺	0,00 %
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	742.500,00 ₺	171.800,13 ₺	23,14 %
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	1.022.475,00 ₺	595.615,78 ₺	58,25 %
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	844.500,00 ₺	285.523,90 ₺	33,81 %
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	58.542.400,00 ₺	27.780.071,19 ₺	47,45 %
Toplam	79.594.153,00 ₺	42.685.197,39 ₺	53,63 %

Tablo. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 31 Aralık 2021

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın gelir ve giderleri ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tanımlanmıştır. Ajansın gelirleri başlıca merkezi yönetim bütçesinden elde edilen pay, belediyelerden özel idarelerden ve ticaret sanayi odalarından elde edilen katkı payları, dış kaynaklardan elde edilen kaynak ve fonlar ile faaliyetlerden elde edilen gelirlere oluşmaktadır.

Ajansın giderleri ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.

2021 yılı içerisinde Ajansın merkezi yönetim bütçe payı olarak 15.087.992,28 TL ödenek aldığı görülmektedir. İlgili yıl bütçesi için tahmin edilen tutarın % 131,20 oranında gerçekleştiği ortaya çıkmaktadır. Ayrıca Ajans, özel idarelerden 2.510.040,64 TL tutarında bir katkı payı tahsil etmiştir. Bu kalemdaki yıl sonu gerçekleşme oranı ise % 91,64'tür. Ajansın bir diğer fon kaynağı belediyelerden elde edilen katkı paylarıdır. 2021 yılı sonu itibarı ile Ajans, bölgede yer alan belediyelerden 6.516.897,77 TL katkı payı tahsil edebilmiştir. Bu tutar tahmin edilen katkı payına oranla % 77,33'tür. Düzenlenen yeni

sistemle beraber Ajansın SOGEP projeleri için de destek sağlayan bir kurum haline gelmesi neticesinde 2021 yılında 10.318.176,72 TL tutarında söz konusu projeler için kaynak temin edilmiştir.

Bütçe giderleri açısından bakıldığında Ajansın 2021 yılında Genel Yönetim Hizmetleri için 13.852.186,39 TL harcama yaptığı görölmektedir. Ajans faaliyetleri için önemli bir yer teşkil eden proje destekleme giderleri ise 2021 yılında 27.780.071,9 TL olarak gerçekleşmiştir.

3) Malî Denetim Sonuçları

2021 yılı içerisinde yapılan değişiklik neticesinde Ajanslar daha önceden Dış Denetim ve İç Denetime tabi iken bu uygulamaya son verilmiştir. Ancak 2021 yılı içinde yapılan bu değişikliğe kadar dış denetim süreçleri ve iç denetim süreçleri yerine getirilmiştir. 2021 yılında gerçekleştirilen dış denetimle Ajansın bir önceki yılı işlemleri ile ilgili gerekli kontroller yerine getirilmiştir. Denetim raporu neticesinde incelenen hususlarda Ajansın ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde faaliyetlerini yerine getirdiği tespit edilmiştir.

B) Performans Bilgileri

1) Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması
SOP Referans No	TR72/21/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	01.01.2021-31.12.2021
SOP Bütçesi	34.955.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	<p>Kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için;</p> <p>Özel Amaç 1: Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 2: Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi</p> <p>Özel Amaç 3: Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi</p> <p>Özel Amaç 4: Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması</p> <p>Özel Amaç 5: Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi</p> <p>Özel Amaç 6: Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması</p>

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR72 Bölgesi Endüstriyel Kenevir Potansiyeli ve Kullanım Alanları	X						
Kenevir İpi Üretimi Ön Fizibilitesi	X						
Alabalık İçin Balık Yemi Üretimi Ön Fizibilitesi	X						
Organik Sirke Üretimi Ön Fizibilitesi	X						
Yumurta Tozu Üretimi Ön Fizibilitesi	X						
Kırsal-Girişimciliği Hızlandırma Merkezlerinin Önemi ve TR 72 Bölgesi'nde Uygulanabilirliği	X						
Yer-Sis Çalışması TR72 Bölge Sonuçları	X						
Permakültür Yaklaşımının Kırsal Kalkınma Aracı Olarak Kullanımı ve TR72	X						

Bölgesinde Potansiyel Uygulanabilirliği							
Değer Zinciri Analizi			X			Ön Fizibilite ve uzmanlık araştırma çalışmaları sonrasında yapılması planlandığı için çalışmaya devam edilmektedir.	
Kooperatifçilik Araştırması	X					“TR72 Bölgesinde Kooperatifçilik ve Kooperatif Envanteri” isimli rapor tamamlandı.	
Yozgat İli Uygun Yatırım Alanları Raporu	X						
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kooperatifçilik Semineri				X	Pandemiden dolayı gerçekleştirilemedi.		Çevrim içi formatta gerçekleştirilecektir.
Aydıncık Ametist Odaklı Takı Üretimi				X	Pandemiden dolayı gerçekleştirilemedi.(Kuyumculuk ve tasarım eğitimi verilmesi amaçlanmaktadır)		Kooperatife İşten Sosyal Uyuma Projesi kapsamında bu yönde danışmanlık hizmeti verilecektir.
Kooperatifçiliğin Desteklenmesi ve Geliştirilmesi	X					Talas Maharetli Eller Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ile ortak çalışmalar yürütülerek kooperatifin kurulması sağlandı. Kooperatifleşme ve organizasyonel süreçlerin hayata geçirilmesi çalışmaları kapsamında 8 toplantı gerçekleştirilmiştir.	

Yahyalı ilçesinde Halı Üretiminin Canlandırılması ve Ticarileştirilmesine	X					Yahyalı Belediyesi-İşkur-Yahyalı Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle 20 kadına Yahyalı Halısı üretimi eğitimi verildi.	
Kültepeden Günümüze Kadın İşgücü Farkındalık ve İstihdama Destek Paneli				X	Pandemiden dolayı gerçekleştirilememiştir.		
Zerun Buğdayının Ekonomik Kapasitesinin Artırılması Programı	X					TİGEM tarafından çoğaltılmış zerun buğdayı tohumları Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında alınmış ve çiftçilere dağıtılmıştır.	Zerun buğdayının katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve tanıtımına yönelik faaliyetler devam ettirilecektir.
Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunması	X					Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Develi Belediye Başkanlığı'nın "Toprak Anadan Develi Ekonomisine" isimli projesi desteklenmiş ve proje kapsamında gacer buğdayının üretiminin yaygınlaştırılması, katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve tanıtılması faaliyetleri yer almaktadır.	
Sarıkaya Hisarbey Cevizi Ekonomik Kapasitesinin Artırılması				X	Ceviz bahçeleri oldukça küçük parsellerde 3-5 ağaç olacak şekilde kalması organik sertifika maliyet ve kontrol süreçlerini zorlaştırmıştır.		

Tozanlı Deresi Organik Bal Üretimi	X					Sivas ili Hafik ilçesine bağlı Tozanlı Vadisi'nde üretim yapan 30 arıcının organik bal üretimi sertifikası almaları sağlandı.	
Akdağmadeni Sahlebi İçin Coğrafi İşaret Belgesi Alınması	X					Akdağmadeni salebi 16.09.2021 tarihinde tescillenerek coğrafi işaret almıştır ve süreç tamamlanmıştır.	
Özvatan İlçesi Organik Bal Üretimi	X					Daha önce organik bal üretimi konusunda Ajans destekleri verilen Özvatan ilçesi için Kırsal Kalkınma Mali Destek programı kapsamında yenilikçi arı ürünlerinin üretilmesine yönelik ve daha önce verilen desteklerin devamı niteliğinde mali destek verilmiştir.	
Gilaburu Üretimini Artırılması	X					Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Akkışla Belediyesi'ne ait gilaburu üretimini artırılması, gilaburunun katma değerli ürünlere dönüştürülerek pazara sunulması faaliyetlerini içeren projeye mali destek verildi.	
Kapasite Geliştirme							
Organik Üretim Eğitimleri				X		Pandemiden dolayı gerçekleştirilemedi.	Çevrimiçi formatta gerçekleştirilecektir.

Sosyal Girişimcilik Eğitimleri	X					Pandemiden dolayı çevrimiçi formatta kadın kooperatiflerine yönelik 1 eğitim düzenlenmiştir.	
Kooperatifçilik Semineri				X	Pandemiden dolayı gerçekleştirilemedi.		Çevrimiçi formatta gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Ajans Destekleri							
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı	x					Program yürütmesi tamamlanmış ve başarılı projelerle sözleşme imzalanmıştır.	İzleme ve değerlendirme süreci devam ettirilecektir.
Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı	x					Program yürütmesi tamamlanmış ve başarılı projelerle sözleşme imzalanmıştır	İzleme ve değerlendirme süreci devam ettirilecektir.
CMDP Sivas Kale Projesi	X					Proje başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.	
SOGEP Programı	X					Program kapsamında sunulan projelerin geliştirme aşamalarına destek verildi.	
2019 yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı	x					2 projenin nihai raporunun onaylanması ve nihai ödemesinin yapılması sağlandı.	
Ortak Pazarlama Ajansı		X				Sivas İl Özel idaresi tarafından bölgede faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin çatı kooperatifi olması amaçlanan ve birçok konuyla birlikte ürünlerin tek	

						merkezden pazarlanması için faaliyet gösterecek "Sivas Üreten Kadınlar Akademisi Projesi" Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklendi.	
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi Projesi	X					Proje başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.	
Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Borsası			X			Projenin izleme süreçleri gerçekleştirildi.	Nihai raporun alınması ve projenin tamamlanması hedeflenmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Ulusal ve Uluslararası Kaynaklı Programlara Proje Yazılması			X			Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı kapsamında 2 adet proje yazıldı. Projeler ön aşamayı geçmiş olup, kesin başvuruları tamamlanmıştır.	2.aşama sonuçları yılın 2. Çeyreğinde açıklanacaktır.
Enhancer Projesi			X			Kooperatiflere yönelik çıkılması planlanan çağrı programının Kayseri saha araştırmalarına katılım sağlandı.	Kooperatiflere yönelik çıkılacak programın bilgilendirme çalışmalarının yapılması ve uygun başvuru sahipleri tarafından proje yazılması konusunda

							destek verilmesi amaçlanmaktadır.
İşten Sosyal Uyuma Projesi			X			Kooperatif ve kadın girişimcilere yönelik başvurular alınmış, değerlendirme süreci tamamlanmış ve seçilen kooperatif ve girişimcilere eğitimler verilmiştir.	Kooperatif ve kadın girişimcilere yönelik danışmanlık sürecine başlanacak ve akabinde hibelerin verilmesi amaçlanmaktadır.
İzleme ve Değerlendirme							
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı			X			Program kapsamında başarılı bulunan projelerle sözleşmeler imzalandı ve uygulama dönemine geçildi.	İzleme süreci devam ediyor.
Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı			X			Teklif çağrısı kapsamındaki süreçler tamamlandı.	İzleme süreci devam ediyor.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Doğrudan veya dolaylı istihdamı desteklenen edilen kadın sayısı	Kişi	10	100	30	1	2023/IV Dönem

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler ile yapılan işbirliği sayısı	1.1	Adet	3	1	2022/IV Dönem
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler için yeni oluşturulan pazarlama kanalı sayısı	1.1	Adet	2	1	2022/IV Dönem
Kadınların ürettiği ürünlerin satılması amacıyla kurulan dijital veya fiziki satış yeri sayısı	1.2	Adet	2	2	2022/IV Dönem
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	4	Adet	2	45	2022/IV Dönem
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yapılan Araştırma Sayısı	1.1	Adet	2	8	2022/IV Dönem
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	2.4	Adet	1	2	2022/IV Dönem
Kırsalda Örgütlenme İle İlgili Geliştirilen İşbirliği Sayısı	1.1	Adet	2	1	2022/IV Dönem
Yöresel Ürünlerin Tanıtım ve Pazarlamasına İlişkin Geliştirilen Proje Sayısı	2.7	Adet	2	2	2022/IV Dönem

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Kooperatif Danışmanlarının Belirlenmesi		Kooperatifçilik konusunda Ajans içi uzmanlar yeterli uzmanlık seviyesine sahip olunmakla birlikte bazı özel konularda danışmanlık ihtiyacı doğabilmektedir. Mentörlük desteğinin sürekliliği açısından dış kaynaklı nitelikli danışmanların bulunması gerekmektedir.	Ajans uzmanlarının niteliklerinin geliştirilmesi sonucu dış uzman alımına gerek kalmamıştır.

2	Zerun Buğdayı için Sözleşmeli Tarım yapacak firmanın bulunması	Zerun buğdayını 1. Sene Sivas İl Özel İdaresi alacaktır. 2. Sene Ajans tarafından alınacaktır ve belli bir miktara ulaşılmış olacaktır. Ancak ekimin sürekli artması ve sürdürülebilirlik için Sözleşmeli Tarım yapacak özel sektör firmalarının bulunması gerekmektedir.	SİV-TAŞ ile bağlantı oluşturulmuş ve örnek üretimler yapılmıştır.
3	Zerun Buğdayını işleyecek bulgurcular ile Anlaşma sağlanabilmesi	Sürdürülebilirlik açısından buğdayın bir derece daha katma değerli ürünlere dönüştürülmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Sivas'ta faaliyet gösteren özel sektör firmaları ile anlaşma yapılması gerekmektedir.	SİV-TAŞ ile bağlantı oluşturulmuş ve örnek üretimler yapılmıştır.
4	SOGEP Programında Kadın İstihdamına Yönelik Projelerin Desteklenmeye hak kazanması	2021 SOGEP programı kapsamında doğrudan kadın istihdamına yönelik 2 projenin desteklenmesi planlanmaktadır.	Cemel ve Çandır Belediyelerinin kadın istihdamına yönelik SOGEP projeleri desteklenmiştir.

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	...
Çıktı Göstergeleri	...
İş Takvimi	Pandemi nedeniyle saha çalışmalarında aksamalar meydana gelmiştir.
Eşik Noktaları	...
Harcama Takvimi	...

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			İletişim
2			Kapsam
...			Performans
			Takvim
			Mali
			İşbirliği
			Risk

2) İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/21/SOP/IMALAT
Rapor Dönemi	02
SOP Bütçesi	55.157.669 TL (3 yıl, Ajans Bütçesinden Ayrılması Planlanan Kaynak)
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile; TR72 Bölgesi imalat sanayinin tasarım, süreç-kaynak verimliliği, kurumsallaşma, dijitalleşme ve ileri teknoloji ürün üretme kabiliyetlerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda paydaşlarla işbirliği halinde faaliyetler düzenlenecek, hibe programları oluşturulacak, araştırma vb. çalışmalar yapılmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR72 Bölgesi'ndeki Orta ve Yüksek Teknolojili Ürünleri Üreten Firmaların Tespit Edilmesi ve Raporlanması	X					<ul style="list-style-type: none">• ASPİLSAN A.Ş. ile, daha önce Ajans desteği ile hazırlanan fizibilite çalışmalarını geliştirme ve 2022 yılı genç istihdamı faaliyetlerinde ortak çalışma yapma konularında toplantılar yapıldı.• Sivas Savunma Sanayii ve İleri Teknoloji Üreticileri Derneği ile savunma sanayinin Sivas'ta gelişimi üzerine proje önerileri toplantısı yapıldı. Dernek üyesi 3 firmamım üretim merkezleri ziyaret edildi.• 2nci Hava Bakım Komutanlığı ile, daha önce Ajans desteği ile hazırlanan fizibilite çalışmasının uygulamaya geçirilmesi için proje geliştirme çalışmaları yapıldı. Aynı konu üzerine ASFAT A.Ş. ile toplantı yapıldı.• Orta-Yüksek teknoloji seviyesinde üretim yapan fiber optik kablo üreticisi Haşçelik A.Ş. ile genç istihdamı konusunda 2022 yılında yapılacak çalışmalara ilişkin görüşme yapıldı.• KİM Teknoloji A.Ş. ve Hedef Kablo A.Ş. yetkilileri ile, bölgemizde orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretim yapılan sektörlerde oluşturulabilecek kümeler konusunda toplantılar yapıldı.	<ul style="list-style-type: none">• TR72 Bölgesi'nde orta-yüksek veya yüksek teknoloji seviyesinde asgari 1 adet güdümlü veya dış finansman (İKG-Pro gibi) destekli projenin başvurusunun yapılması sağlanacaktır.• 2022 yılı Genç İstihdamı faaliyetlerine orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretim yapan firmalar da dahil edilecektir.

						<ul style="list-style-type: none"> • Kayseri’deki elektrikli ev aletleri üreticisi firmalar ile ortak kullanım merkezi olarak devreye alınabilecek proje önerileri istişare edildi. • Kayseri’de makine imalatçısı firmalar ziyaret edilerek Ur-Ge ve STB desteklerine yönelik proje önerileri istişare edildi. • TR72 Bölgesi’ndeki orta-yüksek ve yüksek teknoloji üreten firma sayıları edinildi. 	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi			X			<ul style="list-style-type: none"> • Bölge üniversitelerinin mühendislik departmanlarıyla görüşüldü. Enhancer programı kapsamında üniversitelerin proje hazırlama süreci tetiklendi. • Kayseri’deki üniversitelerin Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesine ve Model Fabrika çalışmalarına dahil olmaları sağlandı. • Üniversitelerin kariyer merkezleri ile 2022 yılı teması olan Genç İstihdamı konusunda toplantılar yapıldı. • Cumhuriyet Teknopark, Bozok Teknopark ile imalat sanayiye yönelik yapılabilecek çalışmalar görüşüldü. Paydaşlara yönelik bir eylem planı geliştirilmesi için teknoparklar teşvik edildi. • 10-11 Nisan 2021 tarihlerinde Nuh Naci Yazgan Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nce düzenlenen “Endüstri Günleri” etkinliğine konuşmacı olarak katılım sağlandı. İmalat sanayinde kaynak verimliliği, yalın dönüşüm ve endüstri mühendislerinin bu alana katkıları değerlendirildi. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2022 yılında imalat sanayinde genç istihdamını sağlayacak çalışmalarımızda, üniversitelerin gençleri yönlendirme, talep havuzu oluşturma, altyapı ve organizasyonel destek sağlama gibi noktalarda destekleri talep edilecektir. • Ajans tarafından hibelenen projelere üniversitelerin ve öğrencilerinin dahil olma oranı artırılabilecektir.
İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler			X		<ul style="list-style-type: none"> • Bu faaliyet, kısmen (ajans uzmanlarının 	<ul style="list-style-type: none"> • SOP özel amaçlarında dijitalleşme konusunda merkezi İstanbul’da bulunan bir eğitim/danışmanlık 	<ul style="list-style-type: none"> • Bölgedeki imalat sanayi firmalarının kurumsallaşma, dijitalleşme, tasarım, verimlilik ve teknoloji konularında iyi

					katılımıyla) gerçekleştirildi.	<p>firması ziyaret edilerek; iyi uygulama örnekleri hakkında bilgi alındı.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verimlilik özel amacına yönelik Anadolu İstikbal Grubu fabrikalarına ziyaretler düzenlendi. • Kurumsallaşma özel amacı kapsamında Kayseri Mega Metal A.Ş. ziyaret edilerek, insan kaynakları konusunda yapılan uygulamalar hakkında bilgi alındı. • Kayseri Model Fabrika A.Ş. ziyaret edilerek yalnız danışmanlık çalışmaları konusunda bilgi alındı. 	uygulama örneklerini tecrübe etmeleri amacıyla; bölge dışında ve imalat sanayinde öncü firmalara teknik geziler düzenlenmesi hedeflenmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Verimlilik Stajı Programı	X					<ul style="list-style-type: none"> • Kayseri Model Fabrika A.Ş., Erciyes-AGÜ-Nuh Naci Yazgan üniversitelerinin Endüstri Mühendisliği bölümleri ile iş birliği protokolü imzalandı. Gerçekleştirilecek olan 6 adet öğren-dönüş projesi için üniversitelerin seçtiği 12 stajyerin Model Fabrika'da eğitim alması sağlandı. Stajyerlerin sigorta, ulaşım, iş güvenliği gereksinimleri karşılanarak fabrikalardaki saha çalışmalarına destek vermesi sağlandı. Projeler başarıyla tamamlandı. • Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesinde de saha projelerine gönüllü stajyer katılımları sağlandı. 	<ul style="list-style-type: none"> • Genç istihdamı çalışmaları kapsamında, dönem içi staj çalışmalarına 2022 yılında da devam edilecektir.
Kaynak Verimliliği Teması (süreç verimliliği, yalın üretim faaliyetleri hariç) Kapsamında (Endüstriyel Simbiyoz, Döngüsel Tedarik, Geri Kazanım, Ürün Ömrü Uzatma gibi) Yapılan Çalışmalar -Endüstriyel Simbiyoz Borsası -Temiz Üretim Uygulamaları Araştırması				X	<ul style="list-style-type: none"> • "Temiz Üretim Uygulamaları Araştırması" çalışması ile alakalı olarak teknik şartname oluşturuldu. Hizmet alımı yoluyla, TR72 Bölgesi'nin tamamında yapılacak bu 	<ul style="list-style-type: none"> • 20 Ocak 2021 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile "Kaynak Verimliliği 2020-2021 Değerlendirme Toplantısı" düzenlendi. • Bu toplantıda istişare edilen ve 2020 yılında TR72 Bölgesi için hazırlanan "Kaynak Verimliliğinin Bölge İçin Sunduğu Yatırım Fırsatlarının Belirlenmesi" çalışmasında yer alan önerilerin geliştirilmesi amacıyla, ilgili paydaşlarla görüşmeler yapıldı. • Endüstriyel Simbiyoz Borsası fikri ile alakalı olarak; organize sanayi bölge müdürlükleri nezdinde böyle bir platformun yapılma durumu 	<ul style="list-style-type: none"> • Mevzubahis çalışmaların, Yeşil Mutabakat ile alakalı hibeler takip edilerek veya Üreten Şehirler Programı kapsamına dahil edilerek yapılması hedeflenmektedir.

				çalışmanın; pandemi şartları ve tasarruf önlemleri dikkate alınarak hizmet alımı yoluyla yapılmamasına karar verildi.	istişare edildi. Bu konuda bölgemizde firma sayısı en fazla OSB olan Kayseri OSB ile yapılan toplantılar neticesinde, bu çalışmanın ilerleyen yıllarda yapılabileceği yönünde geri bildirim alındı.	
TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek Danışmanlık Faaliyetleri			X		<ul style="list-style-type: none"> • 2021 yılında Boğazlıyan TSO ile saha çalışmaları protokolü imzalandı. • İmalat SOP uzmanları tarafından Kayseri merkez, Sivas merkez, Boğazlıyan ve Şarkışla ilçelerinde imalat yapan 14 firma ile temasa geçildi. Bu firmalara verilen başlangıç eğitimlerinden sonra 10 tanesinde (9 firma yalın üretim, 1 firma kurumsallaşma) danışmanlık faaliyetlerine devam edildi. • Yapılan çalışmalar sonucunda 6 firmada 1,25 Milyon TL ekonomik katma değer kazancı sağlandı. • SOP uzmanlarınca toplam 151 saat saha danışmanlığı sağlandı. • Tasarım ve dijitalleşme özel amaçlarına ilişkin saha danışmanlıkları için OSB müdürlükleri ve daha önce Ajans ile bu konularda temasa geçen firmalarla görüşüldü. 	<ul style="list-style-type: none"> • 2022 yılında, verimlilik ve kurumsallaşma konularının yanı sıra dijitalleşme ve tasarım konularında da SOP uzmanlarının danışmanlık yapabileceği olanakları artırılabilecektir.
SOP Fizibiliteleri - İmalat SOP Uzmanları Tarafından Hazırlanan Ön Fizibilite Raporları	X				<ul style="list-style-type: none"> • Birim uzmanları tarafından 3 ön fizibilite çalışması tamamlandı: <ol style="list-style-type: none"> 1. Yozgat İli Termal Butik Otel Ön Fizibilite Raporu 2. Yozgat İli Kenevirinden Kannabidiol (CBD) Ekstraksiyonu Ön Fizibilite Raporu 3. Kayseri İli Kuru Yük Konteyneri Üretimi Ön Fizibilite Raporu • Aşağıdaki ön fizibilite raporlarının hazırlanmasında %50 katkı sağlandı: <ol style="list-style-type: none"> 1. Kayseri İli Erciyes Dağı 5 Yıldızlı Otel Ön Fizibilite Raporu 	

						2. Yozgat İli CLT Üretimi Ön Fizibilite Raporu	
TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması			X			<ul style="list-style-type: none"> Kayseri, Sivas ve Yozgat imalat sanayinde kurumsallaşma potansiyelini ölçmek amacıyla bir anket düzenlendi. Yapılan ankettten alınan veriler uzman araştırma raporunda kullanıldı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında, imalat sanayindeki kurumsallaşma düzeyinin firma bazlı ölçümünü sağlayacak bir karne hazırlanması hedeflenmektedir.
Değer Zinciri Analizi Çalışmaları - Kayseri İli Mobilya Sektörü Değer Zinciri Analizi	X					<ul style="list-style-type: none"> Mobilya sektörüne ilişkin veri temini amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Çalışma ve Araştırma Merkezi'nde çalışma yapıldı. Resmi istatistikler ve TOBB, Trademap vb. veriler işlendi. Sahadaki firmalara ön anket ve saha ziyaretleri yoluyla detaylı anket çalışması yapıldı. Pilot olarak seçilen 3 fabrikada üretim incelemeleri ve ürün ekonomik analizleri yapıldı. Kayseri mobilya sanayini temsil eden kurum ve kuruluşların görüşlerini almak üzere ortak akıl toplantıları düzenlendi. Değer zinciri analizi raporu yayınlandı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında Kayseri ilinde fabrikasyon metal ürünleri imalatı sektörüne yönelik bir değer zinciri analiz çalışmasının yapılması hedeflenmektedir.
Uzman Araştırma Raporları	X					<ul style="list-style-type: none"> Kalkınma Kütüphanesi'nde yayınlanmak üzere İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından aşağıdaki raporlar hazırlanarak yayınlandı: <ol style="list-style-type: none"> Kayseri İli Dijital Pazarlama Merkezi Ön Araştırma Raporu TR72 Bölgesinde Öne Çıkan Sektörler Raporu-2021 TR72 imalat sanayi ile alakalı olarak, aşağıdaki 5 konu başlığında araştırma raporu hazırlandı: <ol style="list-style-type: none"> TR72 İmalat Sanayinin Savunma ve Otomotiv Sektörleri İçin Uyumluluğunun İncelenmesi Kapadokya Kentsel Gelişme Bölgeleri Kümelenmesi Projeksiyonu TR72 Bölgesi E-Ticaret El Kitabı Dış Ticaretin Dünü, Bugünü, Yarını (Veriler Işığında TR72 Vizyonu) 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajans uhdesinde belirlenecek, imalat sanayi ile ilişkili konularda araştırma raporlarının hazırlanması hedeflenmektedir.

					5. TR72 Bölgesi Kurumsallaşma Profili Analizi (İmalat Sanayi Özelinde)	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
TR72 Bölgesi'ndeki İmalat Yapan Firmaların Eğitim /Danışmanlık İhtiyaçlarının Tespit Edilmesi		X		<ul style="list-style-type: none"> Bu çalışma, bir anket uygulaması üzerinden gerçekleştirilmeye çalışıldı. Anketin doldurulması için TR72 Bölgesi imalat sanayindeki tüm paydaşlar bilgilendirildi. Anket 1 yıl içerisinde yeterli sayıda imalatçı tarafından doldurulmadı. 	<ul style="list-style-type: none"> T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı'nın EYDEP ve YETEN programları hakkında yetkililerden bilgi alındı. Ajans'ın yerelde çözüm ortağı olarak yer alması için yapılması gerekenler istişare edildi. İlgili anketin doldurulmaması üzerine, imalat sanayini temsil eden kurumlarla birebir görüşme yöntemi tercih edildi. Meslek odası ve OSB temsilcilerinden geri bildirimler alındı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında imalat sanayine yönelik olarak ilan edilmesi hedeflenen teknik destek programının oluşturulmasında, sahadan alınan geri bildirimlerden istifade edilecektir.
Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Ar-GE ve İnovasyon Alanında Bilgilendirme Seminerleri / Tanıtım Faaliyetleri/ Başlangıç Eğitimleri			X		<ul style="list-style-type: none"> Ajans tarafından desteklenen Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesinde 15 firmaya yalın üretim eğitimi verildi. Ajans uzmanlarınca gerçekleştirilen saha danışmanlıklarında 12 firmaya yalın üretim, 2 firmaya ise Canvas iş modeli eğitimi verildi. TR72 Bölgesi imalat sanayindeki firmalar; yıl içinde online platformlarda düzenlenen eğitimlere yönlendirildi. Yozgat ve Sivas imalat sanayinde faaliyet gösteren firmalar için 2 adet çevrimiçi kurumsallaşma semineri gerçekleştirildi. Seminerlere 50'yi aşkın paydaş katıldı. 29 Eylül 2021 tarihinde Kayseri'de gerçekleşen "Mobilya Sektöründe E-İhracatın Geliştirilmesi Ortak Akıl Toplantısı" için organizasyon desteği 	<ul style="list-style-type: none"> Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesi kapsamında ve Ajans uzmanları tarafından verilen başlangıç eğitimlerine devam edilecektir. Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi kapsamında firmaların e-ticaret/e-ihracat konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.

					verildi. KAYSO, Kayseri OSB ve KAYMOS ile işbirliği yapıldı. Söz konusu toplantıda Kayseri'deki mobilya imalatçıların e-ihracat konusunda fikirleri alındı, sektörde e-ihracatın artırılması için bir yükseltme planı hazırlanmasına katkı sağlandı.		
Tasarıma Yönelik Organizasyonlar Düzenlenmesi	X				<ul style="list-style-type: none"> Ticaret Bakanlığı tasarım yarışması hibesine başvuru yapabilecek paydaşlar ile görüşüldü. İlgili kurumlardan proje başvurusu yapma noktasında bir girişim olmadı. 	<ul style="list-style-type: none"> Türk Patent Enstitüsü eğitmenlerinden destek alınarak, TR72 İmalat Sanayindeki paydaşlara yönelik «Marka-Patent-Fikri Haklar Eğitimi» düzenlendi. Eğitime 55 kişi katıldı. Kayseri'de faaliyet gösteren ve marka/patent hakları konusunda faaliyet gösteren ofislerle görüşüldü. Kayseri OSB Endüstriyel Tasarım Merkezi ile 3 toplantı gerçekleştirilerek imalat sanayine yönelik demo çalışmalar yapılması konusunda fikir birliği sağlandı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında 3 firmada demo çalışma yapılarak danışmanlık sağlanması hedeflenmektedir.
Ajans Destekleri							
İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı (Öncelikleri SOP Özel Amaçlarına Hizmet Edecek)			X		<ul style="list-style-type: none"> 2021 yılı ilk yarısında pandemi koşullarının etkisi dikkate alınarak, Ajans Yönetim Kurulu tarafından KOBİ Dönüşüm Destek Programı'nın ilan edilmemesi kararı alındı. 	<ul style="list-style-type: none"> Taslak rehber hazırlandı. TR72 imalat sanayi ve imalat sanayini temsil eden kurum/kuruluşlara yönelik verilebilecek eğitim ve danışmanlık hizmetleri içerikleri araştırıldı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında program rehberi ve bütçe şartlarının yenilenerek ilan edilmesi hedeflenmektedir.
Yeni Destek Mekanizması Geliştirilmesi	X				<ul style="list-style-type: none"> İmalat sanayinde seri 	<ul style="list-style-type: none"> KOBİ'lere yönelik finansman desteği konusunda çalışmalar yapıldı. Daha önce bu tarz bir program 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında TR72 Bölgesi imalat sanayine yönelik olarak finansman

				<p>üretim aşaması öncesinde, üniversitelerde yeni ürün patent lisanslama desteği konusunda; illerdeki teknoparklar ile görüşüldü.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lisanslanan ürünlerin ticarileşme sürecinin, lisans sahipleri tarafından garanti edilemeyeceği tespit edildi. Bu doğrultuda "İmalat sanayinde seri üretim aşaması öncesinde, üniversitelerde yeni ürün patent lisanslama desteği" çalışmaları nihayetlendirildi. 	<p>ilan eden kalkınma ajansları ile tecrübe paylaşım toplantıları yapıldı.</p> <ul style="list-style-type: none"> TR72 Bölgesi'nde imalat sanayini temsil eden kurum/kuruluşlar ile istişare toplantıları düzenlendi. Bu toplantılarda paydaşlardan destek programı konseptinde dikkat edilmesi gerekli hususlar noktasında görüş alındı. 	<p>destek programının ilan edilmesi planlanmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Program ilanı, başvuru hazırlama, değerlendirme ve sözleşme süreçlerinin yıl içerisinde tamamlanarak 2022 yılı ikinci yarısında proje uygulama dönemine geçilmesi hedeflenmektedir.
<p>Üreten Şehirler Programı</p> <ul style="list-style-type: none"> Proje Önerilerinin Alınması Olumlu Değerlendirilen Önerilere Yönelik Asıl Proje Başvuru Süreci Bakanlık ve Ajans Değerlendirme Süreci Sözleşme İmzalama 	X				<ul style="list-style-type: none"> 2021 Yılı Üreten Şehirler Programı Uygulama, Usul ve Esasları'nın hazırlanması sürecine destek verildi. 2021 yılında 10 paydaş kurum ile çalışmalar yapılarak, Üreten Şehirler Programı'na 15 proje önerisi sunuldu. Yapılan önerilerden «Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi» projesinin geliştirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında da programa sunulabilecek proje önerileri, paydaşlarla geliştirilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulacaktır. 2022 yılında Sunulan proje önerilerinden olumlu değerlendirilen projelerin geliştirilmesi süreci uygulanacaktır.

						<p>noktasında geri bildirim alındı. Proje başvuru sahibi Kayseri Ticaret Odası'na projenin geliştirilmesi noktasında destek verildi.</p> <ul style="list-style-type: none"> Tamamlanan proje başvurusu ve bütçe dokümanları Bakanlığa iletildi. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 22 Aralık 2021 tarihli yazısı ile «Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi» projesi destek almaya hak kazandı. 	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Uçak Bakım Teknisyenliği Projesi			X			<ul style="list-style-type: none"> 2020 yılında ön başvurusu yapılan proje, ilk değerlendirme aşamasında başarılı oldu. Hibe veren kuruluş tarafından ikinci aşama için gerekli çalışmaların yapılması talep edildi. Bu çalışmalar tamamlanarak hibe veren kuruluşa iletildi. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında proje başvurusunun nihai değerlendirilmesinin sonuçlanması beklenmektedir. Proje başvurusunun desteklenmesine karar verilmesi halinde proje uygulanmaya başlanacaktır.
ENHANCER Programı Tanıtım ve Proje Geliştirme Çalışmaları 1. Girişimcilik Ekosistemindeki Kurumların Kapasitelerinin Geliştirilmesi Hibe Programı 2. Ortak Kullanım Tesisleri Hibe Programı 3. İstihdam Yaratma Odaklı KOBİ Hibe Programı	X					<ul style="list-style-type: none"> Program ilanı öncesinde yapılan hazırlık çalışmalarında İCMPD ve KAGM'ye destek verildi. Program ilanı sonrasında paydaş bilgilendirme toplantılarının organizasyonu, paydaşların bilgilendirilmesi noktasında yerelde faaliyetler düzenlendi. İCMPD'ye destek verildi. İmalat SOP özel amaçları ile doğrudan ilgili olan 3 proje başvurusunda Kayseri Ticaret Odası, Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Melikgazi Belediyesi'ne teknik yardım sağlandı. Erciyes Teknopark A.Ş. tarafından yapılan proje başvurusunun istişare toplantısına katılım sağlandı. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında Enhancer Programı'nda başarılı olan projelerde, imalat sanayine yönelik düzenlenecek faaliyetlerde başvuru sahibi kurumlara organizasyonel destek verilmesi planlanmaktadır. Yine aynı projelerde düzenlenecek eğitim, saha çalışması vs. faaliyetlerde yer alınması planlanmaktadır.
İzleme ve Değerlendirme							
Sivas İnovasyon Merkezi GÜdümlü Projesi Uygulaması			X			<ul style="list-style-type: none"> Başvuru sahibi kurum tarafından görünürlük çalışmaları gerçekleştirildi. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında eğitim ve tanıtım faaliyetlerinin tamamlanması,

					<ul style="list-style-type: none"> Proje faaliyetlerinde yer alan dış ticaret ofisinin kurulumu gerçekleştirildi. Ofis aktif olarak çalışmaktadır. 3 adet makine alım ihalesine çıkıldı. Sonuçlanan ihalelere ilişkin makine teslimleri gerçekleşti. Projenin eğitim ve tanım kapsamı ile alakalı ihale hazırlık süreci başlatıldı. 	<p>merkezin tam anlamıyla kurulumu ve devreye alınması planlanmaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında projenin tamamlanmasıyla, merkezde genç istihdamına yönelik faaliyetlerin yapılması da hedeflenmektedir.
Verimlilik Koordinasyon Ofisi Gündümlü Projesi Uygulaması			X		<ul style="list-style-type: none"> Verimlilik Koordinasyon Ofisi uzmanlarının "Yalın 6 Sigma - Yeşil Kuşak" eğitimi alması sağlandı. 2 sektör / 35 firmaya (mobilya ve fabrikasyon metal ürünleri imalatı) danışmanlık faaliyetlerini içeren 2 ihale sonuçlandı. Sahada 7 firmada danışmanlık faaliyetleri tamamlandı. Tamamlanan danışmanlık çalışmaları sonucunda Kayseri imalat sanayinde 9,2 milyon TL ekonomik katma değer kazancı elde edildi. Mobilya imalatında 9, fabrikasyon metal ürünleri imalatı sektöründe ise 7 firmada yalın dönüşüm çalışmaları devam etmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Mobilya ve fabrikasyon metal ürünleri sektörlerinde devam eden danışmanlık projeleri 2022 yılında tamamlanacaktır. Projede hedeflene diğer iki sektöre yönelik (makine imalatı, elektrikli ev aletleri imalatı) 15 firmayı kapsayan danışmanlık faaliyetleri için ihaleye çıkılacaktır.
Sivas Şehir ve Sanayi Mektebi CMDP Proje Uygulaması	X				<ul style="list-style-type: none"> Proje 2021 yılı mayıs ayında tamamlandı. Müzenin açılışı, 11 Temmuz 2021 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK tarafından yapıldı. Proje kapsamında Ajans tarafından yaklaşık 9 Milyon TL destek sağlandı. 14,5 Milyon TL yatırım harekete geçirildi. 	
Sivas İleri Aşamalar Üretim Merkezi Projesi			X		<ul style="list-style-type: none"> CMDP desteği ile yürütülen projenin 2021 yılı içerisinde %90'ı tamamlanmıştır. İhale ve satın alma süreçlerinin tamamlanmasının ardından üç üretim atölyesinden biri faaliyete geçmiştir. 	<ul style="list-style-type: none"> Proje kapsamında kurulacak diğer iki atölyenin 2022 yılı ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Nihai raporun ardından proje tamamlanacaktır.
Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesi	X				<ul style="list-style-type: none"> CMDP desteği ile yürütülen projede tüm faaliyetler başarıyla yürütülerek proje tamamlandı. Nihai rapor Bakanlığa sunuldu. 	<ul style="list-style-type: none"> 2022 yılında, Gemerek OSB'ne yönelik Ajans uzmanlarının, yatırım destek ve imalat sanayi danışmanlıkları devam edecektir.

2019 yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı'nın Proje Uygulama Süreçleri			X		<ul style="list-style-type: none">• Program kapsamında destek almaya hak kazanan, sözleşme imzalanan 19 projeden 1 tanesi feshedildi.• Uygulama süreçleri devam eden 18 projeden 16 tanesi, 2021 yılında tamamlandı.• Mesleki Eğitim MDP projelerini uygulanması ile 2021 yılında Ajansımız tarafından 7 Milyon TL'ye yakın destek sağlanarak toplamda 8,3 Milyon TL'lik yatırım hayata geçirildi.• Mesleki eğitim programında uygulanan projelerle otomotiv (motorlu kara taşıtları, demiryolu ulaşım ekipmanları), makine imalatı, tekstil ürünleri imalatı, mobilya imalatı, inşaat, kimyasal ürünlerin imalatı, metal imalatı gibi imalat sanayi sektörlerinin yanı sıra, sağlık, turizm gibi hizmet sektörlerinde ve bilişim (e-ticaret, tasarım, programlama) sektöründe nitelikli çalışan yetiştirilmesi için altyapı desteği verilmiştir.• Uygulanan projelerle 56 adet atölyenin teknolojik altyapısı iyileştirildi. 11 yeni derslik/laboratuvar kuruldu.• Projeler ile TR72 Bölgesi mesleki ve teknik eğitim kurumlarına 201 adet yeni makine-ekipman kazandırıldı.• 71 adet eğitim verildi ve bu eğitimlere 5000'den fazla kişi katıldı.	<ul style="list-style-type: none">• 2022 yılında program kapanış raporu hazırlanacaktır.• Başarı ile tamamlanan projelerin tanıtımının yapılması hedeflenmektedir.• Yine aynı projelerin başvuru sahibi kurumlarla, genç istihdamına katkıları noktasında iş birliği çalışmaları yürütülecektir.
---	--	--	---	--	---	--

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Süreç ve kaynak verimliliği sonucu kazanılan ekonomik değer (Verimlilik Koordinasyon Ofisi Projesi, KOBİ Dönüşüm Programı ve Ajans uzmanlarının yaptığı danışmanlıkların sonuçları ile bu hedef ölçülecek)	TL	0	6 milyon	10,45 milyon	2, 3, 4	2023 IV. Dönem
2	Bölgede, seri üretime uygun, lisanslanabilir patent (TRL7 seviyesi), faydalı model veya endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Adet	0	1	-	1,2, 3, 5	2023 IV. Dönem
3	Verimlilik Staj Programı Sayısı	Adet	0	1	1	2	2023 IV. Dönem
4	İmalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik verilen danışmanlık sonucunda ilerleme kaydedilen firma sayısı	Adet	0	15	17	1, 2, 3, 4, 5	2023 IV. Dönem
5	İmalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik uygulanan hibe programı sayısı	Adet	0	2	-	1, 2, 3, 4, 5	2023 IV. Dönem

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yeni Tasarımı Yaptırılan Mamul Sayısı	1	Adet	1	-	2022 II. Dönem
Tasarım Programı Eğitimi Alan Kişi Sayısı	1, 12	Adet	15	-	2023 III. Dönem

SOP özel amaçları kapsamında yapılan teknik gezi/iyi uygulama ziyaretleri sayısı	15	Adet	1	3	2023 II. Dönem
Firmalar ve imalat sanayindeki üst çatı kuruluşlar tarafından firmaların kurumsallaşma, tasarım, verimlilik, e-ticaret kabiliyetlerini artırmaya yönelik Ajans'a yapılan proje başvurusu sayısı	7	Adet	20	26	2023 IV. Dönem
Süreç Verimliliği Sağlanan Firma Sayısı	2, 7, 18	Adet	15	19	2023 IV. Dönem
Eğitim Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili	1, 2, 8	Adet	10	29	2023 IV. Dönem
Tasarım Yarışmasına Yapılan Başvuru Sayısı	12	Adet	15	-	2022 II. Dönem
SOP özel amaçları kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarına katılım sağlayan paydaş sayısı	2, 14, 9, 22	Adet	15	50	2023 IV. Dönem
SOP özel amaçları kapsamında yapılan işbirliği sayısı	14, 12, 7, 2, 9, 22, 18,11	Adet	3	15	2023 IV. Dönem
Danışmanlık Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili - Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ara Ürün Üretimi ile İlgili	10, 7, 2, 18	Adet	10	23	2023 IV. Dönem
Verimlilik Stajı Programı'ndan yararlanan öğrenci sayısı	16, 10, 2	Adet	20	35	2023 IV. Dönem
Hazırlanan Değer Zinciri Analizi Raporu Sayısı	21	Adet	1	1	2023 II. Dönem

SOP Amaçlarına Hizmet Eden Nitelikli Rapor/Araştırma /Fizibilite Sayısı	19, 20, 21, 5,13,17	Adet	3	9	2023 IV. Dönem
Üreten Şehirler Programı/CMDP Kapsamında Uygulanan Proje Sayısı	3, 4, 6, 9	Adet	1	3	2023 III. Dönem
Yeni Destek Mekanizmalarıyla Oluşturulan Programlara Başvuru Sayısı	9,7,22	Adet	20	27	2022 III. Dönem

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	2019 yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı'nın Proje Uygulama Süreçlerini 2021 Yılında Tamamlamak	8	2021 IV. Dönem	2022 I. Dönem
2	Verimlilik Koordinasyon Ofisi Gündümlü Projesi Danışmanlık Çalışmalarında Hedef Firma Sayısının Asgari %70'ini Kapsayan Hizmet Alımlarını Yapmak	2	2022 I. Dönem	2022 III. Dönem
3	Verimlilik Staj Programı Kapsamında Asgari 20 Öğrencinin Yararlanmasını Sağlamak	2,16	2021 IV. Dönem	2021 IV. Dönem
4	Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesini %90 Oranında Tamamlamak	6	2022 II. Dönem	2021 IV. Dönem
5	Üreten Şehirler Programı'nda Sunulan Proje Önerilerinden Asgari 1 Tanesinin Başarılı Olmasını Sağlamak	9	2021 IV. Dönem	2021 IV. Dönem

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Hibe Programları: Bölgemizde imalat sanayinin gelişmesi için, hibe programları etkin bir araçtır. Diğer taraftan bütçe kısıtları vb. nedenlerden dolayı Ajanslar tarafından her sene, aynı konuda hibe programı uygulanamaması durumu vardır. 2021 yılında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından kırsal alanda kalkınmayı desteklemek amacıyla hibe programları yürütülmüştür. Bu durum imalat SOP konusunda Ajans dışı desteklerin araştırılması, değerlendirilmesi ve paydaşların yararlanması için çalışmalar yapılmasına yol açmıştır. Enhancer, Üreten Şehirler Programı, Çalışan ve Üreten Gençlik Programı, Cazibe Merkezleri Destekleme Programı bu destek mekanizmaları arasındadır. Enhancer ortak kullanım merkezleri programına, imalat sanayi ile alakalı 4 proje başvurusu yapılmıştır. Yine aynı programın KOBİ'lere yönelik bölümüne 50'ye yakın KOBİ'nin başvuru yapması sağlanmıştır. Cazibe Merkezleri Destekleme

	<p>Programı'nda Sivas'ta aktif olarak 3 proje yürütülmüş, bunlardan 2 tanesi (Gemerek OSB, Sivas Şehir ve Sanayi Mektebi) başarıyla tamamlanmıştır.</p> <p>Verimlilik Staj Programı: Bu programın kendine has bir statüde devam etmesi yöntemi, sene başında tecrübe edilmiştir. Bu şekilde yapılan programda hedeflenen stajyer sayısı sağlanmakla birlikte; daha fazla stajyerin verimlilik stajı yapması için bu sistematik hali hazırda yürütülen diğer projelere de entegre edilmiştir.</p>
Çıktı Göstergeleri	<p>Tasarım Yarışması/Tasarım Eğitimleri: Tasarım özel amacıyla ilgili olarak Bölge'de yapılması amaçlanan yarışmanın, Ticaret Bakanlığı desteği ile uygun başvuru sahibi olan kurumlar tarafından yapılması noktasında kurumlar teşvik edildiler. Ajans bu yarışma desteğine uygun başvuru sahibi olmadığı için, paydaşların destek harici giderlerini karşılama noktasında bir katkı sunulması hedeflendi. Buna rağmen, ilgili paydaşların bahsi geçen desteğe başvurmadıkları görüldü. Bu konu ve imalat sanayine verilmesi planlanan teknik destek programının uygulanmamasından dolayı tasarım yarışmasına yapılan başvuru sayısı, tasarım eğitimi alan kişi sayısı, yeni tasarımı yaptırılan mamul sayısı çıktı göstergeleri gerçekleşmedi.</p>
İş Takvimi	<p>Pandemi Etkisi: İş takviminde pandemi kaynaklı aksamalar yaşandı. Buradaki ana problem, Ajans imalat sonuç odaklı programının hedef kitlesi olan imalat sanayinin pandemi kaynaklı değişken üretim planlarından dolayı Ajans ve Ajans'a çözüm ortağı olan OSB müdürlükleri, meslek odaları gibi kuruluşların faaliyetlerine, projelerine iştirak edememesidir. Paydaşların katılımını sağlama noktasında gösterilen yüksek efora rağmen, bir noktada katılımın düşük olacağı belirgin olan faaliyetlerin kamu kaynaklarını etkin kullanma adına ertelenmesi veya iptali söz konusu olmuştur.</p> <p>Çalışma Programı ve Faaliyet Planlama Takvimi: SOP faaliyetlerinin alt detaylarının da önceden çalışılması faydalı olacaktır.</p>

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Pandemi nedeniyle bazı faaliyetler gerçekleştirilemedi.	Bu tarz durumlar için SOP planlarında uygulama yöntemlerinin izah edilmesi ve alternatif planların da türetilmesi faydalı olacaktır.	Performans
2	SOP planı hazırlık çalışmalarının sene sonuna sıkışması	Ertesi senenin SOP planlama faaliyetlerinin Haziran – Ekim ayları arasında tamamlanması.	Takvim
3	Paydaşların Ajans ile işbirliği yaklaşımlarında; Ajans'ın mali destek yönünün öne çıkmaması önem arz etmektedir.	SOP birimlerindeki bilgi ve becerilerin daha öne çıkarılarak; sahada daha etkin olunması için SOP uzmanlarının danışılan ve yönlendiren kişi olarak kabul edilmesi gerekmektedir. Nitekim İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'ndan sorumlu olan İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi uzmanları da 2021 yılında bu yönde saha danışmanlıklarına yönlendirilmiştir. 2022 yılında da saha çalışmaları devam edecektir.	İşbirliği

3) Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi
SOP Referans No	TR72/21/SOP/ALTTUR
Rapor Dönemi	Ocak 2021 - Aralık 2021
SOP Bütçesi	54.756.666 TL
SOP Süresi	2021-2023 yılları arasında 36 aydır.
SOP Özeti	<p>Potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılmasıdır.</p> <p>Özel Amaç 1: Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak</p> <p>Özel Amaç 2: Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması</p> <p>Özel Amaç 3: Sağlık turizmi iş birliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması</p> <p>Özel Amaç 4: Doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin tespiti, kullanılması ve tanıtılması ile turizm alternatiflerinin oluşturulması</p> <p>Özel Amaç 5: Kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması</p>

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Ajans Uzmanları Tarafından Hazırlanan Fizibiliteler	X					1- Erciyes Dağı için 5 Yıldızlı Otel Yatırımı, 2- Yıldız Dağı 5 Yıldızlı Otel Yatırımı, 3- Kayseri İli Sığır Kemiğinden Jelatin Üretimi, 4- Doğal Sirke Üretimi konularında ön fizibilite raporları hazırlanmıştır. Bakanlıktan talep edilen son güncelleme ve düzeltme işlemleri tamamlanarak yayımlanmak üzere gönderilmiştir. Rapora yatirimadestek.gov.tr portalı üzerinden ulaşılabilecektir.	
Hikayeleri ile TR72 Bölgesi Gastronomi Envanteri	X					Araştırma konusu ile ilgili literatür taraması yapılmış, ilgili paydaşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Envanter sonuçları tamamlanmış ve raporlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.	
Ajans Uzmanları Tarafından Hazırlanan Araştırma Raporları	X					1- Gastronomi Ekseninde Sürdürülebilir Turizm, 2- Alternatif Turizm Kavramı ve TR72 Bölgesi Alternatif Turizm Potansiyeli, 3- Bisiklet Turizmi ve Bisiklet Dostu Otel Konsepti Yol Haritası 4- Dijital Turizm ve Tanıtım,	

					5- TR72 Bölgesi Kamp ve Karavan Turizmi Raporu konularında araştırma raporları tamamlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir. Raporlara Kalkınma Kütüphanesi (kalkinmakutuphanesi.gov.tr/) üzerinden ulaşılabilir.	
Etki Analizi Çalışması				X	Pandemi nedeniyle, 2011 yılı Turizm Altyapısının iyileştirilmesi Mali Destek Programı ve 2016 yılı Turizm Mali Destek Programı kapsamında desteklenen paydaş firmalarla görüşmelerin verimli gerçekleştirilememesi nedeniyle 2022 yılında yapılmasına karar verilmiştir.	2011 yılı Turizm Altyapısının iyileştirilmesi Mali Destek Programı ve 2016 yılı Turizm Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin etki analizi çalışmaları 2022 yılı içinde gerçekleştirilecektir.
Coğrafi İşaretleme Eğitimi Alınması ve Çalışmalarının Yapılması	X				Ajansımız Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi ve Turizm ve Tanıtım Birimi'nin desteği ile Ticaret İl Müdürlükleri ile iş birliği içinde tespit edilecek ürünlerin coğrafi işaret tescili ile ölümsüz hale gelmesi için adaylık başvuru çalışmaları gerçekleştirilmiştir, eğitimler verilmiştir. Yozgat Akdağmadeni Salebi ve Sorgun Yağlısı için coğrafi işaret alınmıştır.	Coğrafi ürün tespiti ve Coğrafi İşaret başvuruları ile ilgili çalışmalar 2022 yılı içinde de devam edecektir.
TR72 Turizm Destinasyon Haritasının Hazırlanması	X				Haritada noktalar paydaşlarla birlikte belirlendi.	
Alternatif Turizm Faaliyetlerinin Araştırılması	X				Çamlık Milli Parkı, Yürüyüş, Bisiklet, Gastronomi, Kültür vb. konularda paydaşlarla toplantılar yapılmıştır. TR72 Alternatif Turizm Potansiyeli Araştırılması raporu hazırlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Yol ve Dağ Bisikleti Yarışları	X				Erciyes ve Koramaz vadisinde yarışlar tamamlanmıştır. Yarışlara 300'e yakın sporcu katılmıştır.	
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler				X	Sürdürülebilirlik açısından, İl Özel idaresi tarafından sunulacak Sıcak	

Birliği Üyeliği Çalışmaları (EHTTA Üyeliği)					Çermik Bölgesi GÜdümlü Proje Fikrinin içine eklenenecektir.	
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Sivas Adaylık Süreci	X					Sivas YDO tarafından koordine edilen başvuru dosya hazırlama çalışmalarında yer alınmıştır. Başvuru sürecinde paydaşlarla yapılan toplantı ve ziyaretlere katılım sağlanmıştır. Başvurusu tamamlanmıştır, kısa listeye kalmayı başarmış ancak son aşamada elenmiştir.
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Kayseri Adaylık Süreci	X					Kayseri Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yapılan hazırlık çalışmalarına ve tanıtım toplantılarına katılım sağlanmıştır. Başvuru süreci kapsamında Ajans'tan talep edilen bilgi ve belgeler hazırlanarak gönderilmiştir.
Karavan Park ve Karavan Kamp Alanların Belirlenmesi	X					Bölgemizde turizm unsuru açısından uygun karavan park ve alanlarının tespit edilmesinin amaçlandığı çalışma doğrultusunda ilgili paydaşlar ile çevrimiçi olarak Karavan Turizmi Alanları İstişare Toplantıları gerçekteştirilmiştir. Daha etkin ve faydalı çıktıları alabilmek adına toplantılar il bazında düzenlenmiş ve her ilin mevcut ve olası kamp ve karavan alanları ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Toplantılara ilgili kurumlardan temsilciler ve doğaseverler katılmıştır.
Koramaz Vadisi Çalıştayı			X			Ajansımız Kayseri Yatırım Destek Ofisiyle birlikte, Koramaz Vadisi için gerçekteştirilen toplantılara katılım sağlanmıştır. Toplantılara ilgili STK'lar, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Melikgazi Belediyesi, Erciyes ve Abdullah Gül Üniversitesi'nden ilgililer katılmıştır. Kapsamlı bir çalışma ile GÜdümlü ve SOGEP başvuruları için çalışmalar başlamıştır.
1.Turan Türk Yol Bisikleti Şampiyonası				X	Pandeminin etkisi ve Bütçesinin fahiş boyutlara ulaşması nedeni ile iptal edilmiştir.	

Kapasite Geliştirme

Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	X					Bisiklet yarışları canlı olarak Twitter'dan yayınlanmıştır. Kayseri tanıtım filmleri tamamlanmıştır. Bakanlık ka.gov.tr için dijital içerik üretilmiştir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve çevrimiçi eğitim platformu Udemy arasında anlaşma yapılmıştır. İlgili eğitimin Udemy platformu üzerinden alınması uygun görülmüştür. Udemy platformu üzerinde "Dijital İçerik Üretimi Eğitimi" adlı yaklaşık 16 saat sürecek 'öğrenim yolu' oluşturulmuş ve birim personeli ile paylaşılmıştır.	Eğitim aktif ve erişime açıktır. Gerekli görülürse güncelleme yapılacaktır. Dijital içerik üretim çalışmaları ve dijital tanıtım faaliyetleri devam edecektir.
Afetlere Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri	X					UNDP ile ortak Covid 19 Krizine Yanıt ve dayanıklılık projesi kapsamında Turizm paydaşlarına yönelik çeşitli eğitimler verilmiştir.	
Turizm Paydaşlarına PCM Eğitiminin Verilmesi	X					Erciyes A.Ş. çalışanlarına eğitim verilmiştir.	Bölge paydaşlarına eğitim vermeye devam edilecektir.
Sivas İli Turizm Paydaşlarına Yönelik Eko-Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi	X					Bölge turizm paydaşları ve Ajans çalışanlarına yönelik, bölgeye özgü turizm anlayışı geliştirilmesi adına çevrimiçi olarak eğitim düzenlenmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
'TR72 illerinde İller ve Destinasyonlar Tanıtım Çalışması - @GoTurkey			X			TGA tarafından talep edilen bilgi ve belgeler hazırlanmıştır. TGA tarafından yapılan il toplantılarına katılım sağlanmıştır.	TGA koordinasyonunda çalışmalar devam edecektir.
Hestourex Fuarına Katılım				X		7 – 9 Ekim 2021 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanan HESTOUREX – 4. Dünya Sağlık Spor Alternatif Turizm Kongre ve Fuarı; pandemi tedbirleri kapsamında uygulanan uçuş kısıtlamaları ve zorunlu karantina durumları sebebiyle, yurt dışından gelecek	

					alim heyetlerinin hedeflenen sayıya ulaşamamasına istinaden, 24 – 26 Mart 2022 tarihine ertelenmiştir.		
Yabancı Bisiklet Dergilerinde Reklam ve Tanıtım				X		Bütçe nedeniyle reklam verilememiştir.	2022 yılı içinde ÇP'de bütçe ayrılmıştır, reklam ve tanıtımlar gerçekleştirilecektir.
TR72 Bölgesine Yönelik Tanıtım Gezileri (Fam Trip)				X	Pandemi nedeniyle planlanan geziler gerçekleştirilememiştir.		2022 yılı içinde daha önce planlanan geziler gerçekleştirilecektir.
Kayseri Sağlık Turizmi Potansiyeli Tanıtım Filmi				X	Pandemi nedeniyle hastanelerde film çekiminin gerçekleştirilemeyeceği tespit edilmiş olup, faaliyet iptal edilmiştir.		
Gastronomi Çalıştay ve Festivali				X	Kayseri Büyükşehir Belediyesi pandemi nedeni ile etkinlikten geri çekilmiştir, etkinlik gerçekleştirilmeyecektir.		
Ajans Destekleri							
2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali destek Programı Projelerinin Yürütülmesi				X		Turizm ve Tanıtım Birimi tarafından izlenen; 2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı kapsamında uygulanan 6 projeden 4 tanesi 2021 yılında tamamlanmış, 1 proje feshedilmiş ve 1 proje devam etmektedir.	Turizm ve Tanıtım Birimi tarafından izlenen; 2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı kapsamında uygulanan ve 2021 yılında tamamlanmayan 1 projenin nihai rapor ve tamamlanma süreci 2022 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı	X					Mali Destek Programının rehber hazırlama, ön izleme ve eksik evrak takibi süreçlerinde görev alınmıştır.	
Güdümlü Proje Desteği				X		Turizm ve Tanıtım Birimi tarafından yürütülen 2 güdümlü projenin 1'i 2021 yılı içinde tamamlanmış, diğerinin ise 2022 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.	2022 yılı içinde birimiz personelinin Turizm paydaşlarına yönelik Güdümlü proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)							Turizm ve Tanıtım Birimi tarafından bölgedeki paydaşlar ile 2022 yılı SOGEP başvuruları için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	2022 yılı içinde alınacak SOGEP başvurularına yönelik, Turizm ve Tanıtım Birimi personelinin Turizm paydaşları ile proje geliştirme çalışmaları devam edecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler								
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje Başvuruları							Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarına bölgenin turizm fiziki ve beşeri altyapısını iyileştirmeye, bölgenin tanıtımını sağlamaya ve işbirlikleri geliştirmeye yönelik proje başvurularında bulunulacaktır. Buna yönelik Avrupa Birliği ve benzeri destek oluşumlarının hibe çağrıları takip edilecektir. İlgili destekler takip edilerek başvuru yapabilecek kurumlara ve özel sektöre bilgi verilmiş ve başvuru yapmaları yönünde çalışmalar yürütülmüştür.	Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarına bölgenin turizm fiziki ve beşeri altyapısını iyileştirmeye, bölgenin tanıtımını sağlamaya ve işbirlikleri geliştirmeye yönelik proje başvurularında bulunulacaktır. Buna yönelik Avrupa Birliği ve benzeri destek oluşumlarının hibe çağrıları takip edilecektir.
TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları 2021 Yılı Destek Programı Başvurusu							Turizm ve Tanıtım Birimi olarak TÜBİTAK 4004 Bilim Toplum Programları Destek Çağrısı kapsamında TR72 Bölgesine ait yöresel ürünler ve kültürel envanter odaklı turizm sektörü mesleki kapasitesinin artırılması ve dijital tanıtım faaliyetleri ile gıda israfı ve verimlilik konularında bilinçlenmeyi amaçlayan projeye başvuru yapılmıştır. TR72 illeri kapsamında Üniversiteler (Turizm Fakülteleri), İl Kültür Turizm Müdürlükleri, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri ile İl Milli Eğitim Müdürlüklerinden oluşan 12 paydaş kurum proje ortağı olarak yer almıştır. Ancak başvuru olumsuz sonuçlanmıştır.	
TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları 2019 Yılı Destek Programı "Kalkınma							TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destek Programı kapsamında Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Erciyes Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü ve	Projenin sonuç raporu TÜBİTAK'a iletilerek proje tamamlanacaktır.

<p>Ajanları Doğada” Projesi</p>						<p>Erciyes Üniversitesi Farkındalık İçin Paylaşım ve Atılım Kulübü ile birlikte Kalkınma ajanları Doğada’ Projesi yürütülmüştür. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü 2020 yılı Kaynak Verimliliği teması ve Cumhurbaşkanlığı himayesinde yürütülen Sıfır Atık Projesi ile ilişkilendirilerek kurgulanan proje ile Sıfır Atık 5D metodolojisi kullanılarak kaynak verimliliği ve kaynak sürdürülebilirliğinin sağlanması ideolojisi ile Kayseri ilindeki 5 Yatılı Bölge Ortaokulunda toplamda 312 öğrenciye eğitim verilmiştir. Projenin son faaliyetinde “Sıfır Atık Çalıştay” online olarak gerçekleştirilmiştir.</p>	
<p>İzleme ve Değerlendirme</p>							
<p>TR72/19/GPD4/001 “Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Verimli Kullanılması Güdümlü Projesi”</p>	<p>X</p>					<p>Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.</p>	
<p>TR72/19/GPD-KNG/001 “Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi Güdümlü Projesi”</p>			<p>X</p>			<p>Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır.</p>	<p>Proje nihai rapor aşamasına gelmiş olup, eksikler tamamlanınca nihai ödeme yapılacaktır.</p>
<p>TR72/19/MESLEK/0016 “Servis Atölyesi Kurulum ve Geliştirilmesi Projesi”</p>				<p>X</p>	<p>Proje feshedilmiştir.</p>		
<p>TR72/19/MESLEK/0018 “İlk Yardım Eğitiminde Simülasyon Maketi ve Sanal Gerçeklik Uygulaması”</p>	<p>X</p>					<p>Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.</p>	

TR72/19/MESLEK/0034 "TR72 Bölgesinde Turizm Eğitiminin Kalitesinin Artırılması"	X				Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.	
TR72/19/MESLEK/0036 "Mesleki Eğitimde Sürdürülebilir Modern Yaklaşımlarla Nitelikli İş Gücü Oluşturma"	X				Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.	
TR72/19/MESLEK/0047 "Sağlık Sektöründeki Yeniliklerin Mesleki Teknik Eğitime Entegrasi Projesi"	X				Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.	
TR72/19/MESLEK/0059 "Yeni Nesil Mesleki Eğitim Atölyeleri"			X		Proje izleme, değerlendirme ve raporlama çalışmaları yapılmıştır.	Proje nihai rapor aşamasına gelmiş olup, eksikler tamamlanınca nihai ödeme yapılacaktır.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bölge İçerisinde Tur Güzergâhlarına Kazandırılan Destinasyon Sayısı	Adet	0	2	2	1,2,3,4	2023
2	Çeşitlendirilen Ve/Veya Geliştirilen Turizm Faaliyeti Sayısı	Adet	0	2	1	1	2023
3	Geliştirilen Termal Turizm Altyapı Sayısı	Adet	0	1	1	2	2023
4	Kırsal Turizme Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Adet	0	3	1	4,5	2023
5	TR72 Bölgesine Gelen Turist Sayısı	Kişi	123.562	170.000	180.000	1,2,3,4,5	2023
6	Turizme Kazandırılan Unsur/Rota Sayısı	Adet	0	2	6	1,2,3,4,5	2023

3.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İş Birliği Sayısı	2.2, 2.5	Adet	2	3	2023
Coğrafi İşaret Başvurusu Gerçekleştirilen Ürün Sayısı	1.3	Adet	1	2	2023
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	2.5	Adet	15	21	2023
Düzenlenen Tanıtım Faaliyetleri Sayısı	2.2, 2.9, 3.4, 3.5	Adet	5	10	2023
Hazırlanan Program Değerlendirme ve Etki Analizi Çalışması Sayısı	2.4	Adet	2	0	2023
Katılım Sağlanan Fuar/Online Fuar Sayısı	1.4	Adet	3	2	2023

	1.8				
Mesleki Eğitime Katılan Turizm MTAL ve Turizm MYO Öğrenci Sayısı	4.1	Kişi	300	500	2023
Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısını Artırmak İçin Yapılan B2B Sayısı	2.3, 2.2	Adet	3	0	2023
Teknik Altyapısı İyileştirilen Turizm Meslek Lisesi veya Turizm MYO Sayısı	4.1	Adet	5	6	2023
TR72 Turizm Ögelerine Yönelik Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı	1.1, 1.2, 1.9, 2.1, 2.2	Adet	2	2	2023
Turizm Çeşitlendirmesine Yönelik Düzenlenen Eğitiminin Eğitimi Sayısı	3.2, 3.4	Adet	3	0	2023
Turizm Sektörü İnsan Kaynağının ve Kurumlarının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	3.2, 3.5	Adet	5	5	2023
Turizmin Geliştirilmesine ve Çeşitlendirilmesine Yönelik Araştırma Sayısı	1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2	Adet	3	6	2023
Turizmin Tanıtımına İlişkin Geliştirilen İş Birliği Sayısı	1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8, 1.9, 2.5 2.7, 3.2, 3.4, 3.5, 4.2	Adet	3	5	2023
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Başvuruda Bulunulan Proje Sayısı	4.3	Adet	2	4	2023
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	3.9	Adet	1	1	2023

3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Yol ve Dağ Bisikleti Yarışlarının Düzenlenmesi	2.5	2021/2, 2022/2, 2023/2	03.05.2021
2	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Sivas İli İçin Müzik Alanında Tekrar Başvuruda Bulunulması	2.7	2021	2021/3
3	Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	3.5	2022, 2023	2021/4

3.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde 2023 yılı sonu gerçekleşmeleri hedef olarak alınmıştır.2021 itibarıyla pandemi nedeniyle gerçekleşmeyen ve eksik gerçekleşen sonuçlar mevcuttur.
Çıktı Göstergeleri	Pandemi nedeniyle katılım sağlanması hedeflenen fuar ve organizasyonların bir kısmı ertelenmiş bir kısmı ise iptal edilmiştir. İlerleyen yıllarda pandeminin seyrine göre bu organizasyonlara katılım tekrar değerlendirilecektir.
İş Takvimi	Pandemi nedeniyle birçok faaliyet ertelenmiş veya gerçekleştirilememiştir.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları pandemi nedeniyle ertelenmiş veya gerçekleştirilememiştir.
Harcama Takvimi	Bütçesi belirlenen faaliyetlerin harcamaları gerçekleştirilmiştir.

3.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Alternatif görüşme olanaklarının tespit edilmesi	Pandemi döneminde paydaşlarla iletişimin zor olması sebebiyle çevrimiçi platformların kullanılması.	İletişim
2	Bakanlığın belirlediği tema kapsamında yürütülecek faaliyetler özelinde kaynakların yetersiz kalması	Bakanlığın yıl bazlı belirlediği temalar kapsamında yürütülmesi beklenen faaliyetler için YKF dışında bütçe sağlanması ve ilgili faaliyetlerin bu bütçeden yürütülmesi gereklidir.	Kapsam - Mali

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu	Bileşen Adı
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
ENHANCER Projesi-Girişimcilik Ekosistemindeki Kurumların Kapasitelerinin Artırılması- Hibe Programı Tanıtımı							Çevrimiçi olarak gerçekleştirildi
SUMMIT Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi							Tamamlandı
Erciyes Kayak Merkezi Teknik Gezisi							Tamamlandı
İşbirliği ve Koordinasyon							
Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım, Potansiyel Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri	X					Fonun tanıtımı gerçekleştirildi. Potansiyel firmalarla görüşmeler yapıldı. 2022 yılında resmi başvurular yapmaya başlanacaktır.	2022 yılında en az 2 başvurunun yapılması hedeflenmektedir.
Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	X					DAP BKİ ile etkin bir işbirliği sağlandı. Havale edilen tüm projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirildi. Ayrıca 2021 yılı yatırım programında yer alan projelerin değerlendirme aşamasında katkı sunuldu. Ortak etkinlikler düzenlendi. Ortak güdümlü proje çalışmaları başlatıldı. Ayrıca Sivas'ın UNESCO YŞA başvurusu kapsamında yaratıcı endüstriler alanında	İşbirliği faaliyetlerinin 2022 yılında artarak devam etmesi beklenmektedir.

						faaliyet gösteren Ajanslar ile işbirliği gerçekleştirildi.	
Kapasite Geliştirme							
YDO Uzmanları Eğitim Faaliyetleri	X					YDO Personeli Gelişim Programı hazırlandı ve tebliğ edildi. Program kapsamında alınması gereken eğitimler CBIKO, UDEMY vb. kaynaklar vasıtasıyla alınmaktadır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi		x				Tanıtım faaliyeti planlanan ülke ziyaretleri hem Covid 19 salgını hem de turizm sektöründeki durgunluk nedeniyle gerçekleştirilmedi. Ancak, ihracat odaklı hedef ülke olarak belirlenen Kazakistan'a ihracat ofisi açılması ve B2B toplantılar yapılması amacıyla ziyaret gerçekleştirildi. Ziyareti Sivas OSB Müdürlüğü finanse etti.	
Ajans Destekleri							
CMDP 2021	x					CMDP 2021 yılı çağrısı, proje geliştirme süreçleri ve bakanlığa resmi olarak sunma işlemleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda sunulan 1 projenin farklı bir kapsamda desteklenmesine karar verildi.	CMDP 2022 yılı kapsamında çalışmalar sürdürülecektir.
SOGEP 2021	X					SOGEP 2021 yılı çağrısı, proje geliştirme süreçleri ve bakanlığa resmi olarak sunma işlemleri gerçekleştirildi. Çok sayıda projenin desteklendiği başarılı bir süreç yürütüldü.	SOGEP 2022 yılı kapsamında çalışmalar sürdürülecektir.
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi (CMDP)	X					Proje ISDB tarafından tamamlanarak nihai raporu bakanlığa sunuldu.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Sivas Hackathon				x	Covid 19 nedeniyle ertelendi.		

Mini MBA Programı				x	Hem Covid 19 hem de yeterli talep gelmemesi nedeniyle ertelendi.		
Sertifikalı Optik Tasarım Eğitimi				x	Covid 19 nedeniyle ertelendi.		
Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi				x		2021 yılı içerisinde Sivas Yatırım Rehberi Türkçe olarak hazırlandı. İngilizce hazırlık süreci devam etmektedir.	
Sivaslı İşadamları Zirvesi				x	Covid 19 nedeniyle ertelendi.		
“Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)” projesinin yürütülmesi kapsamında izleme ve denetim faaliyetleri	x					Başarıyla tamamlandı.	2022 icra kurulu faaliyetleri sürdürülecektir.
Bölgesel Kalkınma Fonu Potansiyel Firma Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri		x	x		Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	Yozgat’tan 3 adet aday firma belirlenerek Bakanlığa gönderildi. 3 adet Firma ile ilgili ilerlememe kararı alındı	İlgili faaliyet 2022 Çalışma Programına da eklenmiş olup firmalarla çalışmalar devam etmektedir.
2021 Yılı Yatırım Zirvesi				x	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		
Yurt dışı çalışma ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi				x	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		
Tedarik Zinciri Projesi: Yozgat’taki firmaların çevre illerdeki firmalarla eşleştirilerek satış kanalları bulmalarını amaçlamaktadır.				x	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		
İl Bazında Büyük Firmaların Tedarik Zincirine O İlde Faaliyet Gösteren Küçük Firmaların Dahil Edilmesi				x	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir	Firmaların tespit edilmesi ile ilgili saha çalışması yapılmıştır.	İlgili faaliyet 2022 Çalışma Programına da eklenmiş olup eşleştirme yapılarak ilgili firmalarla ziyaretler organize edilecektir.

Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere bölge tanıtım toplantıları				x	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir		
YDO web sitesinin güncellenmesi				x		YDO web sitesi ile ilgili taslaklar ve ara yüzler oluşturuldu.	İlgili faaliyet 2022 Çalışma Programına da eklenmiş olup ilgili veriler hazırlanan ara yüze yüklenecek.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yatırım Danışmanlığı ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Adet	0	100	86	Özel Amaç 1	2022
2	Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Faaliyetleri	Adet	0	10	5	Özel Amaç 1	2022
3	Hazırlanan Araştırma, Rapor, Bilgi Notu Sayısı	Adet	0	30	21	Özel Amaç 1	2022
4	Alınan Eğitim Sayısı	Adet	0	20	11	Özel Amaç 1	2022
5	Yürütülen Proje Sayısı	Adet	0	8	8	Özel Amaç 1	2022

4.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Danışmanlığı ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Adet	100	86	2022
Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Faaliyetleri	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Adet	10	5	2022
Hazırlanan Araştırma, Rapor, Bilgi Notu Sayısı	Araştırma, Rapor ve Bilgi Notu Hazırlama Faaliyetleri	Adet	30	21	2022
Alınan Eğitim Sayısı	Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Adet	20	11	2022
Yürütülen Proje Sayısı	Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	Adet	8	8	2022

4.3. Değerlendirme

- Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 6 gerçek paydaş, 20 tüzel paydaş ile görüşülmüş ve toplamda 52,3 adam saat hizmet verilmiştir.
- Teşvik işlemleri kapsamında; 5 adet teşvik kapama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 tüzel kişisi ile 7 görüşme gerçekleştirilmiş ve toplamda 105 adam saat hizmet verilmiştir.
- Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; Toplam 12 adet çalışma gerçekleştirilmiş ve çalışmalar için 733 adam saat hizmet harcanmıştır.
- Eğitim faaliyetleri kapsamında; Toplam 11 adet eğitim programı düzenlenmiştir. Ayrıca 11 adet eğitim programına katılım sağlanarak 96 saat eğitim alınmıştır.
- Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında; Toplam 27 adet organizasyon düzenlenmiş ve 147 adam saat hizmet üretilmiştir. 46 adet organizasyona katılım sağlanmış ve 234,5 adam saat harcanmıştır. 0 adet tanıtım materyali hazırlanarak toplamda 0 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- Ajans Destek işlemleri kapsamında; 38 adet işlem gerçekleştirilmiş olup 1.054 adam saat hizmet sağlanmıştır.
- **E-Spor Merkezi:** Kayseri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile imzalan protokol kapsamında; Talas Gençlik Merkezine E-Spor merkezi kurulmuştur. E-Spor ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri ve sporcu ve antrenör eğitim faaliyetleri 2022 yılında devam etmektedir.
- Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışmasının 4. Dönemi tamamlanmış, 12 adet projeye prototip üretme desteği verilmiştir. 2022 yılında yapılacak olan 5. Döneme ait protokol Erciyes teknopark ile imzalanmıştır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

B) Zayıflıklar

C) Değerlendirme

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER