

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2022

ÇALIŞMA PROGRAMI

Sunuş

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2022 yılı Çalışma Programı; TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı eksen, öncelik ve tedbirleri ile 2020-2024 yılı Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri doğrultusunda oluşturulmuştur. 2022 yılı çalışma programı aynı zamanda Ajansımız sonuç odaklı programları ile de uyumludur.

Ajansımız, 2019 yılından itibaren sonuç odaklı program yapılanmasına geçmiş bulunmaktadır. Buna göre “Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması”, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi” ve “Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi” sonuç odaklı programlarından sorumlu birimler bulunmaktadır. Ajans yatırım destek ofisleri ise “Yerel Kalkınma Fırsatları” başlığı altında gerçekleştirilecek faaliyetlerden sorumlu olarak belirlenmiştir.

Sonuç odaklı programlar kapsamında bölgemizde kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması, imalat sanayinde kurumsallaşma ve katma değerli üretimin geliştirilmesi, alternatif turizm imkanlarının geliştirilmesi için somut faaliyetler ve sonuç/çıkış göstergeleri çalışma programında sıralanmıştır. Diğer taraftan Ajans’ın kendi içinde kurumsal gelişimini desteklemek üzere faaliyetler tespit edilmiştir.

İçindekiler

Sunuş	ii
İçindekiler	iii
Tablolar Listesi	vii
Şekiller Listesi	vii
Kısaltmalar	ix
1. Giriş	1
a. Organizasyon Yapısı	1
b. 2014-2023 TR72 Bölge Planı	2
c. 2020 – 2024 Kurumsal Stratejik Plan	3
d. Genç İstihdamı	5
2. Sonuç Odaklı Programlar	8
2.1. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	8
a. Amaç	8
b. Özel Amaç	8
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	8
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri	12
e. Proje ve Faaliyetler	13
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	13
ii. İşbirliği Koordinasyon	15
iii. Kapasite Geliştirme	18
iv. Ajans Destekleri	19
v. Diğer Proje ve Faaliyetler	21
f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	24
g. İzleme ve Değerlendirme	24
2.2. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	26
a. Amaç	26
b. Özel Amaç	26
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi:	26
i. Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürün Üretilmesi	29
ii. İmalat Sanayide Genç İstihdamı	29
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri	30
e. Proje ve Faaliyetler	31

i.	Araştırma, Analiz ve Programlama	31
ii.	İşbirliği ve Koordinasyon.....	32
iii.	Kapasite Geliştirme.....	35
iv.	Ajans Destekleri	35
v.	Diğer Proje ve Faaliyetler	37
f.	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	41
g.	İzleme ve Değerlendirme.....	41
2.3	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	43
a.	Amaç.....	43
b.	Özel Amaç.....	43
c.	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	43
d.	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	48
e.	Proje ve Faaliyetler	49
i.	Araştırma, Analiz ve Programlama	49
ii.	İş Birliği ve Koordinasyon.....	50
iii.	Kapasite Geliştirme	52
iv.	Tanıtım Faaliyetleri	54
v.	Ajans Destekleri	55
vi.	Diğer Proje ve Faaliyetler:.....	56
h.	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	58
i.	İzleme ve Değerlendirme	59
3.	Kurumsal Gelişim.....	60
a.	Amaç.....	60
b.	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	60
c.	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	61
d.	Faaliyetler	61
i.	Kapasite Geliştirme.....	61
ii.	Tanıtım Faaliyetleri.....	63
iii.	Diğer Proje ve Faaliyetler	63
4.	Yerel Kalkınma Fırsatları	69
a.	Amaç.....	69
b.	Özel Amaç.....	69
c.	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	69

i.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	69
ii.	İhracat Destek Ofisleri	70
iii.	Sivas İnovasyon Merkezi Projesi İhracat Birimi İş Birliği Faaliyetleri	70
d.	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	70
e.	Proje ve Faaliyetler	71
i.	İş Birliği ve Koordinasyon.....	71
ii.	Kapasite Geliştirme.....	74
iii.	Tanıtım Faaliyetleri	74
iv.	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	76
5.	Sonuç ve Değerlendirme	81
6.	Ekler	82
	EK-1/A GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ FORMU	82
	EK-1/B Proje Listesi.....	83
	EK-1/C Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu.....	92
	Ek-1/D Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu.....	97
	Ek-1/E Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu.....	112
	Ek-1/F Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kaynak Verimliliği Faaliyetleri	118
	Ek-1/G Genç İstihdamı Teması Faaliyetleri İle Gerçekleşmesi Hedeflenen İstihdam Sayıları	119

Tablolar Listesi

Tablo 1. 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler	2
Tablo 2. 2020-2024 Kurumsal Stratejik Plan Amaçları	3
Tablo 3. Son 5 Yılda Genç Yaş Aralığındaki Nüfusun İstihdama Katılım Oranları	5
Tablo 4. Son 5 Yılda Genç Yaş Aralığındaki Nüfusun İşsizlik Oranları	6
Tablo 5. İstihdama Yönelik Kadın Odaklı Aktiviteler.....	10
Tablo 6. Kırsal SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	12
Tablo 7. Planlanan Araştırma Konuları	13
Tablo 8. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması.....	21
Tablo 9. Kayseri ETM Tarafından Yapılan Tasarım / Ar-GE Çalışması Sayısı	27
Tablo 10. Yıllar İtibariyle Genç Nüfusun İşgücüne Katılma Oranları (%)	29
Tablo 11. TR72 Bölgesi’nde İmalat Sanayi İstihdam Bilgileri.....	29
Tablo 12. İmalat SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	30
Tablo 13. TR72 Bölgesi İmalat Sanayi Teknoloji Seviyesi Bilgileri.....	36
Tablo 14. Program Süresi ve Zaman Planlaması- İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi.....	38
Tablo 15. Kültür ve Turizm Bakanlığınca Kış Sporları TM VE KTKGB Olarak İlan Edilen Merkezlerin Yatak ve Mekanik Tesis Kapasiteleri	44
Tablo 16. Turizm SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	48
Tablo 17. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	57
Tablo 18. Kurumsal Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	61
Tablo 19. Program Süresi ve Zaman Planlaması- Kurumsal Gelişim	67
Tablo 20. YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	70
Tablo 21. Program Süresi ve Zaman Planlaması- Yerel Kalkınma Fırsatları.....	77

Şekiller Listesi

Şekil 1. Organizasyon Şeması	2
Şekil 2. Termal Turizm Kentleri Bölgeleri Haritası	45

Kısaltmalar

AB	: Avrupa Birliği
AGÜ	: Abdullah Gül Üniversitesi
AHİKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
KSKB	: Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi
Ar-Ge	: Araştırma, Geliştirme
AVM	: Alışveriş Merkezi
BDU	: Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
DDK	: Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu
DK	: Değerlendirme Komitesi
EKSS	: Erciyes Küçük Sanayi Sitesi
ERÜ	: Erciyes Üniversitesi
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
GS	: Genel Sekreterlik
IPA	: Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
İD	: İç Denetçi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KAGM	: Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYMOS	: Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOP	: Konya Ovası Projesi
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programı
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi

OECD	: Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PTÇ	: Proje Teklif Çağrısı
TTB	: Turizm ve Tanıtım Birimi
İSDB	: İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi
SOP	: Sonuç Odaklı Program
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
STSO	: Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
TB	: Tüm Birimler
TD	: Teknik Destek
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETÜ	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UCI	: Dünya Bisiklet Birliği
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YK	: Yönetim Kurulu

1. Giriş

2020 ve 2021 yılları dünya genelini etkisi altına alan pandemi süreci ile hayatın her yönünün etkilendiği yıllar olarak tarihe geçmiştir. Bu etkiler en mikro seviyeden en makro seviyeye hayatın tüm yönlerinde değişikliklere yol açmış, başta sağlık sektörü olmak üzere bütün sektörlerle olan etkisi yoğun bir şekilde hissedilebilmiştir. Makro ekonomik verilere bakıldığında tüm dünya ekonomilerinin bu yıllarda durgunluk veya küçülme yaşadığı, işsizlik rakamlarının hızlı bir şekilde yükseldiği, özellikle hizmet sektörlerinde önemli sorunların yaşandığı görülmektedir. Yaşanan bu gelişmeler gerek uzun ve gerekse kısa vadeli planların gözden geçirilmesini, faaliyetlerde ve hedeflerde değişikliklere gidilmesini zorunlu kılmıştır. Bu sebeple Ajans 2020 ve 2021 yılı çalışma programlarında belirlenen hedeflere ulaşmada farklı yöntemlerin uygulandığı durumlar yaşanmış, bazı faaliyetler ertelenmiş, bazıları ise gerçekleştirilememiştir. 2022 yılı tüm dünya genelinde olduğu gibi bizim tarafımızca da pandemi etkisinin azalacağı bir yıl olarak düşünülmekte, tüm ekonomik ve sosyal faaliyetlerin kontrollü bir şekilde normalleşme sürecine gireceği bir yıl olarak değerlendirilmektedir. Hazırlanacak olan Ajans çalışma planı bahsedilen bu mevcut durum ve geleceğe yönelik beklentiler çerçevesinde şekillenecektir.

Çalışma sistemi olarak Kalkınma Ajansları, 2019 yılından itibaren Sonuç Odaklı Çalışma (SOP) sistemine geçmiş, 2021 ve 2023 yıllarını kapsayan 3 yıllık dönem için SOP Yönetim Planları hazırlanmıştır. Söz konusu planlar Ajanslar tarafından belirlenen SOP başlıkları için detaylı açıklamaların ve planlamaların yapıldığı temel strateji belgeleri niteliğindedir. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2022 yılı çalışma programı söz konusu SOP Yönetim Planları çerçevesinde dizayn edilecek olup belirlenen hedeflere ulaşmak amacıyla gerçekleştirilecek faaliyetlerden oluşacaktır.

Ajansımız SOP kapsamında yapılacak faaliyetleri ilgili SOP başlıklarına göre oluşturulan birim yapılanmaları ile yürütmeyi hedeflemektedir. 2021 – 2023 yılları için belirlenen SOP başlıkları ve bu başlıklarla eşleştirilen Ajans birimleri aşağıdaki gibidir:

SOP BAŞLIKLARI	AJANS BİRİMLERİ
Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi
İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi	İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Turizm ve Tanıtım Birimi

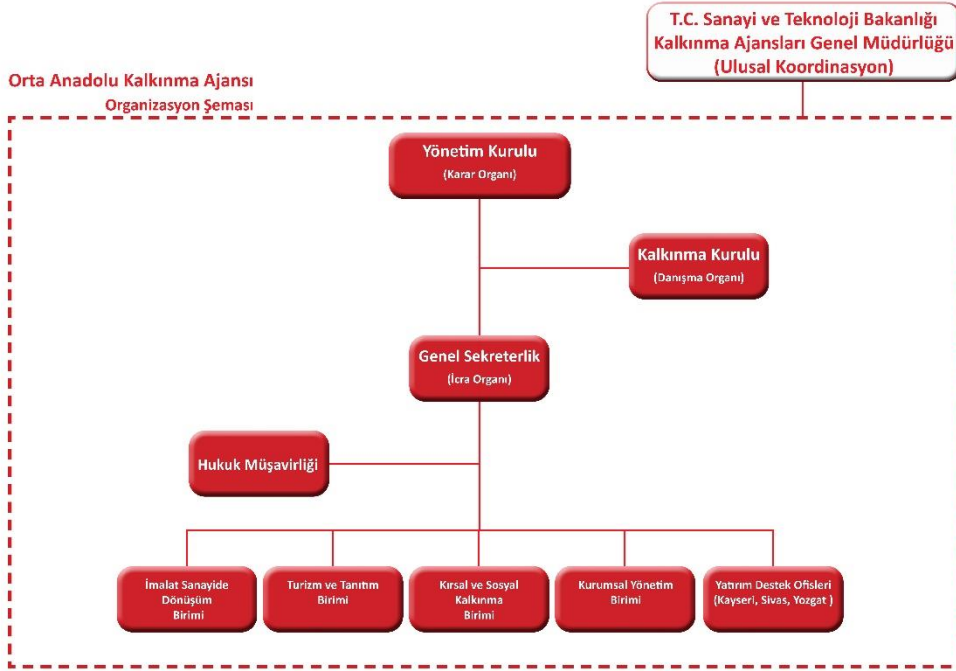
Ajans 2022 çalışma programında bu ana hedeflerin açıklanması ile başlangıç yapılacak olup daha sonrasında Kurumsal Gelişim alanında yapılacak faaliyetlere ve yatırım destek ofislerini ilgilendiren Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altındaki faaliyetlere yer verilecektir.

2022 Çalışma programı, mevzuat ile Ajansımıza verilmiş olan görev ve yetkilere, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'na, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2020-2024 Stratejik Planında geçen önceliklere uyumlu olarak hazırlanmıştır.

a. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin on altıncı bölümünün 190'ıncı maddesiyle belirlenmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği idari yapılanma olarak; İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, Turizm ve

Tanıtım Birimi, Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere 4 birim ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer olmak üzere 3 yatırım destek ofisinden (YDO) oluşmaktadır.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

b. 2014-2023 TR72 Bölge Planı

Bölge planı, Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan ve ilgili kalkınma ajansının hizmetlerini yürüttüğü bölgenin kalkınması amacıyla makro düzeyde üretilen politika, plan ve stratejiler ile yerelde yürütülecek faaliyetler arasındaki ilişkiyi belirlemek, yerel düzeyde var olan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon tesis etmek veya bunu güçlendirmek, ayrıca kamu kurumları, özel kesim kişi ve kurumları ile sivil toplum kuruluşları arasında işbirlikleri oluşturmak veya bu işbirliklerini geliştirmek için hazırlanan bir strateji belgesidir. Ayrıca bölge planları bölgesel gelişmeyi sağlamak veya bunu artırmak, bölgesel gelişmenin sürdürülebilir olmasını sağlamak, yerel veya ulusal kaynakları doğru bir şekilde ve etkin kullanımını sağlamak, oluşturulabilecek bölgesel programlara veya projelere temel oluşturmak amacıyla da hazırlanmaktadır.

TR72 Bölgesi için hazırlanan ve 2014–2023 yıllarını kapsayacak şekilde bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımıyla oluşturulan TR72 Bölge Planı, yukarıda belirtilen tanımlamalara uygun olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmış olup Ajans tarafından ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde de yol gösterici bir özelliğe sahiptir. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri Tablo 1’de özetlenmiştir.

Tablo 1. 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler

Vizyon	Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir, beşeri ve sosyal sermayesi gelişmiş, potansiyellerini değere dönüştürmüş, kent ve sosyal altyapısını geliştirerek yaşam kalitesini arttırmış, ulaşılabilir Orta Anadolu						
Eksen	Rekabet Edilebilirlik						
Öncelik Alanları	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Geleneksel Sektörlerin (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) Geliştirilmesi
Eksen	Sosyal Kalkınma						
Öncelik Alanları	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi		Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi		Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	
Eksen	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji						
Öncelik Alanları	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	Su Kaynaklarının Yönetişimi ve Verimli Kullanılması	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	
Eksen	Kentsel ve Kırsal Altyapı						
Öncelik Alanları	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi		Lojistik Kapasitesinin Artırılması			Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	

c. 2020 – 2024 Kurumsal Stratejik Plan

Stratejik plan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile belirli bazı kamu kurumları için zorunlu olarak hazırlanması gereken ve ilgili kamu kurumunun orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planlardır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2020-2024 Kurumsal Stratejik Planı amaçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Söz konusu stratejik plan gerek bölge planında yapılan tespitler ve gerekse bölgede yer alan paydaşlarla yapılan görüşmelere neticesinde oluşturulmuş bir strateji belgesidir. Stratejik plan ile belirlenen misyon ve vizyon ise şu şekildedir:

Misyon: Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyon: Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve iş birliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Tablo 2. 2020-2024 Kurumsal Stratejik Plan Amaçları

Amaç-1	Hedef No	Hedef
İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltmesini Sağlama (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın ve Genç İstihdamının Artırılması
	2	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımı
	3	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	4	Katma Değerli Bitki Çeşitlerinin Yaygınlaştırılması
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Kış, Termal ve Sağlık Turizm Altyapısının Geliştirilmesi ve Tanıtımının Yapılması
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımı
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
	4	Bölgede Özel Sektör Yatırımları ile İlgili Süreçleri Takip Etmek ve Yatırım Ortamı ile İlgili Faaliyetleri Yürütmek
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

d. Genç İstihdamı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nce 2022 ve 2023 yıllarında Kalkınma Ajansları için odaklanılacak tema olarak "Genç İstihdamı" teması seçilmiştir. Bu kapsamda Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından aşağıdaki ana konularda, genç istihdamına yönelik çalışmalar yapılacaktır:

- Beceri Geliştirme Programları
- İstihdam Garantili Eğitim Programları
- Kalkınma Ajansları Destek Programları
- Kırsal İstihdamı Artırma Programları
- Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Destek Programları
- E-spor Faaliyetleri (Kayseri ilinde)
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı (Sivas ilinde)

Türkiye İş Kurumu tarafından her yıl il bazlı yapılan işgücü piyasası araştırma raporlarına göre 2021 yılı Ekim ayı sonu itibarıyla TR72 Bölgesi'ndeki kayıtlı işsizlerin sayısı Kayseri'de 49.041, Sivas'ta 30.749, Yozgat'ta ise 15.394 kişidir. Kayıtlı işsizler içerisinde 18-24 yaş arası gençlerin oranı ise Kayseri'de %42,1, Sivas'ta %38,8 ve Yozgat'ta %40,2 seviyesindedir. Kayıtlı istihdama dahil olma yaş aralığına göre kıyaslandığından 18-24 yaş arası gençlerin işsizlik oranının yüksek olduğu değerlendirilmektedir.

"UNDP Youth Strategy 2014-2017" adlı raporda, Birleşmiş Milletler Genel Meclisi 15-24 yaş aralığını gençlik dönemi olarak kabul etmiş, Türkiye Cumhuriyeti Gençlik ve Spor Bakanlığı ise ülke şartlarına atıf yaparak gençlik politikalarının, 14-29 yaş grubu aralığında bulunan bireyleri kapsadığını ifade ederek Türkiye için gençlik yaş kategorisi oluşturmuştur. Avrupa Birliği programları çerçevesinde gençlere yönelik programlar yürüten Ulusal Ajans tanımlama kapsamına geniş bir yaş kategorisini almış ve 15- 30 yaş grubunu genç olarak tanımlamıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun bölgesel işgücü istatistiki bilgilerine göre, genç yaş aralığındaki bireylerin yıllara sair istihdama katılım oranlarına bakıldığında; TR72 Bölgesi oranlarının ülke oranlarından düşük olduğu görülmektedir. (Renkli olan hücreler, TR72 Bölgesi oranının ülke oranından düşük olduğunu göstermektedir.)

Tablo 3. Son 5 Yılda Genç Yaş Aralığındaki Nüfusun İstihdama Katılım Oranları

Yaş Aralığı	Yıl	TR72 Bölgesi (%)	Türkiye (%)
15-19	2016	27,9	28,2
	2017	28,9	28,5
	2018	21,5	29,1
	2019	22,9	28,9
	2020	21,1	23,6
20-24	2016	52,7	58,6
	2017	56,1	60
	2018	54,9	60,4
	2019	54,2	61,3
	2020	50	55,1
25-34	2016	68,1	69,5
	2017	68	70,3
	2018	66,1	70,4
	2019	67,5	70,7
	2020	63,9	66,9

Genç nüfusun son 5 yıldaki işsizlik oranlarında ise TR72 Bölgesi'nin bazı yıllarda ülke ortalamasından yüksek, bazı yıllarda ise düşük oranda olduğu görülmektedir. (TR72 genç işsizlik oranının ülke oranından düşük olduğu yıllar yeşil arka plan rengi ile işaretlenmiştir.)

Tablo 4. Son 5 Yılda Genç Yaş Aralığındaki Nüfusun İşsizlik Oranları

Yaş Aralığı	Yıl	TR72 Bölgesi (%)	Türkiye (%)
15-19	2016	11,7	16,2
	2017	21,9	17
	2018	23,6	17,1
	2019	20,4	21,1
	2020	17,7	21,1
20-24	2016	16,9	21,5
	2017	27,3	22,8
	2018	28,7	22
	2019	31,7	27,6
	2020	30,4	27,1
25-34	2016	9,6	12,3
	2017	14,3	12,1
	2018	14,7	12,5
	2019	17,7	15,5
	2020	14,9	15,2

11. Kalkınma Planı Gençlik Çalışma Grubu Raporu'nun sonuç ve değerlendirme bölümünde; gençlere ilişkin önemli sorunlardan biri olarak işsizlik sorununa değinilmektedir. Türkiye ekonomisinin gelişim sürecinde, ortaya çıkan sanayi ve hizmet alanlarını ifade eden emek piyasasının ihtiyaç duyduğu donanımına sahip genç insan kaynağının yetiştirilmesi konusunda sorunlar olduğu belirtilmektedir. Genç işsizlik sorununun çözümü için değinilen bazı noktalar ise şu maddelerle özetlenebilir:

- Mesleki eğitim sistemi ve staj imkânları güçlendirilerek gençlerin becerileri artırılmalı ve işgücü piyasasının ihtiyaç duyduğu nitelikler, gençlere kazandırılmalıdır.
- Gençler, Sanayi 4.0 kapsamında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda bilişim sektörü ve geleceğin meslekleri olarak öngörülen mesleklere ve alanlara yönlendirilmelidir.
- İşgücü piyasasında ortaya çıkacak ihtiyaçlar doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından genç işgücünün eğitilmesi ve söz konusu alanlarda istihdam edilmesi için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
- Ülkemizde, istihdam ve mesleki eğitimin bağlantılarını sağlamak için kurumsal yapının yeniden düzenlenmesi gerekmektedir.
- Üniversitelerde bulunan gençlik araştırma ve uygulama merkezlerinin güçlendirilmesi önem kazanmaktadır.
- Toplumsal hayatın güçlenmesi için ne istihdamda ne de eğitimde olan gençlere yönelik izleme sisteminin oluşturulması faydalı görülmektedir.
- Kırsal çevrede tarımsal üretim ve verimli kaynakların korunması kapasitelerinin artırılması, Kırsal alanlarda gelir getirici aktiviteler için beceri ve eğitimlerin geliştirilmesi, Çiftçi ailelerin nüfus baskısının azaltılması ve refahlarının desteklenmesi, Topluluk ve diğer gruplar içinde birlikte iyi çalışma becerilerinin ve liderliğin geliştirilmesi bu kapsamda önemli görülmektedir.

Yukarıdaki veriler ve gerekçeler çerçevesinde, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından “Genç İstihdamı” teması çerçevesinde yapılacak faaliyetler; çalışma programının ilerleyen bölümlerinde, her sonuç odaklı programa ait faaliyetlerde detaylı olarak izah edilmektedir. Bunun yanında çalışma programı eklerinden Ek-1 G’de ise, 2022 yılında “Genç İstihdamı” teması ile yapılan çalışmalar neticesinde planlanan genç istihdam sayıları yer almaktadır.

2.Sonuç Odaklı Programlar

2.1. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması

a. Amaç

Kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi
- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi
- Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

TR72 Bölgesi'nde yer alan Sivas ve Yozgat'ın ilçeleri ile Kayseri'nin merkez ilçeleri dışındaki ilçeleri büyük ölçüde ekonomileri tarıma dayalı ilçelerdir. Yozgat, çiftçilerin özellikle kırsal alanda geçimlerini sağlayamamaları nedeniyle sürekli olarak batı illerine göç vermektedir. 2009-2018 yılları arasında Yozgat nüfusunun %12,8'ini kaybetmiş, Sivas ve Kayseri'nin nüfusu ise %2,1 ve %15,2 artmıştır. Yozgat tüm iller arasında en fazla göç veren il konumundadır. Kayseri'de ise merkez ilçeler çevredeki ilçelerden göç almaktadır.

Bölgemizdeki illerdeki çiftçilerin Ege, Karadeniz veya Akdeniz'deki çiftçiler gibi senede iki ürün almaları veya ekonomik değeri çok yüksek olan bitkileri ekmeleri mümkün değildir. Bu nedenle bölgemizde özellikle şeker pancarı ve buğday tarımının dışında kırsal alana adaptasyonu olan farklı bitkilerinin ekiminin yaygınlaştırılması ve hayvancılık altyapısının kuvvetlendirilerek bölgede üretilen katma değerlerin bölgede bırakılması gerekmektedir.

Bölgenin coğrafyasını iyi bilmek ve bitkilerin tüm değer zincirlerini yönetmek iklimi ve coğrafyası sert olan TR72 Bölgesi'nde değerli bitkilerin endüstriyel olarak yetiştirilebildiğini göstermiştir. Bazı kritik faktörler başarıyı doğrudan etkilemektedir.

- Ürünün piyasadaki fiyatının seyri, arz talep dengesi yönetilmelidir. Nadir bitkiler talep düzeyi sınırlı olduğu için büyük ölçekli ekimlerde fiyat düşebilmektedir. Piyasada talebi olan bitkilerin alt türleri bilinçli olarak seçilmelidir. Çayıralan ilçesinde 2017 yılında ekimi yapılan lavanta da yağlık bir tür olan angus tofolia seçilmiştir.
- Bazı bitkiler kış şartlarına dayanamadığı için her sene tohum ya da fide alınması gerekmektedir. Aslında çok yıllık bitki olan bazı türlerin kışı geçirememeleri tohum maliyeti kaynaklı maliyetleri artırmaktadır. Tohum ve fidelerin üretileceği yerel seraların olması durumunda tohum fide maliyetleri düşürülüp biberiye, karabaşotu, stevia gibi bitkilerin piyasa şartlarında TR72 Bölgesi'nde üretilmesi sağlanabilir.
- Yerelde işleme tesislerinin varlığı ve sözleşmeli tarım yapımları bitkinin yayılması açısından önemli faktör durumundadır.

TR 72 Bölgesi'nde birçok başarı hikâyeleri bulunmaktadır. Örneğin Bölgede Antep fıstığının tek yetiştiği yer Sivas'ın Suşehri ilçesidir. Bölgedeki menengiç ağaçları aşılınmış ve ilçede katma değerli bir ürünün yetişebildiği görülmüştür. Pınarbaşı ilçesinde kimyon ekimi başlamış ve zaman içerisinde ekim alanı oldukça genişlemiş, Sivas Kangal ilçesine de yayılmıştır. 2017 ve 2018 yıllarında yapılan çalışmalarda bölgemizde tıbbi adaçayının, melisanın, ekinezyanın, lavantanın yetişebileceği görülmüş ve bu bitkilerin yetiştirilmesine ilişkin fizibilite hazırlanmış ve Ajans web sitesinde yayınlanmıştır.

Bölgemizde tıbbi aromatik bitkilerin ve endüstriyel bitkilerin gelişmesine yönelik tüm değer zincirini yönetebilecek düzenleyici bir kuruma ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut kurumların parçalı yönetimleri nihai sonucun alınmasını güçleştirmektedir. Süreç mantığı çerçevesinde seçili 3-5 ürünün tüm değer zincirini yürütecek yurt dışında benzeri olan kurumlar oluşturulmalıdır.

Kırsal alanda faaliyet gösteren bireylerin pazara ulaşma, belli standartları sağlama, lojistiği sağlama ve tanıtım faaliyetlerini yapmaya yönelik becerileri oldukça kısıtlıdır. Bu durum bireylerin örgütlenmesi ve belli kurumsal yapıları kendi aralarında kurmaları ile giderilebilmektedir. Ancak mevcut faaliyette bulunan kooperatif ve dernek benzeri yapılara baktığımızda ise çoğunun istenildiği şekilde işlemediği görülmektedir. İşleyen yapılarda pazarlama işini yapan ya iyi bir yönetici ya doğrudan bir özel sektör firması ya da belediye benzeri kurumlar bulunmaktadır. Bölgedeki en büyük iki örgütlenme Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ve SÜTAŞ tarafından pazarlaması yapılan süt üretici birlikleridir. Bu iki örgütlenme TR72 Bölgesi'nde geniş çapta bireylerin pancar ve süttan para kazanmalarını sağlamaktadır. İlçelerdeki süt üretici birliği yöneticilerinin başarısı ilçe çiftçisinin refah düzeyini doğrudan etkilemektedir. Yozgat'ın Sarıkaya ilçesindeki süt üreticiler birliği 800 çiftçinin soğuk zinciri kırmadan süttan toplamakta ve SÜTAŞ'a teslimini yapmaktadır. Bölgemizdeki diğer kooperatiflerin örnek iki yapıdaki gibi daha merkezi yapılar ile yönetsel olarak bağlarının kuvvetlendirilmesi gerekmektedir.

Bölgesel kalkınma programları tasarımı yapılırken özellikle bölgeye has ürünlerin tespit edilmesi ve bu ürünler çevresinde politikaların geliştirilmesinin faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Bölgemizde birçok yöresel ürün bulunmakta ancak bunların tanıtımı ve yönetimi profesyonel şekilde yapılamamaktadır. Türkiye'ye mal olmuş yöresel ürünleri olan TR72 Bölgesi'ndeki ürünlerin kurumlar ve özel sektör firmaları arasında daha koordineli yönetilmesi gerekmektedir. Özellikle kırsal alanda üretimi yapılan ürünlerde koordinasyon faaliyeti daha önemli hale gelmekte ve iyi düzenlenen yapılar bireylerin sosyo-ekonomik gelişmelerini doğrudan etkilemektedir. Kayseri'nin 19, Sivas'ın 14 ve Yozgat'ın 7 coğrafi işaretli ürünü bulunmaktadır. Coğrafi işareti olmasa da ticari potansiyeli olan onlarca ürün TR72 Bölgesi'nde üretilmektedir. Örneğin Sivas'ın Ulaş ilçesinde üretilen zerun buğdayı, buğdayın 11 atasından biridir ve siyez buğdayı gibi ticarileşme potansiyeli taşımaktadır.

Çiftçilerin gelir seviyelerini yükseltmenin en önemli araçlarından biri de organik tarım dönüşümüdür. Sertifikalandırma sürecinin ve yönetiminin zorluğu nedeniyle kırsaldaki çiftçiler ve yöneticiler tarafından genelde pek düşünülmemeyen bir girişimdir. Ancak bir ürün organik sertifikası aldığı anda fiyatı piyasa fiyatının 2-3 katına çıkabilmektedir. Bu durum organik tarım program amaçlarına ulaşmak için önemli bir araç haline getirmektedir. TR72 Bölgesi'ndeki çoğu korunmuş ve çevresi ile izolasyonu sağlanmış mikro alanlar için organik tarım projeleri kurumlar arası diyalog ile geliştirilebilir.

Kırsalda sosyo-ekonomik gelişimin sağlanması için kadının rolünün ve işgücüne katılımının artırılması programın ana eksenlerindedir. Bölgede kadın istihdamı erkek istihdamına göre kısıtlı kalmıştır. TÜİK (2018) verilerine göre Bölgede toplam çalışanların %29,7'si, 15-24 yaş arası istihdam edilenlerin %25,5'i, tarımda istihdam edilenlerin (15+ yaş) %41,5'i, sanayide istihdam edilenlerin (15+ yaş) %8,4'ü ve hizmetler sektöründe istihdam edilenlerin (15+ yaş) %29,34'ü kadındır.

Kayseri, Sivas ve Yozgat İşgücü Piyasası Araştırmaları (2020) verilerine göre, erkek çalışanlar, toplam çalışanların Kayseri'de %83'ü, Sivas'ta %79,2'si, Yozgat'ta ise %80,1'ini oluşturmaktadır. Ayrıca,

Bölgede tipik Anadolu özelliği olan kadının evde ev işleri ile meşgul olma sebebi ile çalışmaması yaygındır. Kadınlarda yükseköğretim mezunlarında bile ev işleri ile meşgul olmak işgücüne dâhil olmamadaki en çok görülen nedendir. Bu durumda, Bölgede sanayi ve hizmet sektöründe ülke oranının altında pay alan kadınların işgücüne katılım oranlarının artırılmasına yönelik tedbirlere önem verilmesi gerekmektedir. Bölgede halen Türkiye ortalamasının (%13) oldukça üzerinde olan ücretsiz aile işçiliği önemli bir pay almaktadır (%25). Ücretsiz aile işçiliğinin sektör bazında durumu irdelendiğinde, istihdam edilenlerin %93,85'i tarımda yer almaktadır. Ücretsiz aile işçilerinin cinsiyet bakımından dağılımında, çalışanların %73,85'inin kadın olduğu görülmektedir. Bu durumda, gelecek 10 yılda tarımdan hizmet ve sanayi sektörüne kaymayla birlikte göç olgusunu tetikleyen tarım sektöründe çözülmenin artmasının beklenmesi, kadınlar ve diğer dezavantajlı gruplar için Bölgede ilave tedbirlerin alınmasını gerektirmektedir.

2019 yılı içerisinde yapılan ve TR72 Bölgesi'ndeki istihdama yönelik kadın faaliyetlerinin derlendiği bir çalışmaya başlanmış ve Kaymakamlıklar ile yapılan görüşmeler neticesinde aşağıdaki tabloda yer alan faaliyetler/organizasyonlar tespit edilmiştir.

Tablo 5. İstihdama Yönelik Kadın Odaklı Aktiviteler

İl	İlçe	Ürün	Kurum
Kayseri	Yeşilhisar	Kilim Üretimi	Kooperatif
Kayseri	Yeşilhisar	Soğanlı Bez Bebekleri	Mahalle Halkı
Kayseri	Yeşilhisar	Yöresel Yemek Ürünleri	Hanımeli Kooperatifi
Kayseri	Kocasinan	Yamula Patlıcanı	Yemliha Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Kayseri	Kocasinan	Domates, Biber, Çilek, Kayısı (Reçel, Erişte Üretimi)	KAÇEM Üyeleri
Kayseri	Özvatan	Yufka Üretimi	Bireysel
Kayseri	Felahiye	Yöresel Köy Yufkası, Yöresel Tandır Ekmeği	Bireysel
Kayseri	Sarıoğlan	El Sanatları	Dernek
Kayseri	Yahyalı	Halı-Kilim Üretim	Yahyalı Belediyesi
Kayseri	Sarız	Kilim Üretimi	Halk Eğitim Merkezi
Kayseri	Bünyan	Makarna, Erişte, Tarhana	Kadın Çiftçiler Ekolojik Eğitim Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Aromatik Bitkiler Yöresel Ürünler	Yeşilyayla Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Süs Bitkisi, Kekik, Kurtüzümü	Yeşilyayla Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Kazaziye	Halk Eğitim Merkezi
Sivas	Koyulhisar	Aksesuar Tasarımı	Bireysel

İl	İlçe	Ürün	Kurum
Sivas	Divriği	Bakır ve Ahşap Oyması	Bireysel
Sivas	Divriği	Seramik İmalatı	Bireysel
Sivas	Divriği	Tarhana Kuru Biber, Domates, Patlıcan	Bireysel
Sivas	Divriği	Organik Ürünler, Süs Eşyaları	Bireysel
Sivas	Yıldızeli	Yenihan Bebeği	
Sivas	Yıldızeli	Tezgahta Halı Dokuma	
Sivas	Şarkışla	Kilim Üretimi	
Yozgat	Aydıncık	Mücevher Tasarımı	Ametist Derneği
Yozgat	Çekerek	Ahşap, Seramik Cam Eşya Süsleme	Kooperatif
Yozgat	Çayıralan	Endemik Bitki Türleri	Halk Eğitim Merkezi
Yozgat	Sorgun	Çinicilik	Halk Eğitim Merkezi

Kurumlardaki ilgilerle yapılan görüşmeler neticesinde aşağıdaki noktalarda ilerleme sağlanması gerektiği tespit edilmiştir.

- Kurumların üretimle ilgili faaliyetleri yanında yönetsel ve pazarlama faaliyetlerinin yeterince geliştirilemediği,
- Üretimi yapılan ürünlerin piyasa tarafından talep gören trendlere uygun tasarlanmadığı,
- Nitelikli yöneticilerin kooperatif veya birliklerin yönetimine getirilememesi,
- Bölgede ilgili kurumlar arasında bulunan iletişim eksiklikleri

Geleneksel alanlarda çalışan kadınların sorunlarının çözümü ve iş imkânlarının artırılmasına ilaveten, kadın istihdamını artırmak amacıyla yönelik, sosyal inovasyon ve sosyal girişimciliğin etkili bir çözüm aracı olduğu değerlendirilmektedir.

Bölgemizde birçok sosyal proje yürütülmekte, ancak finansal yapısı ve yönetim şekli iyi kurgulanmadığı için kısa zamanda girişimler olumsuz sonuçlanabilmektedir. Bölgedeki büyük firmaların ve kamu kurumlarının kadın istihdamına yönelik çalışmaları desteklemesi ve onlara yeni pazarlar oluşturulmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi hedeflere ulaşılması açısından faydalı olacaktır. İşgücüne yeni kadınların dâhil edilip istihdam olanaklarının artırılmasıyla bölgedeki aile işçisi kadın sayısının azaltılması sağlanacaktır.

Sonuç olarak bölgemizde özellikle kırsal alanda faaliyet gösteren kadın organizasyonlarına yönelik olarak geleneksel yaklaşımların yanı sıra sosyal girişimcilik ve sosyal inovasyon yaklaşımı ile yeni çözümler geliştirilmesi ve istihdam olanaklarının artırılması hedeflenmektedir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 6. Kırsal SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler ile yapılan işbirliği sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler için yeni oluşturulan pazarlama kanalı sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu Web Sitesi Haberleri
Kadınların ürettiği ürünlerin satılması amacıyla kurulan dijital veya fiziki satış yeri sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadın istihdamı ile ilgili düzenlenen panel/konferans/seminer sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadınların işgücü piyasasına kazandırılmasını amaçlayan proje sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	KAYS Ajans Faaliyet Raporu
Sosyal girişimcilik alanında verilen eğitim sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Doğrudan veya dolaylı istihdamı desteklenen edilen kadın sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	30	Web Sitesi Haberleri KAYS
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	30	MDP Kapanış Raporu, SOGEP veya CMDP Projeleri
Tıbbi Aromatik Bitkiler ve Endüstriyel Bitkilere Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Web Sitesi Haberleri
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yapılan Araştırma Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Doğrudan Değer Zincirine Destek Olunan/Geliştirilen Yöresel Ürün Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporları Tarım İl Müdürlükleri
Organik Tarım ile ilgili Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kırsalda Örgütlenme ile ilgili Geliştirilen İşbirliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Yöresel Ürünlerin Tanıtım ve Pazarlamasına İlişkin Geliştirilen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	KAYS Ajans Faaliyet Raporu
Gençlik odaklı kurulan kooperatif sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

e. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

(1) Araştırma Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Sonuç Odaklı Program kapsamında Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi öncelikleri dikkate alınarak aşağıdaki konularda araştırma raporu hazırlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanması sağlanacaktır.

Tablo 7. Planlanan Araştırma Konuları

Araştırma Konusu	Planlanan Yayınlanma Tarihi
TR72 Bölgesi Endüstriyel Kenevir Potansiyeli ve Kullanım Alanları	2022-Şubat
Kırsal-Girişimciliği Hızlandırma Merkezlerinin Önemi ve TR 72 Bölgesi'nde Uygulanabilirliği	2022-Şubat
Akıllı Tarım Teknolojileri ve Kayseri'de Uygulama Potansiyellerinin Belirlenmesi	2022-Şubat
Permakültür Yaklaşımının Kırsal Kalkınma Aracı Olarak Kullanımı ve TR72 Bölgesinde Potansiyel Uygulanabilirliği	2022-Şubat
Sivas İli Evsel Arıtma Çamuru Alternatif Depolama Ve Bertaraf Yöntemlerinin Belirlenmesi	2022-Şubat

(2) Değer Zinciri Analizi Çalışmaları (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Kırsal kalkınma ile ilgili konularda ihtiyaçların net tespit edilip gerçekleştirilecek ön araştırmalar neticesinde belirlenen en az 1 ürüne yönelik değer zinciri analizi çalışması yürütülecektir.

(3) Kırsal Kalkınma Saha Araştırmaları ve Raporları:

2021 yılı içerisinde TR72 Bölgesi'nde Kooperatifçilik ve Kooperatif Envanteri isimli doküman hazırlanmış olup, 2022 yılı içerisinde hem saha çalışmaları hem de kooperatiflere yönelik yapılacak seminer vb. faaliyetlerden de elde edilecek bilgilerden hareketle kooperatiflerin ne derece aktif oldukları ve aksayan yönlerinin tespitine ilişkin daha kapsamlı araştırma yapılacaktır.

(4) Coğrafi İşaretli Ürünler Bağlamında Tıbbi Aromatik Bitki (TAB) Sektörünün Geliştirilmesi Raporu (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Bölgede potansiyel barındıran yöresel ürünlerin tespiti çalışmaları başlatılmıştır. Yapılan çalışmaların devamı niteliğinde öncelikle tıbbi ve aromatik bitkilerde sürdürülebilir üretim ve pazar potansiyelini değerlendirmek için bu ürünlerin talep miktarları ve kalitelerinin belirlenmesi için dünyadaki ve Kayseri'deki potansiyelinin belirlenmesi amacıyla raporlama çalışmaları yürütülecektir. TR72 Bölgesi için üretim kümelerinin tanımlanması, hacimlerin belirlenmesi için çalışmaları da tamamlandıktan sonra pazarın etken madde miktarı ve kalitesi yüksek standart ürün talep etmesi nedeniyle ürün standardizasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir. TR72 Bölgesi'nde tıbbi aromatik bitkiler ürün haritasının oluşturulması sağlanacaktır.

(5) Yöresel Ürün İlçe Potansiyelleri:

İlk aşamada yöresel ürünler ve coğrafi işaretli ürünler alanında çalışma gerçekleştirmiş bir uzmanla (destek alınacak uzman Ajans uzmanları ile bu faaliyeti gerçekleştirecek ve Ajans uzmanlarından uygun görülen kişilere uygulama eğitimi de verecektir) Sivas ilçelerinde potansiyeli olup öne çıkarılabilecek yöresel ürünlerin ve/veya coğrafi işaret alma potansiyeli olan ürünlerin saha görüşmeleri yaparak tespit edilmesi ve raporlanması sağlanacaktır. Uygulama yöntemi başta olmak üzere çalışma sonunda bu alanda tecrübe edinmiş Ajans uzmanları çalışmanın 2. Aşaması olarak dış destek olmadan Yozgat ili için benzer çalışmayı gerçekleştirecektir.

(6) İlçeler Bazında TR72 Bölgesi'nin Somut Olmayan Kültürel Mirası:

Kırsal alanda kültürel çeşitliliğin ortaya konması, bilinç seviyesinin artırılması ve bu mirasın görünür kılınmasına katkı sağlayacak TR72 Bölgesi Somut Olmayan Kültürel Mirası çalışması yapılacaktır.

(7) Kaynak Verimliliği Araştırma Raporu (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Kırsal alanda üretimde öne çıkan tarım ürünlerinin tespit çalışması tamamlanmıştır, bu ürünlerden hareketle özellikle katma değerli ürün dönüşümünde atıkların nasıl değerlendirilebileceğine ilişkin çalışmanın yapılıp ilgili kişi/kurumlara bilgilendirme yapılması amaçlanmaktadır.

İlgili Kurum/lar	İlgili Ürün	Gerçekleştirilecek Çalışma Konusu	Elde Edilmesi Planlanan Sonuç/lar
Meyve Suyu Fabrikaları (TR72 Bölgesi)	Kayısı Çekirdeği Atıkları	Kayısı çekirdekleri atıklarının tespiti sonucunda yeterli doygunluk olması durumunda kayısı çekirdeklerinin aktif karbon üretiminde kullanılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.	Atık kayısı çekirdeklerinin aktif karbon üretiminde kullanılmasının sağlanması ve/veya bu alanda firmalara bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
	Nar Çekirdeği Atıkları	Nar çekirdeği atıklarının kullanım alanlarının tespit edilmesi	Firmalar arası simbiyotik ilişki kurulmasına olanak sağlayacak çalışmanın ilgili firmalara iletilerek bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi
	Elma ve Üzüm Atıkları	Elma ve üzüm atıklarının kullanım alanlarının tespit edilmesi	Firmalar arası simbiyotik ilişki kurulmasına olanak sağlayacak çalışmanın ilgili firmalara iletilerek bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi
Tarımsal Sulama Birlikleri	Enerji	Sulama Birliklerinin enerji tüketim bilgilerinin elde edilerek maliyet azaltıcı fon kaynaklarının araştırılması	Sulama Birliklerinin enerji tüketimini azaltıcı projeler konusunda bilgilendirilmesi ve uygun fon kaynaklarına yönlendirilmesi

(8) Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/KSA) (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.)

2016 yılı mali destek programları kapsamında kırsal kalkınma ile ilişkili olan “Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi” mali destek programının etki analizi çalışmaları Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır.

ii. İşbirliği Koordinasyon

(1) Kooperatifçilik Semineri (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

2021 yılı son çeyreğinde kooperatifçilik semineri düzenlenmiştir. 2022 yılında aynı şekilde bölgede ürün odaklı "Sorunlara Çözümler Buluşmaları" gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgedeki kadın çalışmalarına yönelik odak projeler geliştirilmesi yönünde ön çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

(2) Yöresel Üretim Webinarı:

Bölge'de başta kooperatifler olmak üzere yöresel üretim yapan paydaşların, ürün tanıtımı yapabileceği, üretim ve pazarlamada karşılaşılan sorunlarla birlikte yapılabilecek işbirliklerinin görüşüldüğü webinar düzenlenecektir. Webinara bölge dışından iyi uygulama örnekleri gösteren kooperatif temsilcileri de davet edilecektir.

(3) Coğrafi İşaret Alınmasına Yönelik İşbirliği:

Başta ticaret borsaları olmak üzere ilgili diğer kurumlarla ikili işbirlikleri oluşturarak coğrafi işaretli ürünlerin tespiti ve coğrafi işaret alma sürecine yönelik Ajans tarafından yönlendirme ve danışmanlık sağlanacaktır.

(4) Kadınlar Tarafından Üretilen Yöresel Ürünlere Satış Bağlantısının Kurulması:

TR72 Bölgesi'nde faaliyetlerine yakın zamanda başlamış bir kadın kooperatifi belirlenerek mentörlük faaliyetleri ile üretilen ürünün satış bağlantısının kurulması konusunda destek olunacaktır.

(5) Aydıncık Ametist Odaklı Takı Üretimi (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Önceki yıllarda yapılan ziyaretler neticesinde Aydıncık ilçesinde üretim yapan kadınların ihtiyacı tespit edilmiştir. Bu kapsamda tasarımların belirlenmesi, örnek ürünlerin çalışılması, bölgedeki kadınlara workshop düzenlenmesi ve eğitim verilmesi planlanmaktadır. Akabinde de çıkan ürünlerin yurtiçi ve yurtdışında ve ayrıca diğer portallarda satışının yapılması planlanmaktadır.

(6) Kooperatifçiliğin Desteklenmesi Ve Geliştirilmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Bölgede yeni kurulacak kooperatiflerin kuruluş aşamasında danışmanlık ve mentörlük desteği vermeye başlandı. Bu kapsamda Talas Maharetli Eller Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ile ortak çalışmalar yürütülerek kooperatifin kurulması sağlandı. Kooperatifin operasyonel süreçlerine yönelik desteklere devam edilmektedir. Kooperatifleşme ve organizasyonel süreçlerin hayata geçirilmesi çalışmaları kapsamında 8 toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda iş modelinin geliştirilmesi, tüzüğünün oluşturulması, pazarlama modelinin geliştirilmesi, ürün yelpazesinin belirlenmesi, organizasyon şemasının oluşturulması gibi konularda ajans uzmanları tarafından danışmanlık ve mentörlük hizmeti verilmiştir.

Önceki yıllarda yapılmış çalışmalara benzer şekilde bölgede belirlenen en az 1 kooperatife yönelik danışmanlık ve mentörlük desteği verilecektir.

(7) Yahyalı İlçesinde Halı Üretimini Canlandırılması Ve Ticarileştirilmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Yahyalı Belediyesi-İŞKUR-Yahyalı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliği ile 20 kadına Yahyalı halısı üretimi eğitimi verildi. Üretim ve satış süreçlerine yönelik mentörlük çalışmaları yapılacaktır.

(8) Zerun Buğdayının Ekonomik Kapasitesinin Artırılması ve Markalaştırılması Programı (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Anadolu'daki 11 ana buğday türünden biri olan ve Sivas ili Ulaş ilçesinde ekimi yapılan zerun buğdayının daha geniş alanlara ekiminin sağlanması ve ulusal piyasada sürdürülebilir pazarlar bulunmasına ilişkin tanıtım çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda yöre çiftçileri ve yerel kurumlarla koordinasyon geliştirilecektir.

Program kapsamında Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlüğü eliyle çiftçilere eğitim verilmesi, mevcut tohumların analizlerinin yapılması, ekim alanının yaygınlaştırılması, tohumların alınarak çiftçilere dağıtılması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu programın devamı olarak tanıtım programına ağırlık verilecektir.

Faaliyet	Sorumlu Kurum	Açıklama
Zerun Gastronomi Günü	ORAN-Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Alanında ünlü şeflerin katılım sağlayacağı organizasyonda, şeflerin zerun ile yemekler yapması ve yapılan yemeklerin dağıtılması, zerun üzerine söyleşiler gerçekleştirilmesi, belirlenen ilçelerden davet edilecek üreticilere ekşi mayanın önemi ve kurulumunun anlatılarak ekşi mayalı zerun ekmeği yapımının öğretilmesi gibi faaliyetler gerçekleştirilecektir.

(9) Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunması (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Ajans Mali Destek Programı kapsamında "Toprak Anadan Develi Ekonomisine" isimli proje desteklenmiş ve proje kapsamında gacer buğdayının üretiminin yaygınlaştırılması, katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve tanıtılması faaliyetleri yer almaktadır. Bununla beraber zerun gastronomi günü faaliyeti ile aynı faaliyetleri kapsayacak şekilde gacer gastronomi günü faaliyeti de gerçekleştirilecektir.

(10) Modern Bağcılığın Geliştirilmesi:

Sivas'ta DAP tarafından modern seracılığın geliştirilmesine yönelik desteklerle birlikte, Sivas Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından 5 ilçede pilot olarak başlatılacak projelerin izlenmesi ve işbirliği yapılması sağlanacaktır.

(11) Bal Paketleme ve Analiz Merkezi Kurulması:

Sivas Valiliği ve Sivas Belediyesi'nin ortak tarım şirketi olan SİVTAŞ tarafından bal paketleme ve analiz merkezi kurulması için Ajans destekleri ve/veya diğer fon kaynakları yoluyla destek verilmesi

sağlanacak ayrıca kurulacak olan merkeze yönelik danışmanlık ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

(12) Akdağmadeni Salebi İçin Satış Bağlantılarının Oluşturulması Mentörlüğü: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Akdağmadeni ormanlarında yetişen ve içerisindeki peklik veren etken maddesi glukammon oranı tüm Türkiye’de en yüksek olan salep için coğrafi işaret başvurusu Ajans desteği ile yapılmış ve coğrafi işaret alınmıştır. Başta salep olmak üzere bölgede yetiştirilen tıbbi aromatik bitkilerin paketlenmesine yönelik mali destek programı kapsamında destek verilmiştir. Üretilen bu ürünler için yerel paydaşlarla birlikte yeni pazarlar bulunması konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.

(13) Tozanlı Vadisi Organik Bal Üretimi:

Belirtilen bölgede Ajans, organik bal üretimi için 30 arıcının sertifika ücretlerini karşılayarak organik bal üretimine destek vermiştir. Aynı bölgede DAP İdaresi tarafından da çeşitli destekler verilmekte olup bu faaliyetlerin takip edilmesi ile Tozanlı Vadisi organik bal üretimine yönelik tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

(14) Özvatan İlçesi Organik Bal Üretimi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Geçtiğimiz yıllarda ORAN Kalkınma Ajansı teknik destek projesi kapsamında arıcılıkta verimli bal ve yenilikçi arı ürünleri üretimi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Arıcılığa yönelik tarımsal kalkınma kooperatifi kurulmuştur. Özvatan Balı coğrafi işaret almıştır. Kayseri Orman Bölge Müdürlüğü tarafından bal ormanları tesis edilmiştir. Bu desteklerin devamı niteliğinde ilçede karabuğday balı, apilarnil ve perga üretimine yönelik alt yapı oluşturulması, ilçede üretilen balın katma değerli şekilde değerlendirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, ilçe kadınlarına yenilikçi arı ürünleri elde edilmesine yönelik eğitim verilmesi ve kadınların bal üreticiliğine başlamasının destekleyecek faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve tanıtım faaliyetleri yapılması hedeflenmektedir.

(15) Gilaburu Üretiminin Artırılması (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Akkışla Belediyesi’ne ait gilaburu üretiminin artırılması, katma değerli ürünlere dönüştürülerek pazara sunulması faaliyetlerine içeren projeye mali destek verildi. Bu desteğin devamı niteliğinde gilaburu üretiminin artırılmasına yönelik fide üretimi faaliyetleri ve gilaburu ürünlerinin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Tanıtım faaliyetlerinin hem Ajans destekleri hem de diğer fon kaynakları yoluyla yapılması amaçlanmaktadır.

(16) Dondurulmuş Parmak Patates Tesisi Kurulumu:

Sivas’taki patates üreticilerinin desteklenmesi ve ürünlerinin katma değerli ürüne dönüştürülmesi, Sivas Valiliği ve Sivas Belediyesi’nin ortak tarım şirketi olan SİVTAŞ liderliğinde ilgili üretici birliklerinin iştiraki olacak şekilde Ajans destekleri ve/veya diğer fon kaynakları ile tesis oluşturulması amaçlanmaktadır.

(17) Tarımda Su Yönetimine Yönelik Modern Uygulamalar Eğitici Eğitimi:

Kayseri, Sivas ve Yozgat İl Tarım ve Orman Müdürlükleri ile Ajans tarafından belirlenecek personellerin tarımda su yönetimine yönelik modern uygulamalar konusunda eğitim almaları ve alınan eğitim sonrası ilçe müdürlüklerinde yer alan personellerin kendi bölgelerindeki çiftçilere bu konuda danışmanlık vermesi sağlanacaktır. Bu kapsamda eğitim alan kişilerle birlikte iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

(18) Kooperatif-Üniversite-Meslek Lisesi Eşleştirmesi (Genç istihdamı faaliyetleri kapsamında yapılacaktır):

Kooperatifler ile bölgemizde bulunan meslek liseleri ve üniversitelerin ilgili bölümleri eşleştirilerek kooperatiflerin iletişim, tasarım, sosyal medya içerik hazırlanması, web sitesi kurulumu gibi ihtiyaçlarının giderilmesi hedeflenmektedir. Sivas ili yöresel ürün potansiyeli çalışması sonucunda ticarileşme potansiyeli olan ürünlerin geliştirilmesi, satışa uygun hale getirilmesine yönelik Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları bölümü ile protokol yapılacaktır. Bu faaliyetle yöresel ve doğal ürün üreten kooperatiflerin ihtiyaçlarının giderilmesine, gençlerin ise iş hayatına geçişte deneyim eksikliklerinin giderilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

iii. Kapasite Geliştirme**(1) Organik Üretim Eğitimleri (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):**

2021 son çeyreğinde yapılmış olan organik üretim eğitiminin devamı niteliğinde potansiyeli olan bölgeler için organik üretime yönelik bilgilendirme eğitimleri düzenlenecektir.

(2) Sosyal Girişimcilik Eğitici Eğitimleri:

Sosyal Girişimcilik ile ilgili eğitici eğitimi alınmış olup, TR72 Bölgesi'ndeki paydaşların konuyla ilgili bilgi ve becerilerinin artırılması yönünde eğitimler verilecektir. Bu kapsamda 2019 yılı son çeyreğinde 25 kişiye ilk eğitim verilmiştir. Eğitimler ve bilgilendirmeler devam edecek olup bölgedeki sosyal girişimcilerin doğru yönlendirilmesi yönünde danışmanlık hizmetleri verilecektir.

(3) Kooperatifler Güç Birliği Programı:

Bölgede benzer ürünler üreten kooperatifler eşleştirilerek pazarlama kanallarına ortak bir şekilde dâhil olmalarını sağlamak, bu sayede rekabetçi ortamda etkin faaliyetler yürütülmesine ve ihtiyaç duyulması durumunda mentörlük desteği ile birlikte destek sağlanması

(4) Gençlik (Gençler tarafından kurulan) Kooperatiflerinin Kurulmasının Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi (Genç istihdamı faaliyetleri kapsamında yapılacaktır):

Yeni nesil kooperatifçilik anlayışı farklı eğitim ve beceriye sahip gençler için üretimden hizmet sektörüne geniş bir yelpazede önemli bir istihdam ve girişim seçeneği oluşturmaktadır. Bu kapsamda gençlerin temel kooperatifçilik kültürü ile tanıştırılması, yeni nesil kooperatifçilik konusunda bilgi sahibi olmalarının sağlanmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilecek, genç girişimci adaylarının kooperatifler üzerinden inovatif ürün ve hizmet satışına yönelik projeler geliştirmesine yönelik

workshop çalışmaları düzenlenecektir. **Bu faaliyet ile 7 adet geçici “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

iv. Ajans Destekleri

(1) Ortak Pazarlama Ajansı:

Sivas İl Özel İdaresi tarafından bölgede faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin çatı kooperatifi olması amaçlanan ve birçok konuyla birlikte ürünlerin tek merkezden pazarlanması için faaliyet gösterecek Sivas Üreten Kadınlar Akademisi projesine mali destek verilmiştir. Uygulama aşamasında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecek olup Ajans uzmanlarının sürece aktif katılımı sağlanacaktır.

(2) Glutensiz Kayseri Mutfağı:

Çölyak hastalığına sahip kişilerin en önemli sorunu gluten içermeyen besinlere ulaşamamak ve ulaşıldığında da bu besinlerin çok pahalı olmasıdır. Özellikle de gelir düzeyi oldukça düşük olan çölyak hastaları bu ürünlere ulaşmada daha fazla problem yaşamaktadır. Bu kapsamda Kayseri ilinde ekonomik ve sosyal açıdan dezavantajlı çölyak hastalarına yönelik sadece glutensiz ürünlerin üretileceği ve aynı zamanda kafe olarak hizmet verilecek bir tesis SOGEP kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu proje kapsamında dezavantajlı kesimlere ulaşma konusunda ve üretilen ürünlerin Kayseri talebi üzerinde olması durumunda Kayseri dışında satış bağlantıları oluşturulması açısından destek sağlanacaktır.

(3) Zerun Bulguru Üretim Tesisi Kurulması:

Zerun buğdayının katma değerli bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla Ulaş'ta zerun bulguru üretim tesisi kurulması Ajans destekleri ve/veya diğer fon kaynakları ile sağlanacaktır.

(4) Marmelat, Reçel ve Pekmez Üretim Tesisi:

Suşehri ilçesinde kadınların ekonomiye katkı sağlaması ve işgücüne katılmaları amacıyla kooperatif kurmaları sağlanacak ve bölgede kadınlar tarafından üretilen marmelat, reçel, pekmez gibi ürünlerin üretimine yönelik altyapı oluşturulacaktır.

(5) Katma Değerli Tarım Ürünleri Üretimi:

Çekerek ilçesinde üretilen Tıbbi Aromatik bitki, hububat ve bakliyat ürünleri, arıcılık, balcılık, arı ürünleri, gibi tarım ve sanayi ürünlerine katma değer kazandırmak, bu ürünlerin tek bir alandan tüketiciye ulaştırılması, esnaf ve tüketiciyi bir paydada buluşturmak amacıyla ilçenin sosyo-ekonomik gelişmişliğinin artırılmasına katkı sağlayacak üretim tesisi kurulacaktır.

(6) Yaşam Destek Merkezi:

Boğazlıyan'da yaşayan 65 yaş üstü bireylerin sosyal olarak kendilerine uygun ortam bulabilmelerine, günlük bakım ihtiyaçlarının karşılanabileceği ve sosyalleşmelerine imkân sağlayacak yaşam destek merkezi kurulmasına destek verilecektir.

(7) Yöresel Gıda Üretim Tesisi:

Hali hazırda kadınlar tarafından üretilmekte olan yöresel gıda ürünlerinin üretimini sistematik, hijyenik ve uygun koşullarda gerçekleştirmek, üretilen ürünlerin markalaşma çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Akıncılar ilçesinde yöresel gıda üretim tesisi kurulması sağlanacaktır. **Bu proje ile 4 adet geçici, 7 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(8) Aşçılık ve Pastacılık Mesleki Eğitim Merkezi:

Sivas Belediyesi işbirliği ile aşçılık ve pastacılık mesleki eğitim merkezi kurulması, bu tesiste 200 kadının eğitim alması ve başarılı olan kadınlar arasından 10 kişinin bu tesiste istihdam edilmesi, bununla beraber eğitim alan kadınlara kuruluş desteği verilmesi amaçlanmaktadır. Merkezde üretilen ürünler aynı zamanda ihtiyaç sahibi ailelerin günlük yemek ihtiyaçlarının karşılanmasına da katkı sağlayacaktır.

(9) Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Borsası:

2018 yılında proje fikri onaylanan projenin fizibilite onayı 2019 yılında yapılmıştır. Projenin 2022 yılı ilk çeyreğinde aktif şekilde faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

(10) Medikal Kenevir Üretim ve İşleme Merkezi:

Yozgat Bozok Üniversitesi kenevir ihtisas üniversitesi olup, medikal kenevir üretimi için ülkemizde henüz yeterli kanuni düzenlemeler mevcut değildir. Çalışmalarına devam edilen kanuni düzenlemelerin tamamlanması durumunda medikal kenevir üretiminin kontrollü modern sera şartlarında yapılması, işlenmesi ve değerli bir bileşeni olan CBD (Cannabidiol) üretiminin gerçekleştirilmesi adına güdümlü proje desteği verilmesi planlanmaktadır.

(11) Entegre ve Kümelenme Üretim Modeli İle Sözleşmeli Geleneksel Kaz (Modernize Edilmiş) Yetiştiriciliği:

Yozgat ilinde kaz önemli bir üretim şekli olup buna yönelik katma değerli üretim istenen seviyede değildir. İçerisinde damızlık kaz üretim tesisi, kuluçkahanesi, kesimhanesi, yem üretim alanları ve tesisi, soğuk hava deposu, soğuk zincir lojistik varlığı, dijital ve toptan- perakende pazarlama ağı barındıran bir entegrasyon modelinin desteklenmesi planlanmaktadır. 2020 Yılı Mali Destek Programı kapsamında Şefaathli ilçesinde bu projeye benzer pilot bir proje uygulaması gerçekleştirilecektir, pilot projeden beklenen sonuçların alınması sonrası güdümlü proje desteği ile “entegre ve kümelenme üretim modeli ile sözleşmeli geleneksel kaz yetiştiriciliği” projesinin desteklenmesi planlanmaktadır.

(12) Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı:

TR72 Bölgesinde tarım ve hayvancılık altyapısının geliştirilmesi, katma değerli ürünlerin üretiminin, yenilikçi uygulamaların ve örgütlenmenin yaygınlaştırılması, kırsal turizm imkânlarının geliştirilmesi yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişmelerine katkı sağlanması amacıyla oluşturulan Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin izleme süreçleri devam ettirilecektir.

(13) Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı:

Yozgat ili özelinde uygulanmakta olan Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin izleme süreçleri gerçekleştirilecektir.

v. Diğer Proje ve Faaliyetler

Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Daire Başkanlığı ve ilgili diğer kuruluşlar tarafından bilgilendirmeleri yapılan ulusal ve uluslararası proje başvuru süreçleri takip edilmekte olup özellikle kadın istihdamı, kırsalda yaşayan bireylerin hayata katılımlarının artırılması, kırsalda karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik projeler geliştirilmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde 12 projede Ajans başvuru sahibi, ortak ya da ilgili/iştirakçi kuruluş olarak yer almıştır. 2021 yılı içerisinde de çağrılar takip edilecektir. Ajans içerisinde oluşturulan proje yazma ekibinin çalışmaları 2020 yılı içerisinde faydalarını göstermeye başlamış ve ekibin AB projeleri yazma becerisindeki artış Ajans faaliyetlerine de yansımıştır. Projelerde önemli bir unsur olan network bulma konusunda da personelin becerisinin artırılması çalışmaları devam edecektir.

(1) Enhancer Projesi:

Enhancer Projesi Türkiye'de geçici koruma altında olan Suriyeli mültecilerin istihdam imkânlarını arttırıp yaşam koşullarını iyileştirerek onların sosyo-ekonomik katılımına katkıda bulunmayı amaçlayan Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve ICMPD (International Centre for Migration Policy Development) tarafından yürütülen bir projedir. Proje Türkiye genelinde 11 ili kapsamakta olup bu illerden biri de Kayseri'dir. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması, ICMPD ve Bakanlık uzmanlarının bu proje kapsamında özellikle kooperatiflere yönelik Kayseri'de yürüteceği faaliyetlerin uygulama aşamalarında destek sağlayacaktır.

(2) Uçak Bakım Teknisyenliği Eğitimi Projesi (Genç istihdamı faaliyetleri kapsamında yapılacaktır):

Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı kapsamında Erciyes Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ve 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı ile geliştirilen projenin kesin başvuru süreci yürütülecektir. Projenin olumlu sonuçlanması durumunda proje kapsamında uçak bakım teknisyenliği eğitimleri 29 yaş altında ve işsiz olan 54 gence verilerek ilgili sertifikaları almaları sağlanacaktır. Sonrasında ise işe yerleşmeleri ile ilgili kariyer danışmanlıkları ve yönlendirme hizmetleri verilecektir. **Bu proje ile 54 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(3) Yahyalı Gençleri Mesleki Eğitim ile İşe Yönlendiriliyor Projesi (Genç istihdamı faaliyetleri kapsamında yapılacaktır):

Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı kapsamında Yahyalı Belediyesi ve Kayseri Üniversitesi ile geliştirilen projenin kesin başvuru süreci yürütülecektir. Projenin başarılı olarak değerlendirilmesi halinde **4 farklı branştan 25'er gencin toplamda 100 gencin mesleki eğitimlerinin verilerek istihdama yönlendirilmeleri** sağlanacaktır.

Tablo 8. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması

Faaliyet	İlgili Amaç	Özel	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2022			
						1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
Kırsal Alanda Faaliyet Gösteren Kooperatiflere Yönelik Araştırma Yapılması	Özel Amaç 3		KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x

Kooperatifler Güç Birliği Programı	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Kadın Kooperatiflerine Yönelik Kooperatifçilik Semineri	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerine Yönelik Kooperatifçilik Semineri	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Kooperatiflere Yönelik Mentörlük Hizmeti Sunulması	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Gençlik kooperatiflerinin kurulmasının teşvik edilmesi ve desteklenmesi	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Yahyalı'daki Halı ve Kilim üretiminin canlandırılması ve ürünlerin ticarileştirilmesi	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Aydıncık İlçesi Kadın Kooperatifi Üyelerine Kuyumculuk Eğitimi Verilmesi ve Tasarım Yeteneklerinin Geliştirilmesi	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
SOGEP Programı	Özel Amaç 1	KSKB, YDO	ORAN	Program			x	x
Ortak Pazarlama Ajansı Kurulması	Özel Amaç 1,4	KSKB	ORAN Belediyeler	Proje			x	x
Ulusal ve Uluslararası Kaynaklı Programlara Proje Yazılması	Özel Amaç 1, 2,3,4,5,6	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Sosyal Girişimcilik Eğitimci Eğitimleri	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet			x	x
Glutensiz Kayseri Mutfağı	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Zerun Bulguru Üretim Tesisi Kurulması	Özel Amaç 1,2	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Marmelat, Reçel ve Pekmez Üretim Tesisi	Özel Amaç 1,2	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Katma Değerli Tarım Ürünleri Üretimi	Özel Amaç 1,2	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Yaşam Destek Merkezi	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Yöresel Gıda Üretim Tesisi	Özel Amaç 1,4	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Aşçılık ve Pastacılık Mesleki Eğitim Merkezi	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Proje	x	x	x	x
Organik Üretim Bilinçlendirme Eğitimleri	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası GÜdümlü Projesi	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN, Yozgat Valiliği	Proje	x			
Medikal Kenevir Üretim ve İşleme Merkezi	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN, Yozgat Bozok Üniversitesi	Proje	x	x	x	x
Entegre ve Kümelenme Üretim Modeli İle Sözleşmeli Geleneksel Kaz (Modernize Edilmiş) Yetiştiriciliği	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN, Yozgat Bozok Üniversitesi	Proje	x	x	x	x
Dondurulmuş Parmak Patates Tesisi Kurulumu	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN, Sivas Valiliği, Sivas Belediye Başkanlığı	Proje	x	x	x	x
Yöresel Üretim Webinarı	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Kooperatifler	Faaliyet			x	x

Akdağmadeni Salebi İçin Satış Bağlantılarının Oluşturulması Mentörlüğü	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN, Akdağmadeni Belediyesi	Faaliyet			x	x
Tozanlı Deresi Organik Bal Üretimi	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Faaliyet		x	x	x
Özvatan İlçesi Organik Bal Üretimi	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Faaliyet		x	x	x
Zerun Buğdayının Ekonomik Kapasitesinin Artırılması ve Markalaştırılması Programı	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Program		x	x	x
Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunması	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Develi Belediyesi	Faaliyet		x	x	x
Gilaburu Üretiminin Artırılması	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Akkışla Belediyesi	Faaliyet			x	x
İlçeler Bazında TR72 Bölgesi'nin Somut Olmayan Kültürel Mirası	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet		x	x	x
Yöresel Ürün İlçe Potansiyelleri	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	
Coğrafi İşaret Alınmasına Yönelik İşbirliği	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Ticaret Borsaları, Belediyeler	Faaliyet	x	x	x	x
Kırsal Kalkınma Değer Zinciri Analizi	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN, Dernekler, Özel Sektör Firmaları	Faaliyet			x	x
Modern Bağcılığın Geliştirilmesi	Özel Amaç 2,4	KSKB	ORAN, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Faaliyet		x	x	x
Bal Paketleme ve Analiz Merkezi Kurulması	Özel Amaç 2,4	KSKB	ORAN, Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, SİVTAŞ	Faaliyet		x	x	x
Coğrafi İşaretli Ürünler Bağlamında Tıbbi Aromatik Bitki (TAB) Sektörünün Geliştirilmesi Raporu	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN	Faaliyet		x	x	x
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı Proje Uygulama Süreçleri	Özel Amaç 1, 2,3,4,5,6,7	KSKB, TTB, YDO	Başarılı Proje Sahipleri	Program	x	x	x	x
Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Proje Uygulama Süreçleri	Özel Amaç 1, 2,3,4,5,6	KSKB, YDO	Başarılı Proje Sahipleri	Program	x	x	x	x
Kaynak Verimliliği Araştırma Raporu	Özel Amaç 6	KSKB	Özel Sektör Firmaları	Faaliyet		x	x	x
Rapor Sonuçları Hakkında Bilgilendirme Faaliyetleri	Özel Amaç 6	KSKB	Özel Sektör Firmaları	Faaliyet			x	x
Tarımda Su Yönetimine Yönelik Modern Uygulamalar Eğitici Eğitimi	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN, Tarım ve Orman Müdürlükleri, Çiftçiler	Faaliyet		x	x	x
Kooperatif-Üniversite-Meslek Lisesi Eşleşmesi	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN, Üniversiteler, Meslek Liseleri, Kooperatifler	Faaliyet	x	x	x	x

Enhancer Projesi Uygulama ve Yürütme Aşamasına Destek Verilmesi	Özel Amaç 1	KSKB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ICMPD	Faaliyet	x	x	x	
Uçak Bakım Teknisyenliği Eğitimi Projesi : Ön aşamada başarılı bulunan projenin nihai kabul alması durumunda projenin uygulanması	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN, Erciyes Üniversitesi, 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı	Faaliyet	x	x	x	x
Yahyalı Gençleri Mesleki Eğitim ile İşe Yönlendiriliyor Projesi: Ön aşamada başarılı bulunan projenin nihai kabul alması durumunda proje ortağı olarak faaliyetler gerçekleştirmek	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN, Yahyalı Belediyesi, Kayseri Üniversitesi	Faaliyet	x	x	x	x
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/KSA)	Özel Amaç 6	KSKB	Program yararlanıcıları	Rapor	x	x	x	x

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi tarafından yönetilecektir. Faaliyetlerin çeşitlenmesi durumuna göre diğer birimlerdeki uzman personelden faaliyetlerin yürütülmesi noktasında destek alınacaktır. Bazı konularda ise diğer birimlerden uzman personel ayrıca görevlendirilecektir.

Faaliyetler yürütülürken büyük ölçüde paydaşlar arasındaki iletişimi ve değer zincirleri arasındaki bağların kurulmasına yönelik faaliyetler yapılmaya çalışılacaktır. Yeni oluşan yapılar yerine belli ölçüde ilerleme kaydetmiş organizasyonların geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Kooperatif veya birlik benzeri yapıların ilçe düzeyinde doğrudan kurdurulması yerine mevcut birlik veya kooperatiflerin kullanılması yönünde yönlendirme yapılacaktır. Satış bağlantıları kuvvetlendirilmemiş yapılar için ayrıca üretim yapıları desteklenmeyecektir. Sosyal medya pazarlaması ve internet üzerinden satış unsurları desteklenmeye çalışılacaktır. Kadın organizasyonlarında erkek yöneticilerden ziyade lider kadınlar bulunmaya çalışılacaktır.

Tıbbi aromatik bitkiler ile ilgili çalışmalarda büyük ölçüde pazarı belli olan ve firmalarla anlaşmış bitkiler üzerine destekleme yapılacaktır. Yapılan projeler sonrasında bitki ile ilgili raporun oluşturulması istenecektir. Kritik bitkilerin gelişme sürecinde konusunda uzman danışmanlardan destek alınacaktır.

g. İzleme ve Değerlendirme

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi tarafından yönetilecektir.

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütülmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması

- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

2.2. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

a. Amaç

İmalat sanayindeki firmaların tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin ve kurumsallaşmalarının sağlanması ve katma değerli üretimin yaygınlaştırılması yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

TR72 Bölgesi içindeki KOBİ'lerin, dijital teknolojilerin gerektirdiği enstrümanların (e-ticaret, sosyal medya pazarlaması, SEO çalışmaları, dijital pazarlama teknikleri vb.) kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla satış ve pazarlama kanallarının genişletilmesi ve bu sayede bölge KOBİ'lerinin rekabet edebilirlik seviyesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

b. Özel Amaç

- İmalat sanayindeki tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- İmalat sanayindeki süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- İmalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- Sanayide dijital dönüşümün sağlanması ve pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- TR72 Bölgesi imalat sanayinin teknoloji düzeyinin yükseltilmesi, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretiminin artırılması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi:

Toplam Faktör Verimliliği (TFV) politika çerçevesi geliştirilmesine destek projesi kapsamında hazırlanan yeşil kitap¹ firma düzeyindeki içsel unsurlara yönelik tespit edilen eğilimlerin sentezlenmesi sonucunda, toplam faktör verimliliğini firma düzeyinde belirleyen yedi kritik unsur belirlenmiştir. Bunlar;

1. İş modelleri: Değer zincirlerinde konumlanma
2. Küresel tedarik zincirlerine entegrasyon
3. Bilgiye erişim, yenilikçilik ve teknoloji transferi
4. Firmalar arası iş birlikleri ve uzun vadeli müşteri ilişkileri
5. Modern üretim tekniklerinin kullanımı
6. Firma yönetim kalitesi ve kurumsallaşma
7. İşgücü verimliliği ve insan kaynakları uygulamaları

Firmaların özellikle küresel tedarik zincirlerine entegrasyonunun sağlanması aşamasında dijital pazarlamanın ve özellikle e-ticaret yetilerinin yerel düzeyde artırılması gerekmektedir.

Bölge planının rekabet edebilirlik gelişme ekseninde yer alan "İmalat Sanayinin Geliştirilmesi" önceliği aşğıdaki tedbirleri içermektedir.

- KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
- Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.

¹ <http://tfvp.org/yesilkitap/>

TR72 Bölgesi'ndeki illerde öne çıkan sanayi kollarında bölge dışı rakiplere karşı bir fark oluşturmak, bu farkın getireceği özgünlükle marka değerlerinin yükselmesini sağlamak, tasarımı ve kalitesi ile kendisini sürekli yenileyen sektörler oluşturmak için tasarım ve Ar-Ge önemlidir.

Özellikle de Kayseri'de sanayi üretimi fason imalata yöneliktir. Firmalar standart çok fazla tasarım özelliği taşımayan ürünlerini düşük fiyat stratejisini kullanarak satış yapma eğilimindedirler. Bu durum büyük üretim kapasitelerine sahip olan bölgemizde yeterli katma değer oluşmasını engellemekte ve beklenen ihracat rakamları veya yurtdışı satış rakamlarına ulaşamamaktadır.

Kayseri Mobilyacı Sanayicileri Derneği tarafından Kayseri'deki mobilya firmalarına yapılan anket değerlendirmesi sonucunda; tasarım konusunda Bölgenin kendisini geliştirmesi, Kayseri OSB'de bulunan Endüstriyel Tasarım Merkezi'ne yeni tasarımlar için daha fazla başvuru yapılması, uluslararası tasarım fuarlarına katılımın artırılması gerektiği, konunun öneminin vurgu yapılacağı seminer ve yarışmaların düzenlenmesi gerektiği vurgulanmıştır.

KOSGEB'in tasarım desteği olmasına rağmen, bu destek miktarının küçük kalması, tasarım yaptırılacak yerlerin sınırlandırılması ve tanıtım eksikliği gibi nedenlerle Türkiye geneli olduğu gibi TR72 Bölgesi'nde de yeterli ilgiyi oluşturamamaktadır.

Kayseri OSB tarafından Ajans desteği ile 2012 yılında faaliyete geçirilen Endüstriyel Tasarım Merkezi faaliyette bulunduğu tarihten bu yana belli bir bilinirliğe ulaşmıştır. Kurumun yıllar itibarıyla yaptığı AR-GE/tasarım çalışmaları sayısı giderek artmaktadır:

Tablo 9. Kayseri ETM Tarafından Yapılan Tasarım / Ar-GE Çalışması Sayısı

Yıl	AR-GE / Tasarım Yapılan Ürün Sayısı
2016	60
2017	250
2018	450
2019	455
2020	480
2021	96

Tasarım haricinde firmaların rekabet gücünü artırabilecek önemli konulardan biri de süreç verimliliğinin artırılmasıdır. Herhangi bir makine ve alet almadan sadece işin yapılış şeklini iyileştirerek firmaların kapasitelerinde, fire oranlarında, stok devir oranlarında, sipariş karşılama oranlarında en az %20 verimlilik artışları gözlemlenebilmektedir.

Üretim süreçlerini verimli hale getiren firmaların hem ulusal piyasada hem de uluslararası piyasada varlıklarını sürdürmeleri kolaylaşmakta ve dolaylı yoldan ihracat rakamları ve istihdam miktarları artmaktadır.

2018 yılı içerisinde Kayseri'de Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Değer Zinciri Analizi çalışmasında firmaların süreçlerini verimli hale getirmelerinin bir zorunluluk haline geldiği ve rekabet seviyelerini koruyabilmeleri için yalın imalat üzerine danışmanlık almaları gerektiği vurgulanmıştır.

Kurumsallaşmanın TR72 Bölgesi firmalarında tam olarak sağlanamaması, aile şirketlerinin fazlalığı, yüksek beyaz yaka personel devir oranları, firmaların büyük bir kısmının fason çalışması ve marka oluşturamamaları, pazarlama birimleri gelişmediği için mevcut pazar firmaları için aşırı fiyat kırmaları ve firmaların büyük bir bölümünde 1-2 mühendis ya da hiç çalışmaması TR72 Bölgesi'nde kurumsallaşma başlığı altında KOBİ'lere yönelik eğitimlerin desteklenmesini gerekli kılmaktadır.

Ajans doğrudan faaliyet desteği ile “Mobilya Sektörü Stratejik Eylem Planı” çalışması kapsamında yaptırılan Kayseri’deki mobilya firmalarına yapılan anket değerlendirmesi sonucunda, birçok işletmenin “Kurumsallaşma” süreçlerinin henüz başlatılmadığı veya eksik olduğu tespit edilmiş ve stratejik ana amaçlardan biri olarak “Kurumsallaşma İçin Eğitim ve Danışmanlık Hizmetlerini Arttırmak” olarak belirlenmiştir. “Arz talebi doğurur” paradigması bağlamında şekillenen günümüzün pazarlama yaklaşımları, bilgi ve iletişim teknolojilerinin baş döndürücü düzeydeki ilerleyişi neticesinde dijital dünya etrafında şekillenmektedir. Geleneksel satış ve pazarlama alışkanlıkları yerini internet üzerinden gerçekleşen çevrimiçi pazarlama ve satış kanallarına bırakmaktadır. E-Ticaret ve Dijital Pazarlama; dijital dünyanın itici gücü olarak karşımızda durmaktadır.

www.datareportal.com sitesindeki Türkiye raporuna göre, 2020 yılında internet siteleri ve mobil platformlardan 37,2 milyon kişi alışveriş yapmış ve böylelikle 11,3 milyar \$ değerinde bir ticaret hacmi oluşmuştur. Böylelikle Türkiye e-ticaret hacminde yıllık %43,1’lik artış olduğu gözlemlenmiştir. Dijital kanallardan alışveriş yapan kişilerin %92,6’sı (34,45 milyon kişi) dijital ödeme yöntemlerini kullanmıştır. Aynı raporda, Türkiye’de 2020 yılında dijital kanallar üzerinden yapılan reklam harcamaları ise 695,8 Milyon \$ olarak belirtilmektedir. Bu harcamaların %36,4’ü arama motorları reklamları, %29,3’ü ise sosyal medya reklamlarıdır.

Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği’nin raporunda 2015-2019 yılları arasında e-ticaret ile yapılan perakende alışverişlerin toplam içerisindeki payı kullanılarak e-ticaret hacminin büyüme hızlarına bakıldığında; Türkiye’deki e-ticaret hacminin 2016 yılı hariç diğer üç yılda da gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin e-ticaret hacimlerinden hızlı büyüdüğü görülmektedir.

23 Mart 2021 itibarıyla; TR72 Bölgesi’nde Ticaret Bakanlığı Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi’ne kayıtlı olarak faaliyet gösteren internet sitesi sayısı 250 olarak belirtilmektedir. ETBİS’e kayıtlı olan toplam firma sayısı ticareti yapılan ürünlere göre sınıflandırıldığında en fazla mobilya, ev tekstili, beyaz eşya ve ev gereçleri satan sitelerin mevcut olduğu (42 site, toplam sayının %16,8’i) görülmektedir. Bunu gıda, elektronik eşya ve giyim eşyaları satan internet siteleri takip etmektedir. Listede onaylı 25 sayfaya ise ulaşamamıştır veya yapım aşamasındadır.

Yine aynı verilere göre, 2020 yılında Kayseri ilinde (ETBİS kaydı olan/olmayan) e-ticaret faaliyetinde bulunan firma sayısı 4.735 adettir. Kayseri, e-ticaret faaliyeti gösteren işletme sayısı kategorisinde 8. sıradadır. Bu bilgiler ışığında bölge işletmelerinin pazarlama ve satış alışkanlıklarını yeni dijital çağın gerektirdiği enstrümanlar üzerinden yapmaları, küresel ve ulusal ölçekte rekabet edebilirlik düzeylerinin artırılması bağlamında bir zorunluluk olarak görülmelidir.

Küresel ölçekte firma değeri en yüksek işletmelerin dijital dünyanın önemli aktörleri olması bu gerçeği teyit etmektedir. Bununla beraber yeni dijital çağın belirlediği değişen tüketici profilleri ve tüketici davranışları firmaları e-ticaret ve dijital pazarlama kanalları üzerinden bir pazarlama karması geliştirmeleri yönünde zorlamaktadır. Bu değişim ve dönüşümün getirdiği yeniliklere cevap verebilen bir pazarlama karması geliştiremeyen işletmelerin özellikle perakende pazarında ve hatta endüstriyel pazarda hayatta kalma şansı önemli ölçüde azalmaktadır.

TR72 Bölgesindeki yoğun üretim ve satış hacmi göz önüne alındığında işletmelerin bu hacimle orantılı olarak e-ticaret ve dijital pazarlama kanallarının kullanımı noktasında aktif olmadıkları görülmektedir. Satışın üretim faktörlerini tetikleyen ve dönüştürüp geliştiren bir unsur olduğu gerçeğinden hareketle, bölge işletmelerinin e-ticaret hacminin artırılması bölgenin üretim kapasitesinde önemli miktarlarda bir artışı tetikleyecektir, işletmeler için küresel rekabetin gerektirdiği esnek ve güçlü bir kurumsal kapasitesinin gelişimine katkı sağlayacaktır.

i. Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürün Üretilmesi

Teknoloji seviyesi yüksek yeni ürünlerin üretilmesi firmaların karlılığını ve dolaylı olarak birçok verimlilik parametresini olumlu yönde etkilemektedir. Bölgemizde orta ve yüksek teknolojili ürünlerin üretilmesine yönelik büyük ölçekli yatırımların güdümlü projeler ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu bağlamda, bölgemizde orta-yüksek, yüksek teknoloji bazlı üretim yapan Aspilsan A.Ş. ve 2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı ile çeşitli projeler yürütülmesi planlanmaktadır. Aspilsan A.Ş.'nin Fizibilite Destek Programı'ndan yararlanarak fizibilitesi hazırlanan "Havacılık ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme ve Üretim Merkezi" projesi ve yine 2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı'nın Ajans Fizibilite Destek Programı'ndan yararlanarak fizibilitesi hazırlanan "Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi" projelerinin devamı olarak güdümlü projelerin ilerleyen yıllarda yapılması planlanmaktadır.

ii. İmalat Sanayide Genç İstihdamı

2020 yılı sonu itibariyle ülkemiz nüfusu 83.614.362 vatandaş olarak kaydedilmiştir. TR72 Bölgesi'nde ikamet eden vatandaşlarımızın sayısı ise 2.476.439 olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizde genç nüfus kategorisine giren (18-35 yaş arası) vatandaş sayısı ise 23.164.617, TR72 Bölgesi genç nüfusu ise 672.501'dir. TR72 Bölgesi'nde genç nüfusun istihdam oranı; Türkiye ortalamasının altındadır.

Tablo 10. Yıllar İtibariyle Genç Nüfusun İşgücüne Katılma Oranları (%)

Yaş Grupları	Yıllar	Kayseri, Sivas, Yozgat-TR72	Türkiye-TR
15-19 Yaş Grubu	2016	27,9	28,2
	2017	28,9	28,5
	2018	21,5	29,1
	2019	22,9	28,9
	2020	21,1	23,6
20-24 Yaş Grubu	2016	52,7	58,6
	2017	56,1	60
	2018	54,9	60,4
	2019	54,2	61,3
	2020	50	55,1
25-34 Yaş Grubu	2016	68,1	69,5
	2017	68	70,3
	2018	66,1	70,4
	2019	67,5	70,7
	2020	63,9	66,9

TR72 Bölgesi'nde imalat sanayinde kayıtlı çalışan sayısının, Bölgede istihdam sağlayan tüm sektörlerdeki çalışan sayısına oranı son 5 yılda %4 oranında artmıştır.

Tablo 11. TR72 Bölgesi'nde İmalat Sanayi İstihdam Bilgileri

Dönem	Ücretli Çalışan Sayısı		
	Tüm Sektörler	İmalat Sanayi	İmalat Sanayi / Toplam İstihdam Oranı
2019	218.344	87.758	40,19%
2018	228.424	87.068	38,12%
2017	254.784	92.970	36,49%
2016	239.978	89.285	37,21%
2015	258.342	93.729	36,28%

Kalkınma Ajansları 2022 teması olan “genç istihdamı” kapsamında, Ajans tarafından TR72 Bölgesi’nde genç nüfusun imalat sanayinde istihdama katılımının artırılması amacıyla 2022 yılı faaliyetleri planlanmaktadır.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 12. İmalat SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Süreç Ve Kaynak Verimliliği Sonucu Kazanılan Ekonomik Değer (Verimlilik Koordinasyon Ofisi Projesi, KOBİ Dönüşüm Programı ve Ajans Uzmanlarının Yaptığı Danışmanlıkların Sonuçları İle Bu Hedef Ölçülecek)	Sonuç Göstergesi	TL	4 milyon	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS
Genç İstihdamını Artırmaya Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS
Dönem İçi Tecrübe Programı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, Program Raporu
İmalat Sanayindeki KOBİ'lere Yönelik Verilen Danışmanlık Sonucunda İlerleme Kaydedilen Firma Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu
İmalat Sanayindeki KOBİ'lere Yönelik Uygulanan Finansman Desteği Programı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS
Yeni Tasarımı Yaptırılan Mamul Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Genç İstihdamını Artırmaya Yönelik Yapılan Etkinliklere Katılım Sağlayan Genç Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	250	Ajans Faaliyet Raporu
SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Teknik Gezi/İyi Uygulama Ziyaretleri Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Firmalar Ve İmalat Sanayindeki Üst Çatı Kuruluşlar Tarafından Firmaların Kurumsallaşma, Tasarım, Verimlilik, E-Ticaret Kabiliyetlerini Artırmaya Yönelik Ajans'a Yapılan Proje Başvurusu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	KAYS
Süreç Verimliliği Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	25	KAYS
Eğitim Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili	Çıktı Göstergesi	Adet	10	KAYS
SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan Bilgilendirme Toplantılarına Katılım Sağlayan Paydaş Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu
SOP Özel Amaçları Kapsamında Yapılan İş Birliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu

Danışmanlık Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile İlgili - Kurumsallaşma ile İlgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile İlgili - Tasarım Odaklı Üretim ile İlgili - Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürün Üretimi ile İlgili	Çıktı Göstergesi	Adet	10	KAYS, Ajans Faaliyet Raporu
Dönem İçi Tecrübe Programı'ndan Yararlanan Öğrenci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
Hazırlanan Değer Zinciri Analizi Raporu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Sitesi, Kalkınma Kütüphanesi
Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi'nde Eğitim Alan Genç Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu
SOP Amaçlarına Hizmet Eden Nitelikli Rapor/Araştırma /Fizibilite Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Sitesi, Kalkınma Kütüphanesi
Üreten Şehirler Programı/CMDP Kapsamında Başlayan/Uygulanan Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	KAYS, Sözleşme Belgeleri
KOBİ Finansman Desteği Programı'na Yapılan Başvuru Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	KAYS
Sivas İnovasyon Merkezi'nde Eğitim Alan Meslek Lisesi / Üniversite Öğrenci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
Oluşturulan Program Etki Analizi Raporu (Öncesi ve Sonrası)	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Etki Analizi Raporu

e. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

(1) SOP Özel Amaçları ve İmalat Sanayi ile Alakalı Nitelikli Raporların ve Yayınların Hazırlanması (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde herhangi bir hizmet alımı planlanmamaktadır):

Bu kapsamda kalkınma kütüphanesi, yatırımadestek.gov.tr sitesi ve Ajans sitesinde yayınlanmak üzere; SOP özel amaçlarıyla alakalı uzman araştırma raporu, ön fizibilite, eylem planı vb. nitelikli çalışmalar yapılacaktır.

TR72 Bölgesi imalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik olarak "Kurumsallaşma Karnesi" çalışması başlatılacaktır. Bu çalışmada ilk olarak metodoloji ve kullanılacak karnenin oluşturulması hedeflenmektedir. KÜSİ İnovasyon Karnesi gibi bir karnenin oluşturularak, TR72 Bölgesi'ndeki firmaların bu karneden yararlanmaları ve firmalarının ihtiyaçlarını daha bilinçli olarak Ajans'a sunmalarının önü açılacaktır.

Bölgemiz imalat sanayindeki kurumların mesleki eğitim kurumları ve üniversitelerden mezun olan gençleri istihdam etme süreçlerini iyileştirmek amacıyla "İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamının Parametrelerinin Araştırılması" çalışması yapılacaktır.

(2) İmalat Sanayi Değer Zinciri Analizi Çalışmaları (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde herhangi bir hizmet alımı planlanmamaktadır):

2018 yılında yapılan "Kayseri Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi" çalışmasının ardından yine Kayseri için önde sektörlerden olan mobilya sektörü ile alakalı değer zinciri analizi çalışmasının 2021

yılı içerisinde tamamlanarak yayınlanması planlanmaktadır. Bu bağlamda Kayseri için önem arz eden, mobilya ve elektrikli ev aletleri dışındaki bir öncü alt sektörde (fabrikasyon metal ürünleri sektörünün seçilmesi kuvvetle muhtemeldir.) 2022 yılı içerisinde bir değer zinciri analizi çalışması yapılacaktır.

(3) İmalat SOP Özel Amaçları Çerçevesinde TR72 Bölgesi Mevcut Durum Analizi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.)

TR72 Bölgesi imalat sanayinin verimlilik, tasarım, teknoloji seviyesi, kurumsallaşma ve dijitalleşme yönünden mevcut durumunu tespit etmek amacıyla bir rapor hazırlanması hedeflenmektedir. Böylelikle Bölge imalat sanayine yönelik yapılacak çalışmalar için bir altlık oluşturulması ve buna göre yapılacak çalışmaların daha hedef odaklı olması planlanmaktadır.

(4) Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/GS1-GS2-MİKRO) (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.)

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'ne göre kapanış raporu hazırlanan destek programlarını, rapor tarihinden sonraki en geç 3 yıl içerisinde etki analizlerinin hazırlanması gerekmektedir. Bu bağlamda 2016 yılı mali destek programları kapsamında uygulanan ve imalat sanayi ile ilişkili olan TR72/16/GS1, TR72/16/GS2 ve TR72/16/MİKRO referans no'lu mali destek programlarının etki analizi çalışmaları gerçekleştirilecektir.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

(1) Dönem İçi Tecrübe Programı (Bu program Ajans kaynakları ile uygulanacaktır ve genç istihdamı temasına yöneliktir.):

2021 yılında Kayseri Model Fabrika, Erciyes Üniversitesi, Abdullah Gül Üniversitesi ve Nuh Naci Yazgan Üniversitesi ile yapılan işbirliği sonucu 12 öğrenciye 6 fabrikada gönüllü dönem içi staj hakkı tanındı. Yine Ajans tarafından desteklenen "Verimlilik Koordinasyon Ofisi" projesinde de proje iştirakçisi üniversitelerce saha çalışmalarında gönüllü stajyerler görevlendirilmektedir. Bu çalışmaların devamı olarak 2022 yılında da bölgemizdeki üniversitelerin imalat sanayine istihdam sağlayan bölümleri ve mesleki eğitim kurumları odaklı olarak, öğrencilerin imalat sanayinde dönem içinde tecrübe kazanma olanağı sağlanacaktır.

Bu programa öğrenci girdisi hem İŞKUR tarafından verilen işbaşı öğrenci desteğinin yaygınlaştırılması, hem de Ajans hibeleri ile sahada yapılan danışmanlıklarda KOBİ'lere dönem içi stajyer edindirme yoluyla sağlanacaktır. Özellikle Kayseri Sanayi Odası'nın Ajans desteği ile uyguladığı Verimlilik Koordinasyon Ofisi projesinde 4 sektörde 50 firmada uygulanan yalın dönüşüm çalışmalarında, proje iştirakçisi üniversitelerden stajyer öğrenci desteği sağlanabilmektedir.

Kalkınma Ajansları 2022 temasının "Genç İstihdamı" olmasıyla, dönem içi tecrübe programının gençlerin imalat sanayinde tecrübelerini artırarak hızlı istihdam edilmelerini kolaylaştırıcı bir unsur olacağı değerlendirilmektedir.

(2) Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Yapılacak faaliyetler genç istihdamı temasına yöneliktir.):

2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da üniversitelerin imalat sanayine istihdam sağlayan bölümleri ile (mühendislik, işletme, iktisat gibi) ortak faaliyetler düzenlenerek; bu bölümlerden mezun olacak öğrencilerin sanayi konusunda daha fazla bilgi sahibi olması sağlanacaktır. Firmalar ile öğrencileri bir araya getiren mentörlük / tecrübe paylaşımı etkinlikleri düzenlenecektir. Diğer taraftan üniversitelerin kariyer merkezleri ile öğrencilerin gelişimine katkı sağlayacak faaliyetlerin yapılması hedeflenmektedir.

(3) İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır):

Bölgede bulunan firmaların tasarım, dijitalleşme, kurumsallaşma ve verimlilik yönünden gelişme hızını artırıcı iyi uygulama ziyaretlerinin, teknik gezilerin yapılması sağlanacaktır. Bu konuda 3 ildeki OSB müdürlükleri, sanayi ve ticaret odaları ile işbirliği yapılacaktır. Pandemi koşulları da dikkate alınarak bu faaliyetin yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.

(4) Bölgedeki İmalat Sanayi Firmalarını Temsil Eden Üst Kuruluşlar İle SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi hizmet alımı yapılması planlanmaktadır):

Meslek odaları ve OSB müdürlükleri ile kurumsallaşma, dijitalleşme, verimlilik, tasarım ve genç istihdamına yönelik ortak faaliyetler yapılacaktır. Bu faaliyetlerde paydaş kurumun aynı katkılarında ilaveten, öz kaynaklar ile sağlanamayan hizmetlerin de Ajans tarafından satın alınması şeklinde bir finansal çözüm gerçekleştirilecektir.

Tasarım konusunda uzman olan kişiler TR72 Bölgesi'ne davet edilerek eğitimler yapılması, bazı firmalara danışmanlık yaptırılması sağlanacaktır.

Bölgede faaliyet gösteren işletmelere yönelik E-ticaret süreçleri, E-ihracat, pazar yerleri konularında farkındalık oluşturmak üzere konferans/bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Verimlilik teması çerçevesinde, bölgedeki üniversitelerle birlikte verimlilik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır. Bu faaliyetlere sanayi kesiminin de katılımı ön görülmektedir.

Yine kurumsallaşma konusunda firmalara bilgilendirmeler, seminerler yapılacaktır. Sonuç odaklı programın özel amaçlarında yer alan verimlilik, kurumsallaşma, tasarım ve dijitalleşme ile ilgili verilecek bu eğitim ve seminerlerde Ajans destek mekanizmalarının yanı sıra, SOP uzmanlarının da eğitim ve danışmanlık vermesi için gerekli yetkinliklerle donanmış olması sağlanacaktır. Bilgilendirme/konferans/çalıştay tarzı faaliyetlerde Ajans tarafından seçilen uygun ve hâkim bir paydaş ile ortak organizasyonların yapılması planlanmaktadır.

(5) Sivas İnovasyon Merkezi'nde Meslek Lisesi / Üniversite Öğrencilerinin Eğitilmesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde herhangi bir hizmet alımı planlanmamaktadır. Yapılacak faaliyetler genç istihdamı temasına yöneliktir.):

Ajans desteği ile kurulan Sivas İnovasyon Merkezi'ni makine parkuru ve tasarım ofisinin üniversite öğrencileri ve mesleki eğitim öğrencilerine eğitim verme misyonu kazanması sağlanacaktır. Böylelikle

gençlerin teorikte gördüğü konuların modern teknolojilerle donanmış bir atölye düzeninde tatbiki sağlanacaktır.

(6) İmalat Sanayi Yöneticileri/Firma Sahipleri İçin Tersine Mentörlük Programı (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Yapılacak faaliyetler genç istihdamı temasına yöneliktir.):

Z kuşağı olarak adlandırılan genç nesli tanıyarak onların imalat sanayinde istihdamını kolaylaştırma adına, firma sahipleri ve yöneticilerini hedef alan tersine mentörlük programı uygulanacaktır. Bu programda firma sahipleri, yöneticilerine iş arkadaşı olarak gençlerle ortak hedefler oluşturma, birlikte çalışma kültürünü geliştirme konularında mentörlük yapılacaktır.

(7) TR72 Bölgesi Ağır Sanayi Kollarında (Otomotiv, Savunma, Metal Ürünler gibi) Kadın İstihdamının Teşvik Edilmesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır):

Bu çalışma ile otomotiv, makine imalatı, metal işleme, dökümcülük, savunma sanayi gibi ağır sanayi kollarında kadın istihdamını teşvik edici uygulamalar sektördeki firmalarla görüşülerek belirlenecektir.

(8) KOBİ'lerin Dijitalleşmesiyle İyileşmenin Ötesine/Dijital Yol Projesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmamaktadır):

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün iş birliği ile; dijitalleşmeyi ve yenilikçiliği değişimin sürükleyicisi olarak ele alarak, geleneksel endüstrilerin ve emek piyasasının modernleşmesini ve işletmelere yeni büyüme imkânlarının sunulmasını amaçlayan bir program yürütülecektir. Dijital Yol projesi kapsamında turizm ve imalat sanayinde çalışmalar yapılması hedeflenmektedir. İmalat sanayine yönelik yapılacak çalışmalarda seçilen pilot ajanslardan bir tanesi de Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'dır. İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi tarafından proje iş planında yer alan aşağıdaki faaliyetlerde KAGM ve UNDP Kalkınma Programı'yla beraber çalışılacaktır:

- o KOBİ'lerde dijital dönüşümü ve inovasyonu ele alan KOBİ dijitalleşme platformu kurulması
- o KOBİ'lerin dijitalleşmesi için pilot ve cinsiyet eşitliğine duyarlı destek uygulama

(9) TR72 Bölgesi Mühendis ve Tekniker İstihdamını Hızlandırma Programı (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Yapılacak faaliyetler genç istihdamı temasına yöneliktir.):

TR72 Bölgesi imalat sanayinin gelişmesiyle birlikte ihtiyaç duyulacak mühendis ve üretim personelinin (teknisyen/tekniker) fabrikalarda daha hızlı ve sürdürülebilir işe alımını sağlamak amacıyla hazırlayıcı eğitim programları geliştirilecektir. Özellikle bölgemizde yapılacak yeni yatırımlarda bölgemiz üniversitelerinin teknik bölümlerinden ve mesleki teknik eğitim kurumlarından mezun olan gençlerin Bölge imalat sanayinde değerlendirilmeleri için yetkinlik artırıcı programlar yürütülecektir. **Bu çalışma ile 100 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(10) Kayseri İmalat Sanayi İçin Nitelikli Bakım-Onarım Personeli Yetiştirme Programı (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Yapılacak faaliyetler genç istihdamı temasına yöneliktir.):

Kayseri imalat sanayinde faaliyet gösteren 2000'e yakın imalathanenin makine ve ekipman altyapısının planlı bir şekilde sanayiye olan katkısının maksimize edilebilmesi için, fabrikaların genelinde mevcut olan bakım-onarım kültürünün değiştirilmesi elzemdir. Ajans tarafından hazırlanan "Kayseri Mobilya

Sektörü Değer Zinciri Analizi” çalışmasında da bu savı destekler mahiyette; mobilya fabrikalarında nitelikli bakım-onarım personelinin istihdamına değinilmektedir. İmalat sanayinde dakikaların, saniyelerin değerinin ölçüldüğü günümüzde; bakım-onarım eksikliklerinden dolayı makine parkurunun zayıflaması en son tercih edilecek bir husustur. Dolayısıyla, Kayseri imalat sanayinde becerileri yüksek ve çok yönlü bakım onarım bilgisine sahip çalışanların istihdamı için; üniversitelerin ve mesleki eğitim kurumlarının ilgili bölümlerinden mezun olan gençlere elektrik, mekanik, hidrolik, pnömatik vb. bakım-onarım alanlarında kaliteli eğitimler verilmesi hedeflenmektedir. **Bu çalışma ile 250 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

iii. Kapasite Geliştirme

(1) TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek (Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Tasarım, Ar-Ge ve İnovasyon Alanında) Danışmanlık Faaliyetleri (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde herhangi bir hizmet alımı planlanmamaktadır):

2021 yılında İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi uzmanları tarafından TR72 Bölgesi imalat sanayinde seçilen firmalarda pilot uygulamalar gerçekleştirildi. Kurumsallaşma ve verimlilik özel amaçlarına bağlı olarak 14 firmada saha çalışması başlatıldı. Bu firmalarda yapılan çalışmalar neticesinde 1 milyon TL'yi aşkın ekonomik katma değer sağlandı. 2022 yılında da SOP özel amaçlarıyla uyumlu danışmanlık çalışmalarına devam edilecektir. Firma seçimlerinde çözüm ortağı olarak seçilecek meslek odaları ve OSB müdürlüklerinden yararlanılacağı gibi; Sivas İŞGEM, Gemerek OSB gibi Bakanlık/Ajans desteği ile kurulan veya Ajans liderliğinde yürütülen projelerin sürdürülebilirliğini sağlamak adına bu oluşumlardaki firmalardan da yararlanılacaktır.

iv. Ajans Destekleri

(1) Verimlilik Koordinasyon Ofisi (Bu proje kapsamında genç istihdamına yönelik faaliyetler de yapılmaktadır.):

Kayseri Sanayi Odası'nın yararlanıcı olduğu ve Kayseri Ticaret Odası'nın ortak olduğu Verimlilik Koordinasyon Ofisi güdümlü projesi kapsamında Kayseri'de faaliyet gösteren firmalara 4 temel sektörde yalın imalat danışmanlığı verilmesi planlanmaktadır. Bu projenin 2022 ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. 2021 yılında projenin saha danışmanlık ayağına başlanılmış ve 2 sektör için (35 firmalık) ihaleye yılın ilk yarısında çıkmıştır. Kalan 15 firmalık ihaleye de 2021 yılı içerisinde çıkılacaktır. İhaleyi kazanan yükleniciler ile ofis uzmanlarının sahada yalın danışmanlık çalışmaları ise 2022 yılında da devam edecektir. **Bu proje ile 30 adet geçici, 10 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(2) Sivas İnovasyon Merkezi:

Sivas Merkez OSB'nin yararlanıcı olduğu Sivas İnovasyon Merkezi güdümlü projesi kapsamında 3D Tasarım Atölyesi, Dış Ticaret İstihbarat Merkezi ve Kurumsal Danışmanlık sağlayacak birimlerin kurulması hedeflenmiş ve proje fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Bu projenin sözleşmesi 30 Ekim 2020 tarihinde imzalanmış olup, 2022 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. **Bu proje ile 3 adet geçici, 3 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(3) İleri Alaşımlar Üretim Merkezi (CMDP) Projesi:

Proje ile Sivas İŞGEM'de bir Ar-Ge ve ticari üretim merkezi kurulacaktır. Merkezde başta yüksek düzeyde ithalat bağımlılığı bulunan stratejik önemdeki ingot malzeme dökümü ve tozlarının üretimi

olmak üzere, elde edilen hammaddenin kullanılması suretiyle 3 boyutlu metal yazıcılarda son ürün çalışmaları, vakum altında sinterleme ve ısıtma işlem faaliyetleri planlanmaktadır. **Bu proje ile 2 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(4) 2022 KOBİ Dönüşüm Destek Programı (İlan edilecek program kapsamında genç istihdamı temasına yönelik performans göstergeleri tanımlanacaktır.):

Bölgemizdeki imalat yapan KOBİ statüsündeki firmalara yönelik olarak; kurumsallaşma, e-ticaret, verimlilik ve tasarım odaklı öncelikleri olan teknik destek programı yürütülecektir. **Bu proje ile 25 adet geçici, 10 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(5) KOBİ Finansman Desteği Programı (İlan edilecek program kapsamında genç istihdamı temasına yönelik performans göstergeleri tanımlanacaktır.):

Girişimci Bilgi Sistemi verilerine göre TR72 Bölgesi imalat sanayine bakıldığında; ciro yönünden sektörün %29,2’sinin, işletme sayısı yönünden ise sadece %11,4’ünün orta-yüksek veya yüksek teknolojide üretim yaptığı görülmektedir. Bu oranın artırılması için KOBİ’lerin ihtiyaç duyduğu finansman desteğinin 2022 yılında Ajans tarafından verilmesi hedeflenmektedir. **Bu proje ile 30 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

Tablo 13. TR72 Bölgesi İmalat Sanayi Teknoloji Seviyesi Bilgileri

Teknoloji Düzeyi	Girişim Sayısı	Ciro
Düşük Teknoloji	%56,7	%38,1
Orta-Düşük Teknoloji	%31,8	%32,7
Orta-Yüksek Teknoloji	%10,8	%25,7
Yüksek Teknoloji	%0,6	%3,4

(6) 2019 Yılı Mesleki Eğitim Programı Kapanış Raporu'nun Hazırlanması ve Tanıtım Faaliyetleri (Bu kapsamda yapılacak tanıtım faaliyetlerinde hizmet alımı planlanmaktadır):

2020 yılı mart ayında imzalanan ve Mesleki Eğitim Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 19 projenin 2021 sonu itibariyle tamamlanacağı değerlendirilmektedir. Buna mukabil program kapanış raporu ve başarılı proje uygulamalarının tanıtımını sağlayacak medya çalışmaları yürütülecektir.

(7) Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi (Bu proje 2021 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında desteklenecek olup uygulaması 2022 yılında yapılacaktır):

Geleceğin mesleği olarak tanımlanabilecek olan e-ticaret/e-ihracat danışmanlığı konusunda Kayseri Ticaret Odası ile hazırlanan projede Kayseri imalat sanayindeki 20 firmada e-ticaret/e-ihracat danışmanlığı çalışmaları yürütülecektir. Bunun yanı sıra, Kayseri Ticaret Odası ve Kayseri Sanayi Odası çalışanlarından oluşan 10 kişilik bir ekip mentör olarak yetiştirilecektir. İçlerinde firma çalışanları ve KTO tarafından seçilecek gençlerin de bulunduğu 120 kişiye de e-ticaret/e-ihracat eğitimleri verilmesi hedeflenmektedir. **Bu proje ile 10 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(8) 2022 Yılı Üreten Şehirler Programı Proje Önerilerinin Geliştirilmesi ve Sunulması:

2022 yılında devam edecek olan ve Kayseri'yi de içine alan programa uygun başvuru sahiplerinden yapılabilecek başvurular Ajans koordinasyonunda geliştirilecektir.

(9) GÜDÜMLÜ PROJE ÖNERİLERİ:

TR72 Bölgesi'nde imalat sanayinin gelişimine yönelik olarak bilgi formları ve fizibiliteleri hazırlanan aşağıdaki projelerin desteklenmesi konusunda çalışmalar yapılacaktır:

- **Yeni Nesil Havacılık Ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme Ve Üretim Merkezi Projesi:** Havacılık sektöründe kullanılan (askeri ve sivil) araçların komple akü ve /veya elektrot sistemleri çoğunlukla yurtdışından ithal edilmekte olup kalan kısmı 1990 yılından bu yana sadece ASPİLSAN Enerji A.Ş. tarafından üretilmektedir. Bu proje ile havacılık ve raylı sistem araçlarında kullanılan akülerin yerli imkanlarla üretimi sayesinde hem dışa bağımlılık ortadan kaldırılmış olacak, hem de katma değeri yüksek kritik ürünlerin ithalat ikamesi önlenmesi sağlanarak cari açık noktasında Ülkemiz ekonomisine fayda sağlanacaktır.
- **Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi Projesi:** Kayseri İkinci Hava İkmal Bakım Komutanlığı'nın başvuru sahibi olacağı bu proje ile havacılık ve kritik teknolojilerin altyapısını uçak bakım-onarım merkezinde birleştirerek Kayseri'nin uçak bakım üssü olması; teknolojik altyapıları, hizmet kaliteleri ve hangar özellikleri dolayısı komsu ülkeler basta olmak üzere is birliği içinde bulunan diğer ülkelere de hizmet vermesi hedeflenmektedir.
- **Optik Eğitim, Tasarım ve Kaplama Merkezi:** Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nin başvuru sahibi olacağı bu proje savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde elektro-optik sistemlerin (dümbün, nişangah, kamera vb.) geliştirilmesine yönelik faaliyet göstermekte olan kamu ve özel sektör firmalarının optik imalat süreçlerinde ihtiyaç duydukları/eksik kaldıkları hassas optik yüzeylere fonksiyonel (yansıtıcı, anti-yansıtıcı, filtre, koruyucu vb.) kaplamaların geliştirilmesine yönelik eğitim, proses, üretim ve metroloji hizmetlerinin verilmesini kapsamaktadır. Optik üretim ve eğitim cihazlarının yer aldığı, eğitim ve danışmanlık, optik tasarım ve kaplama, ürün geliştirme konularında hizmet verecek bir merkezin kurulması amaçlanmıştır.
- **S-HUB Projesi:** Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olacağı projenin amacı; Sivas'ta yenilikçi ve nitelikli girişimciliğin desteklenmesidir. Bu kapsamda Sivas'ta öncelikli sektörlerde yenilikçi girişimciliği desteklemek amacıyla kadın ve gençlere hizmet verecek, ulusal ve uluslararası networkü bulunan, danışman, mentor ve melek yatırımcılarla işbirliği içinde hareket eden bir "Hub" kurulması planlanmaktadır. Merkezde girişimcilerin piyasa ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikli iş fikirleri geliştirmeleri için eğitim ve seminerler düzenlenecek, girişimci adaylar fikir çıkış aşamasından, fikri gerçekleştirme aşamasına kadar danışmanlık ve mentorluk hizmetleriyle desteklenecektir. Hub'ın ulusal ve uluslararası bağlantıları, girişimcilerin iletişimde bulunan kurumların potansiyelleri ve talepleri hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlayacaktır.
- **Şarkışla OSB'de İstihdam Artıyor Projesi:** Alt yapı eksiklikleri bulunan Şarkışla OSB'de yaklaşık 3-4 milyon TL'lik bir proje ile eksiklerin giderilmesi ve istihdamın artırılmasına yönelik güdümlü proje fikri bulunmaktadır.

v. Diğer Proje ve Faaliyetler**(1) Çalışan ve Üreten Gençler Programı (Sivas Demirağ Tekstil Kent Projesi):**

Sivas'ın proje teklifi ile 2021 yılında dahil olduğu program kapsamında onaylanan ve 2022 yılında da yürütülmesi ve izleme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ön görülen Sivas Demirağ Tekstil Kent Projesi 10 milyon TL hibe almaya hak kazanmıştır. 2021 yılı sonunda imza süreçlerinin tamamlanarak, 2022 yılında faaliyete geçmesi planlanan Tekstil Kent ile 1400 kişilik ek istihdam sağlanması hedeflenmektedir.

Projenin ortakları Sivas Demirağ OSB Müdürlüğü, Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi ve Sivas TSO'dur. **Bu proje ile 1400 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(2) Enhancer Programında Başarılı Olan Projelerin Uygulanması (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde herhangi bir hizmet alımı planlanmamaktadır):

2021 yılı Enhancer Programı kapsamında teklif çağrısına çıkılan "Ortak Kullanım Merkezleri" ve "Girişimcilik Ekosistemindeki Kurumların Kapasitelerinin Geliştirilmesi" hibe programı süreçlerinde Ajansımız bilgi çoğaltıcılığı, uygun başvuru sahibi kurumlar ile proje fikirlerinin geliştirilmesi gibi faaliyetlerde bulunmuştur. Yine Kayseri ilindeki KOBİ'lere yönelik olan "İstihdam Yaratma Odaklı KOBİ" hibe programında da ildeki imalat sanayi firmalarının bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Programa yapılan proje başvurularından başarılı olan projelere Ajans'ın yönlendirme ve fikir istişaresi desteği devam edecektir. **Bu program ile 20 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(3) Ajans Dışı Finansman Kaynakları ile Desteklenebilecek Proje Önerileri:

Bu kapsamda geçmiş dönemlerde destek alınan Sivas İŞGEM projesi gibi dış finansman desteğiyle Ajans'ın da yönetiminde olacağı projeler değerlendirilmektedir:

- **Savunma Sanayi ve İleri Teknolojiler İş Geliştirme Merkezi:** Özellikle Sivas İŞGEM ve Sivas OSB'de faaliyet gösteren, savunma sanayi ağırlıklı çalışan KOBİ'lerin işlerinin de gelişmesiyle doğru orantılı olarak daha geniş üretim sahalarına ihtiyaçları bulunmaktadır. Bu noktada Sivas Savunma Sanayi ve İleri Teknoloji Üreticileri Derneği'nin de talebi bulunmaktadır. Proje kapsamında Sivas Seyfebeli Sanayi Sitesi'nde veya OSB içerisinde tahsis edilecek bir bölgede yaklaşık işlik başı 1000'er metrekare alanı olan ve toplamda 10-15 (bütçeye göre) işlikten oluşan tematik bir İŞGEM oluşturulması planlanmaktadır.

Tablo 14. Program Süresi ve Zaman Planlaması- İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2022			
					1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
Sivas İnovasyon Merkezi Gündümlü Projesi Uygulaması	Özel Amaç 1, 3	İSDB	Sivas 1. OSB Müdürlüğü	Proje	x	x	x	
Verimlilik Koordinasyon Ofisi Gündümlü Projesi Uygulaması	Özel Amaç 2	İSDB	Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası	Proje	x	x	x	
İleri Aşamalar Üretim Merkezi CMDP Projesi	Özel Amaç 5	Sivas YDO	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Proje	x	x		
İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı (Öncelikleri SOP Özel Amaçlarına Hizmet Edecek)	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 İmalat Sanayi, Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler	Program	x	x	x	x
2022 Yılı Üreten Şehirler Programı	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler, Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	Program	x	x	x	x

Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi - Firmalar ve Üniversiteleri Bir Araya Getirecek Eşleştirme Mentorluk vb. Faaliyetler - Üniversitelerin Kariyer Merkezleri ile İşbirliği Halinde Öğrenci Geliştirme Programları	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler	Faaliyet	x	x	x	x
Bölgedeki İmalat Sanayi Firmalarını Temsil Eden Üst Kuruluşlar İle SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi - Bilgilendirme Seminerleri - Tanıtım Faaliyetleri - Başlangıç Eğitimleri - Arama Toplantıları - Sektör Buluşmaları - Pilot Çalışmalar	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	Faaliyet		x	x	x
İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler - E-Ticaret Ve Dijital Pazarlamaya Yönelik - Tasarım Kabiliyetini Geliştirmeye Yönelik - Süreç ve Kaynak Verimliliğini Artırmaya Yönelik - Kurumsallaşmayı Artırmaya Yönelik	Özel Amaç 1, 2, 3, 4	İSDB	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	Faaliyet		x	x	
Üniversite Öğrencileri Dönem İçi Tecrübe Programı - Verimlilik Koordinasyon Ofisi ve Diğer Verimlilik Projelerine Öğrenci Katılımının Sağlanması - İmalat Sanayindeki Paydaşların Dönem İçi Stajyer İhtiyaçlarını Karşılacak Eşleştirme Faaliyetleri	Özel Amaç 2	İSDB	Kayseri Model Fabrika, Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler	Program	x	x	x	x
TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek (Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Tasarım, Ar-Ge ve İnovasyon Alanında) Danışmanlık Faaliyetleri	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	Faaliyet	x	x	x	x
SOP Özel Amaçları ve İmalat Sanayi ile Alakalı Nitelikli Raporların ve Yayınların Hazırlanması	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 İmalat Sanayi, Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler	Araştırma	x	x	x	x

- Uzman Araştırma Raporları - Ön Fizibilite Çalışmaları - ka.gov.tr Sitesi İçerikleri - Kalkınma Kütüphanesi Yayınları									
TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması	Özel Amaç 3	İSDB	TR72 İmalat Sanayi, Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri	Araştırma		x	x	x	
Değer Zinciri Analizi Çalışmaları - Mobilya Sektörü - Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	Kayseri OSB, TR72 İmalat Sanayi	Araştırma		x	x	x	
Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi - İmalat Sanayindeki 20 Firmada Danışmanlık Yürütülecek. - Gençlerin de içinde bulunduğu E-ticaret/E-İhracat Eğitimleri Yapılacak.	Özel Amaç 4	İSDB	Kayseri Ticaret Odası	Proje		x	x	x	x
İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamının Parametrelerinin Araştırılması	Özel Amaç 2	İSDB	TR72 İmalat Sanayi, Meslek Odaları, Üniversiteler	Araştırma		x	x	x	
Sivas İnovasyon Merkezi'nde Meslek Lisesi / Üniversite Öğrencilerinin Eğitilmesi Programı	Özel Amaç 1, 5	İSDB	Sivas 1. OSB Müdürlüğü, Cumhuriyet Üniversitesi, Sivas İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Faaliyet				x	x
Enhancer Programı Projelerinin Uygulanması	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB, Kayseri YDO	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Yerel Yönetimler, Kamu Kurumları	Program		x	x	x	x
KOBİ Finansman Desteği Programı	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 İmalat Sanayi	Program		x	x	x	x
İmalat Sanayi Yöneticileri/Firma Sahipleri İçin Tersine Mentörlük Programı - Sanayicilere, Sanayide Yer Alan Yöneticilere Z Kuşağı İle Uyumlu Çalışma Konusunda Mentörlük Verilmesi	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 İmalat Sanayi	Faaliyet				x	x
2019 Yılı Mesleki Eğitim Programı Kapanış Raporu'nun Hazırlanması	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	Mesleki Kurumları Eğitim	Rapor			x	x	
2019 Mesleki Eğitim Programı'nda Tamamlanan Projelerin Tanıtım Faaliyetleri - Video Hazırlanması - Yerel ve Ulusal Basında Yayın	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB, KYB	Mesleki Kurumları Eğitim	Faaliyet			x	x	

Demirağ Tekstil Kent Projesi	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB, Sivas YDO	Sivas Nuri Demirağ OSB Müdürlüğü	Proje	x	x	x	x
TR72 Bölgesi Ağır İmalat Sanayi Kollarında (Otomotiv, Savunma, Metal Ürünler gibi) Kadın İstihdamının Teşvik Edilmesi	Özel Amaç 2,5	İSDB, Sivas YDO	OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi	Faaliyet			x	x
KOBİ'lerin Dijitalleşmesiyle İyileşmenin Ötesine/Dijital Yol Projesi	Özel Amaç 4	İSDB	UNDP	Proje	x	x	x	x
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/GS1-GS2-MİKRO)	Özel Amaç 2, 3	İSDB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Rapor		x	x	x
TR72 Bölgesi Mühendis ve Tekniker İstihdamını Hızlandırma Programı	Özel Amaç 1, 2, 3, 5	İSDB, Tüm YDO'lar	TR72 Bölgesi İmalat Sanayi, Üniversiteler, İŞKUR, Meslek Odaları, OSB'ler	Program	x	x	x	x
Kayseri İmalat Sanayi İçin Nitelikli Bakım-Onarım Personeli Yetiştirme Programı	Özel Amaç 2, 3, 5	İSDB, Kayseri YDO	Kayseri İmalat Sanayi, Üniversiteler, İŞKUR, KAYSO, OSB'ler	Program	x	x	x	x

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yönetilecektir. Birim içinde her bir özel amacın sorumluluğu 2 uzmana verilecektir.

Ajans destek programları projeleri, Ajans proje uygulama sistematiği içerisinde yürütülecektir. Hibe programlarının oluşturulması ve başvuru alma, ön inceleme, ön izleme ve değerlendirme süreçleri de birim içerisinde gerçekleştirilecektir.

g. İzleme ve Değerlendirme

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yönetilecektir.

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına; faaliyetlerin kurallara uygun yürütülmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

2.3 Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

a. Amaç

Potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak
- Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Sağlık turizmi iş birliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin tespiti, kullanılması ve tanıtılması ile turizm alternatiflerinin oluşturulması
- Kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Türkiye’de turizm sektöründe sürdürülebilirliğin sağlanması ve mevsimsellik sorununun çözümü için alternatif turizm alanlarının geliştirilmesi önem kazanmaktadır. Alternatif turizm, kıyı turizmi dışındaki turizm faaliyetlerini kapsamaktadır. Turizmin çeşitlendirilmesi ihtiyacı, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ve Eylem Planı 2007-2013 kapsamında ortaya konmuş ve alternatif turizmin desteklenmesi hedeflenmiştir. Stratejide söz konusu hedef doğrultusunda alternatif turizm türlerinden sağlık ve termal turizm, kış sporları dağ ve doğa turizmi, deniz, kırsal ve eko-turizm, yayla turizmi, kongre ve fuar turizminin öncelikli olarak geliştirilmesi öngörülmüştür. Bununla birlikte ülkemizin sağlık, termal, yayla, kış ve dağ sporları ve kültürel potansiyelinin birbiriyle entegrasyonu sayesinde alternatif varış noktaları ve güzergâhların oluşturulması hedeflenmiştir.

On Birinci Ulusal Kalkınma Planı’nda, turizm sektörünün amacı; değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin ülkemize çekilmesi ile konaklama süresi ve konaklama dışı harcamaların artırılması, her bir destinasyon özelinde ve odaklı anlayış çerçevesinde sektörde dönüşümün gerçekleştirilmesi ve koruma-kullanma dengesi gözetilerek ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması olarak belirtilmektedir.

Türkiye Turizm Stratejisi (2023)’te ülkemizin turizm sektörü vizyonu “Sürdürülebilir turizm yaklaşımının benimsenerek istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede turizmin öncü bir sektör konumuna ulaştırılması ve Türkiye'nin 2023 yılına kadar, uluslararası pazarda turist sayısı ve turizm geliri bakımından ilk beş ülke arasında önemli bir varış noktası ve uluslararası bir marka haline getirilmesinin sağlanmasıdır.” olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda, doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip bir alanı kapsayan TR72 Bölgesi kış turizmi, yüksek irtifa kamp olanakları, spor turizmi, kuş gözlemciliği, balon turizmi, termal turizm, sağlık turizmi ve kırsal turizme yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Kültür ve Turizm Bakanlığının verilerine göre Türkiye’de 29 kış turizm merkezi bulunmaktadır. Bunlardan aktif olanların sayısı dokuz, bir kısmı aktif olanların sayısı ise yedi iken diğerleri plan aşamasındadır. Bunların ikisi TR72 Bölgesi’nde yer almaktadır.

Bu kış turizm merkezlerinde toplam yatak kapasitesi 11.459'dur. 2023 Turizm Stratejisi Planı kapsamında bu kapasitenin 80.175'e çıkarılması hedeflenmektedir.

Tablo 15. Kültür ve Turizm Bakanlığınca Kış Sporları TM VE KTKGB Olarak İlan Edilen Merkezlerin Yatak ve Mekanik Tesis Kapasiteleri

Merkez Adı	Yatak Kapasitesi		Mevcut Mekanik Tesisler		
	Mevcut	Hedef	Adet	Kapasite (kişi/saat)	Uzunluk (m)
Erzurum Palandöken Kış Sporları Merkezi	2.466	8.850	19	24.563	22.018
Bursa Uludağ II. Gelişim Bölgesi TM	2.250	3.500	22	15.000	16.145
Bolu Köroğlu Dağı KTKGB	1.713	4.000	14	10.000	10.380
Kayseri Erciyes Kış Sporları TM	1.072	6.000	13	19.300	21.832
Kastamonu Çankırı İlgaz Kış Sporları TM	1.217	1.300	6	5.639	5.983
Kocaeli Kartepe TM	800	1.000	4	6.400	3.250
Kars Sarıkamış Kış Sporları TM	1013	12.000	4	5.348	6.263
Isparta Davraz Dağı Kış Sporları TM	467	1.600	4	3.800	3.621
Sivas Yıldız Dağı Kış Sporları TM	110	1.600	3	3.000	4.547
Çankırı İlgaz Kadınçayırı Yıldıztepe KTKGB	80	400	1	1.200	1.588
Ardahan Yalnızçam Uğurludağ Kış Sporları TM	74	4.250	2	2.000	2.250
Bayburt Kop Dağı TM	60	810	1	600	1.220
Gümüşhane Zigana TM	40	470	1	843	661
Erzincan Ergen Dağı KTKGB		8.000	3	3.450	6.967
Denizli Tavas Bozdağ KTKGB		2.250	3	2.400	3.822
Samsun Ladik Akdağ Kış Sporları TM		800	1	800	1.360
Aksaray Hasan Dağı Kış Sporları TM	97	1.235			

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

Erciyes Kayak Merkezi, Kayseri il merkezine 25 km uzaklıkta Erciyes Dağı üzerinde yer almaktadır. Merkezdeki 23.750 metre hat uzunluğundaki teleferik sisteminin taşıma kapasitesi 26.750 kişi/saattir. Merkezdeki otellerin yatak kapasitesi ise 1.000'dir. Merkez şehre çok yakın olduğundan şehrin konaklama olanaklarından da yararlanmak mümkündür.

Erciyes Kayak Merkezi'nin toplam pistlerinin uzunluğu 112 km'yi bulmakta ve bu pistlerin %36'sı Mavi-Kolay(%15-35 derece eğim), %42'si Kırmızı-Orta Zor (%35-60 derece eğim), %22'si Siyah-Zor (%60 ve fazlası eğim) pistlerden oluşmaktadır. Pistler 2.100-3.345 metre başlangıç ve bitiş rakımları arasında yer almaktadır.

Yıldız Dağı, 26.07.2010 tarih ve 27653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Yıldız Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi olarak ilan edilmiştir.

Turizm merkezi, zirve yüksekliği 2.552 metre olan dağın 1.740 m yüksekliğindeki bölümünde yer almaktadır. 2016 yılında işletmeye açılan merkezde 38 oda 110 yatak kapasiteli belediye belgeli otel, kapalı buz pateni salonu, günübirlik tesis binası, kafeler, kayak kiralama evi, bilet gişesi, sağlık merkezi, merkez idare binası, jandarma binası tamamlanmış yapılar arasındadır. İnşaat aşamasında olan Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Yüksek İrtifa ve Spor Bilimleri Araştırma Merkezi'ne entegre olarak planlanmış spor tesislerinin yapımına ise henüz başlanmamıştır.

Spor turizmi kapsamında dağ bölgelerine yeni otel yatırımı çekebilmek için «off-season» süresince doluluk oranlarının düşük kalmaması gerekmektedir. Sporcuların müsabaka ve maçlar öncesinde alyuvarlarındaki oksijen depolama kapasitesini arttırmak zorunda olmaları, yüksek irtifa kampını

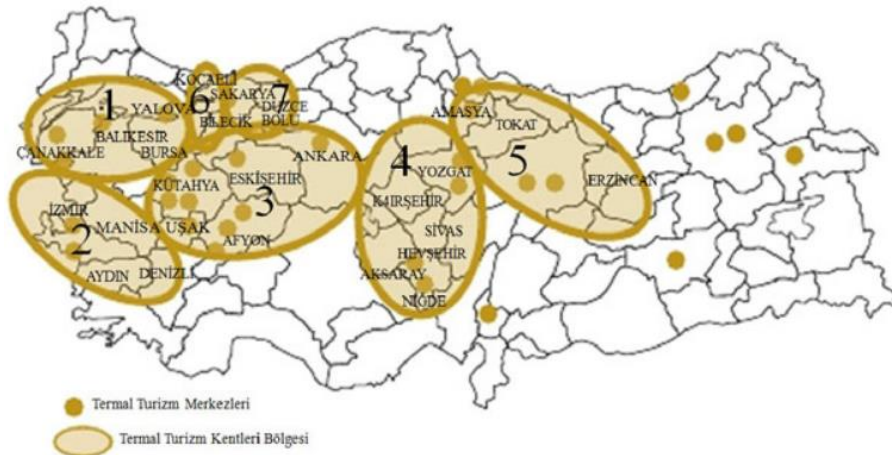
zorunlu kılmaktadır. Dünya spor bilimi, en ideal yüksek irtifa eğitim kamplarının en az 21 gün konaklama ile 2.200 metrede yapılacağını ortaya koymaktadır. Dünyada bu kamp olanaklarının şartlarını taşıyan İtalya'daki Livigno Dağ bölgesine baktığımızda, en yakın havalimanına arabayla 3,5 saat uzaklıkta ve gecelik konaklama bedellerinin 1000 TL'den başladığı düşünüldüğünde, Erciyes Dağ bölgesinin daha ucuza ve şehre 20 dk. mesafede olması rekabetçiliği arttıran bir gösterge sunmaktadır. Bisiklet sporcuları için THY'nin ücretsiz taşıma politikası izlemesi, ORAN Kalkınma Ajansı olarak kurumumuzun doğrudan bisiklet sporu turizmini hedef almasında etkili olmuştur.

İlk olarak 2017 yılında ORAN Kalkınma Ajansı, Erciyes A.Ş. ve Velo Erciyes ile birlikte başlatılan "Bisiklet Sporunda Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Olanaklarının Tanıtılması" projesi kapsamında, Erciyes Dağı bisiklet sporcularının dikkatini çekmeye başlamıştır. Proje kapsamında; Bisiklet dergisi editörleri, takım kaptanları, bisiklet federasyonu yetkilileri, sporcular ve takım doktorlarının katılımı ile 2017 yılında gerçekleştirilen FAM Tripler sonrası, 2018 yılında 15 ve 2019 yılında 30 bisiklet takımının (yaklaşık 1.000 sporcu) yüksek irtifa kampı için Erciyes'i tercih etmesi sağlanmıştır.

Ancak dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya'daki Livigno Dağı'nın benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Bisiklet yarışlarına yurtiçinden katılım sağlayan ve konaklama için otelleri tercih etmeyen amatör sporcular için dağ şartlarında uygun konaklama alternatiflerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Bununla birlikte yol bisikleti yarışçılarının asfaltta antrenman yapabilmeleri sebebiyle Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından arsa tahsis edilmesi halinde yaklaşık 300 metre uzunluğunda inşa edilecek bir açık veledromun daha fazla sporcu çekeceği düşünülmektedir.

Kayak sezonu dışında Erciyes Dağı'nda konaklamaların artmasını takiben iki yatırımcı ile görüşmeler devam etmektedir. Yüzme, tenis, güreş, futbol ve basketbol öncelikli olmak üzere sporcular tarafından tercih edilen tam donanımlı bir Yüksek İrtifa Spor Merkezi'ne ihtiyaç olduğu düşünülmektedir. Bu kapsamda Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından Hacılar Kapı'da iki adet futbol sahası inşa edilmiş ve işletmesi özel bir firmaya verilmiştir.

TR72 Bölgesi'nin öne çıkan turizm potansiyellerinden biri de jeotermal kaynaklarıdır. Yozgat ili jeotermal kaynakları Orta Anadolu termal kaynakları olarak gruplandırılmış ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Termal Turizm Master Planı'nda termal turizm kent bölgeleri olarak belirlenmiştir. Aynı şekilde Sivas, Amasya, Tokat, Erzurum ile birlikte ayrı bir termal gelişim alanı belirlenmiştir.



Şekil 2. Termal Turizm Kentleri Bölgeleri Haritası

Sivas Sıcak Çermik kaplıca alanında 1624 yatak kapasitesine sahip 5 adet termal otel, 10 adet prefabrik ünite ve Cumhuriyet Üniversitesi'ne ait 15 yatak kapasiteli Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi bulunmaktadır. Ayrıca yaz sezonunda çadır kent görünümünde olan kaplıca alanında 1200 adet kapasiteli çadır alanı bulunmaktadır.

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Turizm Master Planı kapsamında destinasyon planlama kriterlerine uygun olarak; "Akdağmadeni-Karadikmen Termal Turizm Merkezi", "Boğazlıyan-Bahariye Termal Turizm Merkezi", "Sarıkaya Termal Turizm Merkezi" ve "Sorgun Termal Turizm Merkezi"nin geliştirilmesi öngörülmüştür.

Sarıkaya ilçesinde antik dönemde "Aquae Sarvenae" veya "Bazilika Therma" adıyla anılan ve Roma döneminde hamam olarak kullanılmış kalıntılar arasında tonozlu mekâna geçişi sağlayan kemer dizileri ile bunun üzerinde boğa ve yılanbaşı motifli süslemeler bulunmaktadır. Yozgat Valiliği, Sarıkaya Belediyesi ve Ajansımız işbirliğinde Tarihi Roma Hamamı'nın termal tedavi uygulamaları ve tanıtımına yönelik; proje, sempozyum, çalıştay faaliyetleri yürütülmüştür. Hamamın bulunduğu alan ve çevresindeki taşınmazlar 1. ve 3. derece arkeolojik sit alanı ilan edilmiş olup Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Yozgat Valiliği ile tanıtım ve altyapı çalışmaları yapılması planlanmaktadır. Eski isminden de anlaşılacağı gibi kaplıcalar şehri olan Sarıkaya'da bugün ise modern kaplıcalar bulunmaktadır. Sorgun ilçesinde bir adet 5 yıldızlı termal otel bulunmaktadır. İl Genel Meclisi Ağustos toplantısında 714 yatak kapasiteli, 5 yıldızlı termal otel projesinin 12 ay içinde başlanıp 48 ay içinde teslim edilmesi şartıyla, İl Özel İdaresi'nin %93,67 oranında sahip olduğu firma üzerinden jeotermal suyun kullanılmasını hususu oy birliği ile kabul edilmiştir. Bu proje ile Yozgat ili Sorgun ilçesi 2 adet 5 yıldızlı termal otele sahip olacak ve bu sayede termal turizm kapasitesini artıracaktır.

Yozgat ve Sivas illerinde ise uzun yıllardır atıl durumda veya verimsiz kullanılan termal tesisler ve jeotermal kaynaklar bulunmaktadır. Kamu kurumları ile birlikte bir program dâhilinde gerçekleştirilecek faaliyetler kaynak verimliliğine ve turizmin gelişmesine katkı sağlayacaktır.

Sağlık turizmi; kısaca bireylerin koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici hizmetler almak amacı ile yaşadıkları ülke dışında bir ülkeyi ziyaret etmeleri olup, uluslararası sağlık amaçlı hareketlilik potansiyelini kullanarak sağlık kuruluşlarının büyümesine imkân veren bir sektördür.

TÜİK verilerine göre 2013-2018 yılları arasındaki dönemde tıbbi nedenlerle ülkemizi ziyaret edenlerin toplamı 1 milyon 970 bin kişi olmuş ve son altı yılda ziyaret edenlerin sayısı %106 ve gelir ise %47 artmıştır.

Kayseri'nin Türkiye'deki en kapsamlı şehir hastanelerinden birini bünyesinde barındırması, mevcut kamu üniversite hastaneleri ve özel hastanelerin de varlığı dolayısıyla 2018 yılında başlayan sağlık turizmi konusundaki ilginin ve yabancı hastaların dikkatinin 2022 yılında da artarak devam edeceği öngörülmektedir. Türkiye'nin en büyük araştırma merkezi olan Erciyes Üniversitesi GENOM ve Kök Hücre Merkezi'nde yer alan erişkin ve çocuk kemik iliği, kemoterapi, radyoterapi, karaciğer, böbrek, kornea nakil merkezleri üniversitenin sağlık turizmi açısından potansiyelini göstermektedir. Erciyes Üniversitesi ve Bahreyn Krallığı ile yapılan iş birliği sonucu pandemi öncesi son 3 yılda sadece Bahreyn'den 193 hasta gelmiştir ve üniversite hastanelerinde tedavi olmuştur.

Türkiye Turizm Stratejisi'nde ayrıca turizmin mevsimlik ve coğrafi dağılımını iyileştirmek ve dış pazarlarda değişen tüketici tercihleri göz önüne alınarak yeni potansiyel alanlar oluşturmak amacıyla alternatif turizm olanakları ile ilgili planlama faaliyetleri sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Alternatif turizm olanakları oluşturularak talebin artırılmasını sağlamak ve iç turizmi geliştirmek amacıyla sektörün mevsimsellik özelliğini değiştirmeye yönelik yasal-yönetmelik düzenlemeler yapılması, doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyan ve sürdürülebilir kılan, karşılaştırmalı rekabet üstünlüğüne uygun turizm çeşitlerinin ön plana çıkarılması hedeflenmektedir.

Doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip bir alanı kapsayan TR72 Bölgesi kırsal turizme yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Mevcut durumların tespit ve analizi neticesinde bölgenin turizm değerlerine yönelik geliştirme ve tanıtım faaliyetlerinin yapılması önem arz etmektedir. Belli bir döneme sıkışan iç turizmdeki mevsimselliğin kaldırılması, turizmin tüm sezona yayılması amaçlanmalıdır. Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkı sağlamayı temel kuruluş amacı sayan kalkınma ajansları için kırsal turizm çarpan etkisi yüksek bir araçtır. Kırsalda yer alan doğal, tarihi ve kültürel değerlerin kırsal turizm yelpazesinde bütüncül bir şekilde yer alması, kırsaldaki yöresel ürünlerin turizm faaliyetlerine entegrasyonu yerel ekonominin canlanması ve yeni istihdam alanlarının da oluşmasına katkı sağlayacak olması açısından oldukça önem arz etmektedir.

Birçok doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip olan bölgenin Yozgat ilinde bulunan Çamlık Milli Parkı Türkiye'nin ilk milli parkı olma özelliği taşımaktadır. Yozgat'ın büyük bir turizm değeri olan ve sayılı kalıntı ormanlardan biri olan Çamlık Milli Parkı'nın doğası ve mevcut biyoçeşitliliği korunarak turizme kazandırılması ve bir çekim merkezi olması hedeflenmektedir. Milli Park, günü birlik yahut kısa süreli olarak rekreasyonel amaçlı kullanılmakta olup doğal ekolojik yapısı ile eğitim organizasyonları ve indoor-outdoor aktiviteler tasarlanarak kurumsal gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi imkânını barındırmaktadır. 2011 yılında hazırlanan Uzun Devreli Gelişme Planı'nda Milli Park'ın sahip olduğu kaynak değerlerin, koruma-kullanma dengesi içinde sürdürülebilir kullanımını ve bozulmadan gelecek nesillere aktarılmasını sağlayacak arazi kullanım kararlarının oluşturulması, araç ve yöntemlerin geliştirilmesi ve tanımlanması amaç olarak belirtilmiştir. Bu bağlamda, şehri temsilen ön plana çıkan Çamlık Milli Parkı'nın muhafaza edilerek gelecek nesillere aktarılması ile alternatif turizm/faaliyetler sahası olarak kullanılması hususunda hassas bir denge gözetilmesi önem taşımaktadır.

Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar doğrultusunda 2022 yılının "Kültepe-Kaniş Karum Yılı" olarak ilan edilmesi beklenmektedir. 2019 yılı Teknik Destek Programı kapsamında alanında uzman akademisyenler tarafından saha çalışması ile elde edilen verilerle hazırlanan "Kültepe Turizme Kazandırılıyor" raporu ve 4 yıllık Eylem Planı'nın (2020-2023) Kültepe'nin turizme kazandırılması çalışmalarında rehber niteliğinde olacağı düşünülmektedir. Kültepe ören yeri, 2014 yılında UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi'ne alınmış olup 2015'te yapılan kazılarda ortaya çıkarılan çivi yazılı kil tabletler 2015 yılında Dünya Bellek Listesi'ne alınmıştır. Ören yerinin UNESCO Dünya Miras Kalıcı Listesi'ne alınması için gereken hazırlıkların tamamlanması konusunda Kayseri Büyükşehir Belediyesince gerekli girişimler başlatılmış olup Ajansımız tarafından gerekli destek sağlanacaktır.

UNESCO, milletlerarası bir işbirliğine dayanarak, bilim, kültür ve eğitim yolu ile dünyadaki barış ve güvenliğini korumak amacıyla kurulmuştur. UNESCO'nun görevlerinin en önemlilerinden bir tanesi üye ülkelerde bulunan tarihi eserleri, yapıları dünya mirası kabul ederek koruma altına almasıdır. Bir diğeri, milletlerin birbirlerinin kültürleri hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamaktır.

Ülkemizdeki 13 UNESCO Dünya Miras Alanından biri olan Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası 1985 yılında Dünya Miras Listesine kaydedilmiştir. O tarihten bu yana, TR72 Bölgesi olarak diğer değerler hakkında düzenli bir çalışma yapılmamıştır. Kayseri'de bulunan Koramaz Vadisi de, içinde barındırdığı doğal güzellikleri ve tarih öncesi kiliseleri ile, Yozgat'ta bulunan Kazankaya Vadisi ise doğal güzellikler ve tarih öncesi yerleşim izleri ile UNESCO için büyük bir potansiyeldir. Bu doğrultuda, bu değerlerin korunması ve geliştirilmesi konusunda diğer kurumlarla işbirliği çalışmalarının illerdeki YDO'larla birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Benzer çalışmalar, ilerleyen yıllarda Kültepe-Kaniş-Karum bölgesi için de düşünülmektedir.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı (Creative Cities Network), UNESCO tarafından 2004 yılında oluşturulmuş olup çeşitli bölgelerden, farklı gelir seviyeleri, kapasite ve nüfusa sahip şehirleri kreatif endüstriler alanında çalışmak üzere bir araya getiren bir girişimdir. Sivas'ın müzik envanterini belirlemek, ilgili aktörleri desteklemek, eğitim ve gelişim faaliyetleri yapmak adına UNESCO Yaratıcı

Şehirler Ağı Programı (Creative Cities Network) kapsamında 2017 yılında yapılan başvuru başarısız sonuçlanmış olup 2021 yılında yinelenmiştir. Başvuru aşamasında Sivas YDO ve Sivas Belediyesi ile araştırma ve hazırlık süreçleri birlikte yürütülmüş ve başvuru gerçekleşmiştir. Sivas ili UNESCO kısa listesine girmeye hak kazanmış ancak son aşamada elenmiştir.

Şehirler, tarihi ve kültürel geçmişi olan ve çeşitli kültür aktörlerini bir arada bulandıran dinamik bir yapıya sahiptirler. Program, yerel aktörler tarafından yürütülen kültürel endüstrilerin farklı kılın, ekonomik ve sosyal potansiyelini geliştirmeyi amaçlamakta ve bu sebeple UNESCO'nun kültürel çeşitlilik ideallerini desteklemektedir.

Yaratıcı Şehirler Ağı, şehirler tarafından kendi yetenek ve enerjilerini yönlendirecekleri farklılık ortaya koyan endüstri sektörü tercihlerine göre seçilebilecek yedi tema etrafında şekillendirilmiştir. Bu temalar edebiyat, film, müzik, zanaat ve halk sanatları, tasarım, gastronomi ve medya sanatları olarak belirlenmiştir. Hâlihazırda, Yaratıcı Şehirler Ağı'nın 246 üyesi bulunmakta olup sadece 6'sı Türkiye'dedir (İstanbul, Gaziantep, Hatay, Kütahya, Afyonkarahisar, Kırşehir).

Kayseri'deki yerel kurumlar ile gastronomi alanında yaratıcı şehirler ağına dahil olabilmek üzere 2019 yılında bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na Kayseri adına gastronomi dalında Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile başvuruda bulunulmuş ancak listeye girilememiştir. 2022 yılında başvurunun yenilenmesi planlanmaktadır.

2020 yılında Sivas'ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığını desteklemek adına UNESCO'nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı UNESCO IFCD 2020 Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı'na AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları ortaklığında "Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform" projesi oluşturulmuştur. Yapılan başvuruda olumlu sonuç alınamamıştır.

TR72 Bölgesinin mevcut turizm potansiyelini en üst ölçekte değerlendirebilmesi için yetkin insan kaynağına ihtiyacı bulunmaktadır. Ayrıca Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2022 yılı teması "Genç İstihdamı" olarak belirlenmiştir. Genç işsiz kesimin teknik kapasitelerinin artırılarak turizm sektöründe rahatlıkla istihdam edilebilir hale gelmeleri önemli bir husustur. Dolayısı ile, gençlerin istihdamına yönelik faaliyetler önemli görülmektedir. Bununla birlikte Ajans uzmanlarının alacağı ve dâhil oldukları uluslararası projeler kapsamında aldıkları eğitimler de bölgedeki turizm ve ilişkili sektör çalışanları ile KOBİ'ler açısından potansiyel olarak değerlendirilmektedir. Dijital içerik üretimi konusunda Turizm Destekleri konusunda Ajans uzmanlarının eğitilmesi ve Turizm Hizmetlerinin Sunumu, Mutfak Sanatları, ön büro ve işletme yönetimi eğitimlerinin Bölge'de desteklenmesi ve PCM eğitimlerinin bölgede yaygınlaştırılmasının Covid-19 salgını sürecinden etkilenen turizm sektörü için durgun dönemin verimli geçmesini sağlayabilecek faaliyetler olduğu düşünülmektedir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 16. Turizm SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Turizmin Geliştirilmesine ve Çeşitlendirilmesine Yönelik Araştırma Raporu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporları
Turizmin Tanıtımına İlişkin Geliştirilen İş Birliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İş Birliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
TR72 Bölgesine Gelen Turist Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	200.000	TÜİK

Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısını Artırmak İçin Yapılan B2B Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen Tanıtım Faaliyetleri Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Katılım Sağlanan Fuar/Online Fuar Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Turizme Kazandırılan Unsur/Rota Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Çeşitlendirilen ve/veya Geliştirilen Turizm Faaliyeti Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Geliştirilen Termal Turizm Altyapı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu GPD Sonuç Raporu KAYS
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu KAYS
Coğrafi İşaret Başvurusu Gerçekleştirilen Ürün Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Başvuruda Bulunulan Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Turizm Çeşitlendirmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Turizm Sektörü İnsan Kaynağının ve Kurumlarının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

e. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

TR72 Bölgesinde turizm öğelerine yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi yapılmaya devam edilecektir. Destinasyon oluşturulması ve yönetimi konusunda temel çalışmalar gerçekleştirilecek ve destinasyon tasarımına entegre edilebilme potansiyeli olan yöresel turistik ürünlere yönelik araştırma çalışmaları gerçekleştirilecektir. 2022 yılının ilk yarısında ağırlıklı olarak odak konularda bölgeye yönelik araştırmalar yapılması ve bu çalışmalara yönelik raporlar oluşturulması amaçlanmaktadır.

(1) Araştırma Raporları Hazırlanması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

2021 yılında Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi SOP'u kapsamında Genel Sekreterliğin de onayı ile;

- Dijital Turizm Araştırma Raporu,
- Hikayeleri ile TR72 Bölgesi Gastronomi Envanteri,
- Bisiklet Turizmi ve Bisiklet Dostu Oteller için Yol Haritası

raporları hazırlanmıştır. Yeni dönemde de TR72 Bölgesi Turizm İşletmelerinin yaşadığı sıkıntılar, TR72 Bölgesi Karavan Turizmi Araştırma Raporu, Gastronomi Ekseninde Sürdürülebilir Turizm, TR72 Bölgesi Alternatif Turizm Olanakları Araştırma raporu ve TR72 Bölgesi Turizm Sektör Raporu ve Pandemi Etkileri Araştırma raporu konusunda çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca yeni belirlenecek araştırma konularında da Genel Sekreterlik onayının ardından raporlar hazırlanacaktır.

(2) Coğrafi İşaret Potansiyeli Olan Ürünlerin Belirlenmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Kültürel mirasımızı koruyarak, geleneksel bilgi ve deneyimlerimizi belgeleyip aslı bozulmadan gelecek nesillere aktarabilmek için Ajansımız Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi ve Ticaret İl Müdürlükleri ile iş birliği içinde coğrafi işaret tescil potansiyeli olan ürünler tespit edilecek ve ölümsüz hale gelmesi için adaylık başvuru çalışmaları yürütülecektir. Öncelikli olarak Sivas ilinden başlanacaktır.

(3) TR72 Bölgesi Eğlenceli Turizm Haritalarının Hazırlanması: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Turizm değer zincirinde yer alan çeşitli turistik değer ve unsurları içerecek şekilde TR72 illerinin eğlenceli turizm haritaları hazırlanacaktır. Bu kapsamda; mevcut ve potansiyel turizm öğeleri belirlenecek, TR72 potansiyel turizm türleri belirlenecek, TR72 turistik değer envanteri ve haritası oluşturulacaktır. Yozgat ilinde ise öncelikle Sarıkaya Roma Hamamı'ndan başlanılarak dijital envanter ve 3D modelleme çalışmaları yapılmaktadır. Bölgedeki turizm değerlerini içine alan Kayseri, Sivas ve Yozgat (birlikte/bağımsız) destinasyonlarının oluşturulması için paydaşlar ile çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır. Sivas için hazırlanan haritanın Kültür A.Ş. bünyesindeki "visitsivas" portalında, Yozgat için hazırlanan haritanın "visityozgat" portalında yayımlanması öngörülmektedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından yayımlanan "kayseri.com.tr" isimli turizm portalında ad Kayseri haritasının interaktif bir şekilde yer alması konusunda Büyükşehir Belediyesi ile görüşülmüştür. Portalın site içeriği konusunda da ORAN olarak destek verilecektir.

(4) Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/TRZM1-TRZM2) (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde kısmi olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.)

2016 yılı mali destek programları kapsamında imalat sanayi ile ilişkili olan "Turizmi Geliştirme" mali destek programlarının etki analizi çalışmaları Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır.

ii. İş Birliği ve Koordinasyon**(1) Yol ve Dağ Bisiklet Yarışları Tertip Edilmesi: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):**

Kayseri Büyükşehir Belediyesinin iştiraki olan Erciyes A.Ş. ve ORAN işbirliği ile yaz aylarında otellerin doluluk oranlarını artırmaya yönelik kamp ve yarış aktiviteleri 2019 yılından beridir düzenlenmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Erciyes A.Ş. ve Velo Erciyes ile başlatılan "Bisiklet Sporunda Erciyes Yüksek İrtifa Kamp olanaklarının tanıtılması" projesi kapsamında; 2018 yılında 15 ve 2019 yılında 30 takım kamp için Erciyes'i tercih etmiştir. 2019, 2021 ve 2021 yıllarında Ajans desteği ile bir bisiklet yarışı organize edilmiştir. Erciyes Dağı rakım nedeniyle bisiklet yarışçıları için tüm dünyada en uygun alyuvar üretme merkezlerinden biridir. Bu kapsamda Gerçekleştirilen faaliyetler TRT Kalkınma Ajandası belgeseline konu olmuş ve 5 dakikalık bir belgesel film çekilmiştir. 2021 yılında ilk defa yarışlar Ajans twitter hesabından canlı yayımlanarak tüm Dünya'ya tanıtılmıştır.

Bisiklet sporunda elde edilen başarılarından hareketle tenis ve yüzme sporları konusunda da Erciyes'e yatırım çekmek için iş birliği arayışlarına devam edilecektir. Uluslararası tenis ve yüzme yarışları düzenleyen firmalarla görüşülerek Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezinde tenis kortları ve olimpik havuzların olması sağlanacaktır. Xperia Oteller zinciri ve Şahinler Holding ile Erciyes'teki yatırımları hakkında Ajans olarak 2020 yılında gerçekleştirilen görüşmeler bunu doğrular nitelikte olup bu otellerin konseptinin spor turizmi için de uygun olması konusunda mutabık kalınmıştır. 2020 yılı ağustos ayında da Birun Otelcilik firması dağ bölgesinde yatırım kararı almıştır. Kayseri Büyükşehir Belediyesi

tarafından yüksek irtifa kamp merkezine inşa edilen çim futbol sahalarının işletmecisi firma, iki adet tenis kortu inşası için Erciyes A.Ş.'den yer temini talebinde bulunmuştur. Ayrıca Speed Skating ve Triatlon sporu antrenmanlarının bisiklet sporu ile benzer özellikler göstermesi ve altyapı gereksinimlerinin aynı olmasından hareketle, yeni dönemde bu spor dallarına yönelik etkinlikler düzenlenmesi planlanmaktadır.

2021 yılı Nisan – Ekim dönemleri arasında Erciyes – Kayseri bölgesinde sporculara UCI (Dünya Bisiklet Birliği) puanı veren yol bisikleti, dağ bisikleti ve downhill yarışları ile çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Yabancı bisiklet takımlarına Erciyes'i tanıtmanın en önemli yollarından birisi bölgemizde UCI (Dünya Bisiklet Birliği) puanı veren uluslararası bisiklet yarışları organize etmek, bu yarışları aynı anda (Open Race) açık yarış haline getirerek amatör sporcuların da katılımını sağlamaktır. 2-3 hafta arayla organize edilecek yarışlar marifetiyle iki yarış arasında takım ve sporcuların dağda yüksek irtifa antrenman kampı yapmaları sağlanacaktır. 2020 yılında 10, 2021 yılında 15'ten fazla yarış düzenlenmiştir. Bu yarışların 2022 yılında da Yozgat ve Sivas'ın da eklenerek devam etmesi planlanmaktadır. Yozgat Çamlık Milli Parkında dağ bisikleti yarışları ve Sarıkaya, Sorgun ve Yozgat Merkez arasında yol bisikleti yarışlarının düzenlenmesi için ön keşif çalışmaları yapılmıştır. Türkiye Bisiklet Federasyonunun organizatörlerin yarış düzenlemesi iznini verdiği takdirde yarışlar yapılabilecektir.

(2) Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları (EHTTA Üyeliği): (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Avrupa Konseyi tarafından desteklenen Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği'ne Sivas ilinin üye olması noktasında gerekli çalışmaların Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi ve Sivas Buruciye A.Ş. ile birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Bir şehrin, bu birliğe dâhil olmak için güçlü bir termal altyapısı ve gastronomi kültürünün olması gerekmektedir. Birliğe üye olunması durumunda, Avrupa Konseyi'nin termal turizm rotalarına dâhil olunması ve Sivas'ın bu alandaki uluslararası tanınırlığının artması hedeflenmektedir. Ancak, 2021 yılında yapılan araştırmalara göre, Birliğin üyelik aidatlarının yüksek olması ve sürdürülebilirlik konusunda sıkıntı yaşanması endişesinden dolayı, bu faaliyetin Sivas İl Özel İdaresi tarafından hazırlanacak olan "Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması" güdümlü projesi çatısı altında yürütülmesi planlanmaktadır.

(3) Visit Yozgat Portalı Çalışmaları (Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilecektir.):

Hizmet sektörü ve turizm destinasyonları bilgi teknolojisinde yaşanan gelişmelerden ve değişimlerden oldukça fazla etkilenmektedir. Ziyaretçinin destinasyonun hakkındaki ilk fikirlerini edinmesinde sözlü, yazılı ve görsel her türlü sosyal medya ve basın yayını etkilidir. Bütün bunları akıl ve duyu yorumuyla birleştirerek bölgeyle ilgili zihinsel bir resim oluştururlar. Başarılı yönetilen ve marka olmuş bir destinasyon olmak için ziyaretçilere sunulan hizmet ve tecrübelerin yanı sıra ziyaretçilerin bu bölgeye ilişkin algıları, düşünceleri ve hislerinin toplamını yönetmeyi başarabilmek gerekmektedir. Bugünün turistleri ve destinasyon ile aralarındaki ilişkiyi yöneten en önemli unsur ise bilgi iletişim teknolojileri sayesinde oluşturulmuştur. Bu uygulama Yozgat ili için görülen bu eksiklik üzerine tasarlanmıştır.

Günümüzde seyahat öncesi mobil cihaz kullananların %55'inin destinasyonla ilgili bilgi edinmek ve %50'sinin de otel araştırması yapmak; seyahatleri sırasında ise %94'ünün destinasyon bilgilerine ulaşmak, %85'inin seyahat fotoğrafları çekmek, %75'inin restoran bilgilerine ulaşmak ve %50'sinin de uçuş durumunu kontrol etmek için mobil uygulamalardan yararlandığı tespit edilmiştir. Yozgat ilinin markalaşması ve turizm konusunda algıların ve bilgilerin doğru yönetilebilmesi için doğru belirlenen sosyal medya mecralarında yer alması oldukça önemlidir. Uygulama Yozgat'a gelmeyi planlayan ziyaretçilerin; "Nasıl gidebilirim? Ne yapabilirim? Nerede kalabilirim? Nerede, ne yiyip, içebilirim?" gibi temel ancak bir seyahati planlarken cevap verilmesi gereken olmazsa olmaz sorulara cevap

bulabilecekleri bir platform olacaktır. Tasarlanan uygulama sadece turizm rotalarının tanıtımı için değil bu motivasyon ile diğer sosyal medya mecralarında yer alarak Şehrin bir bütün olarak tanıtımı için önemli bir adım olacaktır. Projede en önemli risk, ilde bu platformun güncellenmesi ve operasyonu konusunda sorumlu ve yetkin bir kamu kurumunun olmamasıdır. Bu konunun Valilik koordinasyonunda çözüme kavuşturulması düşünülmektedir.

(4) Sivas Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

2019 yılında Yukarı Kızılırmak Jeoparkı'nın UNESCO Global Jeoparkı kapsamına alınması amacıyla "Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetimi Planı" hazırlanmıştır. Plan doğrultusunda; coğrafi ve kültürel değerleriyle öne çıkan Eğribucak-Emirhan Kayalıkları bölgesinde 2022 yılı içerisinde Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Valiliği ve Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile araştırma, danışmanlık, destinasyon belirleme, doğaya uygun yön ve tabela giydirme ile ulusal tanıtım çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Sivas'ta mevcut altyapısı bulunan bal, bisiklet, dağcılık, yürüyüş rotalarının oluşturularak gosivasturkiye platformu üzerinden 8 dilde tanıtımının yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, rotaların "visitsivas" üzerinden de yayımlanması planlanmaktadır.

(5) Soğanlı Vadisi'nin Turizme Kazandırılması (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Kayseri'ye 80 km. uzaklıkta, binlerce yıldır farklı hayatlara tanıklık eden yeşillikler içerisindeki Soğanlı Vadisi, güvercinlik, mağara, barınak, kilise ve manastır olarak kullanılan ilginç kaya oluşumlarına ev sahipliği yapmaktadır. Vadi, çok eski bir yerleşim alanı olarak Roma devrinden kalan kiliseleri ile ünlüdür. Bu kiliselerin en ünlüleri; Aziz Barbara (Tahtalı), Karabaş, Kubbeli ve Yılanlı kiliseleridir. Bunun yanı sıra, yerel kadınların el emeği soğanlı bez bebekleri coğrafi işaretli ürünlerdendir. Soğanlı ören yerinde daha yeni keşfedilen ve M.S. 4.yy'a ait olduğu belirlenen mozaikler, 2.yy'a ait Zeugma mozaiklerinden sonra en eski mozaiklerdir. Ancak, şu an için kalıntıların sergilenebileceği bir müze bulunmamaktadır. Kapadokya'nın uzantısı konumunda olan Soğanlı Vadisi'nde ilk sıcak hava balonu uçuşları, Kayseri Valiliği ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin girişimleri ile 2019 yılı Kasım ayında başlamış ve 5 operatör firma uçuş izin belgesini almıştır. Yol açma çalışmalarının devam ettiği bölgede 2022 yılından itibaren uçuşların başlaması hedeflenmektedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği içerisinde, Soğanlı Vadisi'ndeki kazı çalışmalarının ve turizm geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır.

iii. Kapasite Geliştirme

(1) Turizm Paydaşlarına PCM Eğitiminin Verilmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Erciyes Yüksek İrtifa Spor Turizmi Derneğine üye firma ve kurumların proje yazma kapasitesini geliştirebilmek için PCM eğitimleri 2021 yılında verilmiştir. 2022 yılında da Sivas ve Yozgat illerinde bu eğitimlerin tekrarlanarak Kalkınma Ajansı ve uluslararası kuruluşların çağrılarına başvuru yapma yeteneklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

(2) Birim içi Eğitimler (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır):

Bakanlık tarafından Ajansların kullanımı için UDEMY Platformu ile anlaşma yapılmıştır. Dijitalleşen dünyada turizm değerlerinin dijital platformlarda tanıtımı, Turizm sektörü araştırma raporlarında

kullanılan programlar ve turizm hizmet yönetimine e yönelik olarak Turizm ve Tanıtım Birimi personellerinin eğitimler alınması ve bu doğrultuda uzmanlık alanlarının oluşması hedeflenmektedir.

(3) Turizm Sektörüne Yönelik Teknik Destek Programı (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından, Genç İstihdam Teması kapsamında yapılacaktır):

Covid-19 Pandemi sürecinden en çok etkilenen sektörlerin başında Turizm sektörü gelmektedir. Bu konuda ORAN Kalkınma Ajansı tarafından bir rapor hazırlanmaktadır. Bu raporu sonuçları da göz önüne alınarak, 2022 yılında Turizm işletmelerinin kapasite geliştirme, resepsiyon ve karşılama hizmetleri, otel yönetim programları, aşçılık ve servis hizmetleri, dijital pazarlama ve satış konularında ihtiyaç duydukları personelin eğitilmesi konusunda destek olunarak, genç istihdamının ve stajyer sayısının artırılması hedeflenmektedir. İşletmelerin, bu şartlar altında başvuruda bulunabilecekleri bir teknik destek programına çıkılması faydalı olabilecektir.

(4) TR72 Alternatif Turizm Potansiyeli konusunda Bölge Paydaşlarının Eğitimi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Bölgedeki alternatif turizm alanlarına yönelik 2021 yılında tamamlanacak olan bir araştırma raporu hazırlanmaktadır. TR72 Bölgesindeki Alternatif Turizm Potansiyellerinin anlatıldığı bu raporun sonuçlarının tur operatörleri ve turizm işletmeleri ile de görüşülerek paydaşlarla koordineli halde turlar oluşturulması hedeflenmektedir. İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, KAYTİD ile TURSAB Rota Platformu ile ilgili eğitim planlanmaktadır.

(5) Engelli Aktif Yaşam Merkezi Atlı Terapi Eğitici Eğitimi (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacak olup Genç İstihdam Teması kapsamında yürütülecektir):

SOGEP 2019 kapsamında desteklenen ve önemli bir turizm bölgesi içerisinde yer alan Sivas Engelli Aktif Yaşam Merkezi'nde atlı terapi konusunda uzman personel sayısını artırmak adına Sivas İl Özel İdaresi ve Sivas Kültür A.Ş. ile iş birliği yapılarak eğitimler düzenlenecektir. Genç İstihdam teması kapsamında, "İstihdam Garantili Eğitim Programı" olarak uygulanması düşünülmektedir.

(6) Turizm İşletmelerinin Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Danışmanlık (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Turizm işletmelerinin birçoğunun, turizm sektörüne alaylı olarak dahil olduğu ve daha önce eğitim almadığı bilinmektedir. TR72 Bölgesi'nde genellikle küçük veya butik diyebileceğimiz turizm işletmelerinin ihtiyaç duyduğu fon kaynaklarına ulaşmalarını kolaylaştırmak ve kurumsal altyapılarını güçlendirmek için, daha önce endüstriyel KOBİ'lerle bu konuda çalışmış bir uzman personelin, kapasite geliştirme ve danışmanlık faaliyetlerine devam etmesi öngörülmektedir.

(7) Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır. Genç İstihdamı Teması kapsamında yürütülecektir):

Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından kent merkezindeki Millet Bahçesi içerisine yapılması düşünülen Mutfak Sanatları Merkezi'nde, hem Kayseri'ye ait yöresel tüm lezzetlerin tadımı, sunumu ve hem de atölyelerde sucuk pastırma ve mantı gibi coğrafi işaretli ürünlerin yapım süreçlerinin deneyimlenmesine yönelik bir merkez oluşturulması düşünülmektedir. 100'e yakın genç istihdamının sağlanacağı öngörülen proje için, SOGEP başvurusunun yapılması teşvik edilecektir. Ayrıca, 2022 yılında

açılması öngörülen Teknik Destek programı aracılığı ile, Kayseri'deki restoranlarda hizmet etmek isteyen işgücüne yönelik eğitimlerin bu merkezde düzenlenmesi planlanmaktadır.

iv. Tanıtım Faaliyetleri

(1) Yabancı Dergilerde Reklam ve Tanıtım (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda hizmet satın alınması yolu ile yapılacaktır):

Hedef destinasyonlardan birçok ülkede bisiklet dergilerinin gerek basılı gerekse dijital ortamda takipçi elde etmesi gerekmektedir. Bisiklet turistinın altın rehberi olan bu reklam mecralarına aralık-mart aylarında reklamlar verilmesi ve bu sayede yayınlanacak makaleler ile çok faydalı tanıtım faaliyetleri yapılması hedeflenmektedir. Reklam vermek üzere branş bazında bisiklet dergileri belirlenecek ve reklam stratejisi belirlenecektir. Reklamların yanında haber ve makale de yapılacaktır.

(2) FAM-TRIP Tanıtım Gezileri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda hizmet satın alınması yolu ile yapılacaktır):

Aşağıda detayları belirtilen kış sporları, speed skating (hız pateni), triathlon ve sağlık turizmi ile TR72 Bölgesine yönelik tanıtım gezilerinin yapılması planlanmaktadır:

2017'de Erciyes A.Ş. ile gerçekleştirilen ve Erciyes'te bisiklet turizminin kapısını açan Fam Trip (Info Tour) organizasyonları şu an itibari ile yeterli gözükmemektedir. 2022 yılından itibaren speed skating ve triathlon gibi farklı dallarda sporcusu olan Rusya, Norveç, Hollanda, Danimarka, Polonya, Macaristan gibi ülkelerin olimpiyat komiteleri, federasyon yöneticileri, antrenörler, ünlü sporcular, UCI, ITU gibi dünya federasyonu yönetici ve yetkililerinin davet edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Kış turizminde de yeni hedef ülkeler olarak belirlenen Avusturya ve Finlandiya ticaret ateşeleri ile görüşülerek, turizm sektörünün ilgilileri davet edilecektir.

Yurt içi turizm acentelerinin ve tur operatörlerinin Kayseri, Sivas ve Yozgat illerindeki kültürel değerleri ve turizm potansiyelini görmeleri amacıyla İl kültür turizm müdürlükleri ve yerel turizm yönetimi şirketleri ile TR72 Bölgesinin tanıtımına yönelik Fam-Trip etkinlikleri yapılacaktır. Gezilerde bölgedeki termal tesislerde konaklamaları sağlanacaktır. Ancak Covid-19 salgın süreci ve izlenen ulusal/uluslararası politikalar bu faaliyetlerin düzenlenmesinde belirleyici olacaktır.

Balkanlar ve Türki Cumhuriyetler başta olmak üzere, Avrupa'dan gelecek yabancı turizm acenteleri ve Türkiye'deki yerli turizm acentelerine yönelik Kayseri sağlık turizmi altyapısını ve hekim kalitesini öğrenebilmeleri amacı ile tanıtım turları (Fam-Trip) organize edilecektir. Covid-19 salgın süreci ve izlenen ulusal/uluslararası politikalar bu faaliyetlerin düzenlenmesinde belirleyici olacaktır.

(3) Erciyes Yüksek İrtifa Olanakları Sempozyumu (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda hizmet satın alınması yolu ile yapılacaktır):

Yüksek İrtifa Antrenman Kampları üzerinde ilim tahsil etmiş akademik konuşmacıların moderatör olacağı geniş katılımlı ve bisiklet dahil futbol, güreş, tenis vb. spor dalını ilgilendiren bir sempozyum organize edilmesinin Erciyes'in dünyaya tanıtılmasında etkin bir rol oynayacağı değerlendirilmektedir. Gençlik ve Spor Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UCI iş birliği ile yapılacak 300'ü yabancı olmak üzere 400 kişinin katılım sağlayacağı bir organizasyonun tanıtım açısından oldukça faydalı olacağı düşünülmektedir.

(4) Yurt Dışı Fuarlara Katılım:

2022 yılı Mart – Aralık ayları arasında yurtdışında yapılacak önemli spor ve bisiklet fuarları ile uluslararası yoğun katılımlı yol bisikleti, speed skating, triathlon, dağ bisikleti, pist bisikleti ve downhill yarışlarına yerinde katılım sağlayarak Erciyes – Kayseri bölgesinin yüksek irtifa antrenman kamplarının tanıtımı yapılacaktır. Katılım sağlanacak fuarlara ilişkin detaylı bilgiler Ek1-C’de sunulmuştur. Bunun yanı sıra, Fuarlara katılımında Covid-19 salgını süreci belirleyici olacaktır.

(5) Dijital Turizm ve Tanıtım Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):

Değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik araştırmalar gerçekleştirilecektir. Ulusal ve uluslararası turizm uygulamaları, web siteleri, dijital dergiler vb. tanıtıma yönelik platformların tespiti gerçekleştirilecektir. Vlog, Blog, Influencer, podcast vb. trend tanıtım araçlarına yönelik araştırma yapılacak ve turistik değerlerin dijital mecrada tanıtımına yönelik içerikler bu ortamlarda paylaşılacaktır. Yozgat ili kültür ve turizm değerlerinin korunması ve turizme kazandırılması amacıyla, Yozgat Valiliği, Yozgat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Ajans işbirliği ile Yozgat ilinde öncelikle Sarıkaya Roma Hamamından başlanarak dijital envanter ve 3d modelleme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

v. Ajans Destekleri**(1) Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır):**

2019 yılı içerisinde Afyonkarahisar Belediyesine bağlı AFJET ile Sıcak Çermik Bölgesi’ndeki jeotermal kaynakların etkin kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca 2021 yılında “Yozgat Jeotermik Kaynakların Etkin Kullanılması” Bölgede Jeotermal Dağıtım Merkezi’nin kurulumu için 3,5 milyon TL bütçeli projeye ORAN tarafından 2,6 milyon TL mali destek sağlanmıştır. Bu kapsamda Sıcak Çermik Bölgesinde dağıtım merkezinin yapılması için de güdümlü proje hazırlıklarına başlanacaktır.

(2) Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir’de Ahşap Konaklama Evleri Güdümlü Projesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır):

Dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya’daki Livigno Dağı’nın benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesinin arsa tahsis etmesi halinde; betonarme 250-300 metre uzunluğunda yapılacak açık veledrom, daha fazla sporcu çekecektir. Bu amaç doğrultusunda, ilgili kurumlarla da koordinasyonun sağlanabilmesi ve eş-finansmanın bulunabilmesi halinde bir güdümlü proje formu hazırlanarak bakanlığa teslim edilmesi öngörülmektedir.

(3) Sarissa Antik Kenti Altyapısının İyileştirilmesi Güdümlü Proje Fikri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır):

TR72 Bölgesi Kayseri’de Kültepe-Kaniş-Karım, Sivas’ta Sarissa ve Yozgat’ta Sarıkaya Roma Hamamı ve Kerkenes Antik kenti ile, birçok medeniyete ev sahipliği yapmış kültürel zenginliğin içerisinde yer almaktadır. Alternatif turizm kapsamına giren kültür turizminin desteklenmesi SOP öncelikleri arasındadır. Yaklaşık 5 milyon TL bütçe ile Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas İl Özel İdaresi ve Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Sarissa Antik kentinin turizme kazandırılması kapsamında ortak yürütülecek proje, 2022 yılında Sivas YDO ve ilgili kurumlarla birlikte hazırlanacak güdümlü proje fikri ile 2023 yılında alt yapı çalışmaları ve ek kazı faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır.

(4) Sivas Kale Projesi II. Etapı Güdümlü Proje Fikri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır):

Birinci etabı CMDP kapsamında desteklenen ve Sivas merkezde çok önemli bir turizm alanı oluşturulması amacıyla tamamlanan projenin 2. Etap alışmalarının CMDP kapsamında proje nerisi Sivas Belediyesi ve Sivas YDO ile geliştirilerek Bakanlığa sunulacaktır.

(5) Kayseri, Sivas ve Yozgat Karavanpark Güdümlü Proje Fikri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır):

2021 yılında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde Karavan Turizmi potansiyeli olabilecek alanlar ile ilgili bir çalışma başlatılmıştır. MÜSİAD da bu konuda çalışmalarını yürütmektedir. Sivas'taki Sıcak ermik bölgesi de potansiyel taşıyan alanlardan birisidir. Yaklaşık 3 milyon TL bütçe ile 50 parklık bir karavan alanını oluşmasını kapsayan ve CMDP, DAP ya da farklı bir kaynaktan fonlanabilecek güdümlü projeye başvuru sahibinin illerdeki MÜSİAD Őubeleri ve İl Belediyeleri olması beklenmektedir. Ayrıca, 2022 yılı içerisinde Yozgat Akdağmadeni Belediyesi tarafından "Doğa Sporları ve Karavan Kamp Alanı Güdümlü Projesi" geliştirilecektir. Projenin, finansman bulunması halinde Bakanlığa gönderilmesi öngörülmektedir.

(6) Sivas Turizm Akademisi Projesi Güdümlü Proje Fikri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacak olup, Genç İstihdam Teması kapsamında yürütülecektir):

Sivas ilinde turizm sektöründe genç istihdamın artması için turizm sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli elamanları yetiştirerek onların iş olanaklarının artırılması amacıyla, eğitim işinin sürdürülebilir Şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır. Proje, Sivas'ın sahip olduğu doğal ve tarihi güzellikleri tanımak için gelen turistlerin sayısının artması ve turistlerin müşteri memnuniyetiyle dönmesiyle turizm sektöründe istihdamın artması ve yeni turizm kollarının gelişmesiyle Sivas'ın kişi başına düşen milli gelir seviyesinin yükselmesine katkıda bulunulacaktır. Sivas YDO ve AB Proje ofisi ile 2022 yılında geliştirilecek olan güdümlü projede, Sivas İl zel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Cumhuriyet Üniversitesi, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nın ortak olması beklenmektedir.

(7) Yozgat Yerköy Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezinin Etkin Kullanımı Güdümlü Proje Fikri (Bu faaliyet Ajans uzmanları koordinasyonunda ilgili kurum tarafından yapılacaktır):

Yozgat ili Yerköy ilçesinde bulunan jeotermal üretim kuyularına yönelik olarak dağıtım hattı, su biriktirme ve dağıtım deposu ile scada-otomasyon sistemi kurularak üretim süreçlerinde jeotermal kaynak kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak amacıyla daha önce KOP'tan destek alınmıştır. Sürdürülen bu projenin tamamlayıcısı olarak bölgede jeotermal kaynakların tarım ve turizm sektörlerinde kullanılabilmesi için Yozgat İl zel İdaresi iş birliği ile güdümlü proje hazırlanacaktır.

vi. Diğer Proje ve Faaliyetler:

Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarına bölgenin turizm fiziki ve beşer altyapısını iyileştirmeye, bölgenin tanıtımını sağlamaya ve iş birlikleri geliştirmeye yönelik proje başvurularında bulunulacaktır. Buna yönelik Avrupa Birliği ve benzeri destek oluşumlarının hibe çağrıları takip edilecektir. Bu projelerden bir tanesi, 2021 yılında gerçekleştirilen Yozgat ilinin "UNESCO ğrenen Şehirler Ağı" başvurusudur. 2022 yılında başvurunun takibi Yozgat YDO tarafından yürütülecektir.

Ajans idari faaliyetleri olarak Turizm ve Tanıtım Birimi uzmanları; Etik Komisyonu, Teknik Destek Değerlendirme Komisyonu, Fizibilite Desteği Değerlendirme Komisyonu, Zeyilname komisyonu, Bağımsız Değerlendirici Seçme Komisyonu, Ajans Basım ve Yayın Değerlendirme komisyonu redaksiyon

işleri ve intihal raporlama işlerinde görev almaktadır. Özellikle Zeyilname komisyonu ve Basım ve Yayın Değerlendirme komisyonu işleri yıl boyu yoğun olarak sürmektedir.

Tablo 17. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2022			
					1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
Ajans Uzmanları Tarafından Hazırlanan Araştırma Raporları	Özel Amaç 1,2	TTB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Coğrafi İşaret Potansiyeli Olan Ürünlerin Belirlenmesi	Özel Amaç 4	TTB, KSKB	ORAN, İlçe Kaymakamlıkları, Belediyeler, İl Ticaret Müdürlükleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri	Faaliyet		x	x	x
Yabancı Dergilere Reklam ve Tanıtım Verilmesi	Özel Amaç 1	TTB	ORAN Erciyes AŞ	Faaliyet				x
FAM Trip Gezileri (Bkz:EK-1/D)	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN, Belediyeler, ASTUDER, Erciyes A.Ş., Kültür A.Ş.		x		x	x
Erciyes Uluslararası Yüksek İrtifa Sempozyumu	Özel Amaç 1	TTB	ORAN, Erciyes AŞ	Faaliyet		x	x	
Yurt Dışı Fuarlara Katılım (Bkz:EK-1/C)	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN, Erciyes A.Ş., Kültür A.Ş., Belediyeler		x			x
TR72 Bölgesi Eğlenceli Turizm Haritalarının Hazırlanması	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB, SYDO, YYDO	İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Belediyeler, Sivil Toplum Kuruluşları, Acenteler	Faaliyet			x	x
Alternatif Turizm Faaliyetleri Hakkında Bölge Paydaşlarının Bilgilendirilmesi	Özel Amaç 4,5	TTB, SYDO, YYDO, KYDO	Tarım Orman İl Müdürlükleri, ORAN, ERCİYES A.Ş., Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet		x		
Yol ve Dağ Bisikleti Yarışlarının Düzenlenmesi	Özel Amaç 1	TTB, KYDO, YYDO	ORAN, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet			x	x
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları	Özel Amaç 1,2,3	TTB, SYDO	ORAN, Sivas Valiliği, Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas Buruciye A.Ş.	Faaliyet			x	x
Sivas Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	Özel Amaç 1,2,4	TTB, SYDO	ORAN, Sivas İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Faaliyet		x	x	x
Turizm paydaşlarına PCM Eğitimleri	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB, SYDO, YYDO	ORAN, Erciyes A.Ş.	Faaliyet			x	x
Dijital İçerik Üretim Eğitimi (TTB Personeli için)	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması	Özel Amaç 2	TTB, SYDO	ORAN, Sivas Valiliği	Proje			x	x

Turizm Paydaşlarına Yönelik Teknik Destek Programı	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB, SYDO, YYDO	ORAN	Program				x	x
Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri GÜDÜMLÜ Projesi önerisi hazırlama	Özel Amaç 1	TTB, KYDO	ORAN, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet	x	x			
Sarissa Antik Kenti Altyapısının İyileştirilmesi GÜDÜMLÜ Proje Fikrinin Hazırlanması	Özel Amaç 4,5	TTB, SYDO	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Sivas İl Özel İdaresi	Proje	x	x	x	x	
Kayseri-Sivas-Yozgat Karavanpark GÜDÜMLÜ Proje Fikrinin Hazırlanması	Özel Amaç 4,5	TTB, SYDO, YYDO	Sivas Belediyesi, Sivas MÜSİAD	Proje	x	x	x	x	
Sivas Kale Projesi II. Etap GÜDÜMLÜ Proje Fikrinin Hazırlanması	Özel Amaç 4	TTB, SYDO	Sivas Belediyesi	Proje	x	x	x	x	
Sivas Turizm Akademisi GÜDÜMLÜ Proje Fikrinin Hazırlanması	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB, SYDO	Sivas İl Özel İdaresi	Proje	x	x	x	x	
Yozgat ilinin UNESCO Öğrenen Şehirler Ağı Başvuru Çalışmaları	Özel Amaç 1,2,3	YYDO, TTB	Yozgat Belediyesi	Faaliyet	x	x	x	x	
Visit Yozgat Portalı Çalışmaları	Özel Amaç 1,2,3,4,5	YYDO, TTB	Yozgat İl Özel İdaresi	Faaliyet	x	x	x		
Yozgat Yerköy Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezinin Etkin Kullanımı GÜDÜMLÜ Projesi	Özel Amaç 2,5	YYDO, TTB	Yozgat İl Özel İdaresi	Proje	x	x			
Sarıkaya Roma Hamamı İçin Dijital Envanter ve 3D Modelleme Çalışmaları	Özel Amaç 4,5	YYDO	Yozgat Valiliği	Faaliyet		x	x		
Soğanlı Vadisi'nin Turizme Kazandırılması	Özel Amaç 4,5	TTB, KYDO	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet	x	x	x	x	
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje Başvurusunda Bulunulması ve Yürütülmesi	Özel Amaç 4	TTB, YYDO, SYDO	ORAN ve Bölgedeki tüm paydaşlar	Faaliyet	x	x	x	x	
Turizm İşletmelerinin Kurumsal Kapasitelerinin Geliştirilmesi ve Danışmanlık	Özel Amaç 1,2	TTB	ORAN ve Turizm İşletmeleri	Faaliyet		x	x		
Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Özel Amaç 4	TTB	ORAN ve Turizm İşletmeleri	Faaliyet		x	x	x	
Mali Destek Programı Etki Analizi Çalışmaları (TR72/16/TRZM1, TRZM2)	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	Program Yararlanıcıları	Rapor	x	x	x	x	

h. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Ajans Yönetim Kurulu'nun kararı ile SOP eksenli birim yapılanmasına geçilmiş ve Turizm ve Tanıtım Birimi kurulmuştur. Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Turizm ve

Tanıtım Birimi tarafından yönetilecektir. Yatırım Destek Ofisleri ile tanıtım ve destekleyici faaliyetler kapsamında iş birliği içinde olunacaktır. İş birliği geliştirilen konularda; Turizm ve Tanıtım Birimi'nin koordinasyonunda her ilde bulunan YDO faaliyetlerin yürütülmesinde ve projelerin izlenmesinde görev alacaktır. Faaliyetlerin çeşitlenme durumuna göre diğer birimlerdeki uzman personelden faaliyetlerin yürütülmesi noktasında destek alınacaktır. Bazı konularda ise diğer birimlerden uzman personel ayrıca görevlendirilecektir. Bu kapsamdaki mali destek, güdümlü proje, fizibilite ve teknik destek mekanizmalarının işleyişleri mevzuatta düzenlenen şekilde işleyecektir. Ajansta tüm mali destek, güdümlü, SOGEP projelerinin; kapsamı ve konusu itibarıyla ilgili SOP tarafından izlenmek suretiyle dağılımı gerçekleştirilmiştir. Yeni yapılanma ile birimler Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği doğrultusunda programın planlanması, program yönetimi ve proje izleme işlerinden sorumlu olacaktır. Bu bağlamda, SOP eksenli birim yapılanması sürecinin azami başarı ile oluşturulması ve yürütülmesi için Bakanlık Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile istişareli hareket edilecektir.

Her uzman birim ile ilgili en az iki uzmanlık alanına sahip olacak ve bu başlıklarda eğitim, araştırma, iş birliği ve proje faaliyetleri yürütecektir.

Birim uhdesinde yer alan faaliyetlerle hedeflenen göstergelere ulaşmak için paydaşlar ile düzenli toplantılar yapılacaktır.

i. İzleme ve Değerlendirme

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşğıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

3. Kurumsal Gelişim

a. Amaç

Ajanslar kamu tüzel kişiliğini haiz kurumlar olup görev, yetki ve sorumlulukları çeşitli mevzuat hükümleri ile belirlenmiş yapılardır. Bölge planları, stratejik planlar ve çalışma planları bu yetki, görev ve sorumlulukları yerel bazda hangi sebeplerden ötürü, hangi amaçlara yönelik ve hangi faaliyetler için nasıl kullanılacağını belirlemek için hazırlanmaktadır. 26 farklı alt düzey bölgede faaliyet gösteren ajansların faaliyetleri sorumlu oldukları bölgeye münhasır özelliklere göstermektedir. Planlanan bu faaliyetlerin en etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi de uzmanlaşmış insan kaynağı ile gelişmiş teknik ve fiziki altyapı ile mümkündür. Kurumsal Gelişim faaliyetleri ile Ajansın tüm hedeflerine ulaşmada insan kaynağının ve fiziki-teknik altyapısının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ulusal kalkınma çeşitli toplum kesimleri ve bölgeler arasında dengeli bir iş bölümü ile gerçekleştirilebilir. On birinci Kalkınma Planı ve öncesinde hazırlanan diğer kalkınma planlarında önemle vurgu yapılan husus, ulusal kalkınma sağlanırken bölgeler arası gelişmişlik farklarının da azaltılmasıdır. Bu politika çerçevesinde kalkınma ajanslarına önemli bir misyon yüklenmiştir.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı sahip olduğu insan kaynağı ile yukarıda belirtilen misyonu gerçekleştirmek için faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu faaliyetlerin etkin gerçekleştirilebilmesi için var olan insan kaynağının gerekli bilgilerle donatılmış olması önem arz etmektedir. 2019 yılından itibaren kalkınma ajanslarının çalışma sisteminin SOP odaklı sisteme geçmiş olması alanında uzmanlaşma ihtiyacını daha da ön plana çıkarmaktadır. Ajansımızca belirlenen SOP'lar ve bu SOP'ların özel amaç ve hedefleri spesifik konularda uzmanlaşma gerektirmektedir.

Ajansımız bölge planında belirlenen vizyon, gelişme eksenleri ve öncelikler ilgili konularda uzmanlaşmış personeller sayesinde daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilir. Ayrıca Ajansımız stratejik planında da belirlenen tüm hedefleri gerçekleştirebilmek için Kurumsal Kapasiteyi Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak amacı başlığı altında 4 farklı hedef ortaya konmuştur. Bu hedeflerin doğrultusunda 2022 yılında birtakım faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Son olarak, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği de ajans personellerine verilecek eğitimlerle ilgili bir hüküm ortaya koymakta olup yılda en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim verilmesini zorunlu kılmaktadır.

Yukarıda izah edilen hususlar çerçevesinde 2022 yılı kurumsal gelişim çalışmaları dört ana hedef altında toplanmıştır. Söz konusu hedefler 2020 ve 2021 yılı çalışma programlarında da yer almaktadır.

1. Hedef: Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
2. Hedef: Ajansın Fiziki ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
3. Hedef: Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
4. Hedef: Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

2022 yılı kurumsal gelişim ana başlığı altında belirlenen bu hedeflere, aşağıdaki faaliyetlerin yerine getirilmesi suretiyle ulaşılması amaçlanmaktadır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 18. Kurumsal Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Faaliyet	Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı			
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi	SOP Birimleri Tarafından Alınan ve SOP Hedefleriyle İlgili Mesleki ve Teknik Eğitimler	Çıktı Göstergesi	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu			
	Ajansın Temel Görev ve Faaliyetleri ile İlgili Konularda Alınan Eğitimler	Çıktı Göstergesi	Adet	14				
	Personellerin Kişisel Gelişimleri ile İlgili Kendi Seçecekleri Konularda Aldıkları Eğitimler	Çıktı Göstergesi	Adet	32				
Ajansın Fiziki ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi	Ajans İş Süreçlerini İyileştiren Bir Yazılım Temini	Çıktı Göstergesi	Adet	1		Ajans Faaliyet Raporu		
	Halihazırda Kullanılan Faydalı Yazılımlardan Lisans Yenilemesi Yapılanlar	Çıktı Göstergesi	Adet	3				
	İş Yeri Sağlığı ve Güvenliği Kapsamında Alınan Tedbirler	Çıktı Göstergesi	Adet	3				
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi	Ajans Çalışanlarının Görev Tanımlarının Güncellenmesi	Sonuç Göstergesi	Adet	1			Ajans Faaliyet Raporu	
	Ajans İş Akış Süreçlerinin Güncellenmesi	Sonuç Göstergesi	Adet	1				
	Personel Performans Değerlendirme Sisteminin Güncellenmesi	Sonuç Göstergesi	Adet	1				
Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması	Ajans Faaliyetleri ile İlgili Yazılı Medya Kanalları Üzerinde Yapılan Yayın Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	12				Ajans Faaliyet Raporu
	Ajans Faaliyetleri ile İlgili Görsel Medya Kanalları Üzerinde Yapılan Yayın Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3				
	Ajans Faaliyetleri ile İlgili Ajans Sosyal Medya Kanalları Üzerinde Yayınlanan Mesaj Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	100				

d. Faaliyetler

i. Kapasite Geliştirme

(1) Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi

Ajansımız bünyesinde görev yapmakta olan 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 25 Uzman personel ve 5 Destek personeli bulunmaktadır. Kayseri, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofislerinde 9, Kurumsal Yönetimi Birimi bünyesinde de 2 Uzman ve 5 Destek personeli görev yapmaktadır. Bunların dışında kalan 14 Uzman personelin Sonuç Odaklı Programlar kapsamında oluşturulacak birimlerde görev almaktadır.

İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi için en öncelikli faaliyet eğitim faaliyetleridir. Önceki bölümde de belirtildiği üzere Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinde belirtilen 10 günlük hizmet içi eğitim faaliyetlerinin 2022 yılında da gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Eğitimlerin

gerçekleştirilmesi hususunda önemli bir kaynak Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından sağlanan eğitimlerdir. Ajans personellerinin tamamının bu sisteme erişim imkânı bulunmaktadır. Eğitim ihtiyacının temini noktasında bir diğer kaynak ise Bakanlığımız tarafından koordine edilen ve internet üzerinden Ajans personellerinin erişim imkânı sağlanan udemy.com internet adresi üzerinden erişilebilen eğitimlerdir. Söz konusu eğitim portalının da ajans personellerinin eğitim ihtiyacının giderilmesi noktasında önemli bir katkısı olacaktır.

(2) Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının İyileştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı olarak 3 ayrı noktada hizmet vermekteyiz. Bunlar Kayseri’de yer alan Ajans merkez hizmet binasının olduğu yer, diğer ikisi ise Sivas ve Yozgat illerinde yer alan yatırım destek ofisi hizmet binalarımızdır. Kayseri hizmet binası hali hazırda özel bir işletmeden kiralanmış olan işyeri olup Sivas hizmet binası Ajans mülkiyetinde olan tarihi bir konak, Yozgat hizmet binası ise Yozgat İl Özel İdaresinden süresiz olarak tahsis edilen yine tarihi bir binadır.

Fiziki altyapı açısından Ajans binalarının imkanlar ölçüsünden geliştirilmeye çalışılmasına devam edilmektedir. Hizmet binalarının bilgi işlem altyapıları gerekli görülen zamanlarda yenilenmekte, personelin ve hizmet sunulan kesimlerin erişimine sürekli olarak açık tutulmaya çalışılmaktadır. Ajans dijital verileri her bir ofiste yer alan sunucularda saklanmakta ve sürekli olarak yedeklemesi yapılmaktadır. 2022 yılında söz konusu dijital veri güvenliği ile ilgili yedekleme ve koruma faaliyetlerine devam edilecektir. Verilerin güvenli bir şekilde korunması ve saklanması bilgi işlem yetkilisi tarafından sürekli izlenmektedir.

Personeller tarafından kullanılmakta olan bazı yazılımların lisansları yıllık olarak yenilenmektedir. Ayrıca teknolojik gelişmelere bağlı olarak hizmet süreçlerini daha verimli ve etkin hale getirecek yazılımlar için araştırmalar yapılmakta, gerekli görülen durumlarda söz konusu yazılımlar Ajansımızca temin edilmektedir.

Personellerin çalışma süreleri boyunca güvenli bir iş ortamında bulunmalarını sağlamak amacıyla özel bir firmadan iş yeri sağlığı ve güvenliği konusunda hizmet alınmaktadır. 2022 yılında söz konusu hizmet alımına devam edilecektir. İş yeri sağlığı ve güvenliği uzmanları tarafından tespit edilen eksiklikler ve alınması gerekli tedbirler ivedilikle yerine getirilmektedir. Bu sayede olası iş kazalarına karşı önceden gerekli tedbirler alınmaktadır.

(3) Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler

Ajansımız SOP bazlı birim yapılanmasını uygulamaktadır. Söz konusu yapılanma usulü bazı ajanslar tarafından uygulanmakla beraber bazı ajanslar için halen eski birim yapılanmalarına devam edilmektedir. Ajansların kendi aralarında oluşturdukları bir çalışma grubu ile hali hazırda aşağıdaki çalışmalar yapılmakta olup 2022 yılında bu çalışmaların bir kısmının tamamlanması beklenmektedir:

- Görev Tanımları, İş Akışlarının Tümdengelim Metodolojisi İle Belirlenmesi
 - Tüm iş akışları ve görev tanımları için standart bir format oluşturulması
 - Ajans’ta yapılan tüm işlerin tespit edilmesi
 - Tüm Birimleri ilgilendiren ortak işlerle birime özel işlerin ayrıştırılması
 - Tüm işlerin iş akış şemalarının oluşturulması
 - Söz konusu şemadaki her bir adım için sorumluların tespit edilmesi
 - Ortak sorumluluk gerektiren işlerin ilgili birimlerin görev tanımlarına eklenmesi

2021 yılında Ajansımız personel alım ilanına çıkmış olmasına rağmen alınması planlanan sayıda personel alımını gerçekleştirememiştir. 2022 yılında Bakanlığımız tarafından uygunluk verilmesi halinde Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofislerinin personel açıklarının giderilmesi ve YDO’ların daha da güçlü bir personel yapısına sahip olması amaçlanmaktadır.

Personel performans takibi Bakanlığımızın ve Ajansların halihazırda gündeminde olan bir başka önemli husustur. Bu konuda Ajansımız araştırmalarına devam etmekte olup 2022 yılında bu konuda hizmet sağlayıcı yazılım firmaları ile görüşmeler yapmak ve Ajans yapısına en uygun olacak şekilde bir takip sistemi oluşturmak amaçındadır.

Personel özlük hakları ve bu haklarla ilgili veri girişlerinin sağlandığı, erişim imkanının tüm personel tarafından sağlandığı yazılım programları da halihazırda bir ihtiyaç konusudur. Çalışanların her türlü özlük, izin, görevlendirme vb. işlemlerini yapabileceği dijital bir sistem sayesinde işlemlerin hızlı ve etkin bir şekilde yapılacağı sanal ortam araçları günümüzde birçok kurumsal işletmeler tarafından kullanılmaktadır. 2022 yılında bu hususta da faydalı bir yazılımın temin edilmesi iş süreçlerinin iyileştirilmesi açısından katkı sağlayacaktır.

ii. Tanıtım Faaliyetleri

(1) Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması Kapsamındaki Faaliyetler

Ajans Kurumsal Stratejik Plan içerisinde belirlenen ve Amaç-5 altında yer alan son hedef Ajans Kurumsal İletişimin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması hedefidir. Ajansımız 2021 yılında yapmış olduğu faaliyetleri çeşitli kanallar üzerinden kamuoyu ile paylaşmıştır. Bunların bir kısmı basılı medya kanalları, bir kısmı görsel medya kanalları bir kısmı ise internet üzerinden duyurulmuştur. 2022 yılında da aynı şekilde söz konusu faaliyetlere devam edilecektir. Bu kapsamda yapılacak tanıtım faaliyetleri için 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da bir haber ajansı ile anlaşma yapılacaktır. Bu sayede Ajans faaliyetleri yıl boyunca belirli sıklıklarla medya üzerinde yer alacaktır.

Ajans web sitesi ve sosyal medya kanalları da yine kamuoyu ile iletişimin kurulduğu diğer medya kanalları olacaktır.

iii. Diğer Proje ve Faaliyetler

Ajans Kurumsal Yönetim Birimi rutin faaliyetleri olarak aşağıdaki süreçlerin 2022 yılında da gerçekleştirilmesi beklenmektedir:

• Muhasebe faaliyetleri

- Bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında gelir ve gider tahminlerinin hazırlanması
- Ajans gelirlerinin takibi, yıl içerisinde özel idareler, belediyeler ve sanayi ticaret odalarının katkı payları ile ilgili oluşacak tahakkuk artış ve azalışlarının işlenmesi
- Tahsil edilemeyen katkı payları ile ilgili gerekli yazışmaların yapılması ve tahsil süreçlerinin işletilmesi
- Ajansın her ay KDV, Muhtasar ve diğer vergi yükümlülükleri ile ilgili beyannamelerinin hazırlanması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- Üçer aylık periyotlarla Kamu Harcama Bilgi Sistemi'ne veri girişlerinin yapılması
- Üçer aylık periyotlarla Ajans gelir ve gider gerçekleşme raporlarının hazırlanması ve web sitesinde kamuoyu ile paylaşılması
- Ajans'ın banka hesaplarının günlük hareketlerinin izlenmesi ve gerçekleşen işlemlerle ilgili muhasebe kayıtlarının yapılması
- Satın alma tarafından kendisine yönlendirilen işlemlerle alakalı ödeme belgelerinin hazırlanması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- Mali destek süreçleri kapsamında gerçekleşen ödeme taleplerinin işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi

- Teknik destek süreçleri kapsamında gerçekleşen ödeme taleplerinin işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Sözleşmeye bağlı aylık düzenli ödemesi gerçekleşen aidat, abonelik vb. giderler için faturaların takip edilmesi ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Personele ait harcırah taleplerinin evraklarının işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Yıl sonu muhasebe kapanış işlemlerinin yapılması, ilgili kurumlar ile mutabakat işlemleri yapılması ve ayniyat işlemleri kapsamında gerekli sayım ve kontrol işlemlerinin yapılması
- **Satın alma faaliyetleri**
 - Üst yönetimden, birimlerden veya genel faaliyetlerle alakalı işlerden doğan satın alma süreçlerinin evrak hazırlama, teklif alma, onaylama işlemleri ve muayene kabul işlemlerinin yapılması
 - Düzenli olarak yapılan abonelik, kiralama, servis işleri gibi işlemlerde şartnamelerin hazırlanması, sözleşmelerin hazırlanması, fiyat araştırması işlemlerinin yapılması
 - Ajans faaliyetleri için kullanılan malzemelerin demirbaş ve stok kayıtlarının yapılması, tüketime bağlı olarak yeni ihtiyaçların tespit edilmesi ve satın alma işlemlerinin yapılması
 - Ajans ayniyat işlemlerinin yapılması
 - Yönetim Kurulu toplantı organizasyonları ile ilgili gerekli çalışmaların yapılması
 - Ajans toplantı, seminer vb. etkinlikleri kapsamında ihtiyaç duyulan mal, hizmet ve işçilik ihtiyaçlarının araştırılması, temin edilmesi
 - Ajans personellerinin sıklıkla görevli olduğu illerde konaklayacağı yerlerle ilgili araştırmaların yapılması ve fiyat anlaşmalarının yapılması
 - Ajans personellerinin ulaşım ihtiyaçlarının veya diğer etkinliklerde ihtiyaç duyulan ulaşım ihtiyaçlarının temininin sağlanması
 - Ajans binaları ile ilgili beklenmeyen durumda oluşabilecek her tür bakım, onarım, tamir, taşıma ve benzeri hizmet alım işleri
 - Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - **İnsan Kaynakları Faaliyetleri**

- Ajans insan kaynağı ihtiyacının tespit edilmesi, izin verilen sayıda personel alımı için ilan hazırlıklarının yapılması, ilana çıkılması, başvuruların alınması, başvuruların değerlendirilmesi, işe alım işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- İşe yeni alınan personellerin oryantasyon süreçlerinin yönetilmesi
- Mevcut personellerin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve eğitimlerin düzenlenmesi
- Personellerin işe devam takibinin yapılması, yapılan takip işlemleri ile ilgili haftalık ve aylık olarak birim amirlerine rapor hazırlanması
- Personellerin sağlık raporları, görevlendirmeleri, yıllık izin, kısa süreli izin, mazeret izinleri ile ilgili kayıtların tutulması, gereken durumlarda personellere bilgi ve destek verilmesi
- Personelin özlük iş ve işlemlerini tümünün takibi
- Personellerin Yüksek Planlama Kurulu (YPK) kararlarına tabi çalışanlar, 375 sayılı kanuna tabi çalışanlar ve sürekli işçiler olmak üzere ayrı ayrı bordrolama işlemlerinin yapılması, bunların KAYS sistemine işlenmesi, ödemelerin yapılması için muhasebeye bilgi verilmesi ve Bankaya maaş ödeme listelerinin bildirilmesi
- Personellerin İcra, Sendika ve BES kesintilerinin yapılması, söz konusu kesintiler ile ilgili muhasebe birimine bilgi verilmesi
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aylık talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- İŞKUR tarafından aylık talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Kurum atık yönetimi ile ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi, Entegre Çevre Bilgi Sistemine (EÇBS) aylık veri girişi yapılması
- Kurumumuzda görev yapan Özel Güvenliklerle ilgili denetim vb. iş ve işlemlerin yerine getirilmesi
- Personel performans değerlendirme işlemlerinin yerine getirilmesi
- İşyeri sağlığı ve güvenliği ile ilgili süreçlerin ve işlemlerin yerine getirilmesi
- Ajansta gerçekleştirilecek stajlar ile ilgili iş ve işlemlerin yapılması
- Ajans İnsan Kaynakları Politikası raporunun hazırlanması
- Çalışma Programı hazırlıklarına katkı sağlanması
- Diğer kurum/kuruluşlar tarafından kurumumuz insan kaynağı ile ilgili talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda tüm ajanslarda oluşturulan yetkinlik ve hedef bazlı performans sisteminin oluşturulmasına katkı sağlanması, bu performans sisteminin Tübitak-SAGE tarafından oluşturulmasından sonra Ajans'ta devreye alınmasının sağlanması. (Bu faaliyet kapsamında Tübitak-SAGE'den hizmet alımı yapılacaktır.)
- **Bilgi İşlem Faaliyetleri**
 - Ajans personellerinin çalışmaları ile ilgili gerekli olan bilgi işlem altyapısı hazırlıklarının yapılması

- Ajans sanal çalışma ortamlarının gerekli güvenlik tedbirlerinin alınması, belirli periyotlarda yedekleme işlemlerinin yapılması,
- Ajans çalışanlarının kullanmakta olduğu teknik altyapı ile ilgili sorun, arıza vb. gibi durumlarda gerekli müdahalelerin yapılması, sorunların çözülmesi
- Ajans web sitesinin, eposta sisteminin, sanal ortak alanlarının yönetilmesi, gerekli içeriklerin yüklenmesi, kaldırılması veya güncellenmesi işlemlerinin yapılması
- Ajans sosyal medya platformlarında paylaşılması talep edilen içeriklerin paylaşılması
- Güvenlik kameraları, sunucular, yazıcılar, bilgisayarlar ve diğer donanımların bakım ve onarımlarının yapılması
- Süreli alınan bilgi işlem hizmetlerinin sözleşme sürelerinin takip edilmesi ve gerekli dönemlerde sözleşme yenilemesi ile ilgili satın alma ile birlikte ortak çalışma yapılması
- **Evrak Kayıt ve Belge Yönetim Sistemi**
 - Ajans gelen evrakların ilgili sisteme kaydedilmesi
 - Gelen evrakların ilgili havale süreçlerinin gerçekleştirilmesi
 - Gelen evrak kayıt defterinin tutulması
 - Giden evraklar için gönderim şekline göre KEP, kargo, posta işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Yıllık olarak toplu şekilde belgelerin arşiv sürecinin gerçekleştirilmesi
- **Yönetici Asistanlığı**
 - Yöneticilerin haftalık görüşme ve toplantı takviminin takibi
 - Talep edilen randevuların programlanması ve görüşme saatlerinin belirlenmesi
 - Gelen misafirlerin karşılanması ve gerekli yönlendirmelerin yapılması
 - Yönetim Kurulu toplantıları için ilgili taraflarla toplantı hazırlıklarının yapılması
- **Arşiv İşlemleri**
 - Ajans arşiv yerinin düzenlenmesi ve belgelerin tasnif edilmesi
 - Standart dosya planına göre arşivlenecek belgelerin gerekli etiketleme ve numaralandırma işlemlerinin yapılması
 - Arşiv süresi dolan belgelerin imha süreçlerinin gerçekleştirilmesi
 - Arşive giriş çıkış yapan belgelerin işlemlerinin takip edilmesi ve teslim edilen ve alınan belgelerin tekrardan doğru bir şekilde arşiv yerine kaldırılması
 - Diğer birimlere standart dosya planı işlemleri konusunda teknik yardımda bulunulması
- **Hukuki Süreçlerin Takibi**
 - Ajansın taraf olduğu davalarla ilgili antlaşmalı avukatların talep ettiği bilgi ve belgelerin hazırlanması ve teslim edilmesi,
 - Ajansa gelen dava konusu olabilecek belge ve bilgileri antlaşmalı avukatlara gecikmeksizin teslim edilmesi,
 - Devam eden dava ve işlemlerle ilgili rutin görüşmeler gerçekleştirilmesi ve bu görüşmelerle ilgili yönetime bilgi verilmesi,

Tablo 19. Program Süresi ve Zaman Planlaması- Kurumsal Gelişim

Faaliyet	Sorumlu Birim	Tür	2022			
			1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi	KYB	Faaliyet	x	x	x	x
Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi	KYB	Faaliyet	x	x	x	x
Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi	KYB	Faaliyet	x	x	x	x
Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması	KYB	Faaliyet	x	x	x	x

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

a. Amaç

Ajans faaliyetlerine esneklik sağlamak amacıyla, ÇP içerisinde SOP'lar dışında kalan müdahale alanlarında bölgenin gelişmesine destek sağlamaktır

b. Özel Amaç

- Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin yürütülmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

i. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, mevzuatta belirtilen görev ve sorumlulukları çerçevesinde ajansa başvuran kişi ve kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. İçerik olarak ajans desteklerinin yanı sıra diğer kurumların hibe programları ya da yatırım teşvik uygulamaları hakkında olan bu bilgilendirmeler; belirli bir finansal kaynağa sahip girişimcilerin uygun yatırım alanlarına yönlendirilmesi ya da belirli yatırım konularında başvuran girişimcilerin, yatırımına uygun finansal kaynaklara yönlendirilmesi şeklinde gerçekleştirilmektedir. Faaliyetler 3 başlıkta; yatırım danışmanlığı, belgelendirme ve koordinasyon faaliyetleri olmak üzere yürütülmektedir.

Girişimci; ticaret, sanayi gibi alanlarda sermaye koyarak bir işi yapmaya girişen, kar amacıyla riski üzerine alan kişidir. Ajans tarafından Girişimcilerin desteklenmesi Bölgede kritik önem taşımaktadır. Bölgede ticaret binlerce yıldır gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda girişimcilerin desteklenmesi Ajansın kaçınılmaz faaliyetleri arasında yerini almıştır.

27/08/2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede, "Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği"nin 8. maddesinde belirtilen "YDO'lar il düzeyinde il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlar veya hazırlatır ve uygulanmasını gözetir" hükmü gereği Ajansımız tarafından il bazında yatırım destek ve tanıtım stratejileri oluşturulmuştur. Bu kapsamda sağladığı faaliyetler ile Ajans hem girişimciler hem yatırımcılar için yönlendirici bir kurum haline gelmiştir. Yatırım Destek Ofisleri; yatırımcılara ve girişimcilere danışmanlık yaparak bazen çok karmaşık olan konularda doğru alanlarda ilerlemelerini sağlamaktadır.

Bölgenin 2023 yılında hedeflediği ihracat hacmine ulaşması vizyonu ve Ajans Bölge planındaki hedefler doğrultusunda; hedeflenen sektörlerde illerimizin uluslararası rekabet edebilirliğini güçlendirecek, ihracat ve istihdamı artıran, teknoloji transferi sağlayan ve sosyal kalkınmaya yardımcı yatırımların artırılması amacıyla, (ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla iş birliği halinde) koordinatör kurum olarak yatırımları ve yatırımcıyı her aşamada desteklemek stratejik tercihimiz olacaktır.

Girişim ve Yatırım Destek stratejik tercihi ile; 1970'lerde tüm dünyada önemi anlaşılmaya başlayan KOBİ'lerin gelişmesi ve yeni girişimler desteklenerek sayılarının artırılması sağlanacaktır. Böylece 2014-2023 TR72 Bölge Planında Rekabet Edebilirlik eksenini altında yer alan Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi önceliklerine direkt ya da dolaylı olarak katkı sağlanmış olacaktır.

Türkiye Kalkınma Fonu ve Bölgesel Girişim Sermayesi: Türkiye Kalkınma Fonu, alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamayı hedeflemektedir. TKF, piyasa yaklaşımına hâkim deneyimli ekibi ile kuracağı fonlar üzerinden hem

doğrudan ve dolaylı yatırımlar yaparak ülke kalkınmasını destekleyecek hem de dünyadaki en iyi uygulamalar çerçevesinde sunacağı fon yönetim hizmeti ile kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına katkı sağlayacaktır. Bölgesel Girişim Sermayesi uygulamasıyla büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere sermaye katkısı verilmesi planlamaktır. Bu kapsamda ORAN, uygun girişimciler ve yatırım konularını belirleyerek fonlardan faydalanmaya çalışacaktır.

ii. İhracat Destek Ofisleri

İhracat hedefleri kapsamında ihracatçı sayısının artırılması ve ihracatın tabana yayılması maksadıyla, Ticaret Bakanlığı ve TOBB iş birliğiyle hayata geçirilen İhracat Destek Ofisleri Kayseri Ticaret Odası'nın da aralarında bulunduğu 16 ilde, 25 Oda ve Borsa'da uygulanmaya başlanmıştır. Ancak kurulduğu günden itibaren şu ana kadar faaliyet alanı çok kısıtlı kalmıştır.

Ülkemizde 2018 kayıtlarına göre yaklaşık 120 bin yabancı öğrenci bulunmaktadır. Kayseri özelinde de yaklaşık 2500 öğrenci bulunmaktadır. Bu öğrencilerden bir kısmı geldikleri ülkelerin siyasetinde, ticaretinde ve geleceğinde söz sahibi ailelerin çocuklarıdır. Büyük bir kısmı birden çok dil bilmektedir. Okudukları bölüm her ne olursa olsun ticaret eğilimleri vardır. Bu öğrenciler özellikle eğitimleri sürecinde ve sonrasında uluslararası ticaret eğitimi verilerek ve fiili olarak da ticarete çalıştırılıp ülkemiz ekonomisine katkı sağlayabilirler. Yetişmiş eleman olarak nereye giderlerse gitsinler ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaya devam edeceklerdir.

iii. Sivas İnovasyon Merkezi Projesi İhracat Birimi İş Birliği Faaliyetleri

Ajansımız güdümlü projesi olarak yürütülen Sivas İnovasyon Projesi kapsamında kurulan ihracat birimine 2021 yılında uzman istihdamı Sivas OSB tarafından gerçekleştirilmiştir. Sivas sanayisinin ihracatını arttırmak amaçlı stratejik olarak seçilen 3 ülkede, 2022 yılı sonuna kadar 3 showroom/tanıtım ofisi açılması planlanmaktadır. Bu ülkelerden ilki Kazakistan, ikincisi Kenya ve üçüncüsü Cezayir'dir. Bu showroom/ tanıtım ofisleri, Sivas'taki üreticilerimiz ürettiği ürünlerin tanıtım ve pazarlamasını yapacak şekilde yapılandırılacaktır. 2.000.000 TL Sermayeli SİVAS İHRACATÇILAR LİĞİ DIŞ TİCARET A.Ş. (SİVEX) şirketi kurulduktan sonra, ihracat Vizyonumuzun ilk etapı olan Kazakistan'da, SİVAS EXPORTERS LEAGUE şirketi kurulmuştur. Eylül 2021'de Kazakistan Showroom'unun açılması planlanmaktadır. Ajansımızın mali desteği dışında oluşturulan yapıya, Sivas Yatırım Destek Ofisi teknik ve idari açıdan destek vermektedir. Yine Eylül 2021'de Kazakistan Büyükelçiliği ve Kazak Invest'in katılımı ile Sivas'ta B2B görüşmeler ve iş birliği toplantısı yapılması planlanmaktadır. Sivas ihracatını planlı şekilde artırmak adına yapılacak faaliyetler 2022-23 yılında da devam etmesi planlanmaktadır. Sivas İŞGEM bünyesinde yer alan SİVEX ile iş birlikleri sürdürülecektir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 20. YKF Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Prototip Aşamasında Desteklenen Start-up Girişimci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Erciyes Teknopark Kayıtları
Gerçekleştirilen/Desteklenen Girişimci-Yatırımcı Buluşması sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu Sayısı
Sivas İŞGEM Genç Girişimciliği Geliştirme Maratonu'ndan Yararlanan Girişimci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	10	Ajans Faaliyet Raporu, Etkinlik Raporları

Kayseri İhracatçı Firmaları İle “Yeşil Mutabakat” Kapsamında Bilgilendirme Toplantıları Yapılması	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS Veri Girişleri
İhracat Fırsatları Bilgilendirme Toplantıları	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS Veri Girişleri
Lisanslı E-sporcu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Kişi	50	Espor Federasyonu İl Lisans Sayıları
Kurulan E-spor Merkezi	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans ve Gençlik Spor İl Müdürlüğü Faaliyet Raporları

e. Proje ve Faaliyetler

i. İş Birliği ve Koordinasyon

(1) Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi

Teknoloji yatırımcılığı ve melek yatırımcılık konularında Kayseri iş dünyasında ve sanayicilerde farkındalık oluşturmak, Kayseri’de ERBAN Melek Yatırım Ağı'nın tanınırlığını sağlamak, Kayserili yatırımcılarla büyük yatırımcılar arasında işbirliğini geliştirmek, Kayseri’nin bilinirliğini artırmak ve marka şehir olmasına destek vermek, orta ve uzun vadede nitelikli istihdamın ve teknoloji tabanlı katma değerli üretimin Kayseri’de güçlenmesini sağlamak ve Kayseri ekonomisinin teknoloji yatırımları ile güçlenmesini sağlamak amacı ile, Erciyes Teknopark işbirliği ile 2020 yılında "Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi" düzenlenmiş ve İstanbul’dan 10 melek yatırımcı ve Kayseri’den çok sayıda iş insanı katılım sağlamıştır. Covid-19 sürecinin izin vermesi halinde, 2022 yılında da benzer temalı bir etkinlik yapılması planlanmaktadır.

(2) Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması (Bu faaliyet, Genç İstihdamı Teması’na hizmet etmektedir.)

Ajans Yönetim Kurulunun kararı ile Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışmasının V. Döneminin 2022 yılında Erciyes Teknopark iş birliği ile yapılmasına karar verilmiştir. Yarışmanın V. Dönemi ile ilgili detaylar Erciyes Teknopark ile belirlenecek ve protokol imzalanması ile süreç başlayacaktır. Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması, Yerel Bazlı Genç Girişimciliğin desteklenmesini amaçlamaktadır: Yarışma ile TR72 bölgesinin rekabet gücü olan sektörlerinde bir darboğaz ya da özel bir alanda ihtiyaç tespit edilecek ve bu konuya özel temalar belirlenerek genç girişimcilik desteği verilecektir. Bölgenin ihtiyaç duyduğu spesifik alanlarda/konularda/sektörlerde gençler tarafından yeni girişimlerin kurulması desteklenecektir. Bu konuda bölgenin ya da bölgenin öne çıkan sektörlerinin rekabet gücünü artıracak ya da önemli bir ihtiyacı karşılayacak girişimler desteklenecektir. Program neticesinde destek alacak ve kurulacak yeni girişimlerin genç istihdamı sağlaması esastır. **Bu proje ile 20 adet kalıcı “genç istihdamı” hedeflenmektedir.**

(3) Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım, Potansiyel Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri

Ülke genelinde erken aşama girişim sermayesi yatırımlarının artırılması ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yatırımcısı olduğu “Bölgesel Kalkınma Fonu” kurulmuştur. Fonun yatırım yapacağı firmaların tespit edilmesi sürecinde YDO’ların aktif rol oynayarak bölgelerinde potansiyel gösteren firmaların raporlanması ve Fon Yönetimine bildirilmesi görevi Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından tevdi edilmiştir. Bu kapsamda ilimizde potansiyel gösteren firmaların tespiti ve Bakanlık tarafından gönderilen form aracılığı ile raporlanması işi yapılacaktır.

(4) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Yeni Çağrılarının Tanıtım Faaliyetleri

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının 1. Fazında Makine Sektörü için çıkılan çağrıda Kayseri YDO programın tanıtımı ve potansiyel firmaların yönlendirilmesinde aktif rol oynayarak bölgeden 2 firmanın 500 Milyon TL'ye yakın teşvik almasını sağlamıştır. Programın 2022 yılında çıkılması planlanan fazları için Kayseri YDO ilde potansiyel firmaların tespiti, programın tanıtımının yapılması ve firmaların yönlendirilmesi faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

(5) 2022 Yılı Yatırım Zirvesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Özel Sektör Yatırımcıları için Proje Havuzu Çalışması" başlatılmıştır. Bu çalışma ile illerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile iş birliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır. Bu kapsamda, illerde öne çıkan konularda yatırım fikrinin oluşturulması için Kalkınma Ajansları tarafından ön fizibilite raporları hazırlanmaktadır. Bu raporlarla potansiyel yatırımcılarda yatırım fikrinin oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca, çalışmanın yatırımcılara yol gösterici nitelikte olması beklenmektedir. 2022 yılında Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile iş birliği içerisinde gerçekleştirilecek olan Uluslararası Yatırım Zirvesi etkinliği ile bu fizibiliteler yurtiçinden ve yurtdışından yatırımcılar ile paylaşılacaktır.

(6) E-spor Projesi İçin Kayseri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile İşbirliği

Proje ile Kayseri genelinde E-spor alanında farkındalık oluşturularak bu spor dalında nitelikli sporcuların yetişmesine katkı sağlanacak ve gençlerin istihdam edilebilirlikleri artırılabilecektir. Faaliyetler sonucunda verilecek eğitimler ile proje katılımcısı gençlerin E-spor branşlarında lisanslı sporcu veya lisanslı antrenör olmaları hedeflenmektedir. E-spor sporcularının sürekli çalışabilecekleri, turnuvalar düzenlenebilecek ve yeni e-sporcuların yetiştirileceği bir merkez ile projenin sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Bu merkezin işletilmesi ve organizasyonunun sorumluluğu KGSİM'de olacaktır.

(7) Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İş Birliği

TR52, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgeleri arasında iş birliği olanaklarının geliştirilmesi ve bölgeler arasında sinerji ve etkileşim geliştirilebilecek alanlar ile Ajanslarca hayata geçirilebilecek eylemlerin tespiti ve uygulamaya geçirilmesine yönelik iş birliği toplantıları gerçekleştirilecektir. Bunun yanında ajansların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ortak eğitimlerin düzenlenmesi, ulusal veya uluslararası hibe programlarına ortak başvuruların yapılması ve iyi uygulama örneklerinin görülmesi, diğer ajansların ziyaret edilmesi gibi ortak faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.

Ajanslar arasında iş birliğinin geliştirilmesine yönelik olarak Yaratıcı Endüstriler başlığı altında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına katılım sürecinde tecrübe paylaşımı sağlamak amacıyla AHİKA, İSTKA ve ZAFER Kalkınma Ajansları ile iş birliği faaliyetleri yürütülecektir. İmalat Sanayinde Verimliliğin artırılmasını amaçlayan ve benzer sonuç odaklı programlar oluşturan AHİKA ve MEVKA Kalkınma Ajansları ile iş birliği faaliyetleri yürütülecektir.

Ayrıca 2016 yılında Ajans sorumluluk alanındaki illerden Yozgat Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Sivas ise Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı kapsamındaki iller arasına alınmıştır. 2022 yılında bu bölgesel kalkınma idareleri ile de ortak çalışmalar yapılacaktır.

(8) Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu (Bu faaliyet Genç İstihdamı Teması çerçevesinde yapılmaktadır)

2022 yılı Kalkınma Ajansları Genç İstihdamı teması kapsamında Sivas İŞGEM A.Ş. ve Cumhuriyet Teknokent öncülüğünde ORAN Sivas YDO'nun teknik desteği ile genç girişimciliği desteklemek, yönlendirme ve öğrencileri bu alanda motive etmek adına yarışma, konferans ve çeşitli etkinlikleri içerisinde barındıran maratonun 2022 yılında düzenlenmesi planlanmaktadır. KOSGEB, İŞKUR, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nin etkinliğe iştirak etmesi planlanmaktadır. Etkinlik sonunda en az 5 girişim fikrinin işletmeyi dönüşmesi, dolaylı istihdamla birlikte 10 yeni istihdam sağlanması hedefi bulunmaktadır. **Bu proje ile 5 adet geçici, 5 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(9) Sivas Yaratıcı Endüstriler Hackathonu (Bu faaliyet Genç İstihdamı Teması çerçevesinde yapılmaktadır)

2022 yılı Kalkınma Ajansları Genç İstihdamı teması kapsamında Sivas İŞGEM A.Ş. ve Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü iş birliği ile yaratıcı endüstrilerde faaliyet gösteren girişimciler, işletmeler ve bireysel ustaların katılımı ile hackathon düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu etkinliğin amacı, Sivas'ta geleneksel sektörlerde eğitim almış girişimci adaylarının kendi iş yerlerini kurmaları ve genç istihdamına katkı sağlamalarıdır. **Bu proje ile 5 adet geçici "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(10) Kariyer Mentörlüğü Projesi

2022 yılı için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenen 'Genç İstihdamı' teması kapsamında Kariyer Mentörlüğü Projesi geliştirilecektir. Proje sürecinde iş arayan gençler ve vasıflı eleman ihtiyacı olan sektör yetkilileri bir araya getirilerek gerekli yönlendirmelerin yapılması, gençlerin gerekli eğitimlerin almalarının sağlanması, henüz kariyer planlaması olmayan gençler için mentörlük yapılması, bir kariyer planı belirlenmesi ve işveren-işçi ağının genişletilmesi için bölge çapında toplantılar ve yarışmalar düzenlenmesi planlanmaktadır.

(11) Kayseri İhracatçı Firmaları ile "Yeşil Mutabakat" Kapsamında Bilgilendirme Toplantıları

Kısaca Yeşil Mutabakat olarak anılan 2019 tarihli bu anlaşma, iklim kriziyle mücadele konusunda Avrupa Birliği'nin var olan taahhütlerini daha geniş ve etkili bir şekilde hayata geçirmeye odaklanıyor. Bu taahhütler için 2050 yılını işaret eden mutabakat, o zamana kadar Avrupa'yı iklim nötr hale getirmeyi amaçlayan bir dizi dönüştürücü politikayı kapsıyor. Bu hedefe ulaşmak için de Ar-Ge ve inovatif projeler üretmeyi amaçlıyor. Avrupa genelinde yeşil bir standart belirlemesinin yanında AB'nin iş birliği içinde olduğu ülkelerden de bu kurallara uymasını bekleyecek olması bakımından öne çıkıyor. Bu kapsamda Kayseri'de faaliyet gösteren firmaların bilgilendirmesi ve "Yeşil Mutabakat" için hazırlanmaları planlanmaktadır.

(12) İhracat Fırsatları Bilgilendirme Toplantıları

Kayseri sanayi altyapısı son yıllarda yapılan yatırımlar ile eksiksiz konuma gelmiştir. Firmalarda aynı şekilde kapasite yatırımlarını gerçekleştirmiş ve üretim kapasitesi noktasında yeterli durumdadırlar. Bu durum atıl kapasite oluşmasına sebep olabilmekte ve firmaların ihracat tarafındaki fırsatları kaçırmalarına sebep olabilmektedir. İhracat potansiyeli olan firmaların hedef ülke pazarları ile ilgili sağlıklı bilgi alabilmesi için o ülke adına uzman isimlerin ticari bilgilendirmeler yapması planlanmaktadır.

(13) Sivas Melek Yatırımcılık ve Kalkınma Fonları Çalıştayı (Bu faaliyet Genç İstihdamı Teması çerçevesinde yapılmaktadır.)

2022 yılı Kalkınma Ajansları Genç İstihdamı teması kapsamında Sivas'ta Melek Yatırımcılık ve fonlarla alakalı farkındalık oluşturmak hem girişimci hem de yatırımcı sayısını artırmak adına iki günlük bir çalıştay gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Programın Sivas İŞGEM, C.Ü. Teknokent ve ERBAN'ın desteği ile bu alanda uzmanların katılımıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

(14) TR72 Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları (Bu faaliyet çerçevesinde bazı iş adımları için hizmet alımı planlanmaktadır.)

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda, Ajansımız tarafından 2024-2033 Bölge Planı çalışmaları başlatılacaktır.

ii. Kapasite Geliştirme**(1) YDO Uzmanları Eğitim Faaliyetleri**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yayınlamış olduğu "Yatırım Destek Ofisi Personeli Gelişim Programı" doğrultusunda YDO personelinin belirlenen uzmanlık alanlarında eğitim almaları planlanmıştır. Bu eğitimlerin ilki Yatırım Fizibilitesi Hazırlama ve Teknik ve Mali Değerlendirme Eğitimleri olacaktır. Buraya UDEMY eğitim modülleri eklenebilir. Planlanan diğer eğitimler şunlardır:

- Büyük Ölçekli İşletmeler, KOBİ'ler ve Girişimciler için TKF ve Özel Sermaye Fonları Başta Olmak Üzere Finansmana Erişim Uzmanlığı Eğitimleri.
- Girişimcilik ve Melek Yatırımcılık Ekosistemi İçerisinde Networking Uzmanlığı Eğitimleri.
- Farklı Sektörlerdeki Yatırımcı ve Girişimcilere Yatırım Danışmanlığı Yapmak Üzere Yatırımlarda Devlet Destekleri Uzmanlığı Eğitimleri.
- Yatırım Ortamı Tanıtım ve Promosyon Faaliyetleri Uzmanlığı Eğitimleri.

iii. Tanıtım Faaliyetleri**(1) Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi**

- 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi on altıncı bölümün 196. madde g ve i bentlerinde sırasıyla yer alan ; "Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek" ve "Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak" hükümleri gereğince, bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması ve kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla uzman personelin de yer alacağı yurtdışı çalışma ve eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Yurtdışı çalışma ziyaretlerinin, Ajansın diğer faaliyetleriyle tamamlayıcılık içinde gerçekleştirilmesi hususu gözetilmiştir.
- 2022 yılında bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ve eğitim ziyaretlerinden bir ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB'de benzer faaliyet gösteren Ajansların bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması da çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak, özellikle hemşerilerin yoğun yaşadığı Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ve Fransa'da iş adamları derneklerinin yurtdışı temsilcilikleri ile koordineli olarak, yatırım ortamı sunumları ve bölge tanıtım toplantıları gerçekleştirilecektir.
- Sivas İhracat Birimi eylem planı doğrultusunda bakanlık tarafından talep edilen hedef ülke tablosuna da işlendiği üzere Kenya ve Cezayir'e yeni tanıtım ofisleri açılması ve firma görüşmeleri yapılması adına ziyaret planlanmaktadır.

(2) Hedef Ülke Seçimi (Almanya- Avusturya-Hollanda-Belçika)

Yurtdışına yapılan göçlerin tekrar Türkiye'ye, vatanlarına ve illerine geri dönmesi amacıyla Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile bir dizi bütünlük arz eden çalışma yürütmektedir. Bu kapsamda Kayseri, Sivas ve Yozgatlı nüfusların çok olduğu Avrupa ülkelerine ziyarette bulunmuşlardır. Bu ziyaretleri özellikle iş adamları nezdinde gerçekleştirmiş ve sürdürülebilir ilişkiler kurma noktasında hedefinin etrafında çalışmalara da devam etmektedir.

2017 yılı içerisinde Yozgat'ta düzenlenen 2 adet iş adamları zirvesi bu amaçla gerçekleştirilmiştir. Birisi Türkiye'de yer alan Yozgatlı iş adamları ile, bir diğeri ise Avrupa'da yer alan iş adamları ile gerçekleşmiştir. Bu zirveler sonrasında yaklaşık 20 iş adamı Yozgat'a irili ufaklı yatırımlar yapmışlardır. Bununla birlikte hedef ülkelerde yaşayan iş adamlarının devlet destekleri ve teşvikleri hakkında bilgileri artmıştır.

Bu zirveler sonucunda kurulan ikili diyaloglar sayesinde bölgeye yatırımların gelmesi konusunda iş adamları cesaretlendirilmiştir. Yatırım fikirlerinin gerçekleşmesi ise çeşitli dinamikleri kendi içerisinde bulundurduğundan yapılan zirvelerin gelenekselleşmiş bir yapıya bürünmesi yatırım ortamına duyulan güveni artıracaktır. Bu durumdan dolayı 2022 yılı için hedef ülkelere ziyaretler yapılması planlanmakta olup, ilin öncelikli ihtiyaçları olan tarım, sanayi ve turizm yatırımları konularında potansiyel yatırımcılara ulaşmak amacıyla fuarlara katılım sağlanacak, yerli ve yabancı yatırımcıları buluşturmak için iş gezileri düzenlenecek, yerel ajans, ticari birlik vb. ilgili kurumlarla iş birlikleri yapılacaktır.

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisi Yönetmeliği 6. maddesinde yer alan " İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek" ifadesi uyarınca, bugüne kadar yurtiçi ve yurtdışı platformlarda Bölgedeki yatırım olanakları ve uygulanan mali destekler konusunda bilgilendirme amaçlı ziyaretlerimiz olmuştur.

Yurtdışına geçmiş yıllarda işçi statüsüyle gidip, bugün iş adamı kimliğiyle Avrupa iş dünyasında faaliyet gösteren, bununla birlikte hemşerilik güdüsünden yola çıkarak hedef kitle olarak belirlediğimiz Sivaslı iş adamlarımıza yönelik bu ziyaretler, her şeyden önce bu paydaşlarımız açısından bakıldığında, ülkemiz tarafından bir sahiplenme duygusunun oluşmasına yol açmaktadır. Bizzat kendi toplantılarında ve işyerlerinde gerçekleştirdiğimiz bu ziyaretler, kendilerinin Türkiye genelinde ve Sivas özelinde muhatap alındıkları duygusunu pekiştirmektedir.

Bu ziyaretlerimizin ardından, özellikle yaz dönemlerinde memleketlerine gelen bu iş adamlarımız, ofisimizi muhakkak ziyaret etmekte, muhtemel yatırım düşünceleri hakkında bizlere muhakkak danışma ihtiyacı hissetmektedirler. Bununla birlikte, kendileri doğrudan olmasa bile, Sivas'ta ikamet eden yakınlarını muhtemel yatırım düşünceleri konusunda kurumumuza yönlendirerek bilgi almalarını sağlamaktadırlar. Özellikle Almanya'dan gelen iş adamlarımızın bugüne kadar ortaya koydukları Rehabilitasyon Merkezi ve Çelik Konstrüksiyon Fabrikası'na yönelik yatırım düşünceleri, Yatırım Destek Ofisleri tarafından detaylı olarak ele alınmış olup, bu iş adamlarımızın OSB Müdürlüğü, KOSGEB, Ticaret ve Sanayi Odası, Teknokentler gibi tüm muhataplarla iletişimleri sağlanmış, gerekli izin-ruhsat süreçleri ve yararlanabilecekleri mali destekler hakkında kendilerine gerekli yönlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu yatırım düşünceleri hala güncelliğini korumaktadır.

Bu ziyaretler sonucunda, örnek olarak başkanı da Sivaslı olan Hollanda-Türk İş Adamları Derneği ile yakın bir diyalog kurulmuş olup, çeşitli yatırım konularında doğrudan iletişime geçebildiğimiz bir kurum haline gelmiştir. Özellikle kenevir yetiştiriciliğinin gündemde olduğu şu dönemlerde, bu konuda önemli bir yere sahip olan Hollanda'ya 2022 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi planladığımız ziyaretlerde, bizlere rehberlik edebilecek bir kurum haline gelmiştir.

Eylül 2019 döneminde Sivas'ta düzenlemiş olduğumuz Orta Anadolu Ekonomi Forumu'na yurtdışı paydaşlarımızın da davet edilmesi gündeme geldiğinde, özellikle Almanya, Hollanda ve Belçika'da yerleşik iş adamlarımızın hiçbir karşılık beklemeden programımıza iştirak etmeleri, bu ziyaretler sonucunda ortaya çıkan ve güven duygusu içerisinde pekişen ilişkilerimizin açık bir göstergesi niteliğindedir. Sözü geçen Ekonomi Forumu esnasında konuşmacı olarak söz alan gurbetçi iş adamlarımızın, bu yurtdışı çalışma ziyaretlerimize atıfta bulunarak, Sivas ile ilgili önyargılarının giderilmesi açısından Sivas Yatırım Destek Ofisi'ne bizzat teşekkür etmeleri, bu tür girişimlerin önemine bir kere daha vurgu yapmaktadır.

Ayrıca, merkezleri Almanya Köln'de bulunan Avrupalı Kayserililer Birliği ile 2019 yılı içerisinde irtibat kurulmuştur. Özellikle Türkiye'nin en büyük Serbest Bölgesine sahip Kayseri'nin serbest bölgesinin ilgi alanlarına girdiğini belirten Birlik yöneticilerinin yatırım olanakları konusunda ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

iv. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

(1) SOGEP Programı:

2019,2020 ve 2021 yılı SOGEP programının önceliklerinden biri de dezavantajlı gruplarının istihdam imkanlarının artırılmasıdır. Benzer şekilde 2022 yılında da bölgedeki hazır yapıların programa başvurularını sağlamak hedeflenmektedir. SOGEP 2021 yılı kapsamında destek almaya hak kazanan 7 projenin imza süreçlerinin yürütülmesi ve izleme faaliyetleri YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir.

2022 yılı Kalkınma Ajansları Genç İstihdamı Teması adına, SOGEP kapsamında devam eden ve hazırlık aşamasında olan projelerde genç istihdamı hedefi güçlendirilecek ve değerlendirme koşullarında istihdamın ağırlığı artırılacaktır. **SOGEP Programı kapsamında üç ilde uygulanacak projelerle 100 adet geçici, 68 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.**

(2) CMDP Programı:

2021 yılı CMDP programı kapsamında Sivas ili için proje havuzu oluşturulacak ve değerlendirme komitesinin yönlendirmesi doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına projeler sunulmuştur. Projelerden birinin bakanlığa bağlı farklı bir program kapsamında desteklenmesi kararlaştırılmıştır. 2022 yılında CMDP kapsamında 2021 yılı itibarıyla proje havuzu oluşturulmuş ve proje geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir. Bu kapsamda çağrı, proje geliştirme ve değerlendirme faaliyetlerine 2022 yılında da devam edilecektir.

2022 yılı Kalkınma Ajansları Genç İstihdamı Teması kapsamında CMDP 2022 yılı hazırlık faaliyetlerinde genç istihdamı vurgusu artırılacaktır. Genç istihdamını destekleyen projelerin önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

(3) Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesi (CMDP):

Gemerek OSB Müdürlüğü tarafından 2020 yılında CMDP kapsamında sunulan ve elektrik alt yapısının tamamlanması adına 1,35 milyon TL hibe desteği almayı hak kazanan projenin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Sivas YDO tarafından sürdürülmektedir. Ayrıca proje sonunda yer tahsisi yapılan

yatırımcıların danışmanlık, kurumsal dönüşüm ve bilgilendirme faaliyetleri de Sivas YDO ve ISDB tarafından gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Gemerek OSB’de yatırım yapan firmaların istihdam ihtiyacı tespit edilerek nitelikli işgücü sağlamak adına eğitim programları düzenlenecektir. Firmaların genç istihdamına katkı yapması özendirilecek, firma-personel eşleştirilmesi adına ilgili kurumlarla işbirliği halinde çalışmalar yürütülecektir. **2022 yılı için genç istihdamı hedefi 150-180 kişidir.**

(4) Cemel Kadınları Üretiyor İstihdam Artıyor Projesi (SOGEP):

Cemel Belediyesi tarafından 2020 yılında SOGEP kapsamında sunulan destek alan projenin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Sivas YDO tarafından gerçekleştirilmektedir. Projenin sonucunda genç istihdamını destekleyen bir iş modeli oluşturulacak, doğrudan istihdam sağlanacaktır.

(5) “Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)” İcra Kurulu Faaliyetleri:

Ajansın yararlanıcı olduğu ve Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen bir IPA Projesi sonucunda kurulan Sivas İŞGEM’in icra kurulunda yer alan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2022 yılı “Genç İstihdamı” teması kapsamında öneri ve projelerini icra kuruluna taşıyacaktır. Bu doğrultuda, en az 40 yeni istihdamın Sivas’a kazandırılması hedeflenmektedir.

Tablo 21. Program Süresi ve Zaman Planlaması- Yerel Kalkınma Fırsatları

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2022			
					1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
BİG V. Dönem Yarışması	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN, Erciyes Teknopark	Faaliyet	x	x	x	x
SUMMIT ERCİYES Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN, Erciyes Teknopark, ERBAN	Faaliyet	x			
İlçe Ziyaretlerinin Yapılması ve İlçe Raporlarının Hazırlanması	Özel Amaç 1	Kayseri YDO, Yozgat YDO		Faaliyet	x	x	x	
Bölgesel Kalkınma Fonu Potansiyel Firma Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Kayseri YDO, Yozgat YDO	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Yeni Faz Potansiyel Firma Tespiti ve Tanıtım	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet		x		
YDO’lar İyi Uygulama Örnekleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet			x	
2022 Yılı Yatırım Zirvesi	Özel Amaç	Tüm YDO’lar	ORAN	Faaliyet			x	
Yurt Dışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	Özel Amaç 1	Tüm YDO’lar	ORAN	Faaliyet			x	

Tedarik Zinciri Projesi	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Cumhurbaşkanlığı	Faaliyet	x	x	x	x
İl Bazında Büyük Firmaların Tedarik Zincirine O İlde Faaliyet Gösteren Küçük Firmaların Dahil Edilmesi	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN, TSO'lar	Faaliyet	x	x	x	x
Bölgeye Yatırım Çekmeye Yönelik Olarak İstanbul ve Ankara İlleri Başta Olmak Üzere Bölge Tanıtım Toplantıları	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN	Faaliyet	x	x		
SOGEP 2021 Projelerinin Yürütülmesi	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN	Proje	x	x	x	x
Ön Fizibilite Raporları	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
SOGEP 2022 Proje Geliştirme Çalışmaları	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN	Faaliyet	x	x	x	
Bölgeye Yatırım Çekmeye Yönelik Olarak, Özellikle Hemşerilerin Yoğun Yaşadığı Polonya, Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ve Fransa'da Tanıtım Toplantıları	Özel Amaç 1	Tüm YDO'lar	ORAN	Faaliyet			x	
Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesi (CMDP) Danışmanlık Çalışmaları	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Gemerek OSB Müdürlüğü	Faaliyet	x	x	x	x
DAP BKİ Proje Değerlendirme ve İzleme Süreçleri	Özel Amaç 1	Sivas YDO	DAP BKİ		x	x	x	x
Sivas Yaratıcı Endüstriler Hackathonu	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Sivas İŞGEM A.Ş.	Faaliyet		x		
Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Cumhuriyet Teknokent, Sivas İŞGEM	Faaliyet	x	x	x	x
Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	Özel Amaç 1	Sivas YDO	ORAN	Faaliyet	x	x		
İhracat Destek Ofisi Eğitimleri ve Organizasyonu	Özel Amaç 1	YDO	ORAN, Kayseri Ticaret Odası, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Faaliyet	x	x	x	
İşadamları B2B Eşleştirme Programı	Özel Amaç 1	YDO	ORAN, MÜSİAD	Faaliyet			x	
Sivaslı İşadamları Zirvesi	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
"Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" İcra Kurulu Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Sivas YDO	ORAN, Sivas İŞGEM A.Ş.	Faaliyet				
YDO Verilerinin Güvenli Olarak Saklanması, Güncellenmesi, Görsel Olarak Sunumu ve Analizi İçin Ajans İçi Kullanıma Yönelik Web Portalı Çalışması	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Sivas İnovasyon Merkezi İhracat Birimi İşbirliği Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Sivas YDO	SİVEX	Faaliyet	x	x	x	

Kariyer Mentörlüğü Projesi	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Yozgat Bozok Üniversitesi, OSB Müdürlüğü, Yozgat TSO, Bozok Teknopark, İŞKUR, Halk Eğitim Merkezi, KOSGEB	Faaliyet	x	x	x	x
Sivas Melek Yatırımcılık ve Kalkınma Fonları Çalıştayı	Özel Amaç 1	Sivas YDO	ORAN, C.Ü. Teknokent, Sivas İŞGEM, ERBAN	Faaliyet				x
E-Spor Merkezinin Kurulması	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	Kayseri Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Proje	x			
Yatırım Fizibilitesi Hazırlama ve Teknik ve Mali Değerlendirme Eğitimleri	Özel Amaç	Yozgat YDO	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
Yozgat Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe, İngilizce, Fransızca ve Almanca Olarak Hazırlanması	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN	Faaliyet	x	x		
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje Başvurusunda Bulunulması	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN	Faaliyet	x	x	x	x
İhracata Yönelik Eğitimler ve Organizasyon	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği, TSO'lar	Faaliyet		x	x	x
Yozgatlı İş Adamları Zirvesi	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği, TSO'lar	Faaliyet		x	x	
KOP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı İle İlgili Faaliyetler	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, KOP	Faaliyet	x	x	x	
Genç Fikirler Fabrikası	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği, YOBÜ ve Teknopark ve Melek Yatırımcı Ağları	Faaliyet		x	x	
Learning Cities Başvurusu ve Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Belediyesi	Faaliyet	x	x	x	x
Visit Yozgat Portalı Çalışmaları ve Tanıtım Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği	Faaliyet	x	x	x	
İlin Tanıtımına Yönelik TGA Tarafından Hazırlanmış Olan Web Sitesinin İçeriklerinin Geliştirilmesi (goyozgatturkiye.com ve gocyclingturkiye.com)	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, TGA ve Yozgat Valiliği	Faaliyet	x	x		
Coğrafi İşaret Tesciline Yönelik Faaliyetler	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği, TSO'lar ve Belediyeler	Faaliyet	x	x	x	x
Yozgat Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Yozgat YDO	ORAN, Yozgat Valiliği	Faaliyet		x	x	

2024-2033 Yılı TR72 Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları	Özel Amaç 1	Tüm Birimler	TR72 Bölgesi	Faaliyet	x	x	x	x
---	-------------	-----------------	--------------	----------	---	---	---	---

5.Sonuç ve Değerlendirme

“Kırsal Alanda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması” Programı ile kırsal alanda yaşayan bireylerin örgütlenmesi, pazarlama yeteneklerinin artırılması, yeni pazar kanallarına ulaşmalarının sağlanması, kendilerine has ürünlerin etkin yönetiminin sağlanması, coğrafyalarına uygun yeni bitkilerin denenmesi ve altyapı problemlerini giderilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişmelerinin sağlanması hedeflenmiştir.

“İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi” programı ile makine-ekipman desteği kadar, firmaların üretim ve yönetim süreçlerinde eğitim ve danışmanlık metotlarını kullanarak ve tasarım yetkinliklerinin artırılması yoluyla rekabet seviyelerinin artırılması, dolaylı yoldan ise daha fazla ihracat yapmaları, hammadde girdilerini azaltmaları ve uzun yıllar faaliyetlerini sürdürebilmeleri amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra TR72 imalat sanayinde genç istihdamını artırmak, gençlerin işgücüne katılımını hızlandırmak ve gençlerin kalifikasyonlarını yükseltmek yönünde faaliyetler planlanmıştır.

“Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi” Sonuç Odaklı Programı ile kış, termal, sağlık ve spor turizmine yönelik altyapı imkanlarının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması ile kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmiştir.

Yerel Kalkınma Fırsatları’nda yer alan ilk aşama girişimcilerin desteklenmesi, gençlere yönelik eğitimlerde modern teknik ve uygulamaların geliştirilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması yoluyla bölgenin rekabet edebilirliğine katkı yapılması hedeflenmektedir.

Düzenleyici kurumlar ihdas edilerek ve ilgili konudaki paydaşların doğru seçilmesi ve amaçlar noktasında anlaşılması yollarıyla programların sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

6.Ekler

EK-1/A Güdümlü Proje Bilgi Formu

EK-1/B Proje Listesi

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (İl, İlçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
Aşçılık ve Pastacılık Mesleki Eğitim Merkezi	Hizmet	Sivas, Merkez	Aşçılık ve pastacılık alanında kadın istihdamını artıracak, bu alanda kadınlara kendi işlerini kurmaları yönünde mentörlük desteği sağlanacak bir merkez kurulması amaçlanmaktadır.	SOGEP	1.000.000,00
Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri Güdümlü Projesi	Spor ve Turizm	Kayseri, Melikgazi	Dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya'daki Livigno dağının benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Yurttından gelen amatör sporcular, özellikle Bisiklet yarışlarında konaklama için otelleri tercih etmeyebilmektedir. Onlar için de dağ şartlarına uygun konaklama alternatifleri sunmak gerekecektir. Ancak, yarışçılar sadece yol bisikleti için asfaltta antrenman yapabilmektedirler. Kayseri Büyükşehir Belediyesinin arsa tahsis etmesi halinde; yapılacak açık velodrom, daha fazla sporcu çekecektir. Bu amaç doğrultusunda, ilgili kurumlarla da koordinasyonun sağlanabilmesi ve	Güdümlü, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	(2022 yılı için bütçe öngörülmemiştir.)

			eş-finansmanın bulunabilmesi halinde bir güdümlü proje formu hazırlanarak bakanlığa teslim edilmesi öngörülmektedir.		
Doğa Sporları ve Karavan Kamp Alanı Güdümlü Projesi	Alternatif Turizm	Yozgat	2021 yılında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde Karavan Turizmi potansiyeli olabilecek alanlar ile ilgili bir çalışma başlatılmıştır. Yozgat ilinde daha önceden belirlenmiş 3 karavan park ve kamp alanı bulunmaktadır. Akdağmadeni bölgesinde Kamp alanları, sporları parkurları ve etkinlik alanları içeren bir tesis kurulması amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	5.000.000,00
Entegre ve Kümelenme Üretim Modeli ile Sözleşmeli Geleneksel Kaz (Modernize Edilmiş) Yetiştiriciliği	Hayvancılık	Yozgat, Merkez	Yozgat ilinde kaz önemli bir üretim şekli olup buna yönelik katma değerli üretim istenen seviyede değildir. İçerisinde damızlık kaz üretim tesisi, kuluçkahanesi, kesimhanesi, yem üretim alanları ve tesisi, soğuk hava deposu, soğuk zincir lojistik varlığı, dijital ve toptan- perakende pazarlama ağı barındıran bir entegrasyon modelinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	3.000.000,00
E-Spor Projesi	Sosyal	Kayseri, Talas	E-SPOR, bilgisayar oyunlarının profesyonel liglere katılan profesyonel oyuncular ile oynanmasıdır ve bir oyunun E-spor olabilmesi için profesyonel lig olması gereklidir. Tüm dünyayı sarmış ve geniş oyuncu kitlelerine ulaşmış bilgisayar ve konsol oyunlarında, oyuncular arasında düzenlenen ligler, turnuvalar ve yarışmalar e-Spor olarak nitelendirilmektedir.	Ekipman ve Malzeme Alımı: Oyun Bilgisayarı, Oyuncu koltuğu, oyuncu kulaklığı vb.	1.000.000,00
Glutensiz Kayseri Mutfağı	Hizmet	Kayseri, Kocasinan	Çölyak hastalığına sahip kişilerin en önemli sorunu gluten içermeyen besinlere ulaşamamak ve ulaşıldığında da bu besinlerin çok pahalı olmasıdır. Özellikle de gelir düzeyi oldukça düşük olan çölyak hastaları bu ürünlere ulaşmada daha fazla problem yaşamaktadır. Bu kapsamda Kayseri ilinde ekonomik ve sosyal açıdan dezavantajlı çölyak hastalarına yönelik sadece glutensiz ürünlerin üretileceği ve aynı zamanda kafe olarak hizmet	SOGEP	1.200.000,00

			verilecek bir tesisin desteklenmesi planlanmaktadır.		
Katma Değerli Tarım Ürünleri Üretimi	Tarım	Yozgat, Çekerek	Çekerek ilçesinde üretilen tıbbi aromatik bitki, hububat ve bakliyat ürünleri, arıcılık, balcılık, arı ürünleri gibi tarım ve sanayi ürünlerine katma değer kazandırmak, bu ürünlerin tek bir alandan tüketiciye ulaştırılması, esnaf ve tüketiciyi bir paydada buluşturmak amaçlanmaktadır. Bu proje ile 12 adet kalıcı “genç istihdam” hedeflenmektedir.	SOGEP	4.300.000,00
Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi	İmalat Sanayi, Dijitalleşme	Kayseri, Melikgazi	Üreten Şehirler Programı kapsamında Kayseri Ticaret Odası'nın sunduğu proje ile Kayseri imalat sanayinde, ihracat rakamları baz alınarak öne çıkan 6 sektörden 20 firmaya e-ticaret/e-ihracat danışmanlığı verilecektir. Ayrıca başvuru sahibi ve ortağında istihdam edilen personelden e-ticaret/e-ihracat mentörleri yetiştirilecektir.	Üreten Şehirler Programı	2.000.000,00
Marmelat, Reçel ve Pekmez Üretim Tesisi	Tarım	Sivas, Suşehri	Suşehri ilçesinde kadınların ekonomiye katkı sağlaması ve işgücüne katılmaları amacıyla kooperatif kurmaları sağlanacak ve bölgede kadınlar tarafından üretilen marmelat, reçel, pekmez gibi ürünlerin üretimine yönelik altyapı oluşturulacaktır.	SOGEP	1.050.000,00
Medikal Kenevir Üretim ve İşleme Merkezi	Tarım	Yozgat, Merkez	Medikal kenevir üretiminin kontrollü modern sera şartlarında yapılması, işlenmesi ve değerli bir bileşeni olan CBD (Cannabidiol) üretiminin gerçekleştirilmesi adına güdümlü proje desteği verilmesi amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	10.000.000,00
Ortak Makine Parkı Güdümlü Projesi	İmalat	Yozgat, Merkez	İmalat alanında yer alan firmaların il dışından yüksek maliyetle temin ettiği hizmetlerin, il özelinde yapılmasını sağlayarak ek nakliye ve	Güdümlü Proje	10.000.000,00

			işgücü giderlerinin düşürülmesi ve verimliliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.		
Ortak Pazarlama GÜdümlü Projesi	İmalat	Yozgat, Merkez	Kadınların ürettiği ürünleri pazarlama imkanlarının artırılması sonucunda kadın istihdamının desteklenmesi ve sosyal refahın artması amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	2.000.000,00
Özler Köyü Yeraltı Müzesi GÜdümlü Projesi	Alternatif Turizm	Yozgat, Boğazlıyan	Yozgat'ın Boğazlıyan ilçesine bağlı Özler köyünde 17 odalı 270 metre uzunluğunda bulunan yeraltı şehrinin, çevre düzenlenmesinin yapılması ve müzeye dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	5.000.000,00
Sarissa Antik Kenti Altyapısının İyileştirilmesi GÜdümlü Proje Fikrinin Hazırlanması	Turizm	Sivas, Altınyayla	TR72 Bölgesi Kayseri'de Kültepe-Kaniş-Karım, Sivas'ta Sarissa ve Yozgat'ta Sarıkaya Roma Hamamı ve Kerkenes Antik kenti ile, birçok medeniyete ev sahipliği yapmış kültürel zenginliğin içerisinde yer almaktadır. Alternatif Turizm kapsamına giren kültür turizminin desteklenmesi SOP öncelikleri arasındadır. Sarissa Antik kentinin turizme kazandırılması kapsamında ortak yürütülecek proje, 2022 yılında Sivas YDO ve ilgili kurumlarla birlikte hazırlanacak güdümlü proje fikri ile 2023 yılında alt yapı çalışmaları ve ek kazı faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır.	Güdümlü Proje (Proje Ortakları Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas İl Özel İdaresi ve Kültür ve Turizm Bakanlığı)	(2022 yılı için bütçe öngörülmemiştir.)
Sivas İleri Aşamalar Üretim Merkezi Projesi	Savunma, Medikal, Ar-Ge, İnovasyon	Sivas, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nin CMDP 2020 yılı kapsamında sunduğu proje kapsamında eklemeli imalat, vakum altında hassas döküm ve toz metal üretimi faaliyetlerinin içeren bir merkez kurulacaktır. Projenin fizibilite çalışması sürdürülmekte olup, 2021 yılında uygulamaya geçilmesi düşünülmektedir. Merkez Sivas İŞGEM kampüsünde kurulacak olup, üniversite-sanayi iş birliğine ve yüksek teknolojiye iyi bir örnek olacaktır.	CMDP	6.000.000,00

Sivas Kale Projesi II. Etapı Güdümlü Proje Fikri	Turizm	Sivas Merkez	1. Etapı CMDP kapsamında desteklenen ve Sivas Merkez'de çok önemli bir turizm alanı oluşturulması amacıyla tamamlanan projenin 2. Etap alışmalarının CMDP kapsamında proje nerisi Sivas Belediyesi ve Sivas YDO ile birlikte geliştirilerek Bakanlığa sunulacaktır.	CMDP veya DAP (Sivas Belediyesi)	(2022 yılı için bütçe öngörülmemiştir.)
Sivas Karavanpark Güdümlü Proje Fikrinin Hazırlanması	Turizm	Sivas	2021 yılında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde Karavan Turizmi potansiyeli olabilecek alanlar ile ilgili bir çalışma başlatılmıştır. MÜSİAD da bu konuda çalışmalarını yürütmektedir. Sivas'taki Sıcak ermik bölgesi de potansiyel taşıyan alanlardan birisidir. 52 parklık bir karavan alanını oluşmasını kapsayan projeye başvuru sahibinin Sivas Belediyesi ve Sivas MÜSİAD olması beklenmektedir.	CMDP veya DAP (Sivas Belediyesi ve Sivas MÜSİAD)	3.000.000,00
Sivas Sıcak ermik Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Güdümlü Projesi	Termal Turizm, Enerji	Sivas Sıcak ermik Bölgesi	Projenin birleşenleri; Sivas ilçeleri Termal Turizm Alanlarındaki jeotermal üretim kuyularına yönelik toplanıp dağıtımının yapılacağı jeotermal hat otomasyonun kurulması, Sivas Sıcak ermik Termal Turizm Alan içerisinde termal turizm yatırımlarına yönelik yatırım ortamının iyileştirilmesi ve Sivas Sıcak ermik bütünündeki kültürel mirasın korunarak ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılmasından oluşmaktadır.	Güdümlü Proje Sivas Belediyesi, İl zel İdaresi	5.000.000,00
Sivas Turizm Akademisi Güdümlü Proje Fikrinin Hazırlanması	Turizm	Sivas Merkez	Proje Sivas'ın sahip olduğu doğal ve tarihi güzellikleri tanımak iim gelen turist sayısının artması ve turistlerin müşteri memnuniyetiyle dönmesi, turizm sektöründe istihdamın artması ve yeni turizm kollarının gelişmesiyle Sivas'ın kişi başına düşen milli gelir seviyesinin yükselmesine katkıda bulunulacaktır.	Güdümlü Proje	2.000.000,00
STPARK Güdümlü Projesi	Hayvancılık	Yozgat, Merkez	Yozgat ilinde hayvancılık temel geçim kaynaklarının büyük bir kısmını oluşturmakta olup, il özelinde toplanan sütün, katma değerli ürün haline dönüştürülmesi il ekonomisine katkı yapacaktır. Bu tesiste, ana ürün olan sütün	Güdümlü Proje	6.000.000,00

			işlenerek yoğurt, ayran, peynir, peynir altı suyu tozu gibi katma değerli ürünler üretilmesi, kalite kontrolü, paketlenmesi ve pazarlaması yapılabilecektir.		
Turizm Paydaşlarına ve İşletmelere Yönelik Teknik Destek Programı	Turizm	TR72 İlleri	Covid-19 pandemi sürecinden en çok etkilenen kurumların turizm işletmecileri olduğu tüm Dünya kamuoyu tarafından bilinmektedir. Ayrıca, ORAN Kalkınma Ajansı, bu etkiler konusunda bir araştırma raporu hazırlamaktadır. Bu raporun çıktıları doğrultusunda, bölgedeki turizm işletmelerinin yeni döneme uyum sağlamalarına yönelik eğitimleri bu destek kapsamında vermek doğru olacaktır.	Teknik Destek Programı	2.000.000,00
Uçak Bakım Teknisyenliği Eğitimi Projesi	Sosyal	Kayseri, Merkez	Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı kapsamında Erciyes Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ve 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı ile geliştirilen projenin kesin başvuru süreci yürütülecektir. Projenin olumlu sonuçlanması durumunda proje kapsamında uçak bakım teknisyenliği eğitimleri 29 yaş altında ve işsiz olan 54 gence verilerek ilgili sertifikaları almaları sağlanacaktır. Sonrasında ise işe yerleşmeleri ile ilgili kariyer danışmanlıkları ve yönlendirme hizmetleri verilecektir. Ajansın başvuru sahibi olduğu proje için eş finansman ihtiyacı bulunmaktadır.	Uluslararası fon	300.000,00

Vasıflı Mekanik, Elektrik ve Hidrolik-Pnömatik Montaj Elemanı Yetiştirilmesi GÜDÜMLÜ PROJESİ	Sanayi	Kayseri, İncesu	Türkiye'nin tek yerli ve milli takım tezgahı üreticisi konumundaki DENER-TAKSAN Makinenin iştirakçi olarak yer aldığı, İncesu OSB Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu proje ile vasıflı mekanik, elektrik ve hidrolik-pnömatik montaj elemanı yetiştirilmesi için bir uygulamalı eğitim merkezi kurulacaktır. Projenin gerekçesi: DENER-TAKSAN Makine mevcut istihdamı 500 kişidir. HAMLE programı kapsamında başladıkları 445 Milyon TL'lik ek yatırım ile 48 ay içerisinde istihdamın 1500 kişiye çıkması öngörülmektedir. Özellikle montaj hattında çalışacak; mekanik, elektrik ve hidrolik-pnömatik montaj yapabilecek vasıflı elemanlara ihtiyaçları olacaktır. Bu elemanlara Kayseri sanayisinde büyük ihtiyaç bulunmaktadır. Eğitim yeri ve eş finansman DENER-TAKSAN Makine tarafından verilecektir.	Güdümlü, İncesu OSB Müdürlüğü, DENER-TAKSAN Makine iştirakçi, İşkur Müdürlüğü ortak	5.000.000,00
Yahyalı Gençleri Mesleki Eğitim ile İşe Yönlendiriliyor Projesi	Sosyal	Kayseri, Yahyalı	Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençlere Yönelik İşgücü Piyasası Destek Programı kapsamında Yahyalı Belediyesi ve Kayseri Üniversitesi ile geliştirilen projenin kesin başvuru süreci yürütülecektir. Projenin başarılı olarak değerlendirilmesi halinde 4 farklı branştan 25'er gencin toplamda 100 gencin mesleki eğitimlerinin verilerek istihdama yönlendirilmeleri sağlanacaktır.	Uluslararası fon	
Yaşam Destek Merkezi	Sosyal	Yozgat, Boğazlıyan	Boğazlıyan'da yaşayan 65 yaş üstü bireylerin sosyal olarak kendilerine uygun ortam bulabilmelerine, günlük bakım ihtiyaçlarının karşılanabileceği ve sosyalleşmelerine imkân sağlayacak yaşam destek merkezi kurulması amaçlanmaktadır. Bu proje ile 29 adet kalıcı "genç istihdamı" hedeflenmektedir.	SOGEP	1.700.000,00

Yozgat Bilim Merkezi Güdümlü Projesi	Endüstriyel Dönüşüm	Yozgat, Merkez	Farklı yaş gruplarından, farklı bilgi birikimine sahip bireyleri bilimle buluşturarak, bilim ve teknolojiyi toplum için anlaşılır ve ulaşılır bir hale getirmeyi ve bilim ve teknolojinin önemini toplum gözünde artırmayı amaçlayan; deneysel ve uygulamalı etkinlikler içeren, ziyaretçilerini denemeye ve keşfetmeye teşvik edecek bir merkez kurulması amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	15.000.000,00
Yozgat Yerköy Bölgesi Jeotermal Dağıtım Merkezinin Etkin Kullanımı Güdümlü Projesi	Tarım ve Turizm	Yozgat, Yerköy	Bölgede sürdürülen projenin tamamlayıcısı olarak jeotermal kaynakların tarım ve turizm sektörlerinde kullanılabilmesi amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje (KOP Kapsamında)	5.000.000,00
Yöresel Gıda Üretim Tesisleri	Tarım	Sivas, Akıncılar	Meyve ve sebze üretimin yüksek olduğu yerlerden birisi olan Akıncılarda halihazırda kadınlar tarafından üretilen yöresel ürünlerin üretimini sistematik, hijyenik ve uygun koşullarda gerçekleştirmek, üretilen ürünlerin markalaşma çalışmalarına katkı sağlamak amaçlanmaktadır.	SOGEP	1.050.000,00
Zerun Bulguru Üretim Tesisleri Kurulması	Tarım	Sivas, Ulaş	Sivas iline has bir buğday çeşidi olan Zerun buğdayının ekim alanlarının genişletilmesi ve tanıtımının yapılması amacıyla birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Çiftçiler tarafından üretimi yapılan buğdayın katma değerli şekilde değerlendirilmesi amacıyla zerun bulguru üretilmesi amaçlanmaktadır.	SOGEP	880.000,00
Sivas İleri Aşamalar Üretim Merkezi Projesi	Savunma, Medikal, Ar-Ge, İnovasyon	Sivas, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nin CMDP 2020 yılı kapsamında sunduğu proje kapsamında eklemeli imalat, vakum altında hassas döküm ve toz metal üretimi faaliyetlerinin içeren bir merkez kurulacaktır. Projenin fizibilite çalışması sürdürülmekte olup, 2021 yılında uygulamaya geçilmesi düşünülmektedir. Merkez Sivas İŞGEM kampüsünde kurulacak olup, üniversite-sanayi iş birliğine ve yüksek teknolojili üretime iyi bir örnek olacaktır.	CMDP	6.000.000,00

Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi	İmalat Sanayi, Dijitalleşme	Kayseri, Melikgazi	Üreten Şehirler Programı kapsamında Kayseri Ticaret Odası'nın sunduğu proje ile Kayseri imalat sanayinde, ihracat rakamları baz alınarak öne çıkan 6 sektörden 20 firmaya e-ticaret/e-ihracat danışmanlığı verilecektir. Ayrıca başvuru sahibi ve ortağında istihdam edilen personelden e-ticaret/e-ihracat mentorleri yetiştirilecektir.	Üreten Şehirler Programı	2.000.000,00
Kayseri Verimlilik Koordinasyon Ofisi GÜdümlü Projesi	İmalat Sanayi, Verimlilik	Kayseri, Merkez İlçeler	Güdümlü proje desteği kapsamında 2020 yılında imzalanan sözleşme ile Kayseri imalat sanayindeki 50 firmaya yalın danışmanlık verilmesi hedeflenmişti. Bu firmalardan 19 tanesine danışmanlık verilmiştir. Diğer taraftan kalan 31 firma için de 2022 yılı içerisinde danışmanlıkların tamamlanması hedeflenmektedir.	Güdümlü Proje	3.525.000,00
Sivas İnovasyon Merkezi Projesi	İmalat Sanayi, Verimlilik	Sivas, Merkez	Sivas OSB tarafından yürütülmekte olan proje ile bir prototipleme merkezi kurulacaktır. Böylelikle Sivas imalat sanayinin yeni ürünler tasarlama, üretme kabiliyeti artacaktır. Projenin 2022 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.	Güdümlü Proje	4.960.000,00

*Yatırımlarda Devlet Destekleri Hakkında Kararın (bu kararın da değiştirilebileceği göz önünde bulundurularak) kapsamına girecek yatırımları ifade etmektedir.

EK-1/C Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İşbirlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/ Kurum/ Kuruluş/ Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet (TL)
ABD, Estonya veya Avrupa	Benim İşim Girişim Finalistleri için Hızlandırma Programı	Yerel Kalkınma Fırsatları	Girişimcilerin Uluslararası alana açılabilmesi için ağ oluşturma	AB projelerinde ortak bulabilmek ve Girişimcilik Ekosistemini geliştirerek yeni ürünlerin önünü açmak	2 kişi	Girişimci takım liderleri-3 kişi Kamu Kurumları -2 kişi (5 kişi)	50.000
Almanya	Almanya Berlin şehrinde 09-13 Mart 2022 tarihinde yapılacak olan ITB Berlin Turizm Fuarı turizm fuarlarına katılarak bu ülkelerde faaliyet gösteren seyahat acentalarına, turizm profesyonellerine, operatörlere ve yatırımcılara Erciyes Kayak Merkezi ve Bölgenin sahip olduğu turistik zenginlikleri tanıtmayı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Rusya, Ukrayna, Polonya ve Belarus pazarında yakalanan başarı, Avrupa ülkelerinde de yakalamayı hedeflemektedir. Belirtilen ülkelerdeki kayak severlerin alternatif destinasyonları deneyimlemelerini sağlamak amacıyla şehrimize gelmelerine alt yapı oluşturulacaktır. Ülkemize gelecek olan yabancı misafirlerin ekonomik anlamda şehrimize katkı sağlaması en büyük fayda olacaktır.	Almanya'da faaliyet gösteren tur operatörleri ve seyahat acentaları ile ikili görüşmeler yapmak ve mevcut olan talepleri Erciyes Kayak Merkezi'ne yönlendirmek.	2 kişi	Erciyes A.Ş.-2 kişi	100.000

	amaçlamaktadır. Yapılan tanıtımlar neticesinde Avrupa ülkelerinde kış sporları ile ilgilenen kitlenin ülkemize ve şehrimize gelmeleri hedeflenmektedir.		Yurt dışından gelecek olan turist sayısında artış sağlanması bölgemizde turizm yatırımlarının da artmasına zemin hazırlayacaktır. Bu girişimler sonucunda şehrimizdeki turizm potansiyelinin gelişmesine katkı verecektir.				
Almanya	16-20 Şubat 2022 tarihleri arasında Münih'te düzenlenen Uluslararası Seyahat, Karavan Turizmi Fuarına katılım sağlamak	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Pandemi süreciyle beraber turistlerin tatil tercihlerinde değişiklikler oluşmuştur. Bu kapsamda TR72 Bölgesindeki alternatif turizm alanlarının yurt dışından gelebilecek turistlere tanıtılması büyük önem arz etmektedir.	Türkiye'ye tur düzenleyen acentalar ve bireysel ziyaretçiler.	2 kişi	Sivas Valiliği- 1 kişi Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü- 1 kişi Turizm Sektörü Temsilcileri- 2 kişi	200.000
Almanya, Fransa, Belçika, Danimarka, Hollanda	İş adamları buluşması	YDO Yönetmeliği	Özellikle Yozgatlı ve Sivaslı işadamlarımızın yoğun olduğu ülkelerde, Yozgat ve Sivas'a yönelik yatırım promosyon faaliyetlerinin yürütülmesi	Muhtemel yatırımlar konusunda iş adamlarımızla bağlantıların kurulması	6 Kişi	10 Kişi	400.000

Avusturya	<p>Yozgat ilinden yurtdışında göçen vatandaşların yoğun olarak yaşadığı ülkelerin başında Avusturya gelmektedir. Yaklaşık 60 bin Yozgatlı Avustralya'da yaşamaktadır. Bu durum gerek ticaretin geliştirilmesi gerekse Yozgat iline yatırım çekmek açısından oldukça önemli bir potansiyel teşkil etmektedir.</p> <p>2022 Yılında Yatırım Zirvesi, İş İnsanları Buluşması gibi etkinlikler düzenlenerek bu potansiyelden faydalanılmaya çalışılacaktır. Bunun yanı sıra sektörel analizler yapılarak yerli ve yabancı yatırımcılar için sektör bazlı etkinlikler/buluşmalar organize edilecektir ve yeni işbirliklerin kurulması sağlanacaktır.</p>	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yabancı Yatırımcı çekme ve yeni iş birlikleri oluşturma	Yozgat Valiliği, Yozgat TSO, TKDK Yozgat İl Koordinatörlüğü, KOSGEB Yozgat İl Müdürlüğü	4 Kişi	6 Kişi	200.000
-----------	--	---------------------------	---	---	--------	--------	---------

Avusturya	Avusturya Viyana şehrinde 13-16 Ocak 2022 tarihinde düzenlenecek olan Ferien-Messe Wien turizm fuarlarına katılarak bu ülkelerde faaliyet gösteren seyahat acentalarına, turizm profesyonellerine, operatörlere ve yatırımcılara Erciyes Kayak Merkezi ve Bölgenin sahip olduğu turistik zenginlikleri tanıtmayı amaçlamaktadır. Yapılan tanıtımlar neticesinde Avrupa ülkelerinde kış sporları ile ilgilenen kitlenin ülkemize ve şehrimize gelmeleri hedeflenmektedir.	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Rusya, Ukrayna, Polonya ve Belarus pazarında yakalanan başarı, Avrupa ülkelerinde de yakalamayı hedeflemektedir. Belirtilen ülkelerdeki kayak severlerin alternatif destinasyonları deneyimlemelerini sağlamak amacıyla şehrimize gelmelerine alt yapı oluşturulacaktır. Ülkemize gelecek olan yabancı misafirlerin ekonomik anlamda şehrimize katkı sağlaması en büyük fayda olacaktır. Yurt dışından gelecek olan turist sayısında artış sağlanması bölgemizde turizm yatırımlarının da artmasına zemin hazırlayacaktır. Bu girişimler sonucunda şehrimizdeki turizm potansiyelinin gelişmesine katkı verecektir.	Avusturya'da faaliyet gösteren tur operatörleri ve seyahat acentaları ile ikili görüşmeler yapmak ve mevcut olan talepleri Erciyes Kayak Merkezi'ne yönlendirmek.	2 kişi	Erciyes A.Ş.-2 kişi	100.000
-----------	--	---	---	---	--------	---------------------	---------

Polonya	<p>Polonya, mobilya üretiminde söz sahibi olan gelişmekte olan bir ülkedir. Pazarı Avrupa olan Polonyalı mobilya üreticileri, ucuz iş gücü, uygun yatırım imkanları ve mevcut tedarik altyapısı ile Türkiye'yi tercih edebilirler. Mobilya sektöründe Polonya rakip gibi görünse de doğrudan rakip değildir. Türk üreticiler ağırlıklı olarak Ortadoğu pazarına satış yaparken Polonyalı üreticiler Avrupa pazarına satmaktadır. Polonya'da mobilya sektörünün gelişmiş olduğu bölgelerdeki Sanayi Odaları ile temasa geçerek KAYSO ile birlikte karşılıklı yapılacak iş adamı organizasyonları ile yeni işbirlikleri imkanları sağlanmaktadır.</p>	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yabancı Yatırımcı çekme ve yeni işbirlikleri oluşturma	Polonya'da mobilya sektörünün gelişmiş olduğu Gydansk, Krakow gibi bölgelerdeki Sanayi Odaları ile temasa geçerek KAYSO ile birlikte karşılıklı yapılacak iş adamı organizasyonları ile yeni işbirlikleri imkanları sağlanması	2 kişi	5 kişi	150.000
---------	---	---------------------------	--	--	--------	--------	---------

Ek-1/D Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleştirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Engelli Aktif Yaşam Merkezi Atlı Terapi Eğitici Eğitimi	Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi	SOGEP 2019 kapsamında desteklenen ve önemli bir turizm bölgesi içerisinde yer alan Sivas Engelli Aktif Yaşam Merkezi'nde atlı terapi konusunda uzman personel sayısını artırmak adına Sivas İl Özel İdaresi ve Sivas Kültür A.Ş. ile işbirliği yapılarak eğitimler düzenlenecektir.	Sivas'ın gözde turizm alanında yer alan ajans yapısındaki eğitim ve kültür faaliyetlerinin artması. Bu alanda eğitici sayısının artırılması	60.000 TL (3 Eğitim için)	Sivas	Sivas İl Özel İdaresi (10.000 TL) ORAN (50.000 TL)	Sivas YDO	2022 I. Ve II. Çeyrek
Fam Trip (TR72 Bölgesine Turizm ve Sağlık Altyapısını Tanıtımına Yönelik Tanıtım Gezisi)	Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi	Uluslararası faaliyet gösteren acente, blogger, ve gazetecilere TR72 Turizm olanaklarının ve sağlık altyapısının tanıtımı	Gelen turist sayısının artmasına katkıda bulunmak ve bölgede turizm çeşitlendirmesini sağlamak	300.000 TL	Kayseri	TR72 İl Kültür Turizm Müdürlükleri, Kültür A.Ş., İl Özel İdareleri (Bu etkinlik detayları henüz belli değildir)	TTB	2022 Yılı Geneli
Sarıkaya Roma Hamamı İçin Dijital Envanter	Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi	Yozgat ilinde öncelikle Sarıkaya Roma Hamamından	Yozgat ili kültür ve turizm değerlerinin korunması ve turizme kazandırılması	250.000 TL	Yozgat	Yozgat Valiliği, Yozgat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Yozgat YDO	2022 Yılı Geneli

ve 3D Modelleme Çalışmaları		başlanarak dijital envanter ve 3d modelleme çalışmalarının yapılması						
Yabancı Bisiklet Dergilerinde Reklam ve Tanıtım Verilmesi	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Her yıl 10'a yakın yarışın düzenlendiği Tesislere daha fazla katılımın sağlanması için planlanmaktadır.	Her yıl Erciyes'e kamp için gelen sporcu takımı sayısını artırmak.	200.000 TL	Kayseri	Erciyes A.Ş. Kayseri Büyükşehir Belediyesi	TTB	2022 IV.Çeyrek
Yol ve Dağ Bisikleti Yarışları	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Erciyes'te Yüksek İrtifa Bisiklet ve Spor Turizminin geliştirilmesi ve Yozgat ili ve Çamlık Millî Parkı'nın uluslararası bisiklet sporcularına tanıtımı	Uzak coğrafyalardan yabancı bisiklet takımlarının Erciyes'te Yüksek İrtifa antrenman kampları yapmalarını sağlamak, yarışlar sayesinde bisiklet takımlarının uzun konaklama süreleri ile kamp yapmalarını sağlamak ve bölge ekonomisine en fazla katma değeri oluşturmak. Ayrıca ilk defa Yozgat Çamlık Millî parkında düzenlenecek Dağ bisikleti yarışları ve Sorgun-Sarıkaya-Yozgat arasında düzenlenecek olan yol bisikleti yarışları ile Bölge tanıtımına katkıda bulunmak (Kayseri'de 10 – Sivas ve Yozgat'ta 4 yarış planlanmaktadır)	300.000 TL	Kayseri	Erciyes Yüksek İrtifa Spor Turizm Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeleri, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Spor Toto, Bisiklet Federasyonu	TTB	2022 III.- IV.Çeyrek

2019 Mesleki Eğitim Programı'nda Tamamlanan Projelerin Tanıtım Faaliyetleri - Video Hazırlanması - Yerel ve Ulusal Basında Yayın	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Mesleki Eğitim Mali Destek Programı sonucu uygulanan projelerin başarısını göstermek, iyi uygulama örneği olarak kamuoyuna sunmak.	Programdan destek alan mesleki eğitim kurumları tanıtılacak. Böylelikle bu kurumların kapasiteleri hakkında başta tüm paydaşlar bilgi sahibi olacak.	100.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	Mesleki Eğitim Kurumları	İSDB	2022 IV. Çeyrek
Bölgedeki İmalat Sanayi Firmalarını Temsil Eden Üst Kuruluşlar İle SOP Özel Amaçlarına Yönelik Ortak Faaliyetler Düzenlenmesi - Bilgilendirme Seminerleri - Tanıtım Faaliyetleri - Başlangıç Eğitimleri - Arama Toplantıları - Sektör Buluşmaları - Pilot Çalışmalar	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Bölge imalat sanayi firmalarının tasarım, verimlilik, kurumsallaşma, orta-yüksek ve ileri teknoloji düzeyinde üretim, dijitalleşme konularında bilgi düzeyinin artırılması	Üreticilerin süreç mükemmeliyet seviyeleri artacak.	75.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	İSDB	2022 III. Çeyrek

Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi - Firmalar ve Üniversiteleri Bir Araya Getirecek Eşleştirme Mentorluk vb. Faaliyetler - Üniversitelerin Kariyer Merkezleri ile İşbirliği Halinde Öğrenci Geliştirme Programları	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Üniversitelerden mezun olan gençlerin imalat sanayinde istihdamını hızlandırmak	Gençlerin mezuniyet öncesi, iş yaşamı ile ilgili daha gerçekçi bilgilere erişmesi sağlanacak. Diğer taraftan, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu yetkinlikler konusunda gençlerin farkındalığı artacak. Bu yetkinliklere yönelik kariyer merkezlerinde kurslar düzenlenmesinin önü açılacak.	60.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, Üniversiteler	İSDB	2022 IV. Çeyrek
İmalat Sanayi Yöneticileri/Firma Sahipleri İçin Tersine Mentörlük Programı - Sanayicilere, Sanayide Yer Alan Yöneticilere Z Kuşağı İle Uyumlu Çalışma Konusunda Mentörlük Verilmesi	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	İmalat sanayindeki firmaların yönetici profiline, Z kuşağı ile uyumlu çalışma kültürünü aşılacak	Gençlerin mezuniyetten sonra imalat sanayinde daha hızlı istihdam edilmeleri sağlanacak. Genç çalışanlarla ilgili karar verme süreçlerinin kalitesi artacak.	20.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	TR72 İmalat Sanayi	İSDB	2022 IV. Çeyrek

İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Bölge imalat sanayi firmalarının tasarım, verimlilik, kurumsallaşma, orta-yüksek ve ileri teknoloji düzeyinde üretim, dijitalleşme konularında iyi uygulamaları bulunan firmaları görmesi sağlanacak. Böylelikle, işi bizzat yapan kişilerden duyarak ve gözlemleyerek tecrübe edinilmesi sağlanacak.	Firmaların kurumsallaşma, teknoloji düzeylerinin artması sağlanacak. Süreçlerin daha verimli olmasının önü açılacak. TR72 Bölgesi'nde e-ihracata yönelim artacak. Ürün tasarım kalitesinde yükselme meydana gelecek.	100.000 TL	Kayseri	Meslek Odaları, OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	İSDB	2022 III. Çeyrek
Sivas İnovasyon Merkezi'nde Meslek Lisesi / Üniversite Öğrencilerinin Eğitilmesi Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Güdümlü proje desteği ile kurulacak Sivas İnovasyon Merkezi'ndeki makinelerin kullanımı konusunda mesleki eğitim öğrencilerinin yetiştirilmesi sağlanacak.	Gençlerin mezuniyetten sonra imalat sanayinde daha hızlı istihdam edilmeleri için kalifikasyonları artacak.	10.000 TL	Sivas	Sivas 1. OSB Müdürlüğü, Cumhuriyet Üniversitesi, Sivas İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İSDB	2022 IV. Çeyrek
TR72 Bölgesi Ağır İmalat Sanayi Kollarında (Otomotiv, Savunma, Metal	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli	TR72 Bölgesi'nde tekstil ve kolları gibi sektörlerin haricindeki imalat sanayinde	Özellikle ağır sanayi kollarında faaliyet gösteren firmalarda kadın istihdamının artması için gerekli ortam oluşacak.	50.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	OSB Müdürlükleri, TR72 İmalat Sanayi	İSDB	2022 IV. Çeyrek

Ürünler gibi) Kadın İstihdamının Teşvik Edilmesi	Ürünlerin Geliştirilmesi	kadınların çalışma olanaklarını artırmak.	Kadın çalışan arzına mukabil Bölge insanının talep seviyesi yükselecek.					
TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek (Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Tasarım, Ar-Ge ve İnovasyon Alanında) Danışmanlık Faaliyetleri	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Pilot çalışmalar ile hem sahadaki firmaların süreçlerinin iyileşmesi sağlanacak, hem de SOP uzmanının saha tecrübeleri artacaktır.	Üreticilerin süreç mükemmeliyet seviyeleri artacak.	15.000 TL	Kayseri	TR72 İmalat Sanayi, İŞGEM A.Ş.	İSDB	2022 IV. Çeyrek
Kooperatifçilik Semineri (Tarımsal Kalkınma Kooperatifleri de dâhil)	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo- Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Bölgede faaliyet gösteren kooperatiflerin birbirleri ile iletişime geçmelerine zemin hazırlamak, kooperatifçilik alanında yaşanan problemlerin ve çözüm önerilerinin görüşülmesine imkân sağlamak.	Kooperatiflerin sorunları ve çözüm önerilerinin tespit edilmesi.	100.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	Üniversiteler, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Ticaret İl Müdürlükleri	KSKB	2022 II. Çeyrek
Yöresel Üretim Webinarı	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo- Ekonomik	Bölge'de başta kooperatifler olmak üzere yöresel üretim yapan paydaşların,	Yöresel ürünlerin tanıtımının sağlanması.	10.000 TL	Kayseri	İlçe Kaymakamlıkları, İlçe Belediyeleri	KSKB	2022 II. Çeyrek

	Gelişimlerinin Sağlanması	ürün tanıtımı yapabilmelerini, üretim ve pazarlamada karşılaşılan sorunlarla birlikte yapılabilecek işbirliklerinin görüşülmesini sağlamak.						
Zerun Gastronomi Günü-Gacer Gastronomi Günü	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Bölgedeki ata tohumlarının üretiminin yaygınlaştırılmasını ve tanıtımının yapılmasını sağlamak.	Ata tohumlarının katma değerli üretiminin sağlanması.	200.000 TL	Sivas, Kayseri	İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Üniversiteler	KSKB	2022 III. Çeyrek
Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması V.Dönem	Yerel Kalkınma Fırsatları	Gençlerde Kendi İşini Kurma fikrinin özendirilmesi	Her yıl finale kalan 10 finalistten en az bir yeni şirket kurulmasının sağlanması	300.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark	Kayseri YDO	2022 Kasım sonuna kadar
Büyük Ölçekli İşletmeler, KOBİ'ler ve Girişimciler için TKF ve Özel Sermaye Fonları Başta Olmak Üzere Finansmana Erişim Eğitimleri (çevrimiçi)	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlde daha fazla KOBİ ve girişimcinin finansmana ulaşmasını sağlamak	En az 1 firma Bölgesel Kalkınma Fonundan faydalandırıldı.	5.000 TL	Kayseri	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası	Kayseri YDO	2022 I. Çeyrek
Dijital Ürün Atölyesi Kurulumu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yetenekli gençlere dijital ürün geliştirme ve mikro ihracat	En az 2 dijital ürün üretilmesi ve pazarlanması.	500.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.	Kayseri YDO	2022 II.Çeyrek

		yapma kabiliyetinin kazandırılması. Gençlere eğitim verilmesi ve Solid, Altium, E-Plan gibi programların ve uygun donanımın lisanslı olarak gençlerin kullanımına sunulması.						
Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Ulusal ve Uluslararası Yatırım Sermayesi Fonlarını Start-up'larla buluşturmak	En az 1 Start-Up'ın fon alması	150.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark	Kayseri YDO	2022 III. Çeyrek
Genç Fikirler Fabrikası	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yozgat Bozok Üniversitesi, Yozgat Teknopark ve Yozgat TSO işbirliğinde genç girişimcilik konusunda farkındalık sağlamak, bu alana yönlendirmek ve motive etmek adına yarışma, konferans vb. etkinliklerin düzenlenmesi planlanmaktadır.	Girişimci sayısının artması, genç girişimciliği konusunda farkındalığın artırılması, üniversitesi öğrencilerinin girişimciliğe yönlendirilmesi, ilham veren konuşmacıların konferans düzenlemesi ve girişimcilik yarışmasının yapılması	500.000 TL	Yozgat	Yozgat TSO, Yozgat Valiliği ve Yozgat Bozok Üniversitesi	Yozgat YDO	2022 II. Ve III. Çeyrek

Girişimcilerle Saha Ziyareti Faaliyeti	Yerel Kalkınma Fırsatları	BiG, Dijital Ürün Atölyesi veya Oyun Stüdyosundan çıkan başarılı girişimcilerin yurtiçi veya yurtdışındaki Girişimci Hızlandırma Programlarına katılım sağlamaları.	En az 5 girişimcinin yurtiçi veya yurtdışında bir hızlandırma programına katılımının sağlanması.	300.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.	Kayseri YDO	2022 II. Çeyrek
HAMLE Programı	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlde HAMLE programından destek olan firma sayısını artırmak	En az 1 firma HAMLE programından destek aldı		Kayseri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kayseri YDO	2022 I. Çeyrek
İhracatı Geliştirme Faaliyetleri	Yerel Kalkınma Fırsatları	Kayserili firmaların ihracatta hedef olarak belirlediği ve sıkıntı yaşadıkları ülkelerin Ticaret Müşavirlerini Kayserili işadamları ile buluşturmak, Yozgat'ta ise hedef olarak belirlediğimiz ülkelerin Ticaret Müşavirleri ile ildeki ticaret potansiyelini geliştirmek için toplantıların	En az 3 ülke Ticaret Müşaviri ile 6 çevrimiçi toplantı düzenlenmesi		Kayseri, Yozgat	Kayseri Sanayi Odası, Yozgat TSO'lar	Kayseri YDO, Yozgat YDO	2022 II. Çeyrek

		organize edilmesi planlanmaktadır.						
İlçe Ziyaretleri ve İlçe Raporlarının Hazırlanması	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlçelerin ziyaret edilmesi, proje potansiyellerinin ortaya çıkarılması	Kayseri'de 16, Yozgat'ta 14 ilçe ziyaret edildi ve rapor hazırlandı		Kayseri, Yozgat	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Mahalli ve Mülki İdareler	Kayseri YDO, Yozgat YDO	2022 I-II. Çeyrek
Kariyer Mentörlüğü Projesi	Yerel Kalkınma Fırsatları	2022 yılı için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenen 'Gençlerin İstihdamı' teması kapsamında geliştirilen proje kapsamında iş arayan gençler ve vasıflı eleman ihtiyacı olan sektör yetkilileri bir araya getirilerek gerekli yönlendirmelerin yapılması, gençlerin gerekli eğitimlerin almalarının sağlanması, henüz kariyer planlaması olmayan gençler için mentörlük yapılması, bir kariyer planı belirlenmesi ve	2 adet Kariyer Günü düzenlemesi 50 gence Mentörlük yapılması 3 adet Eğitim Programları düzenlenmesi 2 adet lise ve üniversite öğrencilerine yönelik Ücretli Staj Programları 3 adet lise ve üniversite öğrencilerine yönelik Teknik Gezi	300.000 TL	Yozgat	İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Yozgat Bozok Üniversitesi, OSB Müdürlüğü, Yozgat TSO, Bozok Teknopark, İŞKUR, Halk Eğitim Merkezi, KOSGEB	Yozgat YDO	2022 Yılı Geneli

		işveren-işçi ağının genişletilmesi için bölge çapında toplantılar ve yarışmalar düzenlenmesi planlanmaktadır.						
Oyun Stüdyosu Kurulumu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Bilgisayar oyunu konusunda yetenekli ama kısıtlı imkanlara sahip gençler için bir Game Studio kurularak burada gençlere eğitim verilmesi ve lisanslı yazılımlar ile oyun üretip pazarlamalarının sağlanması.	En az 2 oyunun üretilmesi ve pazarlanması.	500.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark A.Ş.	Kayseri YDO	2022 III.Çeyrek
Ön Fizibilite Çalışmaları	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlin potansiyel yatırım konularıyla ilgili yatırımcılara belge hazırlamak	7 adet Ön fizibilite raporu hazırlandı		Kayseri, Yozgat	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kayseri YDO, Yozgat YDO	2022 III. Çeyrek
Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas'ta Cumhuriyet Teknokent ve Sivas İŞGEM A.Ş. öncülüğünde genç girişimcilik konusunda farkındalık sağlamak, bu alana yönlendirmek ve	Prototip aşamasına geçen girişimci sayısının artması, genç girişimciliği konusunda farkındalığın artırılması, üniversitesi öğrencilerinin girişimciliğe yönlendirilmesi, ilham veren konuşmacıların konferans düzenlemesi	200.000 TL	Sivas	Sivas Cumhuriyet Teknokent, Sivas İŞGEM A.Ş.	Sivas YDO	2022 I. ve II. Çeyrek

		motive etmek adına yarışma, konferans vb. etkinlikleri içeren bir maraton düzenlenmesi planlanmaktadır.						
Sivas Melek Yatırımcılık ve Kalkınma Fonları Çalıştayı	Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas'ta Melek Yatırımcılık ve fonlarla alakalı farkındalık oluşturmak hem girişimci hem de yatırımcı sayısını artırmak		30.000 TL	Sivas	Sivas İŞGEM, CÜ Teknokent ve ERBAN	Sivas YDO	2022 IV. Çeyrek
Sivas Yaratıcı Endüstrileri Hackathonu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas'ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı başvurusu ile birlikte farkındalık oluşturulan yaratıcı endüstriler alanındaki aktörlerin girişimcilik, işbirliği, usta öğreticiliği vb. alanlarda gelişimini sağlamak ve onları bir araya getirmek amacıyla planlanmıştır.	Yaratıcı endüstrilerdeki aktörlerin iş yapma kapasitesi, girişimcilik, ticaret, pazarlama vb. alanlarda kapasitelerinin artırılması, Etkinliğe katılım sağlayanlar arasında işbirliğinin artırılması	50.000 TL	Sivas	Sivas İŞGEM, ORAN	Sivas YDO	2022. II. Çeyrek
Sivaslı İşadamları Buluşması	Yerel Kalkınma Fırsatları	Avrupa'da faaliyet göstermekte olan Sivaslı	Sivas Yatırım Destek Ofisimizi bugüne kadar özellikle Almanya ve Hollanda'da misafir eden	500.000 TL	Sivas	Sivas TSO, Sivas Valiliği	Sivas YDO	2022 III. Çeyrek

		işadamlarımız ile bir araya gelinmesi	Avrupa Sivaslılar Birliği üyesi işadamlarımıza, Sivas Yatırım Ortamı ve Mali Destekler konusunda Sivas'ta bilgilendirme yapılması					
SOGEP Faaliyetleri	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlde SOGEP'ten faydalanan kurum sayısını artırmak	En az 1 kurum SOGEP'ten destek aldı		Kayseri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kayseri YDO	2022 III. Çeyrek
Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Günümüz iş dünyasının ihtiyaçlarını karşılayan tedarik zinciri süreçlerinin etkin yönetiminin sağlanması	Karmaşık tedarik zinciri süreçlerinin verimli şekilde, çeşitli ürün ve pazarlar ile uyumlu ve değişimlere uygun olarak tasarlanması gerekliliği çerçevesinde etkin tedarik ağına dahil olunması	60.000 TL	Yozgat	TSO'lar, OSB'ler	Yozgat YDO	2022 III. Çeyrek
Tedarik Zinciri Zirvesi	Yerel Kalkınma Fırsatları	2019 yılında başlayan proje kapsamında İstanbul ve Çorum'da 2 zirve organize edilmiştir. Pandemi nedeniyle ara verilen projeye 2022 yılında devam edilecek olup Yozgat'taki firmaların çevre illerdeki firmalarla eşleştirilerek satış kanalları bulmalarını amaçlamaktadır.	Firmalar arasında iş birliği kuruldu ve satış kanalları genişletilmesi	500.000 TL	Yozgat	ORAN, Cumhurbaşkanlığı, TSO'lar	Yozgat YDO	2022 Yılı Geneli

UNITWIN Ağlarına Katılım	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yozgat Bozok Üniversitesinin ağı dahil edilmesi için altyapı çalışmalarının yapılması	Farklı ülkelerdeki üniversitelerle tecrübe paylaşımının sağlanması ve işbirliklerin artırılması	30.000 TL	Yozgat	Yozgat Bozok Üniversitesi	Yozgat YDO	2022 I. Çeyrek
Visit Yozgat Portalı Çalışmaları	Yerel Kalkınma Fırsatları	Yozgat ilinin turizm varlıklarının ve rotalarının tanıtımı	Yozgat ilinin bilinirliğinin artması, turist sayısı ve turizm gelirlerinin artırılması	250.000 TL	Yozgat	Yozgat Valiliği	Yozgat YDO, TTB	2022 Yılı Geneli
YDO'lar Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Yerel Kalkınma Fırsatları	Diğer YDO'lar tarafından yapılan örnek çalışmaların öğrenilmesi	En az 10 YDO'nun katılımıyla bir etkinlik düzenlendi.	150.000 TL	Kayseri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kayseri YDO	2022 III.Çeyrek
Yozgatlı İşadamları Zirvesi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Avrupa'da faaliyet göstermekte olan Yozgatlı işadamlarımız ile bir araya gelinmesi	Yozgat dışında yaşayan Yozgatlı işadamlarımıza, Yozgat Yatırım Ortamı ve Mali Destekler konusunda Yozgat'ta bilgilendirme yapılması	500.000 TL	Yozgat	Yozgat Valiliği, Yozgat TSO	Yozgat YDO	2022 III. Çeyrek
TR72 Bölgesi Mühendis ve Tekniker İstihdamını Hızlandırma Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	TR72 Bölgesi'nde nitelikli teknik çalışan altyapısını güçlendirmek, gençlerin imalat sanayinde istihdam olanaklarını artırmak	TR72 Üniversiteleri ve teknik eğitim kurumlarından mezun olan 15-29 yaş grubu 100 gencin istihdam edilmesi	500.000 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	TR72 Bölgesi İmalat Sanayi, Üniversiteler, İŞKUR, Meslek Odaları, OSB'ler	İSDB, Tüm YDO'lar	2022 Yılı Geneli
Kayseri İmalat Sanayi İçin Nitelikli Bakım-Onarım Personeli Yetiştirme Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri imalat sanayi firmalarında bakım-onarım kültürünü geliştirmek, toplam üretken	TR72 Üniversiteleri ve teknik eğitim kurumlarından mezun olan 15-29 yaş grubu 250 gencin istihdam edilmesi	500.000 TL	Kayseri	Kayseri İmalat Sanayi, Üniversiteler, İŞKUR, KAYSO, OSB'ler	İSDB, Kayseri YDO	2022 Yılı Geneli

		bakım politikalarına çalışan yönüyle artı değer katmak, genç istihdamını artırmak.						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ek-1/E Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçacıl hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
2019 Yılı Mesleki Eğitim Programı Kapanış Raporu'nun Hazırlanması	Mesleki Eğitim Mali Destek Programı'nda başarı ile yürütülen projelerin ardından programın geneline ilişkin bir rapor hazırlanarak Bakanlığa sunulması	Ajans eliyle	-
Dijital İçerik Üretimi (TTB Birim içi) Eğitimi	Turizm Faaliyetleri ile ilgili dijital içerik üretimi konusunda uzmanların eğitilmesini sağlamak	Ajans eliyle +Hizmet alımı	Bakanlığımız ile UDEMY arasında yapılan anlaşma gereği Ajans uzmanları UDEMY eğitimlerinde ücretsiz faydalanabilmektedir.
Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik araştırmalar gerçekleştirilecektir. Ulusal ve uluslararası turizm uygulamaları, web siteleri, dijital dergiler vb. tanıtıma yönelik platformların tespiti gerçekleştirilecektir. Vlog, Blog, Influencer vb. trend tanıtım araçlarına yönelik araştırma yapılacak ve turistik değerlerin dijital mecrada tanıtımına yönelik girişimlerde bulunulacaktır.	Hizmet alımı	Dijital tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için dijital içerik hazırlama eğitimi alınması planlanmaktadır. İçerik üretimi eğitimi neticesinde bölge turizm unsurlarının tanıtımı vlog, blog ve influencer vb. trend tanıtım mekanizmaları vasıtasıyla gerçekleştirilecektir.
Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı Değer Zinciri Analizi	Kayseri'deki imalat sektörünün katma değer oranını yükseltmek	Ajans eliyle	-

İlçeler Bazında TR72 Bölgesi'nin Somut Olmayan Kültürel Mirası	Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması	Hizmet alımı	Çalışma yapılırken bu alanda daha önce çalışma gerçekleştiren uzmanların bilgisine ihtiyaç duyulmaktadır. Bununla beraber oluşturulacak dokümanın tasarım aşamasında da dış kayanağa başvurulacaktır.
İmalat Sanayinde Nitelikli Genç İstihdamının Parametrelerinin Araştırılması	Genç istihdamı sürecinin aktörleriyle görüşerek; hem arz eden (sanayici), hem talep eden (eğitim kurumları, gençler), hem de aracı kurumlar nezdinde istihdam kriterlerinin gözden geçirilmesi ve standartlaşmasının sağlanması	Ajans eliyle	-
Ön Fizibilite Çalışmaları	İlin potansiyel yatırım konularıyla ilgili yatırımcılara doküman hazırlamak	Ajans eliyle	
Sivas İli Tabiat Varlıklarının Belirlenmesi ve Korunması Çalışması	Sivas'ta yer alan 17 adet tabiat varlığının korunması ve yeni alanlarla birlikte turizme kazandırılması adına araştırma çalışması yapılması planlanmaktadır.	Ajans eliyle + Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü + Hizmet alımı	Ajans ve çevre ve şehircilik il müdürlüğü uzmanlarının katkısı ve gerekli görüldüğü takdirde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları	Sivas'ın termal turizm alanında uluslararası tanınırlığını artırmak amacıyla bu birliğe dahil edilmesi	Ajans eliyle+ Sivas İl Özel İdaresi + Hizmet alımı	Sivas ilinin üye olması noktasında gerekli çalışmaların Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi ve Sivas Buruciye A.Ş. ile birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Aidatların sürdürülebilirliği için Sivas Sıcak Çermik Bölgesi Güdümlü projesinin içinde yürütülecektir.

Sivas Rotaları- İlimizde mevcut altyapısı bulunan bal, bisiklet, dağcılık, yürüyüş rotalarının oluşturularak gosivasturkiye platformu üzerinden 8 dilde tanıtımının yapılması	Oluşturulan rotaların yurt içi ve yurt dışında tanıtımı yapılarak ilimize gelecek olan ziyaretçi sayıları artacak, ilin turizmden alacağı pay yükselecektir.	Hizmet alımı	Kurumların web platformlarına koyulacak nitelikte olması gereken bu faaliyette çıktı üretebilecek insan kaynağımız yoktur.
Sivas Yatırım Alanları	Yatırımcularımıza sunmak üzere mevcut olan Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmesi.	Ajans eliyle	Ajans uzmanları tarafından hazırlanması planlanmaktadır.
SOP Özel Amaçları ve İmalat Sanayi ile Alakalı Nitelikli Raporların ve Yayınların Hazırlanması - Uzman Araştırma Raporları - Ön Fizibilite Çalışmaları - ka.gov.tr Sitesi İçerikleri - Kalkınma Kütüphanesi Yayınları	Başta TR72 Bölgesi olmak üzere ülke çapında Kalkınma Ajansları'nın faaliyetleri konusunda bilgi düzeyini artırmak. Yatırımcıların bölgemize yönelme eğilimlerini güçlendirmek.	Ajans eliyle	-
TR72 Eğlenceli Turizm haritalarının hazırlanması	Şu ana kadar, TR72 Bölgesine ait kapsamlı turizm haritaları hazırlanmamıştır. Eğlenceli harita dediğimiz yöntemle, turistlerin daha çok ilgisini çekebilecek ve online olarak visitsivas ve visityozeat adreslerine de yüklenebilecek haritalar olması planlanmaktadır.	Hizmet alımı	Grafikerlik ve programlama konusunda uzmanlık gerektirdiği için daha önce bu işi başka Kalkınma Ajanslarına yapmış firmalar araştırılacaktır.
TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması	TR72 Bölgesi'ndeki KOBİ'lerin kurumsallaşma düzeylerini tespit edecek, KÜSİ İnovasyon Karnesi gibi bir gösterge hazırlamak	Ajans eliyle	-

Turizm paydaşlarına PCM Eğitimleri	Bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin geliştirilmesi.	Ajans eliyle + Hizmet alımı	2021 yılında Ajans desteği aynı katkısı ve sonraki yıllarda nakdi katkı sunmak suretiyle Hizmet alım yoluyla gerçekleştirilecektir.
Turizm SOP'u ile uyumlu Araştırma Raporlarının hazırlanması (Daha sonra GS ile ortak karar verilecek üç konuda araştırma raporları hazırlanacaktır.)	Bölgedeki Turizm Potansiyellerinin ortaya çıkartılması ve sonraki çalışmalara altlık olması amaçlanmaktadır.	Ajans eliyle	-
Uzmanlık Raporları	Ajans uzmanlarının kendi uzmanlık konuları ile ilgili ilin ve bölgenin kalkınmasında rehber olacak raporların hazırlanması.	Ajans eliyle	
Yozgat DİASPORA Çalışması	Türkiye genelinde 1,2 milyon Yozgatlı yer almaktadır. Dünyada ise bu sayı 3 milyona yaklaştığı iddia edilmektedir. Kilit Yozgatlıların tespit edilmesi ve Yozgat'ın sorunlarına odaklanmalarını sağlamak amacı ile önce tespit edilmeleri gerekmektedir.	Ajans eliyle + Parçalı hizmet alımı	Hizmet alımı ile özellikle Yozgat'ın temel sorunlarına katkı sunabilecek kişilerin bulunması ve bir diaspora haritası oluşturulması
Yozgat İlinde Katma Değerli Tarım Ürünleri Araştırması Raporu	Tarımsal üretim katma değerli üretime geçişinin sağlanması	Ajans eliyle	

Yozgat Turizm Rotaları Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	İlimizde mevcut altyapısı bulunan bisiklet, dağcılık, yürüyüş rotalarının oluşturularak goyozgatturkiye.com, gocyclingturkiye.com ve visityozgat platformu üzerinden farklı dillerde hem yurt içi hem de yurt dışında tanıtımı yapılarak ilimize gelecek olan ziyaretçi sayıları artacak, ilin turizmden alacağı pay yükselecektir.	Hizmet alımı	Kurumların web platformlarına koyulacak nitelikte olması gereken bu faaliyette çıktı üretebilecek insan kaynağımız yoktur.
Yozgat Yatırım Alanları	Yatırımcılarımıza sunmak üzere mevcut olan Yozgat Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe, İngilizce, Fransızca ve Almanca olarak güncellenmesi.	Ajans eliyle + Hizmet alımı	
Yöresel Ürünler İlçe Potansiyeli	Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması	Hizmet alımı	Çalışma yapılırken bu alanda daha önce çalışma gerçekleştiren uzmanların bilgisine ihtiyaç duyulmaktadır. Bununla beraber oluşturulacak dokümanın tasarım aşamasında da dış kaynağa başvurulacaktır.
İmalat SOP Özel Amaçları Çerçevesinde TR72 Bölgesi Mevcut Durum Analizi -Kurumsallaşma -Dijitalleşme -Verimlilik -Tasarım -Teknoloji Seviyesi	TR72 İmalat Sanayi'ndeki firmaların mevcut durumlarını tespit ederek, yapılan tespitler ışığında çalışmalar planlamak.	Ajans eliyle + Hizmet alımı	Bu tarz bir çalışma GEKA tarafından 2021 yılında yapılmıştır. Söz konusu çalışma için TÜİK ile anlaşarak saha çalışmaları noktasında destek alınmıştır. Tüm imalat sanayini kapsayan bu anket çalışmalarında Ajans insan kaynağı (belirli bir zaman kısıtı altında) yeterli olmayacaktır.

TR72 Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları	2024-2033 Yılı Bölge Planı'nı hazırlamak	Ajans eliyle + Hizmet alımı	Bakanlık tarafından yapılacak yönlendirmelere bağlı olarak ve Ajans kurumsal kapasitesi dikkate alınarak (örneğin ajansımızda Şehir Bölge Planlamacı istihdam edilmemektedir); bölge planı hazırlama noktasındaki bazı faaliyetler için hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.
---------------------------------------	--	-----------------------------	---

Ek-1/F Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kaynak Verimliliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Faaliyet Açıklaması	Tahmini Bütçe (TL)	Faaliyet Takvimi
Kaynak Verimliliği Araştırma Raporu	Kırsal alanda kaynak verimliliğinde öne çıkabilecek ürünlerin tespit edilmesine ilişkin araştırma gerçekleştirilecek olup, bu ürünlerin değerlendirilmesine yönelik bilgilendirme, uygun fon kaynaklarına yönlendirme ve simbiyotik firma ilişkileri kurulmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.	10.000	2022 Ocak-2022 Aralık

Ek-1/G Genç İstihdamı Teması Faaliyetleri İle Gerçekleşmesi Hedeflenen İstihdam Sayıları

Gerçekleştirilecek Faaliyet/Program	İlişkili SOP	Gerçekleştirileceği İl (ler)	Hedeflenen (Mevcut Duruma İlave) Geçici İstihdam	Hedeflenen (Mevcut Duruma İlave) Kalıcı İstihdam
Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması	Yerel Kalkınma Fırsatları	Kayseri		20
Çekerek İlçesinde Sosyo-Ekonomik Gelişimin Desteklenmesi Projesi	Yerel Kalkınma Fırsatları, Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Yozgat		12
Demirağ Tekstil Kent Projesi (ÇUGEP)	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Sivas		1400
Engelli Aktif Yaşam Merkezi Atılı Terapi Eğitici Eğitimi	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi	Sivas	6	4
Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor Projesi ve Danışmanlık Faaliyetleri (CMDP 2020)	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi, Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas		180
Gençlik (Gençler tarafından kurulan) Kooperatiflerinin Kurulmasının Teşvik Edilmesi Ve Desteklenmesi	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kayseri	7	
Güngörmüşler Yaşam Destek Merkezi	Yerel Kalkınma Fırsatları, Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Yozgat		29
İleri Alaşımlar Üretim Merkezi Projesi (CMDP 2020)	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi, Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas		2
Kayseri Mutfak Sanatları Merkezi	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi	Kayseri	80	20
Sivas Genç Girişimciliği Destekleme Maratonu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas	5	5
Sivas İli İnovasyon Merkezi Projesi ve İhracat Ofisi Danışmanlığı Faaliyetleri	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Sivas	3	3
Sivas İŞGEM Projesi İcra Kurulu Faaliyetleri (IPA)	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi, Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas		40

Sivas Kale Projesi	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Sivas	5	3
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim Ve Satış Merkezi Projesi	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Sivas	3	
Sivas Turizm Akademisi GÜdümlü Proje Fikrinin Hazırlanması	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi	Sivas	20	10
Sivas Yaratıcı Endüstriler Hackathonu	Yerel Kalkınma Fırsatları	Sivas	5	
SOGEP Projeleri	Yerel Kalkınma Fırsatları, Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kayseri, Sivas, Yozgat	100	68
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi, Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Sivas	10	5
Turizm Paydaşlarına Genç İstihdamına Yönelik Teknik Destek Programı	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi	Kayseri, Sivas, Yozgat	20	10
Uçak Bakım Teknisyenliği Eğitimi Projesi	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kayseri		54
Yahyalı Gençleri Mesleki Eğitim ile İşe Yönlendiriliyor Projesi	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kayseri		100
TR72 Bölgesi Mühendis ve Tekniker İstihdamını Hızlandırma Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri, Sivas, Yozgat		100
Kayseri İmalat Sanayi İçin Nitelikli Bakım-Onarım Personeli Yetiştirme Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri		250
Verimlilik Koordinasyon Ofisi GÜdümlü Projesi Uygulaması	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri	30	10
İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı (Öncelikleri SOP Özel Amaçlarına Hizmet Edecek)	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri, Sivas, Yozgat	25	10
Kayseri E-Ticaret ve E-İhracat Danışmanlık Ofisi Projesi - İmalat Sanayindeki 20 Firmada Danışmanlık Yürütülecek. - Gençlerin de içinde bulunduğu E-ticaret/E-İhracat Eğitimleri Yapılacak.	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri		10

Enhancer Programı Projelerinin Uygulanması	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri		20
KOBİ Finansman Desteği Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Kayseri, Sivas, Yozgat		30
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi ve Yozgat Kırsal Kalkınma Mali Destek Programları Proje Uygulamaları Sonucu Oluşacak Genç İstihdamı	Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	Kayseri, Sivas, Yozgat		15
TOPLAM HEDEFLenen İSTİHDAM			319	2410