

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2021

ÇALIŞMA PROGRAMI

Sunuş

TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının eksen, öncelik ve tedbirleri, 2020-2024 dönemi Ajans Stratejik Planı amaç, hedef ve stratejileri, ulusal plan, program ve strateji belgeleri ile eylem planları dikkate alınarak hazırlanan Ajans için 2021 yılı faaliyetlerini içeren 2021 yılı Çalışma Programı Bölgemiz için çok önemli hedefler içermektedir. Destekler, Ajans tarafından TR72 Bölgesi'ndeki öncelikler doğrultusunda belirlenmiş sonuç odaklı program başlıkları altında sınıflandırılmış hedefler ile birlikte 2021 yılında Ajansı çok yoğun bir ajanda beklemektedir. Gerek yurtiçi gerekse yurtdışında çok yoğun bir tempo ile çalışacağımız bu yılda Bölgemizin büyük bir ivmelenme yaşayacağından şüphemiz bulunmamaktadır.

3 yıllık bir strateji ile hazırladığımız Ajans Destek Stratejisi kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda çıkılması planlanan Mali Destek Programları yanında, Fizibilite Destekleri, Teknik Destekler, GÜdümlü Projeler ve diğer Ajans faaliyetleri bu Bölge için hedeflediğimiz ivmelenmenin çıkış noktası olacaktır. 2021 yılı Ajansın "Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması", "İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi" ve "Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi" sonuç odaklı programlarına ağırlık verileceği bir yıl olacaktır. Ayrıca bu yıl Bölge için önem arz eden stratejik araştırma ve raporların sayısında artış olacağı bir yıl olacaktır. Bu raporlar içerisinde Bölgenin mevcut sorunlarının giderilmesine yönelik raporlar olacağı gibi önemli projelerin değerlendirilmesi adına etki analizlerinin ve fizibilite çalışmalarının da gerçekleştirileceği bir yıldır. Ajansın önemli faaliyetlerinden biri olan yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri konusunda yurtiçinden ve yurtdışından Bölgeye yatırımcı çekebilmek adına yoğun bir bilgilendirme ve tanıtım sürecini öngörülmektedir.

İçindekiler

Sunuş	ii
İçindekiler	iii
Tablolar Listesi	vii
Şekiller Listesi	vii
Kısaltmalar	ix
1. Giriş.....	11
a. Organizasyon Yapısı.....	12
b. 2014-2023 TR72 Bölge Planı.....	12
2. Sonuç Odaklı Programlar	15
2.1. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	15
a. Amaç.....	15
b. Özel Amaç.....	15
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	15
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	19
e. Proje ve Faaliyetler	20
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	20
ii. İşbirliği Koordinasyon	22
iii. Kapasite Geliştirme.....	25
iv. Ajans Destekleri.....	25
v. Diğer Proje ve Faaliyetler	26
f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	29
g. İzleme ve Değerlendirme	30
2.2. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	30
a. Amaç.....	30
b. Özel Amaç.....	31
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi:	31
i. Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ara Ürün Üretilmesi.....	33
ii. Kaynak Verimliliği	34
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	34
e. Proje ve Faaliyetler	35
iii. İşbirliği ve Koordinasyon.....	35
iv. Kapasite Geliştirme.....	36

v. Ajans Destekleri	38
f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	42
g. İzleme ve Değerlendirme.....	42
2.3 Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	42
a. Amaç.....	42
b. Özel Amaç.....	43
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	43
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	49
e. Proje ve Faaliyetler	50
i. Araştırma, Analiz ve Programlama	50
Gastronomik Ürünler Envanteri ve Kitapçığının Hazırlanması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)	51
Coğrafi İşaretleme Faaliyetleri: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)	51
ii. İşbirliği ve Koordinasyon.....	52
iii. Kapasite Geliştirme	54
iv. Tanıtım Faaliyetleri	55
Gastronomi Çalıştayı ve Festivali: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır).....	56
v. Ajans Destekleri	57
vi. Diğer Proje ve Faaliyetler:.....	58
h. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	62
i. İzleme ve Değerlendirme	62
3. Kurumsal Gelişim.....	64
a. Amaç.....	64
b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	64
c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	64
d. Proje ve Faaliyetler	65
i. Kapasite Geliştirme.....	65
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	71
a. Amaç.....	71
b. Özel Amaç.....	71
c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	71
i. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	71
ii. İhracat Destek Ofisleri	72
d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	72

e. Proje ve Faaliyetler	72
i. İş Birliği ve Koordinasyon.....	73
(1) Sanal Fuar Düzenlenmesi	73
(2) Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	73
(3) Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması	73
(4) Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım, Potansiyel Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri	73
(5) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi 2. Faz Potansiyel Tespiti ve Tanıtım Faaliyetleri.....	73
(6) 2021 Yılı Yatırım Zirvesi	74
(7) Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği	74
ii. Kapasite Geliştirme.....	74
(1) YDO Uzmanları Eğitim Faaliyetleri.....	74
iii. Tanıtım Faaliyetleri.....	75
1. Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	75
iv. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	77
5. Sonuç ve Değerlendirme	81
6. Ekler	82
EK-1/A GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ FORMU	82
EK-1/B PROJE LİSTESİ.....	83
EK-1/C YURTDIŞI FUARLAR VE ÇALIŞMA ZİYARETLERİ TABLOSU.....	92
EK-1/D DÜZENLENECEK ETKİNLİKLER TABLOSU.....	96
EK-1/E YAPILACAK ARAŞTIRMALAR, ANALİZLER, STRATEJİLER VE RAPORLAR TABLOSU.....	108
EK-1/F ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI KAYNAK VERİMLİLİĞİ FAALİYETLERİ	114

Tablolar Listesi

Tablo 1. 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler	13
Tablo 2. 2020-2024 Kurumsal Stratejik Plan Amaçları	14
Tablo 3 İstihdama Yönelik Kadın Odaklı Aktiviteler.....	17
Tablo 4 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	19
Tablo 5 Planlanan Ön Fizibilite Konuları	20
Tablo 6. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması.....	26
Tablo 7 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	34
Tablo 8. Program Süresi ve Zaman Planlaması - İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi.....	40
Tablo 9. Kültür ve Turizm Bakanlığınca Kış Sporları TM VE KTKGB Olarak İlan Edilen Merkezlerin Yatak ve Mekanik Tesis Kapasiteleri	44
Tablo 10 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	49
Tablo 11. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	58
Tablo 12 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	64
Tablo 13. Program Süresi ve Zaman Planlaması - Kurumsal Dönüşüm	69
Tablo 14 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	72
Tablo 16. Program Süresi ve Zaman Planlaması - Yerel Kalkınma Fırsatları.....	77

Şekiller Listesi

Şekil 1. Organizasyon Şeması	12
Şekil 2. Termal Turizm Kentleri Bölgeleri Haritası	46

Kısaltmalar

AB	: Avrupa Birliği
AGÜ	: Abdullah Gül Üniversitesi
AHIKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
KSKB	: Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi
Ar-Ge	: Araştırma, Geliştirme
AVM	: Alışveriş Merkezi
BDU	: Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
DDK	: Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu
DK	: Değerlendirme Komitesi
EKSS	: Erciyes Küçük Sanayi Sitesi
ERÜ	: Erciyes Üniversitesi
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
GS	: Genel Sekreterlik
IPA	: Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
İD	: İç Denetçi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KAG	: Kâr Amacı Güden
KAGM	: Kâr Amacı Gütmeyen
KAYMOS	: Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOP	: Konya Ovası Projesi
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programı
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
OECD	: Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PTÇ	: Proje Teklif Çağrısı
TTB	: Turizm ve Tanıtım Birimi
İSDB	: İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi
SOP	: Sonuç Odaklı Program
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
STSO	: Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
TB	: Tüm Birimler
TD	: Teknik Destek
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETÜ	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
UCI	: Dünya Bisiklet Birliği
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu

1. Giriş

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2021 Çalışma Programı, Ajans'ın il kurulduğu 2009 yılı itibarı ile hazırlanmış olduğu 13. çalışma programı olma özelliğine sahiptir. Ajansımız bu açıdan değerlendirilecek olursa ilk 10 yıllık faaliyet sürecini tamamlamış ve ikinci 10 yıllık faaliyet sürecinin de başlangıç aşamasını belirli ölçüde geride bırakmıştır.

Türk idari sistemi içerisinde yeni bir yapıya sahip olması sebebiyle ilk 10 yıllık dönem; kuruluş faaliyetlerinin gerçekleştirildiği, kurumsal yapının oluşturulmaya çalışıldığı, kanun ve diğer mevzuat hükümleri ile belirlenen çerçeve içerisinde üzerine verilmiş olan görev ve sorumlulukların uygulanmaya çalışıldığı bir dönem olmuştur. İkinci on yıllık dönemde ise, geçmişten alınan dersler ve yapılan değerlendirmeler neticesinde, belirlenen çerçeve dâhilinde de kalarak, bölgesel kalkınma anlamında daha etkin nasıl çalışılabileceği ve her ne kadar mevzuatla geniş bir perspektif çizilmiş olsa dahi, yapılan planların hedefe ulaşması açısından nasıl bir yol izlenebileceği üzerine yoğunlaşmıştır. Bu çalışmalar neticesinde Ajanslar, yeni çalışma programlarında Sonuç Odaklı Programlar geliştirmeye başlamış, bölgesel kalkınma ve gelişmişlik farklarının azaltılması hedefi kapsamında daha odaklı çalışma yöntemine geçiş yapmıştır.

Ajansımız bir kamu kurumu hüviyetinde olup 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile kurulmuş ve faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bunun yanında, misyonumuzu aşağıdaki şekilde ifade etmekteyiz:

“Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.”

Söz konusu misyonumuzu gerçekleştirmek amacıyla planlar ve programlar yapmaktayız. Ajans çalışma planları yapısal değişimlere, hükümet politikalarına, global değişimlere ve trendlere bağlı olarak da değişmektedir. Bu bakımdan kurumumuz, diğer işletmeler de olduğu gibi, canlı bir organizmaya benzer şekilde çevresel etkilere bağlı olarak tepkiler geliştirmektedir. Ancak gelecek için hedefimiz başlangıçta belirlediğimiz ana hedefimiz olan vizyonumuzdan sapmadan devam edecektir:

“Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.”

Kurumsal yapımızı en güçlü kılan unsur Ajans Yönetim Kurulumuzdur. Hizmet ettiğimiz bölge ülkemizin doğusu ile batısı arasında köprü konumunda olan, birçok medeniyete sahiplik yapmış, üç önemli şehrin yer aldığı Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin bulunduğu bölgedir. Söz konusu alanda hizmetlerimizi yürütürken, Yönetim Kurulumuzu oluşturan güçlü yapı hizmetlerimizi etkin ve verimli sürdürebilmemiz için çok büyük önem arz etmektedir. Dolayısıyla çalışma programımızın başarılı sonuçlar elde etmesi, en başta Yönetim Kurulumuzun güçlü desteği ile mümkün olabilecektir.

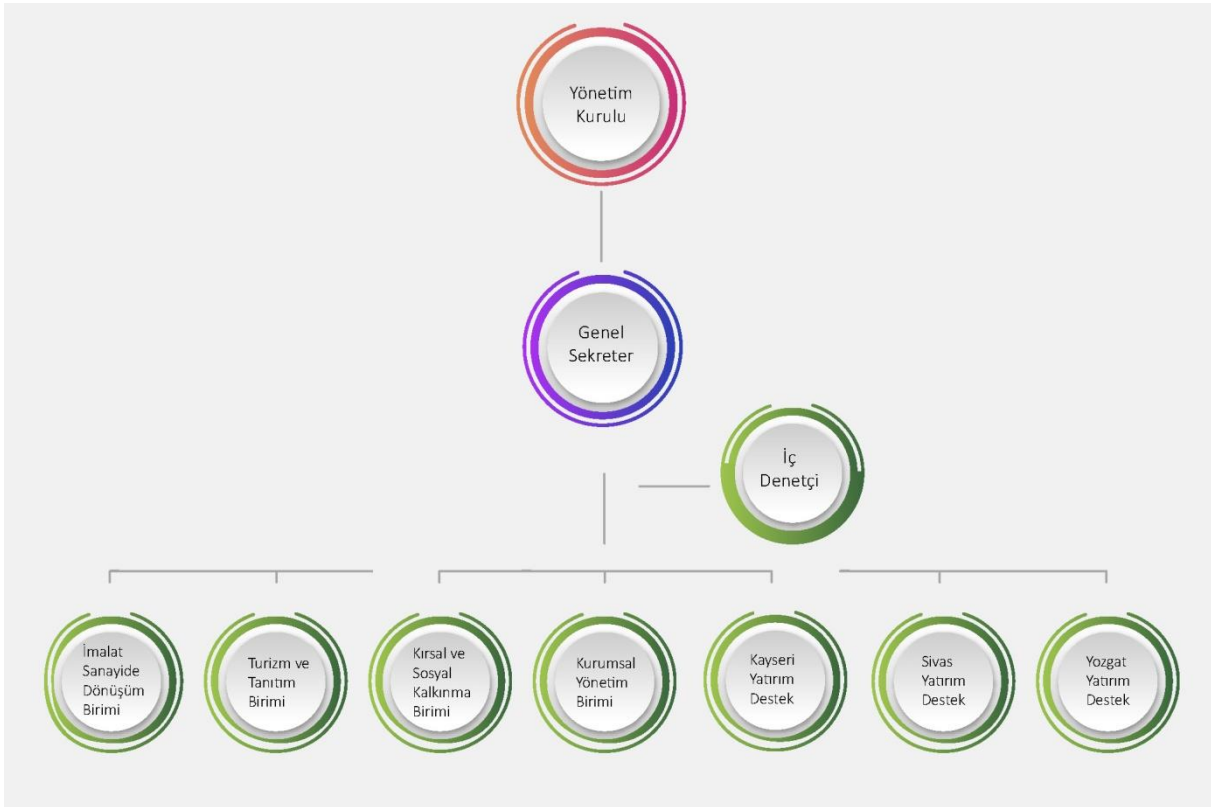
Ajansımızı güçlü kılan bir diğer unsur sahip olduğumuz insan kaynağımızdır. Ajansımız; alanında uzmanlaşmış, nitelikli özelliklere sahip, ülkemizin önemli üniversitelerinden mezun, yabancı dil bilgisi

ileri seviyede olan kalifiye personellere sahiptir. Çalışma programı ile belirlenen hedefler, söz konusu personel yapısı ile gerçekleştirilebilecek hedeflerdir.

2021 yılı Çalışma Programında belirlenen Sonuç Odaklı Programlar, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2020-2024 Stratejik Planında geçen önceliklerle uyumlu olarak tasarlanmıştır.

a. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi on altıncı bölümün 190'ıncı maddesinde belirtilmiştir. Buna göre; Ajans Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurul karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı ve Genel Sekreterlik icra organıdır. Genel Sekreterlik; İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi, Turizm ve Tanıtım Birimi, Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere 4 birim ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer olmak üzere 3 yatırım destek ofisinden (YDO) oluşmaktadır. Ajans bünyesinde iç denetim hizmetleri 1 İç Denetçi tarafından yürütülmektedir.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

b. 2014-2023 TR72 Bölge Planı

2014–2023 yıllarını kapsayacak şekilde bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımı sağlanarak hazırlanan Bölge Planı Ajans tarafından

ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olacaktır. Bölge Planı Gelişme Eksenleri ve Öncelikleri Tablo 1' de özetlenmiştir.

Tablo 1. 2014-2023 Bölge Planı Vizyon, Gelişme Eksenleri ve Öncelikler

Vizyon	Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir, beşeri ve sosyal sermayesi gelişmiş, potansiyellerini değere dönüştürmüş, kent ve sosyal altyapısını geliştirerek yaşam kalitesini arttırmış, ulaşılabilir Orta Anadolu						
Eksen	Rekabet Edilebilirlik						
Öncelik Alanları	Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	Geleneksel Sektörlerin (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) Geliştirilmesi
Eksen	Sosyal Kalkınma						
Öncelik Alanları	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi		Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi		Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	
Eksen	Sürdürülebilir Çevre ve Enerji						
Öncelik Alanları	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	Su Kaynaklarının Yönetişimi ve Verimli Kullanılması	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	
Eksen	Kentsel ve Kırsal Altyapı						
Öncelik Alanları	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi		Lojistik Kapasitesinin Artırılması			Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	

Tablo 2. 2020-2024 Kurumsal Stratejik Plan Amaçları

Amaç-1	Hedef No	Hedef
İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltmesini Sağlama (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın ve Genç İstihdamının Artırılması
	2	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımı
	3	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	4	Katma Değerli Bitki Çeşitlerinin Yaygınlaştırılması
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Kış, Termal ve Sağlık Turizm Altyapısının Geliştirilmesi ve Tanıtımının Yapılması
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma İçin Etkin Kullanımı
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimcilik Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
	4	Bölgede Özel Sektör Yatırımları İle İlgili Süreçleri Takip Etmek ve Yatırım Ortamı İle İlgili Faaliyetleri Yürütmek
Amaç-5	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

2.Sonuç Odaklı Programlar

2.1. Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması

a. Amaç

Kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkânlarının geliştirilmesi
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi
- Tıbbi aromatik bitkilerin ekim alanlarının ve işleme fabrikaları ile olan bağlarının geliştirilmesi
- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi
- Yöresel ürünlerin saptanması, var olan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

TR72 Bölgesi'nde yer alan Sivas ve Yozgat'ın ilçeleri ile Kayseri'nin merkez ilçeleri dışındaki ilçeleri büyük ölçüde ekonomileri tarıma dayalı ilçelerdir. Yozgat, çiftçilerin özellikle kırsal alanda geçimlerini sağlayamamaları nedeniyle sürekli olarak batı illerine göç vermektedir. 2009-2018 yılları arasında Yozgat nüfusunun %12,8'ini kaybetmiş, Sivas ve Kayseri'nin nüfusu ise %2,1 ve %15,2 artmıştır. Yozgat tüm iller arasında en fazla göç veren il konumundadır. Kayseri'de ise merkez ilçeler çevredeki ilçelerden göç almaktadır.

Bölgemizdeki illerdeki çiftçilerin Ege, Karadeniz veya Akdeniz'deki çiftçiler gibi senede iki ürün almaları veya ekonomik değeri çok yüksek olan bitkileri ekmeleri mümkün değildir. Bu nedenle bölgemizde özellikle şeker pancarı ve buğday tarımının dışında kırsal alana adaptasyonu olan farklı bitkilerinin ekiminin yaygınlaştırılması ve hayvancılık altyapısının kuvvetlendirilerek bölgede üretilen katma değer in bölgede bırakılması gerekmektedir.

Bölgenin coğrafyasını iyi bilmek ve bitkilerin tüm değer zincirlerini yönetmek iklimi ve coğrafyası sert olan TR72 Bölgesi'nde değerli bitkilerin endüstriyel olarak yetiştirilebildiğini göstermiştir. Bazı kritik faktörler başarıyı doğrudan etkilemektedir.

- Ürünün piyasadaki fiyatının seyri, arz talep dengesi yönetilmelidir. Nadir bitkiler talep düzeyi sınırlı olduğu için büyük ölçekli ekimlerde fiyat düşebilmektedir. Piyasada talebi olan bitkilerin alt türleri bilinçli olarak seçilmelidir. Çayıralan ilçesinde 2017 yılında ekimi yapılan lavanta da yağlık bir tür olan angus tofolia seçilmiştir.

- Bazı bitkiler kış şartlarına dayanamadığı için her sene tohum ya da fide alınması gerekmektedir. Aslında çok yıllık bitki olan bazı türlerin kışı geçirememeleri tohum maliyeti kaynaklı maliyetleri artırmaktadır. Tohum ve fidelerin üretileceği yerel seraların olması durumunda tohum fide maliyetleri düşürülüp biberiye, karabaşotu, stevia gibi bitkilerin piyasa şartlarında TR72 Bölgesi'nde üretilmesi sağlanabilir.
- Yerelde işleme tesislerinin varlığı ve sözleşmeli tarım yapmaları bitkinin yayılması açısından en önemli faktör durumundadır.

TR 72 Bölgesi'nde birçok başarı hikâyeleri bulunmaktadır. Örneğin Bölgede Antep fıstığının tek yetiştiği yer Sivas'ın Suşehri ilçesidir. Bölgedeki menengiç ağaçları aşılınmış ve ilçede katma değerli bir ürünün yetişebildiği görülmüştür. Pınarbaşı ilçesinde kimyon ekimi başlamış ve zaman içerisinde ekim alanı oldukça genişlemiş, Sivas Kangal ilçesine de yayılmıştır. 2017 ve 2018 yıllarında yapılan çalışmalarda bölgemizde tıbbi adaçayının, melisanın, ekinezyanın, lavantanın yetişebileceği görülmüş ve bu bitkilerin yetiştirilmesine ilişkin fizibilite hazırlanmış ve Ajans web sitesinde yayınlanmıştır.

Bölgemizde tıbbi aromatik bitkilerin ve endüstriyel bitkilerin gelişmesine yönelik tüm değer zincirini yönetebilecek düzenleyici bir kuruma ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut kurumların parçalı yönetimleri nihai sonucun alınmasını güçleştirmektedir. Süreç mantığı çerçevesinde seçili 3-5 ürünün tüm değer zincirini yürütecek yurt dışında benzeri olan kurumlar oluşturulmalıdır.

Kırsal alanda faaliyet gösteren bireylerin pazara ulaşma, belli standartları sağlama, lojistiği sağlama ve tanıtım faaliyetlerini yapmaya yönelik becerileri oldukça kısıtlıdır. Bu durum bireylerin örgütlenmesi ve belli kurumsal yapıları kendi aralarında kurmaları ile giderilebilmektedir. Ancak mevcut faaliyette bulunan kooperatif ve dernek benzeri yapılara baktığımızda ise çoğunun istenildiği şekilde işlemediği görülmektedir. İşleyen yapılarda pazarlama işini yapan ya iyi bir yönetici, ya doğrudan bir özel sektör firması ya da belediye benzeri kurumlar bulunmaktadır. Bölgedeki en büyük iki örgütlenme Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi ve SÜTAŞ tarafından pazarlaması yapılan süt üretici birlikleridir. Bu iki örgütlenme TR72 Bölgesi'nde geniş çapta bireylerin pancar ve süttan para kazanmalarını sağlamaktadır. İlçelerdeki süt üretici birliği yöneticilerinin başarısı ilçe çiftçisinin refah düzeyini doğrudan etkilemektedir. Yozgat'ın Sarıkaya ilçesindeki süt üreticiler birliği 800 çiftçinin soğuk zinciri kırmadan sütünü toplamakta ve SÜTAŞ'a teslimini yapmaktadır. Bölgemizdeki diğer kooperatiflerin örnek iki yapıdaki gibi daha merkezi yapılar ile yönetsel olarak bağlarının kuvvetlendirilmesi gerekmektedir.

Bölgesel kalkınma programları tasarımı yapılırken özellikle bölgeye has ürünlerin tespit edilmesi ve bu ürünler çevresinde politikaların geliştirilmesinin faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Bölgemizde birçok yöresel ürün bulunmakta ancak bunların tanıtımı ve yönetimi profesyonel şekilde yapılamamaktadır. Türkiye'ye mal olmuş yöresel ürünleri olan TR72 Bölgesi'ndeki ürünlerin kurumlar ve özel sektör firmaları arasında daha koordineli yönetilmesi gerekmektedir. Özellikle kırsal alanda üretimi yapılan ürünlerde koordinasyon faaliyeti daha önemli hale gelmekte ve iyi düzenlenen yapılar bireylerin sosyo-ekonomik gelişmelerini doğrudan etkilemektedir. Kayseri'nin 11, Sivas'ın 7 ve Yozgat'ın 4 coğrafi işaretli ürünü bulunmaktadır. Coğrafi işareti olmasa da ticari potansiyeli olan onlarca ürün TR72 Bölgesi'nde üretilmektedir. Örneğin Sivas'ın Ulaş ilçesinde üretilen zerun buğdayı, buğdayın 11 atasından biridir ve siyez buğdayı gibi ticarileşme potansiyeli taşımaktadır.

Çiftçilerin gelir seviyelerini yükseltmenin en önemli araçlarından biri de organik tarım dönüşümüdür. Sertifikalandırma sürecinin ve yönetiminin zorluğu nedeniyle kırsaldaki çiftçiler ve yöneticiler tarafından genelde pek düşünülmemeyen bir girişimdir. Ancak bir ürün organik sertifikası aldığı anda fiyatı piyasa fiyatının 2-3 katına çıkabilmektedir. Bu durum organik tarımı program amaçlarına ulaşmak için önemli bir araç haline getirmektedir. TR72 Bölgesi'ndeki çoğu korunmuş ve çevresi ile izolasyonu sağlanmış mikro alanlar için organik tarım projeleri kurumlar arası diyalog ile geliştirilebilir.

Kırsalda sosyo-ekonomik gelişimin sağlanması için kadının rolünün ve işgücüne katılımının artırılması programın ana eksenlerindedir. Bölgede kadın istihdamı erkek istihdamına göre kısıtlı kalmıştır. TÜİK (2018) verilerine göre Bölgede toplam çalışanların %29,7'si, 15-24 yaş arası istihdam edilenlerin %25,5'i, tarımda istihdam edilenlerin (15+ yaş) %41,5'i, sanayide istihdam edilenlerin (15+ yaş) %8,4'ü ve hizmetler sektöründe istihdam edilenlerin (15+ yaş) %29,34'ü kadındır.

Kayseri, Sivas ve Yozgat İşgücü Piyasası Araştırmaları (2017) verilerine göre, erkek çalışanlar, toplam çalışanların Kayseri'de %85,7'sini, Sivas'ta %81,9'u, Yozgat'ta ise %87'sini oluşturmaktadır. Ayrıca, Bölgede tipik Anadolu özelliği olan kadının evde ev işleri ile meşgul olma sebebi ile çalışmaması yaygındır. Kadınlarda yükseköğretim mezunlarında bile ev işleri ile meşgul olmak işgücüne dâhil olmamadaki en çok görülen nedendir. Bu durumda, Bölgede sanayi ve hizmet sektöründe ülke oranının altında pay alan kadınların işgücüne katılım oranlarının artırılmasına yönelik tedbirlere önem verilmesi gerekmektedir. Bölgede halen Türkiye ortalamasının (%13) oldukça üzerinde olan ücretsiz aile işçiliği önemli bir pay almaktadır (%25). Ücretsiz aile işçiliğinin sektör bazında durumu irdelendiğinde, istihdam edilenlerin %93,85'i tarımda yer almaktadır. Ücretsiz aile işçilerinin cinsiyet bakımından dağılımında, çalışanların %73,85'inin kadın olduğu görülmektedir. Bu durumda, gelecek 10 yılda tarımdan hizmet ve sanayi sektörüne kaymayla birlikte göç olgusunu tetikleyen tarım sektöründe çözülmenin artmasının beklenmesi, kadınlar ve diğer dezavantajlı gruplar için Bölgede ilave tedbirlerin alınmasını gerektirmektedir.

2019 yılı içerisinde yapılan ve TR72 Bölgesi'ndeki istihdama yönelik kadın faaliyetlerinin derlendiği bir çalışmaya başlanmış ve Kaymakamlıklar ile yapılan görüşmeler neticesinde aşağıdaki tabloda yer alan faaliyetler/organizasyonlar tespit edilmiştir.

Tablo 3 İstihdama Yönelik Kadın Odaklı Aktiviteler

İl	İlçe	Ürün	Kurum
Kayseri	Yeşilhisar	Kilim Üretimi	Kooperatif
Kayseri	Yeşilhisar	Soğanlı Bez Bebekleri	Mahalle Halkı
Kayseri	Yeşilhisar	Yöresel Yemek Ürünleri	Hanımelî Kooperatifi
Kayseri	Kocasinan	Yamula Patlıcanı	Yemliha Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Kayseri	Kocasinan	Domates, Biber, Çilek, Kayısı(Reçel, Erişte Üretimi)	KAÇEM Üyeleri
Kayseri	Özvatan	Yufka Üretimi	Bireysel
Kayseri	Felahiye	Yöresel Köy Yufkası, Yöresel Tandır Ekmeği	Bireysel
Kayseri	Sarıoğlan	El Sanatları	Dernek

İl	İlçe	Ürün	Kurum
Kayseri		Meyve Kurutma	Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü
Kayseri	Yahyalı	Halı-Kilim Üretim	Yahyalı Belediyesi
Kayseri	Sarız	Kilim Üretimi	Halk Eğitim Merkezi
Kayseri	Bünyan	Makarna, Erişte, Tarhana	Kadın Çiftçiler Ekolojik Eğitim Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Aromatik Bitkiler Yöresel Ürünler	Yeşilyayla Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Süs Bitkisi, Kekik, Kurtüzümü	Yeşilyayla Tarımsal Kalkınma Kooperatifi
Sivas	Suşehri	Kazaziye	Halk Eğitim Merkezi
Sivas	Koyulhisar	Aksesuar Tasarımı	Bireysel
Sivas	Divriği	Bakır ve Ahşap Oyması	Bireysel
Sivas	Divriği	Seramik İmalatı	Bireysel
Sivas	Divriği	Tarhana Kuru Biber, Domates, Patlıcan	Bireysel
Sivas	Divriği	Organik Ürünler, Süs Eşyaları	Bireysel
Sivas	Yıldızeli	Yenihan Bebeği	
Sivas	Yıldızeli	Tezgahta Halı Dokuma	
Sivas	Şarkışla	Kilim Üretimi	
Yozgat	Aydıncık	Mücevher Tasarımı	Ametist Derneği
Yozgat	Çekerek	Ahşap, Seramik Cam Eşya Süsleme	Kooperatif
Yozgat	Çayıralan	Endemik Bitki Türleri	Halk Eğitim Merkezi
Yozgat	Sorgun	Çinicilik	Halk Eğitim Merkezi

Kurumlardaki ilgilerle yapılan görüşmeler neticesinde aşağıdaki noktalarda ilerleme sağlanması gerektiği tespit edilmiştir.

- Kurumların üretimle ilgili faaliyetleri yanında yönetsel ve pazarlama faaliyetlerinin yeterince geliştirilemediği,
- Üretimi yapılan ürünlerin piyasa tarafından talep gören trendlere uygun tasarlanmadığı,
- Nitelikli yöneticilerin kooperatif veya birliklerin yönetimine getirilememesi,
- Bölgede ilgili kurumlar arasında bulunan iletişim eksiklikleri

Geleneksel alanlarda çalışan kadınların sorunlarının çözümü ve iş imkânlarının artırılmasına ilaveten, kadın istihdamını artırmak amacıyla yönelik, sosyal inovasyon ve sosyal girişimciliğin etkili bir çözüm aracı olduğu değerlendirilmektedir.

Bölgemizde birçok sosyal proje yürütülmekte, ancak finansal yapısı ve yönetim şekli iyi kurgulanamadığı için kısa zamanda girişimler olumsuz sonuçlanabilmektedir. Bölgedeki büyük firmaların ve kamu kurumlarının kadın istihdamına yönelik çalışmalarını desteklemesi ve onlara yeni

pazarlar oluşturulmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi hedeflere ulaşılması açısından faydalı olacaktır. İşgücüne yeni kadınların dâhil edilip istihdam olanaklarının artırılmasıyla bölgedeki aile işçisi kadın sayısının azaltılması sağlanacaktır.

Sonuç olarak bölgemizde özellikle kırsal alanda faaliyet gösteren kadın organizasyonlarına yönelik olarak geleneksel yaklaşımların yanı sıra sosyal girişimcilik ve sosyal inovasyon yaklaşımı ile yeni çözümler geliştirilmesi ve istihdam olanaklarının artırılması hedeflenmektedir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 4 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler ile yapılan işbirliği sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler için yeni oluşturulan pazarlama kanalı sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu Web Sitesi Haberleri
Kadınların ürettiği ürünlerin satılması amacıyla kurulan dijital veya fiziki satış yeri sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadın istihdamı ile ilgili düzenlenen panel/konferans/seminer sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kadınların işgücü piyasasına kazandırılmasını amaçlayan proje sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	KAYS Ajans Faaliyet Raporu
Sosyal girişimcilik alanında verilen eğitim sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Doğrudan veya dolaylı istihdamı desteklenen edilen kadın sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	30	Web Sitesi Haberleri KAYS
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	MDP Kapanış Raporu, SOGEP veya CMDP Projeleri
Tıbbi Aromatik Bitkiler ve Endüstriyel Bitkilere Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Web Sitesi Haberleri
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yapılan Araştırma Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Doğrudan Değer Zincirine Destek Olunan/Geliştirilen Yöresel Ürün Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporları Tarım İl Müdürlükleri
Organik Tarım İle İlgili Verilen Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Kırsalda Örgütlenme İle İlgili Geliştirilen İşbirliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Yöresel Ürünlerin Tanıtım ve Pazarlamasına İlişkin Geliştirilen Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	KAYS Ajans Faaliyet Raporu

e. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Ön Fizibilite Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Sonuç Odaklı Program kapsamında kırsal kalkınma ile ilgili ön fizibilite konuları Bakanlığa önerilmekte ve uygun görülen ön fizibilite konuları Ajans uzmanlarınca formata uygun olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda Bakanlık tarafından uygun görülen aşağıdaki ön fizibilite konularının tamamlanarak yatırımcılar ile paylaşılması sağlanacaktır.

Tablo 5 Planlanan Ön Fizibilite Konuları

Ön Fizibilite Konusu	Sektör	Planlanan Zaman Dilimi
Kenevirden CBD Elde Edilmesi	Eczacılık	2021-Şubat
Kenevir İpi Üretimi	Tekstil	2021-Şubat
Alabalık İçin Balık Yemi Üretimi	Hayvancılık	2021-Şubat
Organik Sirke Üretimi	Gıda	2021-Şubat
Yumurta Tozu Üretimi	Gıda	2021-Şubat
Beydeğirmeni Besi Bölgesi Biyogaz Tesisi Fizibilitesi	Enerji	2020 Mayıs- Tamamlandı.

Fizibilite Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Kırsal Kalkınma alanında katma değerli tarım ürünlerinin sanayide kullanılmasına yönelik fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Fizibilite Konusu	Sektör	Planlanan Zaman Dilimi
Kenevirde Lif Üretimi	Tekstil	2021 Haziran

Değer Zinciri Analizi Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Kırsal kalkınma ile ilgili konularda ihtiyaçların net tespit edilip gerçekleştirilecek ön araştırmalar neticesinde belirlenen en az 1 ürüne yönelik değer zinciri analizi çalışması yürütülecektir.

Kırsal Kalkınma Saha Araştırmaları ve Raporları:

TR72 Bölgesi'nde kırsal alanda faaliyet gösteren kooperatiflere yönelik araştırma yapılacak olup, araştırma kapsamında ne derece aktif oldukları ve aksayan yönleri tespit edilmeye çalışılacaktır.

Coğrafi İşaretli Ürünler Bağlamında Tıbbi Aromatik Bitki (TAB) Sektörünün Geliştirilmesi Raporu: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) TR72 Bölgesi'nde yetiştirilen, yetiştirilme potansiyeli olan ürünlerin üretim kapasitelerinin artırılması, bu alanda yetiştirilmiş insan kaynağının artırılması ve pazarlama boyutlarının kurgulanması çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek çalışmalar kademeli olarak tamamlanacaktır. Öncelikle tıbbi ve aromatik bitkilerde sürdürülebilir üretim ve pazar potansiyelini değerlendirmek için bu ürünlerin talep miktarları ve kalitelerinin belirlenmesi için dünyadaki ve Kayseri'deki potansiyelinin belirlenmesi amacıyla raporlama çalışmaları yürütülecektir. TR72 Bölgesi için üretim kümelerinin tanımlanması, hacimlerin belirlenmesi için çalışmaları da tamamlandıktan sonra pazarın etken madde miktarı ve kalitesi yüksek standart ürün talep etmesi nedeniyle ürün standardizasyon çalışmaları gerçekleştirilecektir. TR72 Bölgesi'nde tıbbi aromatik bitkiler ürün haritasının oluşturulması sağlanacaktır.

Pazar potansiyeli olan yöresel ürünlerin tespitine ve aksayan yönlerinin tespitine yönelik araştırma yapılacaktır.

Kaynak Verimliliği Araştırma Raporu: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Kırsal alanda kaynak verimliliğinde öne çıkabilecek ürünlerin tespit edilmesine ilişkin araştırma gerçekleştirilecek olup, bu ürünlerin değerlendirilmesine yönelik bilgilendirme, uygun fon kaynaklarına yönlendirme ve simbiyotik firma ilişkileri kurulmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.

İlgili Kurum/lar	İlgili Ürün	Gerçekleştirilecek Çalışma Konusu	Elde Edilmesi Planlanan Sonuç/lar
Meyve Suyu Fabrikaları (TR72 Bölgesi)	Kayısı Çekirdeği Atıkları	Kayısı çekirdekleri atıklarının tespiti sonucunda yeterli doygunluk olması durumunda kayısı çekirdeklerinin aktif karbon üretiminde kullanılmasına yönelik çalışma gerçekleştirilecektir.	Atık kayısı çekirdeklerinin aktif karbon üretiminde kullanılmasının sağlanması ve/veya bu alanda firmalara bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
	Nar Çekirdeği Atıkları	Nar çekirdeği atıklarının kullanım alanlarının tespit edilmesi	Firmalar arası simbiyotik ilişki kurulmasına olanak sağlayacak çalışmanın ilgili firmalara iletilerek bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi

	Elma ve Üzüm Atıkları	Elma ve üzüm atıklarının kullanım alanlarının tespit edilmesi	Firmalar arası simbiyotik ilişki kurulmasına olanak sağlayacak çalışmanın ilgili firmalara iletilerek bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi
Tarımsal Sulama Birlikleri	Enerji	Sulama Birliklerinin enerji tüketim bilgilerinin elde edilerek maliyet azaltıcı fon kaynaklarının araştırılması	Sulama Birliklerinin enerji tüketimini azaltıcı projeler konusunda bilgilendirilmesi ve uygun fon kaynaklarına yönlendirilmesi

ii. İşbirliği Koordinasyon

Kooperatifçilik Semineri: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) Konu ile ilgili sivil toplum kuruluşları ile öncelikle bölgede ürün odaklı "Sorunlara Çözümler Buluşmaları" gerçekleştirilecektir. Yozgat ili Aydıncık ilçesindeki ametist taşı ile Kayseri ili Yahyalı ilçesindeki halı ve kilim bu buluşmaların öncelikli olarak yapılması planlanan yerlerdir. 2021 yılı 3. çeyreğinde bu etkinliklerden birinin yapılması planlanmaktadır. Ayrıca bölgedeki kadın çalışmalarına yönelik odak projeler geliştirilmesi yönünde ön çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bu kooperatifçilik seminerleri kadın kooperatiflerinin yanında tarımsal kalkınma kooperatiflerine de yönelik olacaktır.

Aydıncık Ametist Odaklı Takı Üretimi: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) Yozgat ili Aydıncık ilçesindeki ametist taşı ile Kayseri ili Yahyalı ilçesindeki halı ve halı türevleri ürünler üzerine çalışmalara başlanmıştır. İlçelere ziyaretler yapılmış ve üretici kadınlar ile görüşmeler yapılmıştır. Satış ağındaki eksikliklerin giderilmesi yönünde ürünler ve bölge özelinde tasarım çalışmalarının yapılması görüşülmüş ve bu konuda projelendirme çalışmalarının yapılması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda tasarımların belirlenmesi, örnek ürünlerin çalışılması, bölgedeki kadınlara workshop düzenlenmesi ve eğitim verilmesi planlanmaktadır. Akabinde de çıkan ürünlerin yurtiçi ve yurtdışında ve ayrıca diğer portallarda satışının yapılması planlanmaktadır. Yahyalı ilçesinde halının doğrudan satışından ziyade halı ve kilim parçalarının kullanıldığı çanta, gözlük kabı gibi farklı konseptlerde ürünler üzerine odaklanması satışı kolaylaştıracaktır.

Kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) çalışmaları kapsamında bölgede yeni kurulacak kooperatiflerin kuruluş aşamasında danışmanlık ve mentörlük desteği verilmeye başlandı. Bu kapsamda Talas Maharetli Eller Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi ile ortak çalışmalar yürütülerek kooperatifin kurulması sağlandı. Kooperatifin operasyonel süreçlerine yönelik desteklere devam edilmektedir. Kooperatifleşme ve organizasyonel süreçlerin hayata geçirilmesi çalışmaları kapsamında 8 toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda iş modelinin geliştirilmesi, tüzüğünün oluşturulması, pazarlama modelinin geliştirilmesi, ürün yelpazesinin belirlenmesi, organizasyon şemasının oluşturulması gibi konularda ajans uzmanları tarafından danışmanlık ve mentörlük hizmeti verilmiştir.

Kooperatif ve üst kuruluşlarının üretim ve istihdama katkısı olacak yatırım projelerinin desteklenmesi, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, teknoloji ve yeni üretim tekniklerinden yararlanmalarına katkıda bulunulması, rekabet güçlerinin artırılması ve bireysel tasarrufların uygun

kooperatif girişimcilik modelleri ile ekonomiye kazandırılmasının hedeflendiği Ticaret Bakanlığı tarafından 2020 yılı 3. çeyreğinde ilan edilen Koop-Des Programı'na yönelik gerekli bilgilendirme ve duyurular yapıldı. Bölgemizdeki kadın kooperatiflerinin proje geliştirme süreçlerine katkıda bulundu ve proje yazım süreçlerine destek verecek şekilde ajans içi görevlendirmeler yapıldı. Bu çalışmalar farklı paydaşlarla devam ettirilecektir.

Yahyalı ilçesinde halı üretiminin canlandırılması ve ticarileştirilmesine (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) yönelik Bergama Halı Kooperatifi ile temasa geçilerek işbirliği faaliyetleri konusunda görüş alışverişinde bulunuldu. Bergama Halı Kooperatifinin yurtdışı siparişlerine ait halılardan bir kısmının Yahyalı'da dokunmasına yönelik ön mutabakat sağlandı.

Ev kadınlarını sosyal hayata kazandırmak amacıyla Kızılay tarafından fonlanan, Ajans'ın öncülüğünde Yahyalı İlçe Belediyesi'nin liderliğinde İl Göç İdaresi Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında imzalanan protokol çerçevesinde Hacı Hasan Efendi Kültür Merkezi'nde dokuma kursu açarak Yahyalılı 15 ev kadını ile 15 Suriyeli sığınmacı için maddi destek sağlanmıştır.

Kültepeden Günümüze Kadın İşgücü Farkındalık ve İstihdama Destek Paneli: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) Anadolu'da ilk yazılı belgeler Kültepe'de çıkmış ve tam 4 bin yıl önce Kayseri'deki insanlar okumayı, yazmayı başka yörelerden çok daha erken öğrenmiştir. Kayseri'deki Kültepe-Kaniş Karum ören yerinde yapılan kazılarda bulunan tabletlerde, kadın hakları, çocukların evlat edinilmesi, beşik kertmesi, bir gelinin kayınvalidesinden şikâyet etmesi gibi pek çok konuların işlendiği görülmektedir. Buradan yola çıkarak, Kayseri de Kültepe'den günümüze aktarılan kadın haklarını ve varoluş desteklerini öne çıkaran istihdama destek paneli düzenlenmesi planlanmıştır.

Kadının çalışma hayatındaki yeri ve sorunlarına çözüm önerilerinin ele alınacağı »İŞTE GÜCÜMÜZ» projesi kapsamında Türkiye'nin dört bir yanına yayılan organize sanayi bölgeleri, sanayi ve ticaret odaları, üniversiteler ve il belediyeleri bünyesinde seri paneller düzenlenecek; bu paneller aracılığıyla ünlü haberciler, kadın iş gücü temsilcileri, hukukçular, bölgenin önde gelen sanayici ve işverenleri, toplumda saygın bir yere sahip kamu önderleri çalışanlarla buluşacak ve kadınların işgücü piyasasına etkin katılımı konusunda fikir ve önerilerini doğrudan çalışma hayatının birebir temsilcileri ile paylaşma imkânına kavuşacaklardır. Ünlü haberciler moderatörlüğündeki proje; hem bu projenin katılımcıları açısından dikkat çekici ve katılımı artırıcı isimleri olacak; hem de devamında söz konusu panellerin medyada haberleştirilmesi ve daha çok kişiye ulaşması için doğal aracı olacaklardır.

Zerun Buğdayının Ekonomik Kapasitesinin Artırılması Programı: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Anadolu'daki 11 ana buğday türünden biri olan ve Sivas ili Ulaş ilçesinde ekimi yapılan zerun buğdayının daha geniş alanlara ekiminin sağlanması ve ulusal piyasada sürdürülebilir pazarlar bulunmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda yöre çiftçileri ve yerel kurumlarla koordinasyon geliştirilecektir.

Program kapsamında Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlüklerine eğitim verilmesi, çiftçilere eğitim verilmesi, mevcut tohumların analizlerinin yapılması, ekim alanının yaygınlaştırılması, mevcut derneklerin araştırılması ve yenisinin kurdurulması, pazar bağlantıları ile çiftçilerin görüşürülmesi planlanmaktadır.

Faaliyet	Sorumlu Kurum	Zaman Planı
Mevcut Tohumların Analizinin Yapılması	Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2021 II. Dönem
Çiftçilere Eğitim Verilmesi	ORAN-Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2021 III. Dönem
TİGEM'den çoğaltılmış 2. sene tohumların alınması	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	2021 III. Dönem
TİGEM tarafından 200 da ekimi yapılan tohumların dağıtılması	Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2021 III. Dönem
Çiftçilerle Sözleşmeli Tarım Yapacak Firmaların Bulunması	ORAN- Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2021 IV. Dönem
Zerun İşleme Tesislerinin Belirlenmesi	ORAN- Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	2021 IV. Dönem

Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Kayseri'nin Develi ilçesinde bir zamanlar yaygın olarak üretilen, üretiminin zorluğundan dolayı artık tercih edilmeyen atalık tohumlardan "gacer" kaplıca buğday grubuna giren 28 kromozumlu tahıldır. Develi ilçesiyle adı özdeşleşmiş, yörede pirinç ve bulgurun yerine kullanılan gacerden pilav, çorba, unundan ekmek ve kek, nişastasından helva yapılıyor. Develi Belediyesi ve Kayseri Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile yapılacak olan çalışmalar neticesinde gacer buğdayını koruma ve yaygınlaştırılmasının proje haline getirilmesi ve uygun fon kaynaklarının araştırılması hedeflenmektedir.

Sarıkaya Hisarbey Cevizi Ekonomik Kapasitesinin Artırılması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Yozgat'ın Sarıkaya ilçesine bağlı Hisarbey bölgesi ormanlık bir alana sahip izole bir bölgedir. Bölgede yetişen ceviz ünlü olup, üretiminde her hangi bir gübre veya kimyasal malzeme kullanılmamaktadır. Çiftçileri organize ederek ceviz için coğrafi işaret sertifikası başvurusu yapılacaktır.

Akdağmadeni Salebi İçin Coğrafi İşaret Belgesi Alınması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Akdağmadeni ormanlarında yetişen ve içerisindeki peklilik veren etken maddesi glukammon oranı tüm Türkiye'de en yüksek olan salep için coğrafi işaret başvurusu yapılacak olup yerel paydaşlarla birlikte ürün için yeni pazarlar bulunması konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Tozanlı Deresi Organik Bal Üretimi: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Sivas İli Hafik ilçesine bağlı tecrit edilmiş bölgede 30 arıcının katıldığı organik bal üretimi ve sertifikalandırılması planlanmaktadır. Ajans olarak organik bal üretimi için gereken sertifikalandırma veya malzeme alımına yönelik konularda ve eğitim aşamasında destek verilmesi planlanmaktadır.

Özvatın İlçesi Organik Bal Üretimi: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Kayseri ilinde 74 bin arı kovani ile Özvatın, en çok arılı kovan bulunan ilçedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından; 2017 yılında 720 kovan arı dağıtımı yapılmıştır. ORAN Kalkınma Ajansınızca desteklenerek arıcılıkta verimli bal ve yenilikçi arı ürünleri üretimi eğitimi teknik destek projesi yapılmıştır. ORAN Kalkınma Ajansı teknik destek projesi kapsamında arıcılıkta verimli bal ve yenilikçi arı ürünleri üretimi eğitimi gerçekleştirilmiştir. Arıcılığa yönelik tarımsal kalkınma kooperatifi kurulmuştur. Özvatın Balı da coğrafi işaret başvurusunda tescil aşamasına gelmiştir. Kayseri Orman Bölge Müdürlüğü

tarafından bal ormanları tesis edilmiştir. Yeni bir 3000 dekarlık alanın Orman Bakanlığı destekleri ile lavanta bahçesi olması planlanmaktadır. Ajans önümüzdeki yıllarda Özvatan balı için organik sertifika alınması konusunda çalışmalar gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Gilaburu Üretimini Artırılması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Akkışla ilçesinde gilaburu, 380 ton/yıl üretimi ile ilçe çiftçilerinin geçim kaynağı haline gelmiştir. Akkışla başta olmak üzere Bünyan, Gemerek, Şarkışla ilçelerinde de ticari amaçlı üretilmekte ve üretimini çoğunlukla kadınların yaptığı gilaburu 2019 yılında kilogramı 3,75TL'den satılarak emsal meyveler içerisinde en çok para kazandıran meyve olmuştur. Akkışla Belediyesi ile gilaburunun işlenmesine yönelik Ajans destekleri ve/veya diğer fon kaynakları yoluyla makine alımı yapılması planlanmaktadır.

iii. Kapasite Geliştirme

Yahyalı'daki Halı Ve Kilim Üreticilerinin Pazarlamaya Yönelik Değer Zincirleri İle Entegrasyonu: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır) Bölgede bine yakın dolaylı istihdam edilebilecek kadın, araçlar yüzünden geleneksel sanatları olan halı ve kilim dokuma işini bırakmışlardır. Halı ve kilimlerin araçlar olmadan satışının yapılması amacıyla Boydak Halı, KASİDER, IKEA v.b firmalarla görüşmeler yapılmaktadır. Anatolian Artisans, Sürdürülebilir Adımlar Derneği gibi kurumlarla da satış üzerine çalışmalar yürütülecektir.

Sosyal Girişimcilik ile ilgili eğitici eğitimi alınmış olup TR72 Bölgesi'ndeki paydaşların konuyla ilgili bilgi ve becerilerinin artırılması yönünde eğitimler verilecektir. Bu kapsamda 2019 yılı son çeyreğinde 25 kişiye ilk eğitim verilmiştir. Eğitimler ve bilgilendirmeler devam edecek olup bölgedeki sosyal girişimcilerin doğru yönlendirilmesi yönünde danışmanlık hizmetleri verilecektir. 2021 yılı içerisinde sosyal girişimciler ile panel/oturum yapılması planlanmaktadır.

Organik Üretim Eğitimleri: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) Bölgede potansiyeli olan bölgeler için organik üretime yönelik bilgilendirme eğitimleri düzenlenecektir.

Kooperatifçilik Semineri: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır) Bölgedeki kooperatiflerin birbirlerini daha iyi tanımaları ve ulusal düzeyde iyi uygulama örneklerini görmeleri amacıyla seminer düzenlenecektir.

iv. Ajans Destekleri

Ortak Pazarlama Ajansı: Bölgede bulunan halk eğitim merkezi ve kadın derneklerinin ürünlerinin pazarlama problemlerini çözmek için "ortak pazarlama ajansı" benzeri bir yapının kurulması hedeflenmektedir. Ortak Pazarlama Ajansları tüm dünyada da gelişen ve kooperatiflerin pazarlama sorununa çözüm olarak görünen bir yapılanmalıdır.

Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Koruma Merkezi Projesi: Sivas İl Özel İdaresi'nin yararlanıcı olduğu ve Sivas'a özgü bir tür olan kangal köpeğinin daha kurumsal, standartlara uygun olarak üretilmesi, çok amaçlı olarak eğitilmesi ve talebin karşılanması ve kontrollü olarak üretilmesini kapsayan proje, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. İzleme süreci devam etmektedir.

Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Borsası: 2017 yılı Çalışma Programı ile önerilen ve 2018 yılında proje fikri onaylanan projenin fizibilite onayı 2019 yılında yapılmıştır. Yürütülmesi 2021 yılında devam edecektir.

Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı: TR72 Bölgesinde tarım ve hayvancılık altyapısının geliştirilmesi, katma değerli ürünlerin üretiminin, yenilikçi uygulamaların ve örgütlenmenin yaygınlaştırılması, kırsal turizm imkânlarının geliştirilmesi yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerine katkı sağlanması amacıyla oluşturulan Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin izleme süreçleri gerçekleştirilecektir.

v. Diğer Proje ve Faaliyetler

Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Daire Başkanlığı ve ilgili diğer kuruluşlar tarafından bilgilendirmeleri yapılan ulusal ve uluslararası proje başvuru süreçleri takip edilmekte olup özellikle kadın istihdamı, kırsalda yaşayan bireylerin hayata katılımlarının artırılması, kırsalda karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik projeler geliştirilmektedir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde 12 projede Ajans başvuru sahibi, ortak ya da ilgili/iştirakçi kuruluş olarak yer almıştır. 2021 yılı içerisinde de çağrılar takip edilecektir. Ajans içerisinde oluşturulan proje yazma ekibinin çalışmaları 2020 yılı içerisinde faydalarını göstermeye başlamış ve ekibin AB projeleri yazma becerisindeki artış Ajans faaliyetlerine de yansımıştır. Projelerde önemli bir unsur olan network bulma konusunda da personelin becerisinin artırılması çalışmaları devam edecektir.

Enhancer Projesi: Enhancer Projesi Türkiye'de geçici koruma altında olan Suriyeli mültecilerin istihdam imkânlarını arttırıp yaşam koşullarını iyileştirerek onların sosyo-ekonomik katılımına katkıda bulunmayı amaçlayan Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve ICMPD (International Centre for Migration Policy Development) tarafından yürütülen bir projedir. Proje Türkiye genelinde 11 ili kapsamakta olup bu illerden biri de Kayseri'dir. Ajans, ICMPD ve Bakanlık uzmanlarının bu proje kapsamında Kayseri'de yürüteceği faaliyetlerin uygulama aşamalarında destek sağlayacaktır.

Tablo 6. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Bölgedeki Kooperatif ve Dernekler Hakkında Envanter Oluşturulması, Aralarındaki Koordinasyonun Geliştirilmesi										
Kırsal Alanda Faaliyet Gösteren Kooperatiflere Yönelik Araştırma Yapılması	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kadın İstihdamı Konusunda Farkındalığın Artırılması										
Kültüpeden Günümüze Kadın İşgücü Farkındalık ve İstihdama Destek Paneli	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kooperatifçiliğe Yönelik Farkındalığın Artırılması ve Mentörlük Hizmetlerinin Verilmesi										
Sorunlar Çözümler Buluşmaları	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Kadın Kooperatiflerine Yönelik Kooperatifçilik Semineri	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerine Yönelik Kooperatifçilik Semineri	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kooperatiflere Yönelik Mentörlük Hizmeti Sunulması	Özel Amaç 4	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kadın Dernek ve Kooperatiflerinin Üst Değer Zincirleri İle Entegrasyonu										
Yahyalı'daki Halı ve Kilim Üreticilerinin Pazarlamaya Yönelik Değer Zincirleri İle Entegrasyonu	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN İDB	Faaliyet						
Aydıncık İlçesi Kadın Kooperatifi Üyelerine Kuyumculuk Eğitimi Verilmesi ve Tasarım Yeteneklerinin Geliştirilmesi	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kadınların ürünlerini satabilecekleri Oteller Ve Turistik Alanlarda Satış Alanları Oluşturulması										
SOGEP Programı	Özel Amaç 1	KSKB YDO	ORAN	Program						
Ortak Pazarlama Ajansı Kurulması	Özel Amaç 1,5	KSKB	ORAN Belediyeler	Proje						
Ulusal ve Uluslararası Kaynaklı Programlara Proje Yazılması	Özel Amaç 1, 2,3,4,5,6,7	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Sosyal İnovasyon Fikri Olan Kadınlara Eğitim, Danışmanlık Ve Mentörlük Hizmeti Verilmesi										
Sosyal Girişimcilik Eğitimci Eğitimleri	Özel Amaç 1	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Fizibilite Desteği										
Yozgat BİO-GAZ Tesisi Fizibilitesi	Özel Amaç 2,5	KSKB	ORAN	Alt Program						
Organik Sirke Üretimi Fizibilitesi'nin Hazırlanması	Özel Amaç 2,5	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kenevir Lifi ve Kenevir İpi Üretimi	Özel Amaç 2,5	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Kenevirinden CBD Yağı Üretimi	Özel Amaç ,52	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Alabalık için Yem Üretimi Fizibilitesi	Özel Amaç 2,5	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Yumurta Tozu Üretimi	Özel Amaç 2,5	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Teknik Destek	Özel Amaç 1,3,4,5,6	KSKB	ORAN	Alt Program						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021	2022	2023
					1.Dönem	2. Dönem	1.Dönem
Organik Üretim Bilinçlendirme Eğitimleri	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN	Faaliyet			
Güdümlü Projeler							
Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Koruma Merkezi Güdümlü Projesi	Özel Amaç 2	KSKB YDO	Sivas İl Özel İdaresi	Proje			
Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Güdümlü Projesi	Özel Amaç 2	KSKB	ORAN Yozgat Valiliği	Proje			
Yöresel Ürünlerin Saptanması, Var Olan Ürünlerin Etkin Pazarlamasının Yapılması							
Sarıkaya Hisarbey Cevizi için Coğrafi İşaret Alınması	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN Sarıkaya Belediyesi	Faaliyet			
Akdağmadeni Salebi için Coğrafi İşaret Alınması	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN Sarıkaya Belediyesi	Faaliyet			
Tozanlı Deresi Organik Bal Üretimi	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Faaliyet			
Özvatan İlçesindeki 30 Arıcıya Organik Bal Üretimi Sertifikası Aldırılması	Özel Amaç 6	KSKB	ORAN Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Faaliyet			
Zerun Buğdayının Ekonomik Kapasitesinin Artırılması Programı	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Program			
Gacer Buğdayının Yaygınlaştırılması ve Korunmasının Proje Haline Getirilmesi ve Uygun Fon Kaynaklarının Araştırılması	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Develi Belediyesi	Faaliyet			
Gilaburu Üretiminin Artırılması:	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Akkışla Belediyesi	Faaliyet			
Yöresel Ürünlerin Tespitine ve Aksayan Yönlerinin Tespitine Yönelik Araştırma	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN	Faaliyet			
Yahyalı Elması Değer Zinciri Çalışmasının Gerçekleştirilmesi	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN, Dernekler, Özel Sektör Firmaları	Faaliyet			

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Alabalık Değer Zinciri Analizi	Özel Amaç 5	KSKB	ORAN, Dernekler, Özel Sektör Firmaları	Faaliyet						
Tıbbi Aromatik Bitkilerin Ekim Alanlarının Ve İşleme Fabrikaları İle Olan Bağlarının Geliştirilmesi										
Coğrafi İşaretleli Ürünler Bağlamında Tıbbi Aromatik Bitki (TAB) Sektörünün Geliştirilmesi Raporu	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet						
TR72 Bölgesi Tıbbi Aromatik Bitkiler Ürün Haritasının Oluşturulması	Özel Amaç 3	KSKB	ORAN	Faaliyet						
Yatırımcı Bulma Faaliyetleri										
Koyun Yapağından İşleme Tesisi İçin Yatırımcı Bulunması	Özel Amaç 2, 7	KSKB, YDO	ORAN Özel Sektör Firmaları	Faaliyet						
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı										
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı Proje Uygulama Süreçleri	Özel Amaç 1, 2,3,4,5,6,7	KSKB, TTB, YDO	Başarılı Proje Sahipleri	Program						
Kaynak Verimliliği Araştırma ve Bilgilendirme Faaliyetleri										
Kaynak Verimliliği Araştırma Raporu	7	KSKB	Özel Sektör Firmaları	Faaliyet						
Rapor Sonuçları Hakkında Bilgilendirme Faaliyetleri	7	KSKB	Özel Sektör Firmaları	Faaliyet						
Enhancer Projesi										
Enhancer Projesi Uygulama ve Yürütme Aşamasına Destek Verilmesi	Özel Amaç 1	KSKB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ICMPD	Faaliyet						

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi tarafından yönetilecektir. Faaliyetlerin çeşitlenmesi durumuna göre diğer birimlerdeki uzman personelden faaliyetlerin yürütülmesi noktasında destek alınacaktır. Bazı konularda ise diğer birimlerden uzman personel ayrıca görevlendirilecektir.

Faaliyetler yürütülürken büyük ölçüde paydaşlar arasındaki iletişimi ve değer zincirleri arasındaki bağların kurulmasına yönelik faaliyetler yapılmaya çalışılacaktır. Yeni oluşan yapılar yerine belli ölçüde ilerleme kaydetmiş organizasyonların geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Kooperatif veya birlik benzeri yapıların ilçe düzeyinde doğrudan kurdurulması yerine mevcut birlik veya kooperatiflerin kullanılması yönünde yönlendirme yapılacaktır. Satış bağlantıları kuvvetlendirilmemiş yapılar için ayrıca üretim yapıları desteklenmeyecektir. Sosyal medya

pazarlaması ve internet üzerinden satış unsurları desteklenmeye çalışılacaktır. Kadın organizasyonlarında erkek yöneticilerden ziyade lider kadınlar bulunmaya çalışılacaktır.

Tıbbi aromatik bitkiler ile ilgili çalışmalarda büyük ölçüde pazarı belli olan ve firmalarla anlaşmış bitkiler üzerine destekleme yapılacaktır. Yapılan projeler sonrasında bitki ile ilgili raporun oluşturulması istenecektir. Kritik bitkilerin gelişme sürecinde konusunda uzman danışmanlardan destek alınacaktır.

g. İzleme ve Değerlendirme

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişiminin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı Kırsal ve Sosyal Kalkınma Birimi tarafından yönetilecektir.

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

2.2. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi

a. Amaç

İmalat Sanayiindeki firmaların tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin ve kurumsallaşmalarının sağlanması ve katma değerli üretimin yaygınlaştırılması yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

TR72 Bölgesi içindeki KOBİ'lerin, dijital teknolojilerin gerektirdiği enstrümanların (e-ticaret, sosyal medya pazarlaması, SEO çalışmaları, dijital pazarlama teknikleri vb.) kullanımının yaygınlaştırılması

yoluyla satış ve pazarlama kanallarının genişletilmesi ve bu sayede bölge KOBİ'lerinin rekabet edebilirlik seviyesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

b. Özel Amaç

- İmalat sanayindeki tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- İmalat sanayindeki süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- İmalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- Sanayide dijital dönüşümün sağlanması ve pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- Orta-yüksek ve yüksek teknoloji ara ürün üretilmesinin sağlanması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi:

Toplam Faktör Verimliliği (TFV) politika çerçevesi geliştirilmesine destek projesi kapsamında hazırlanan yeşil kitapta¹ firma düzeyindeki içsel unsurlara yönelik tespit edilen eğilimlerin sentezlenmesi sonucunda, TFV'ni firma düzeyinde belirleyen yedi kritik unsur belirlenmiştir. Bunlar;

1. İş modelleri: Değer zincirlerinde konumlanma
2. Küresel tedarik zincirlerine entegrasyon
3. Bilgiye erişim, yenilikçilik ve teknoloji transferi
4. Firmalar arası iş birlikleri ve uzun vadeli müşteri ilişkileri
5. Modern üretim tekniklerinin kullanımı
6. Firma yönetim kalitesi ve kurumsallaşma
7. İşgücü verimliliği ve insan kaynakları uygulamaları

Firmaların özellikle küresel tedarik zincirlerine entegrasyonunun sağlanması aşamasında dijital pazarlamanın ve özellikle e-ticaret yetilerinin yerel düzeyde artırılması gerekmektedir.

Bölge planının rekabet edebilirlik gelişme ekseninde yer alan "İmalat Sanayinin Geliştirilmesi" önceliği aşağıdaki tedbirleri içermektedir.

- KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
- Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.

TR72 Bölgesi'ndeki illerde öne çıkan sanayi kollarında bölge dışı rakiplere karşı bir fark oluşturmak, bu farkın getireceği özgünlükle marka değerlerinin yükselmesini sağlamak, tasarımı ve kalitesi ile kendisini sürekli yenileyen sektörler oluşturmak için tasarım ve Ar-Ge önemlidir.

Özellikle de Kayseri'de sanayi üretimi fason imalata yöneliktir. Firmalar standart çok fazla tasarım özelliği taşımayan ürünlerini düşük fiyat stratejisini kullanarak satış yapma eğilimindedirler. Bu durum büyük üretim kapasitelerine sahip olan bölgemizde yeterli katma değer oluşmasını engellemekte ve beklenen ihracat rakamları veya yurtiçi satış rakamlarına ulaşamamaktadır.

¹ <http://tfvp.org/yesilkitap/>

Kayseri Mobilyacı Sanayicileri Derneği tarafından Kayseri'deki mobilya firmalarına yapılan anket değerlendirmesi sonucunda; tasarım konusunda Bölgenin kendisini geliştirmesi, Kayseri OSB'de bulunan Endüstriyel Tasarım Merkezi'ne yeni tasarımlar için daha fazla başvuru yapılması, uluslararası tasarım fuarlarına katılımın artırılması gerektiği, konunun öneminin vurgu yapılacağı seminer ve yarışmaların düzenlenmesi gerektiği vurgulanmıştır.

KOSGEB'in tasarım desteği olmasına rağmen, bu destek miktarının küçük kalması, tasarım yaptırılacak yerlerin sınırlandırılması ve tanıtım eksikliği gibi nedenlerle Türkiye geneli olduğu gibi TR72 Bölgesi'nde de yeterli ilgiyi oluşturamamaktadır.

Kayseri OSB tarafından Ajans desteği ile 2012 yılında faaliyete geçirilen Endüstriyel Tasarım Merkezi faaliyette bulunduğu 5 yılda belli bir bilinirliğe yeni ulaşmaya başlamıştır. 2016 yılında 60 ürünün tasarımı yapılmıştır. 2018 yılında ise Kayseri OSB'de faaliyet gösteren 28 firmanın 56 farklı üründe tasarım desteği verilmiştir. Hali hazırda tasarımı devam eden 8 firmanın 38 ürünü bulunmaktadır. Yıllar itibariyle tasarlanan ürün sayısı giderek artmaktadır.

Tasarım haricinde firmaların rekabet gücünü artırabilecek önemli konulardan biri de süreç verimliliğinin artırılmasıdır. Her hangi bir makine ve alet almadan sadece işin yapılış şeklini iyileştirerek firmaların kapasitelerinde, fire oranlarında, stok devir oranlarında, sipariş karşılama oranlarında en az %20 verimlilik artışları gözlemlenebilmektedir.

Üretim süreçlerini verimli haline getiren firmaların hem ulusal piyasada hem de uluslararası piyasada varlıklarını sürdürmeleri kolaylaşmakta ve dolaylı yoldan ihracat rakamları ve istihdam miktarları artmaktadır.

2018 yılı içerisinde Kayseri'de Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Değer Zinciri çalışmasında firmaların süreçlerini verimli hale getirmelerinin bir zorunluluk haline geldiği ve rekabet seviyelerini koruyabilmeleri için yalın imalat üzerine danışmanlık almaları gerektiği vurgulanmıştır.

Kurumsallaşmanın TR72 Bölgesi firmalarında tam olarak sağlanamaması, aile şirketlerinin fazlalığı, yüksek beyaz yaka personel devir oranları, firmaların büyük bir kısmının fason çalışması ve marka oluşturamamaları, pazarlama birimleri gelişmediği için mevcut pazar firmaları için aşırı fiyat kırmaları ve firmaların büyük bir bölümünde 1-2 mühendis ya da hiç çalışmaması TR72 Bölgesi'nde kurumsallaşma başlığı altında KOBİ'lere yönelik eğitimlerin desteklenmesini gerekli kılmaktadır.

Ajans doğrudan faaliyet desteği ile "Mobilya Sektörü Stratejik Eylem Planı" çalışması kapsamında yaptırılan Kayseri'deki mobilya firmalarına yapılan anket değerlendirmesi sonucunda, birçok işletmenin "Kurumsallaşma" süreçlerinin henüz başlatılmadığı veya eksik olduğu tespit edilmiş ve stratejik ana amaçlardan biri olarak "Kurumsallaşma İçin Eğitim ve Danışmanlık Hizmetlerini Arttırmak" olarak belirlemiştir. "Arz talebi doğurur" paradigması bağlamında şekillenen günümüzün pazarlama yaklaşımları, bilgi ve iletişim teknolojilerinin baş döndürücü düzeydeki ilerleyişi neticesinde dijital dünya etrafında şekillenmektedir. Geleneksel satış ve pazarlama alışkanlıkları yerini internet üzerinden gerçekleşen çevrimiçi pazarlama ve satış kanallarına bırakmaktadır. E-Ticaret ve Dijital Pazarlama; dijital dünyanın itici gücü olarak karşımızda durmaktadır. Küresel e-ticaretin hacmi son 4 yılda 630 milyar dolardan 1,6 trilyon dolara, toplam perakende içerisindeki payı ise %4,2'den %8,5'e ulaşmıştır. 2021 yılında bu oranın %13 seviyesine ulaşması beklenmektedir. Dünyada, sınırlar ötesi e-ticaret şuan da hacmi 400 milyar dolarlık bir hacme ulaşmış durumdadır. Sınırlar ötesi e-ticaret

hacminin büyümesine devam ederek, 2020 yılında 1 trilyon dolar sınırına yaklaşması tahmin edilmektedir. Türkiye’de ise e-ticaret hacminin 2016 itibarıyla 17,5 milyar TL’ye ulaşmış durumdadır. 2012 yılında %1,7 olan e-ticaretin toplam perakendedeki payı ise günümüz itibarıyla %3,5’e yükselmiştir. Türkiye’de klasik anlamdaki perakendecilerin toplam e-ticaret pazarından aldığı payın yaklaşık %30 seviyesinde olduğu bilinmektedir. Uluslararası pazarda mobilin e-ticaret içerisindeki payı %44 iken Türkiye’de bu oran henüz %19 seviyesinde olduğu bilinmektedir.⁽²⁾ Bu bilgiler ışığında bölge işletmelerinin pazarlama ve satış alışkanlıklarını yeni dijital çağın gerektirdiği enstrümanlar üzerinden yapmaları, küresel ve ulusal ölçekte rekabet edebilirlik düzeylerinin artırılması bağlamında bir zorunluluk olarak görülmelidir. Küresel ölçekte firma değeri en yüksek işletmelerin dijital dünyanın önemli aktörleri olması bu gerçeği teyit etmektedir. Bununla beraber yeni dijital çağın belirlediği değişen tüketici profilleri ve tüketici davranışları firmaları e-ticaret ve dijital pazarlama kanalları üzerinden bir pazarlama karması geliştirmeleri yönünde zorlamaktadır. Bu değişim ve dönüşümün getirdiği yeniliklere cevap verebilen bir pazarlama karması geliştiremeyen işletmelerin özellikle perakende pazarında ve hatta endüstriyel pazarda hayatta kalma şansını önemli ölçüde azaltmaktadır.

TR72 Bölgesindeki yoğun üretim ve satış hacmi göz önüne alındığında işletmelerin bu hacimle orantılı olarak e-ticaret ve dijital pazarlama kanallarının kullanımı noktasında aktif olmadıkları görülmektedir. Satışın üretim faktörlerini tetikleyen ve dönüştürüp geliştiren bir unsur olduğu gerçeğinden hareketle, bölge işletmelerinin e-ticaret hacminin artırılması bölgenin üretim kapasitesinde önemli miktarlarda bir artışı tetikleyecektir, işletmeler için küresel rekabetin gerektirdiği esnek ve güçlü bir kurumsal kapasitesinin gelişimine katkı sağlayacaktır.

Ideasoft firmasının internet üzerinden yapılan 3 milyondan fazla siparişi incelediği bir araştırmaya göre e-ticaret alışverişleri %55,5 ile Marmara Bölgesi’nde yapılmaktadır. İkinci sırada ise %16,4 ile İç Anadolu Bölgesi gelmektedir. %16,4’lük alışveriş işleminin sadece %10’u Ankara’dan yapılmaktadır. Bu durum özellikle alışveriş imkânının kısıtlı olduğu Yozgat ve Sivas gibi illerde e-ticaretin önemli bir kolaylaştırıcı olduğunu göstermektedir. E-ticaret aynı şekilde ulusal pazara ve uluslararası pazara ulaşmak isteyen yerel üreticiler içinde geniş bir dağıtım ağı kurma maliyetine kıyasla önemli bir pazarlama aracı olarak görünmektedir.

Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği tarafından 2017 yılında 205 üyesi ile birlikte yaptığı odak grup toplantısında da, mobilya üreticileri tarafından e-ticaret fırsatı olarak belirtilmiştir.

i. Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ara Ürün Üretilmesi

Teknoloji seviyesi yüksek yeni ürünlerin üretilmesi firmanın karlılığını ve dolaylı olarak birçok verimlilik parametresini olumlu yönde etkilemektedir. Bölgemizde orta ve yüksek teknoloji ürünlerin üretilmesine yönelik büyük ölçekli yatırımların güdümlü projeler ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu bağlamda, bölgemizde orta-yüksek, yüksek teknoloji bazlı üretim yapan Aspilsan A.Ş. ve 2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı ile çeşitli projeler yürütülmesi planlanmaktadır. Aspilsan A.Ş.’nin Fizibilite Destek Programı’ndan yararlanarak fizibilitesi hazırlanan “Havacılık ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme ve Üretim Merkezi” projesi ve yine 2. Hava İkmal Bakım Komutanlığı’nın Ajans Fizibilite

² TÜSİAD (2017) Dijitalleşen Dünya’da Ekonominin İtici Gücü: E-Ticaret

Destek Programı'ndan yararlanarak fizibilitesi hazırlanan "Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi" projelerinin devamı olarak güdümlü projelerin ilerleyen yıllarda yapılması planlanmaktadır.

ii. Kaynak Verimliliği

Kaynak verimliliğinin öne çıkan temalarından biri de toplam faktör verimliliğidir. Bu kapsamda tasarıma, süreç verimliliğine ve kurumsallaşmaya yönelik faaliyetler yürütülecektir.

TR72 Bölgesi illerinde şeker fabrikaları, çimento üretim tesisleri, su arıtma tesisleri ve OSB'ler gibi büyük endüstriyel sanayi tesisleri bulunmaktadır. Bu tesislerin büyük ölçekli kullandıkları ve dönüşüme sebep oldukları kaynaklar mevcuttur. Önümüzdeki yıllarda özellikle simbiyoz uygulamalarının ve işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar desteklenmeye çalışılacaktır. Bu kapsamda fizibilite destek programında ayrı bir öncelik tanımlanacak ve destekleyici araştırmalar Ajans tarafından yürütülecektir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 7 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Süreç ve kaynak verimliliği sonucu kazanılan ekonomik değer (Verimlilik Koordinasyon Ofisi Projesi, KOBİ Dönüşüm Programı ve Ajans uzmanlarının yaptığı danışmanlıkların sonuçları ile bu hedef ölçülecek)	Sonuç Göstergesi	TL	6 milyon	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS
Bölgede, seri üretime uygun, lisanslanabilir patent (TRL7 seviyesi), faydalı model veya endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Verimlilik Staj Programı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu, Program Raporu
İmalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik verilen danışmanlık sonucunda ilerleme kaydedilen firma sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu
İmalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik uygulanan hibe programı sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu, KAYS
Yeni Tasarımı Yaptırılan Mamul Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Tasarım Programı Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu, KOBİ Dönüşüm Desteği Nihai Raporları
SOP özel amaçları kapsamında yapılan teknik gezi/iyi uygulama ziyaretleri sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu

Firmalar ve imalat sanayindeki üst çatı kuruluşlar tarafından firmaların kurumsallaşma, tasarım, verimlilik, e-ticaret kabiliyetlerini artırmaya yönelik Ajans'a yapılan proje başvurusu sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	KAYS
Süreç Verimliliği Sağlanan Firma Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	KAYS
Eğitim Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile ilgili - Kurumsallaşma ile ilgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile ilgili - Tasarım Odaklı Üretim ile ilgili	Çıktı Göstergesi	Adet	10	KAYS
Tasarım Yarışmasına Yapılan Başvuru Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	Yarışma Verileri
SOP özel amaçları kapsamında yapılan bilgilendirme toplantılarına katılım sağlayan paydaş sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu
SOP özel amaçları kapsamında yapılan işbirliği sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
Danışmanlık Alan Firma Sayısı - Süreç Verimliliği ile ilgili - Kurumsallaşma ile ilgili - E-ticaret/E-ihracat, Dijital Pazarlama ile ilgili - Tasarım Odaklı Üretim ile ilgili - Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ara Ürün Üretimi ile ilgili	Çıktı Göstergesi	Adet	10	KAYS, Ajans Faaliyet Raporu
Verimlilik Stajı Programı'ndan yararlanan öğrenci sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	Ajans Faaliyet Raporu
Hazırlanan Değer Zinciri Analizi Raporu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Sitesi, Kalkınma Kütüphanesi
SOP Amaçlarına Hizmet Eden Nitelikli Rapor/Araştırma /Fizibilite Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Sitesi, Kalkınma Kütüphanesi
Üreten Şehirler Programı/CMDP Kapsamında Uygulanan Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	KAYS, Sözleşme Belgeleri
Yeni Destek Mekanizmalarıyla Oluşturulan Programlara Başvuru Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	20	KAYS

e. Proje ve Faaliyetler

iii. İşbirliği ve Koordinasyon

Verimlilik Stajı Programı: (Bu program Ajans kaynakları ile uygulanacaktır. Bunun yanında, staj programı sonrasında verilecek ödüller, model fabrikadan alınacak hizmet esnasında oluşabilecek endirekt maliyetler, kırtasiye giderleri vs. oluşabilir) Bölgedeki üniversitelerin endüstri mühendisliği bölümleri odaklı olarak, öğrencilerin dönem içi staj yapma olanağı sağlanacaktır. Endüstri mühendisliği bölümünde öğrenim gören öğrencilerin, öğrenim dönemi içerisinde belirli üretim ortamında verimlilik çalışmaları yürütmesi sağlanacaktır.

Bu tarz bir staj programı, bazı büyük sanayi kuruluşlarında uygulanmaktadır. Örneğin Mercedes-Benz Türk A.Ş.'de yaz stajının devamı olarak, memnun kalınan öğrenciler PEP (Professional Experience Program) ile öğrenci iken iş hayatını deneyimlemektedir.

Kalkınma Ajansları 2020-2021 temasının "Kaynak Verimliliği" olması, endüstri mühendisliğinin de temelinde süreç verimliliğinin önemli bir etken olmasından yola çıkarak; yukarıda belirtilen örnek program gibi "Verimlilik Staj Programı" uygulanması planlanmaktadır.

Bu staj programına endüstri mühendisliği ve diğer mühendislik öğrencileri alınacak, ilk yıl yapılacak pilot çalışmanın başarılı olması durumunda Kayseri-Sivas-Yozgat'taki diğer üniversitelerin de programa dâhil olması sağlanabilecektir.

TR72 İmalat Sanayinde Temiz Üretim Uygulamaları Araştırması: (Bu çalışma Ajans uzmanları ve kamudaki nitelikli çalışanların görevlendirilmesi ile yapılacaktır. İl dışından gelen kamu personelinin ulaşım, konaklama masrafları gibi maliyetler oluşabilir.) 2016 yılında Kayseri OSB tarafından yürütülen doğrudan faaliyet desteği projesi ile Kayseri OSB'de yer alan imalatçılar arasında endüstriyel simbiyoz olanaklarının araştırılması çalışması yapılmıştır. Geçen 4 yıl içerisinde bu çalışmanın yenilenmesi ve sadece OSB değil, diğer üretim bölgeleri de dikkate alınarak tüm TR72 Bölgesi'ni kapsayan bir çalışma yapılması gerekmektedir.

TR72 Endüstriyel Simbiyoz Tedarik Platformu: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilecek olup; iyi uygulama ziyaretlerinin yapılması durumunda çeşitli harcamalar olacaktır) Kayseri imalat sanayinde atıkların daha etkin değerlendirilmesi, imalatçıların kar maksimizasyonunun sağlanması için Kayseri OSB Müdürlüğü'nün modere edeceği bir borsa yapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Böyle bir çalışma ile atıkların döngüsel tedarik zinciri regüle edilmiş olacaktır.

Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde anahtar teslim şeklinde bir hizmet alımı olmayacaktır. Ajans uzmanlarının modere edeceği etkinliklerde, bazı endirekt giderler için harcama kalemleri olabilecektir.) Üniversitelerin imalat sanayiye istihdam sağlayan bölümleri ile (mühendislik, işletme, iktisat gibi) ortak faaliyetler düzenlenerek; bu bölümlerden mezun olacak öğrencilerin sanayi konusunda daha fazla bilgi sahibi olması sağlanacaktır. Firmalar ile öğrencileri bir araya getiren mentörlük / tecrübe paylaşımı etkinlikleri düzenlenecektir.

İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler (Bu kapsamda yapılacak faaliyetlerde hizmet alımı yapılması planlanmaktadır) Bölgede bulunan firmaların tasarım, dijitalleşme, kurumsallaşma ve verimlilik yönünden gelişme hızını artırıcı iyi uygulama ziyaretlerinin, teknik gezilerin yapılması sağlanacaktır. Bu konuda 3 ildeki OSB müdürlükleri, sanayi ve ticaret odaları ile işbirliği yapılacaktır.

iv. Kapasite Geliştirme

Bilgilendirme/Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri: (Bu faaliyetlerin bir kısmında (tasarım farkındalık eğitimleri gibi) hizmet alımı yapılacak olup; verimlilik, e-ticaret gibi konulardaki bilgilendirme faaliyetleri Ajans uzmanlarınca yapılacaktır. Diğer taraftan firmalara özel eğitim-danışmanlık kapsamında KOBİ Dönüşüm Destek Programı'ndan yararlanılacaktır. Ajans uzmanlarının uzmanlık

alanına giren konularda da, Ajans uzmanlarınca bu hizmet gerçekleştirilecektir.) İmalat yapan firmalara yönelik olarak bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri yapılacaktır.

Tasarım konusunda uzman olan kişiler TR72 Bölgesine davet edilerek eğitimler yapılması, bazı firmalara danışmanlık yaptırılması sağlanacaktır.

Bölgede faaliyet gösteren işletmelere yönelik E-Ticaret Süreçleri, E-İhracat, Pazar Yerleri konularında farkındalık oluşturmak üzere konferans/bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Verimlilik teması çerçevesinde, bölgedeki üniversitelerle birlikte verimlilik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır. Bu faaliyetlere sanayi kesiminin de katılımı ön görülmektedir.

Yine kurumsallaşma konusunda firmalara bilgilendirmeler, seminerler yapılacaktır. Sonuç odaklı programın özel amaçlarında yer alan verimlilik, kurumsallaşma, tasarım ve dijitalleşme ile ilgili verilecek bu eğitim ve seminerlerde Ajans destek mekanizmalarının yanı sıra, SOP uzmanlarının da eğitim ve danışmanlık vermesi için gerekli yetkinliklerle donanmış olması sağlanacaktır. Bilgilendirme/konferans/çalıştay tarzı faaliyetlerde Ajans tarafından seçilen uygun ve hâkim bir paydaş ile ortak organizasyonların yapılması planlanmaktadır.

Tasarım Yarışması: (Bu faaliyet için Ticaret Bakanlığı'na yapılacak başvurunun eş finansmanı başvuru sahibi paydaş tarafından karşılanacaktır. Diğer taraftan başvuruda uygun olmayan maliyet olarak tanımlanan giderler ise Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla karşılanacaktır.)

İmalat sanayindeki tasarım ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı altında 2021 yılında farkındalık faaliyetlerinin ardından sonraki yıllarda Ajans tarafından Bölgede öne çıkan ve stratejik sektörlerle yönelik tasarım yarışması düzenlenecektir. Bu yarışma için Ticaret Bakanlığı tarafından verilen destekten yararlanılması planlanmış olup, Kayseri OSB'nin uygun başvuru sahibi olacağı değerlendirilmektedir. Bu noktada OSB tarafından başvuru yapılması sağlanacaktır. Farkındalık faaliyetleri kapsamında Bölgede ilgili meslek lisesi, yüksekokul öğrencileri ve ilgili sektör temsilcilerinden oluşan gruplara yönelik ayrı ayrı konferanslar, paneller, atölye çalışmaları vb. düzenlenecektir. Tasarıma, tasarımla gelecek katma değere dikkat çekildikten sonra Bölgede faaliyet gösteren önemli sektörlerle yönelik tasarım yarışmaları düzenlenecektir.

Analiz Çalışmaları: (Analiz çalışmaları Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır.) 2018 yılından yapılan "Kayseri Elektrikli Ev Aletleri Değer Zinciri Analizi" çalışmasının ardından yine Kayseri için önde sektörlerden olan mobilya sektörü ile alakalı bir değer zinciri analizi çalışması hedeflenmektedir.

TR72 Bölgesi'ndeki firmaların eğitim/danışmanlık ihtiyaçlarının tespiti ile sonuç odaklı programın hedef kitlesi olan imalat sanayi KOBİ'leriyle alakalı daha etkin çözümlerin oluşturulması hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra, imalat sanayindeki KOBİ'lere yönelik olarak "Kurumsallaşma Karnesi" çalışması başlatılacaktır. Bu çalışmada ilk olarak metodoloji ve kullanılacak karnenin oluşturulması hedeflenmektedir. KÜSİ İnovasyon Karnesi gibi bir karnenin oluşturularak, TR72 Bölgesi'ndeki firmaların bu karneden yararlanmaları ve firmalarının ihtiyaçlarını daha bilinçli olarak Ajans'a sunmalarının önü açılacaktır.

TR72 Bölgesi'nin, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürün üretme kapasitesini tespit etmek amacıyla "TR72 Bölgesi'ndeki Orta ve Yüksek Teknolojili Ürünleri Üreten Firmaların Tespit Edilmesi ve

Raporlanması” çalışması yapılacaktır. Bu çalışmanın ardından, orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretilen yapma potansiyeli daha net görülecek ve sonuç odaklı müdahale adımları gerçekleştirilecektir.

SOP Fizibiliteleleri: (Bu kapsamda 2 fizibilite için hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.) Verimlilik ve orta-yüksek, yüksek teknoloji ürün üretme özel amaçları ile bağlantılı olarak OSB’ler için “Biyokütle Kaynaklı Atık Yakma-Enerji Üretim Tesisi Fizibilitesi”, askeri fabrikalar ve savunma sanayindeki devlet iştirakleri için de “Ultrakapasitör Üretimi Fizibilitesi” hazırlanacaktır. Bu iki fizibilite için sektör uzmanlarına ihtiyaç duyulacaktır. Diğer taraftan, STB tarafından ajanslardan rutin olarak talep edilen fizibiliteleler kapsamında SOP ile alakalı fizibilitelelerin Ajans uzmanlarıncı hazırlanması sağlanacaktır.

v. Ajans Destekleri

Verimlilik Koordinasyon Ofisi: Kayseri Sanayi Odası’nın yararlanıcı olduğu ve Kayseri Ticaret Odası’nın ortak olduğu Verimlilik Koordinasyon Ofisi güdümlü proje fikri olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Proje kapsamında Kayseri’de faaliyet gösteren firmalara 4 temel sektörde yalın imalat danışmanlığı verilmesi planlanmaktadır. Bu projenin 2022 ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sivas İnovasyon Merkezi: Sivas Merkez OSB’nin yararlanıcı olduğu Sivas İnovasyon Merkezi güdümlü projesi kapsamında 3D Tasarım Atölyesi, Dış Ticaret İstihbarat Merkezi ve Kurumsal Danışmanlık sağlayacak birimlerin kurulması hedeflenmiş ve proje fikri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Bu projenin sözleşmesi 30 Ekim 2020 tarihinde imzalanmış olup, 2022 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

İleri Alaşım Üretim Merkezi (CMDP) Projesi: Proje ile Sivas İŞGEM’de bir Ar-Ge ve ticari üretim merkezi kurulacaktır. Merkezde başta yüksek düzeyde ithalat bağımlılığı bulunan stratejik önemdeki ingot malzeme dökümü ve tozlarının üretimi olmak üzere, elde edilen hammaddenin kullanılması suretiyle 3 boyutlu metal yazıcılarda son ürün çalışmaları, vakum altında sinterleme ve ısıl işlem faaliyetleri planlanmaktadır.

Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor (CMDP) Projesi: Proje kapsamında Gemerek Organize Sanayi Bölgesi’nde ihtiyaç duyulan elektrik altyapısı ile ilgili tüm işler tamamlanacaktır. Sonrasında ön talepleri alınmış ve arazi tahsisleri gerçekleştirilmiş olan firmaların yatırımlarını gerçekleştirmesine imkân sağlanacaktır.

2021 KOBİ Dönüşüm Destek Programı: Bölgemizdeki imalat yapan KOBİ statüsündeki firmalara yönelik olarak; kurumsallaşma, e-ticaret, verimlilik ve tasarım odaklı öncelikleri olan teknik destek programı yürütülecektir.

Yeni Destek Mekanizması: Erciyes Üniversitesi bünyesinde görev yapan akademisyenlerin çalışmaları sonucunda ERÜ tarafından alınmış ve hakları ERÜ’ye ait olan 100’den fazla endüstriyel patent bulunmaktadır. Bu patentlerin konuyla ilgili faaliyet gösteren özel sektör firmalarına “Lisanslanması” ile bu patentler sanayiye kazandırılmış olacak, katma değerli ürün olarak ekonomiye katkı sağlayacak, “Lisanslama ve Royalty Ücretleri” ile Üniversite ve Akademisyenlere gelir sağlayacak ve Üniversite Sanayi İşbirliği somut olarak gerçekleşmiş olacaktır. Bu patentlerin bir kısmı TRL 4 (Teknoloji Hazırlık Seviyesi) seviyesindedir. Bunların lisanslanabilir olmaları için çalışmaların devam ettirilip TRL 7

seviyesine getirilmesi gereklidir. Bu seviyedeki projelerin fonlanması ile ilgili bir boşluk bulunmaktadır. TÜBİTAK'ın 1514 programı lisans almış olan projeleri fonlamaktadır. Projelerin lisans alabilir seviyeye getirilmesi için bir fon bulunmamaktadır.

Önerilen faaliyet kapsamında bir destek mekanizması tanımlanarak bu patentli çalışmaların TRL 4 seviyesinden TRL 7 seviyesine çıkarılması için gerekli olan malzeme, yazılım, hizmet alımı ve kursiyer maaşı gibi kalemlerin uygun maliyet olarak desteklenmesi düşünülmektedir. bu mali destek programına başvuru sahibi akademisyenler veya Erciyes Üniversitesi olabileceği gibi daha farklı bir model de düşünülebilir. Bu modelde öncelikle patente konu olan ürünle ilgilenen ve bu ürünün lisansını alıp kullanabilecek olan özel sektör firması ile akademisyen bir araya gelir ve firma çalışmalar sonunda başarılı olması halinde bu ürünün lisansını almayı taahhüt ederse, programa firma başvuru yapabilir. Bu model ile programın somut çıktılarının olması daha çok garanti edilmiş olur.

Başvuru başına azami 200.000 TL ve toplam 2.000.000 TL bütçe ile 10-15 arası patentli çalışma desteklenerek azami 12 ay içerisinde lisanslanabilir ürün olarak endüstriye katılabilir.

Tablo 8. Program Süresi ve Zaman Planlaması - İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Sivas İnovasyon Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi Uygulaması	Özel Amaç 1, 3	İSDB	Sivas OSB	Proje						
Verimlilik Koordinasyon Ofisi GÜDÜMLÜ Projesi Uygulaması	Özel Amaç 2	İSDB	Kayseri Sanayi Odası	Proje						
İleri Aşamalar Üretim Merkezi CMAP Projesi	Özel Amaç 5	Sivas YDO	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Proje						
Uçak Bakım Teknisyenliği Projesi	Özel Amaç 2, 3, 5	KSKB İSDB	ERÜ, 2. Hava İkmal Komutanlığı	Proje						
TR72 İmalat Sanayinde Temiz Üretim Uygulamaları Araştırması	Özel Amaç 2	İSDB	OSB'ler	Araştırma						
Gemerek Organize Sanayi Hayat Buluyor CMAP Projesi	Özel Amaç 2, 3	Sivas YDO	ORAN-Gemerek OSB-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Proje						
İmalat Sanayi KOBİ Dönüşüm Destek Programı (Öncelikleri SOP Özel Amaçlarına Hizmet Edecek)	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	İmalat Sanayi	Program						
2019 yılı Mesleki Eğitim MDP'nin Proje Uygulama Süreçleri	Özel Amaç 3	İSDB KSKB TTB YDO	Mesleki Eğitim Kurumları	Program						
Üreten Şehirler Programı	Özel Amaç 5	İSDB	ORAN-Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı	Program						
Bölgedeki Üniversitelerin Sanayiye İstihdam Sağlayan Bölümleri ile İşbirliklerinin Geliştirilmesi - Firmalar ve Üniversiteleri Bir Araya Getirecek Eşleştirme Mentorluk vb. Faaliyetler	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	TR72 Üniversiteleri	İşbirliği						
Endüstriyel Simbiyoz Borsası	Özel Amaç 2	İSDB	ORAN- Kayseri OSB	İşbirliği						
Tasarıma Yönelik Organizasyonlar Düzenlenmesi • Tasarım Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri • Tasarım Yarışması Düzenlenmesi	Özel Amaç 1	İSDB	OSB'ler TSO'lar ETM KAYMOS MOBİTEK	Faaliyet						
TR72 Bölgesi'ndeki İmalat Yapan Firmaların Eğitim /Danışmanlık İhtiyaçlarının Tespit Edilmesi	Özel Amaç 1, 2, 3, 4	İSDB	OSB'ler TSO'lar	Faaliyet						
Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Ar-GE ve	Özel Amaç 1,	İSDB	TR72 Üniversiteleri,	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
İnovasyon Alanında Bilgilendirme Seminerleri / Tanıtım Faaliyetleri/ Başlangıç Eğitimleri	2, 3, 4		Sanayi ve Ticaret Odaları, Meslek Odaları, OSB'ler							
İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler ·E-Ticaret Ve Dijital Pazarlamaya Yönelik ·Tasarım Kabiliyetini Geliştirmeye Yönelik ·Süreç ve Kaynak Verimliliğini Artırmaya Yönelik -Kurumsallaşmayı Artırmaya Yönelik	Özel Amaç 1, 2, 3, 4	İSDB	OSB'ler, TSO'lar	Faaliyet						
Verimlilik Stajı Programı	Özel Amaç 2	İSDB	OSB'ler, TR72 Üniversiteleri	Faaliyet						
TR72 Bölgesi'deki Orta ve Yüksek Teknolojili Ürünleri Üreten Firmaların Tespit Edilmesi ve Raporlanması	Özel Amaç 5	İSDB	ORAN	Faaliyet						
TR72 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren Firmalara Yönelik Doğrudan Ajans Uzmanlarınca Verilecek (Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Tasarım, Ar-Ge ve İnovasyon Alanlarında) Danışmanlık Faaliyetleri	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	ORAN	Faaliyet						
SOP Fizibiliteleri - Ultrakapasitör Üretimi Fizibilitesi - Biyokütle Kaynaklı Atık Yakma-Enerji Üretim Tesisi Fizibilitesinin Hazırlanması - Ajans Uzmanları Tarafından Hazırlanan Fizibiliteler	Özel Amaç 2, 5	İSDB KSKB TTB YDO	ORAN- İlgili Üreticiler- Üniversite Araştırma Enstitüleri	Araştırma						
TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması	Özel Amaç 3	İSDB	OSB'ler TSO'lar	Araştırma						
Değer Zinciri Analizi Çalışmaları - Mobilya Sektörü - TR72 Bölgesi'nde Hakim Olan Sektörlerden Mobilya ve Elektrikli Ev Aletleri Harici Bir Sektör	Özel Amaç 1, 2, 3, 4, 5	İSDB	ORAN- Kayseri Sanayi Odası, Kayseri OSB	Analiz						
Yeni Destek Mekanizması (İmalat sanayinde seri üretim aşaması öncesinde, üniversitelerde yeni ürün patent lisanslama desteği)	Özel Amaç 2, 3, 5	İSDB	ORAN- TR72 Üniversiteleri	Program						

f. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yönetilecektir. Birim içinde her bir özel amaç için ayrı bir ekip oluşturularak program yürütülecektir.

Güdümlü projelerin yürütülmesi Ajans proje yürütme sistematığı içerisinde yürütülecektir. Program içerisinde özel amaç sayısının fazla olmasından dolayı bazı özel amaçların yürütülmesinde diğer birimlerden destek alınacaktır.

g. İzleme ve Değerlendirme

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İmalat Sanayide Dönüşüm Birimi tarafından yönetilecektir.

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütülmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

2.3 Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

a. Amaç

Potansiyel arz eden turizm değerlerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak
- Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Sağlık turizmi işbirliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin tespiti, kullanılması ve tanıtılması ile turizm alternatiflerinin oluşturulması
- Kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Türkiye’de turizm sektöründe sürdürülebilirliğin sağlanması ve mevsimsellik sorununun çözümü için alternatif turizm alanlarının geliştirilmesi önem kazanmaktadır. Alternatif turizm, kıyı turizmi dışındaki turizm faaliyetlerini kapsamaktadır. Turizmin çeşitlendirilmesi ihtiyacı, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ve Eylem Planı 2007-2013 kapsamında ortaya konmuş ve alternatif turizmin desteklenmesi hedeflenmiştir. Stratejide söz konusu hedef doğrultusunda alternatif turizm türlerinden sağlık ve termal turizm, kış sporları dağ ve doğa turizmi, deniz, kırsal ve eko-turizm, yayla turizmi, kongre ve fuar turizminin öncelikli olarak geliştirilmesi öngörülmüştür. Bununla birlikte ülkemizin sağlık, termal, yayla, kış ve dağ sporları ve kültürel potansiyelinin birbiriyle entegrasyonu sayesinde alternatif varış noktaları ve güzergâhların oluşturulması hedeflenmiştir.

On Birinci Ulusal Kalkınma Planı’nda, turizm sektörünün amacı; değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin ülkemize çekilmesi ile konaklama süresi ve konaklama dışı harcamaların artırılması, her bir destinasyon özelinde ve odaklı anlayış çerçevesinde sektörde dönüşümün gerçekleştirilmesi ve koruma-kullanma dengesi gözetilerek ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması olarak belirtilmektedir.

Türkiye Turizm Stratejisi (2023)’te ülkemizin turizm sektörü vizyonu “Sürdürülebilir turizm yaklaşımının benimsenerek istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede turizmin öncü bir sektör konumuna ulaştırılması ve Türkiye’nin 2023 yılına kadar, uluslararası pazarda turist sayısı ve turizm geliri bakımından ilk beş ülke arasında önemli bir varış noktası ve uluslararası bir marka haline getirilmesinin sağlanmasıdır.” olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda, doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip bir alanı kapsayan TR72 Bölgesi kış turizmi, yüksek irtifa kamp olanakları, spor turizmi, kuş gözlemciliği, balon turizmi, termal turizm, sağlık turizmi ve kırsal turizme yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Kültür ve Turizm Bakanlığının verilerine göre Türkiye’de 28’e varan kış turizm merkezi bulunmaktadır. Bunlardan aktif olanların sayısı sekiz, bir kısmı aktif olanların sayısı ise beş iken diğerleri plan aşamasındadır. Bunların ikisi TR72 Bölgesinde yer almaktadır.

Bu kış turizm merkezlerinde toplam yatak kapasitesi 11.207'dir. 2023 Turizm Stratejisi Planı kapsamında bu kapasitenin 79.345'e çıkarılması hedeflenmektedir.

Tablo 9. Kültür ve Turizm Bakanlığınca Kış Sporları TM VE KTKGB Olarak İlan Edilen Merkezlerin Yatak ve Mekanik Tesis Kapasiteleri

	Yatak Kapasitesi		Mevcut Mekanik Tesisler		
	Mevcut	Hedef	Adet	Kapasite (kişi/saat)	Uzunluk (m)
Erzurum Palandöken Kış Sporları Merkezi	2.466	8.850	19	24.563	22.018
Bursa Uludağ II. Gelişim Bölgesi TM	2.250	3.500	22	15.000	16.145
Bolu Köroğlu Dağı KTKGB	1.713	4.000	14	10.000	10.380
Kayseri Erciyes Kış Sporları TM	1.072	6.000	13	19.300	21.832
Kastamonu Çankırı Ilgaz Kış Sporları TM	1.217	1.300	6	5.639	5.983
Kocaeli Kartepe TM	800	1.000	4	6.400	3.250
Kars Sarıkamış Kış Sporları TM	1013	12.000	4	5.348	6.263
Isparta Davraz Dağı Kış Sporları TM	467	1.600	4	3.800	3.621
Sivas Yıldız Dağı Kış Sporları TM	110	1.600	3	3.000	4.547
Çankırı Ilgaz Kadınçayırı Yıldıztepe KTKGB	80	400	1	1.200	1.588
Ardahan Yalnızçam Uğurludağ Kış Sporları TM	74	4.250	2	2.000	2.250
Bayburt Kop Dağı TM	60	810	1	600	1.220
Gümüşhane Zigana TM	40	470	1	843	661
Erzincan Ergan Dağı KTKGB		8.000	3	3.450	6.967
Denizli Tavas Bozdağ KTKGB		2.250	3	2.400	3.822
Samsun Ladik Akdağ Kış Sporları TM		800	1	800	1.360
Aksaray Hasan Dağı Kış Sporları TM	97	1.235			

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

Erciyes Kayak Merkezi, Kayseri il merkezine 25 km uzaklıkta Erciyes Dağı üzerinde yer almaktadır. Merkezdeki 23.750 metre hat uzunluğundaki teleferik sisteminin taşıma kapasitesi 26.750 kişi/saattir. Merkezdeki otellerin yatak kapasitesi ise 1.000'dir. Merkez şehre çok yakın olduğundan şehrin konaklama olanaklarından da yararlanmak mümkündür.

Erciyes Kayak Merkezi'nin toplam pistlerinin uzunluğu 53 km'yi bulmakta ve bu pistlerin %36'sı Mavi-Kolay(%15-35 derece eğim), %42'si Kırmızı-Orta Zor (%35-60 derece eğim), %22'si Siyah-Zor (%60 ve fazlası eğim) pistlerden oluşmaktadır. Pistler 2.100-3.345 metre başlangıç ve bitiş rakımları arasında yer almaktadır.

Yıldız Dağı, 26.07.2010 tarih ve 27653 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Yıldız Dağı Kış Sporları Turizm Merkezi olarak ilan edilmiştir.

Turizm merkezi, zirve yüksekliği 2.552 metre olan dağın 1.740 m yüksekliğindeki bölümünde yer almaktadır. 2016 yılında işletmeye açılan merkezde 38 oda 110 yatak kapasiteli belediye belgeli otel, kapalı buz pateni salonu, günübirlik tesis binası, kafeler, kayak kiralama evi, bilet gişesi, sağlık merkezi, merkez idare binası, jandarma binası tamamlanmış yapılar arasındadır. İnşaat aşamasında olan Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Yüksek İrtifa ve Spor Bilimleri Araştırma Merkezi'ne entegre olarak planlanmış spor tesislerinin yapımına ise henüz başlanmamıştır.

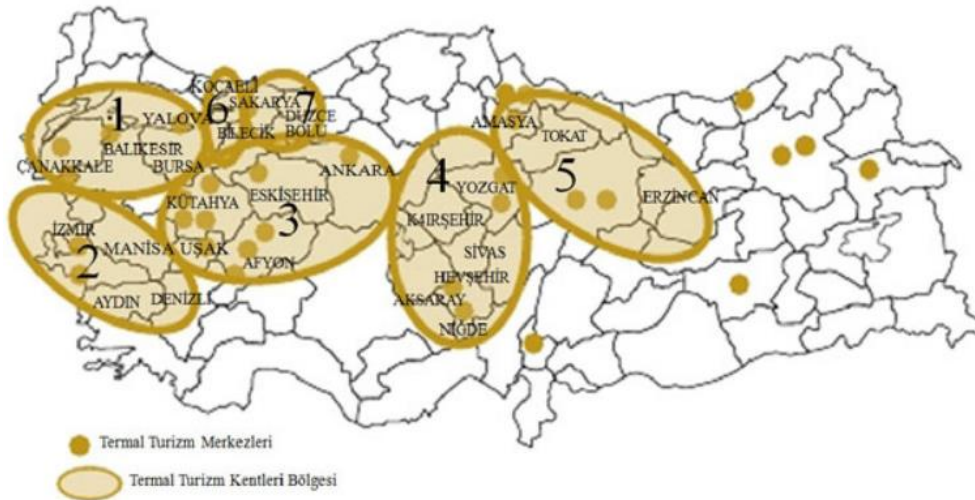
Spor turizmi kapsamında dağ bölgelerine yeni otel yatırımı çekebilmek için «off-season» süresince doluluk oranlarının düşük kalmaması gerekmektedir. Sporcuların müsabaka ve maçlar öncesinde alyuvarlarındaki oksijen depolama kapasitesini arttırmak zorunda olmaları, yüksek irtifa kampını zorunlu kılmaktadır. Dünya spor bilimi, en ideal yüksek irtifa eğitim kamplarının en az 21 gün konaklama ile 2.200 metrede yapılacağını ortaya koymaktadır. Dünyada bu kamp olanaklarının şartlarını taşıyan İtalya'daki Livigno Dağ bölgesine baktığımızda, en yakın havalimanına arabayla 3,5 saat uzaklıkta ve gecelik konaklama bedellerinin 700 TL'den başladığı düşünülürken, Erciyes Dağ bölgesinin daha ucuza ve şehre 20 dk. mesafede olması rekabetçiliği arttıran bir gösterge sunmaktadır. Bisiklet sporcuları için THY'nin ücretsiz taşıma politikası izlemesi, ORAN Kalkınma Ajansı olarak kurumumuzun doğrudan bisiklet sporu turizmini hedef almasında etkili olmuştur.

İlk olarak 2017 yılında ORAN Kalkınma Ajansı, Erciyes A.Ş. ve Velo Erciyes ile birlikte başlatılan “Bisiklet Sporunda Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Olanaklarının Tanıtılması” projesi kapsamında, Erciyes Dağı bisiklet sporcularının dikkatini çekmeye başlamıştır. Proje kapsamında; Bisiklet dergisi editörleri, takım kaptanları, bisiklet federasyonu yetkilileri, sporcular ve takım doktorlarının katılımı ile 2017 yılında gerçekleştirilen FAM Tripler sonrası, 2018 yılında 15 ve 2019 yılında 30 bisiklet takımının (yaklaşık 1.000 sporcu) yüksek irtifa kampı için Erciyes'i tercih etmesi sağlanmıştır.

Ancak dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya'daki Livigno Dağı'nın benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Bisiklet yarışlarına yurtiçinden katılım sağlayan ve konaklama için otelleri tercih etmeyen amatör sporcular için dağ şartlarında uygun konaklama alternatiflerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Bununla birlikte yol bisikleti yarışçıları için asfaltta antrenman yapabilmeleri sebebiyle Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından arsa tahsis edilmesi halinde yaklaşık 300 metre uzunluğunda inşa edilecek bir açık veledromun daha fazla sporcu çekeceği düşünülmektedir.

Kayak sezonu dışında Erciyes Dağı'nda konaklamaların artmasını takiben iki yatırımcı ile görüşmeler devam etmektedir. Yüzme, tenis, güreş, futbol ve basketbol öncelikli olmak üzere sporcular tarafından tercih edilen tam donanımlı bir Yüksek İrtifa Spor Merkezi'ne ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.

TR72 Bölgesi'nin öne çıkan turizm potansiyellerinden biri de jeotermal kaynaklarıdır. Yozgat ili jeotermal kaynakları Orta Anadolu termal kaynakları olarak gruplandırılmış ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Termal Turizm Master Planı'nda termal turizm kent bölgeleri olarak belirlenmiştir. Aynı şekilde Sivas, Amasya, Tokat, Erzincan ile birlikte ayrı bir termal gelişim alanı belirlenmiştir.



Şekil 2. Termal Turizm Kentleri Bölgeleri Haritası

Sivas Sıcak Çermik kaplıca alanında 1624 yatak kapasitesine sahip 5 adet termal otel, 10 adet prefabrik ünite ve Cumhuriyet Üniversitesi'ne ait 15 yatak kapasiteli Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi bulunmaktadır. Ayrıca yaz sezonunda çadır kent görünümünde olan kaplıca alanında 1200 adet kapasiteli çadır alanı bulunmaktadır.

Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından hazırlanan Turizm Master Planı kapsamında destinasyon planlama kriterlerine uygun olarak; "Akdağmadeni-Karadikmen Termal Turizm Merkezi", "Boğazlıyan-Bahariye Termal Turizm Merkezi", "Sarıkaya Termal Turizm Merkezi" ve "Sorgun Termal Turizm Merkezi"nin geliştirilmesi öngörülmüştür.

Sarıkaya ilçesinde antik dönemde "Aquae Sarvenae" veya "Bazilika Therma" adıyla anılan ve Roma döneminde hamam olarak kullanılmış kalıntılar arasında tonozlu mekâna geçişi sağlayan kemer dizileri ile bunun üzerinde boğa ve yılanbaşı motifli süslemeler bulunmaktadır. Yozgat Valiliği, Sarıkaya Belediyesi ve Ajansımız işbirliğinde Tarihi Roma Hamamı'nın termal tedavi uygulamaları ve tanıtımına yönelik; proje, sempozyum, çalıştay faaliyetleri yürütülmüştür. Hamamın bulunduğu alan ve çevresindeki taşınmazlar 1. ve 3. derece arkeolojik sit alanı ilan edilmiş olup Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Yozgat Valiliği ile tanıtım ve altyapı çalışmaları yapılması planlanmaktadır. Eski isminden de anlaşılacağı gibi kaplıcalar şehri olan Sarıkaya'da bugün ise modern kaplıcalar bulunmaktadır. Sorgun ilçesinde bir adet 5 yıldızlı termal otel bulunmaktadır. İl Genel Meclisi Ağustos toplantısında 714 yatak kapasiteli, 5 yıldızlı termal otel projesinin 12 ay içinde başlanıp 48 ay içinde teslim edilmesi şartıyla, İl Özel İdaresi'nin %93,67 oranında sahip olduğu firma üzerinden jeotermal suyun kullanılması hususu oy birliği ile kabul edilmiştir. Bu proje ile Yozgat ili Sorgun ilçesi 2 adet 5 yıldızlı termal otele sahip olacak ve bu sayede termal turizm kapasitesini artıracaktır.

Yozgat ve Sivas illerinde ise uzun yıllardır atıl durumda veya verimsiz kullanılan termal tesisler ve jeotermal kaynaklar bulunmaktadır. Kamu kurumları ile birlikte bir program dâhilinde gerçekleştirilecek faaliyetler kaynak verimliliğine ve turizmin gelişmesine katkı sağlayacaktır.

Sağlık turizmi; kısaca bireylerin koruyucu, tedavi edici ve rehabilite edici hizmetler almak amacı ile yaşadıkları ülke dışında bir ülkeyi ziyaret etmeleri olup, uluslararası sağlık amaçlı hareketlilik potansiyelini kullanarak sağlık kuruluşlarının büyümesine imkân veren bir sektördür.

TÜİK verilerine göre 2013-2018 yılları arasındaki dönemde tıbbi nedenlerle ülkemizi ziyaret edenlerin toplamı 1 milyon 970 bin kişi olmuş ve son altı yılda ziyaret edenlerin sayısı %106 ve gelir ise %47 artmıştır.

Kayseri'nin Türkiye'deki en kapsamlı şehir hastanelerinden birini bünyesinde barındırması, mevcut kamu üniversite hastaneleri ve özel hastanelerin de varlığı dolayısıyla 2018 yılında başlayan sağlık turizmi konusundaki ilginin ve yabancı hastaların dikkatinin 2021 yılında da artarak devam edeceği öngörülmektedir. Türkiye'nin en büyük araştırma merkezi olan Erciyes Üniversitesi GENOM ve Kök Hücre Merkezi'nde yer alan erişkin ve çocuk kemik iliği, kemoterapi, radyoterapi, karaciğer, böbrek, kornea nakil merkezleri üniversitenin sağlık turizmi açısından potansiyelini göstermektedir. Erciyes Üniversitesi ve Bahreyn Krallığı ile yapılan iş birliği sonucu son 3 yılda sadece Bahreyn'den 193 hasta gelmiştir ve üniversite hastanelerinde tedavi olmuştur.

Türkiye Turizm Stratejisi'nde ayrıca turizmin mevsimlik ve coğrafi dağılımını iyileştirmek ve dış pazarlarda değişen tüketici tercihleri göz önüne alınarak yeni potansiyel alanlar yaratmak amacıyla alternatif turizm olanakları ile ilgili planlama faaliyetleri sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Alternatif turizm olanakları yaratılarak talebin artırılmasını sağlamak ve iç turizmi geliştirmek amacıyla sektörün mevsimsellik özelliğini değiştirmeye yönelik yasal-yönetmelik düzenlemeler yapılması, doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyan ve sürdürülebilir kılan, karşılaştırmalı rekabet üstünlüğüne uygun turizm çeşitlerinin ön plana çıkarılması hedeflenmektedir.

Doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip bir alanı kapsayan TR72 Bölgesi kırsal turizme yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Mevcut durumların tespit ve analizi neticesinde bölgenin turizm değerlerine yönelik geliştirme ve tanıtım faaliyetlerinin yapılması önem arz etmektedir. Belli bir döneme sıkışan iç turizmdeki mevsimselliğin kaldırılması, turizmin tüm sezona yayılması amaçlanmalıdır. Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkı sağlamayı temel kuruluş amacı sayan kalkınma ajansları için kırsal turizm çarpan etkisi yüksek bir araçtır. Kırsalda yer alan doğal, tarihi ve kültürel değerlerin kırsal turizm yelpazesinde bütüncül bir şekilde yer alması, kırsaldaki yöresel ürünlerin turizm faaliyetlerine entegrasyonu yerel ekonominin canlanması ve yeni istihdam alanlarının da oluşmasına katkı sağlayacak olması açısından oldukça önem arz etmektedir.

Birçok doğal, tarihi ve kültürel zenginliklere sahip olan bölgenin Yozgat ilinde bulunan Çamlık Milli Parkı Türkiye'nin ilk milli parkı olma özelliği taşımaktadır. Yozgat'ın büyük bir turizm değeri olan ve sayılı kalıntı ormanlardan biri olan Çamlık Milli Parkı'nın doğası ve mevcut biyoçeşitliliği korunarak turizme kazandırılması ve bir çekim merkezi olması hedeflenmektedir. Milli Park, günü birlik yahut kısa süreli olarak rekreasyonel amaçlı kullanılmakta olup doğal ekolojik yapısı ile eğitim organizasyonları ve indoor-outdoor aktiviteler tasarlanarak kurumsal gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi imkânını barındırmaktadır. 2011 yılında hazırlanan Uzun Devreli Gelişme Planı'nda Milli Park'ın sahip olduğu kaynak değerlerin, koruma-kullanma dengesi içinde sürdürülebilir kullanımını ve bozulmadan gelecek nesillere aktarılmasını sağlayacak arazi kullanım kararlarının oluşturulması, araç ve yöntemlerin geliştirilmesi ve tanımlanması amaç olarak belirtilmiştir. Bu bağlamda, şehri temsilen ön plana çıkan Çamlık Milli Parkı'nın muhafaza edilerek gelecek nesillere

aktarılması ile alternatif turizm/faaliyetler sahası olarak kullanılması hususunda hassas bir denge gözetilmesi önem taşımaktadır.

Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar doğrultusunda 2022 yılının “Kültepe-Kaniş Karum Yılı” olarak ilan edilmesi beklenmektedir. 2019 yılı Teknik Destek Programı kapsamında alanında uzman akademisyenler tarafından saha çalışması ile elde edilen verilerle hazırlanan “Kültepe Turizme Kazandırılıyor” raporu ve 4 yıllık Eylem Planı’nın (2020-2023) Kültepe’nin turizme kazandırılması çalışmalarında rehber niteliğinde olacağı düşünülmektedir. Kültepe ören yeri, 2014 yılında UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi’ne alınmış olup 2015'te yapılan kazılarda ortaya çıkarılan çivi yazılı kil tabletler 2015 yılında Dünya Bellek Listesi’ne alınmıştır. Ören yerinin UNESCO Dünya Miras Kalıcı Listesi’ne alınması için gereken hazırlıkların tamamlanması konusunda Kayseri Büyükşehir Belediyesince gerekli girişimler başlatılmış olup Ajansımız tarafından gerekli destek sağlanacaktır.

UNESCO, milletlerarası bir işbirliğine dayanarak, ilim, kültür ve eğitim yolu ile dünyadaki barış ve güvenliğini korumak maksadıyla kurulmuştur. UNESCO’nun görevlerinin en önemlilerinden bir tanesi üye ülkelerde bulunan tarihi eserleri, yapıları dünya mirası kabul ederek koruma altına almasıdır. Bir diğeri, milletlerin birbirlerinin kültürleri hakkında bilgi sahibi olmalarını sağlamaktır.

Ülkemizdeki 13 UNESCO Dünya Miras Alanından biri olan Divriği Ulu Camii ve Darüşşifası 1985 yılında Dünya Miras Listesine kaydedilmiştir. O tarihten bu yana, TR72 Bölgesi olarak diğer değerler hakkında düzenli bir çalışma yapılmamıştır. Kayseri’de bulunan Koramaz Vadisi de, içinde barındırdığı doğal güzellikleri ve tarih öncesi kiliseleri ile UNESCO için büyük bir potansiyeldir. Bu doğrultuda, bu değerlerin korunması ve geliştirilmesi konusunda diğer kurumlarla işbirliği çalışmalarının illerdeki YDO’larla birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Benzer çalışmalar, ilerleyen yıllarda Kültepe-Kaniş-Karum bölgesi için de düşünülmektedir.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı (Creative Cities Network), UNESCO tarafından 2004 yılında oluşturulmuş olup çeşitli bölgelerden, farklı gelir seviyeleri, kapasite ve nüfusa sahip şehirleri kreatif endüstriler alanında çalışmak üzere bir araya getiren bir girişimdir. Sivas’ın müzik envanterini belirlemek, ilgili aktörleri desteklemek, eğitim ve gelişim faaliyetleri yapmak adına UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı (Creative Cities Network) kapsamında 2017 yılında yapılan başvuru başarısız sonuçlanmış olup 2021 yılında yinelenecektir. Başvuru aşamasında Sivas YDO ve Sivas Belediyesi ile araştırma ve hazırlık süreçlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Şehirler, tarihi ve kültürel geçmişi olan ve çeşitli kültür aktörlerini bir arada bulunduran dinamik bir yapıya sahiptirler. Program, yerel aktörler tarafından yürütülen kültürel endüstrilerin farklı kılan, ekonomik ve sosyal potansiyelini geliştirmeyi amaçlamakta ve bu sebeple UNESCO’nun kültürel çeşitlilik ideallerini desteklemektedir.

Yaratıcı Şehirler Ağı, şehirler tarafından kendi yetenek ve enerjilerini yönlendirecekleri farklılık ortaya koyan endüstri sektörü tercihlerine göre seçilebilecek yedi tema etrafında şekillendirilmiştir. Bu temalar edebiyat, film, müzik, zanaat ve halk sanatları, tasarım, gastronomi ve medya sanatları olarak belirlenmiştir. Hâlihazırda, Yaratıcı Şehirler Ağı’nın 246 üyesi bulunmakta olup sadece 6’sı Türkiye’dedir (İstanbul, Gaziantep, Hatay, Kütahya, Afyonkarahisar, Kırşehir).

Kayseri’deki yerel kurumlar ile birlikte gastronomi alanında yaratıcı şehirler ağına dahil olabilmek üzere 2019 yılında bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Gastronomi Festivali düzenlenmesi, Koramaz Vadisi çalışmaları ve UNESCO başvuruları kapsamındaki faaliyetler YDO’larla koordineli olarak gerçekleştirilecektir.

2020 yılında Sivas’ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığını desteklemek adına UNESCO’nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı UNESCO IFCD 2020 Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı’na AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları ortaklığında “Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform” projesi oluşturulmuştur.

TR72 Bölgesinin mevcut turizm potansiyelini en üst ölçekte değerlendirebilmesi için yetkin insan kaynağına ihtiyacı bulunmaktadır. Mesleki eğitime yönelik kurumların kapasitelerinin artırılması önemli görülmektedir. Bununla birlikte Ajans uzmanlarının alacağı ve dâhil oldukları uluslararası projeler kapsamında aldıkları eğitimler de bölgedeki turizm ve ilişkili sektör çalışanları ile KOBİ’ler açısından potansiyel olarak değerlendirilmektedir. Dijital İçerik Üretimi, Coğrafi İşaretleme, Eko-Turizm ve Destinasyon Eğitimi, Afetlere Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri ile PCM eğitimlerinin bölgede yaygınlaştırılmasının Covid-19 salgını sürecinden etkilenen turizm sektörü için durgun dönemin verimli geçmesini sağlayabilecek faaliyetler olduğu düşünülmektedir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 10 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Turizmin Geliştirilmesine ve Çeşitlendirilmesine Yönelik Araştırma Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporları
Turizmin Tanıtımına İlişkin Geliştirilen İşbirliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İşbirliği Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
TR72 Bölgesine Gelen Turist Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	170.000	TÜİK
Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısını Artırmak İçin Yapılan B2B Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	15	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen Tanıtım Faaliyetleri Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Katılım Sağlanan Fuar/Online Fuar Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
TR72 Turizm Ögelerine Yönelik Hazırlanan Araştırma Raporu Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu Araştırma Raporları

Turizme Kazandırılan Unsur/Rota Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Çeşitlendirilen Ve/Veya Geliştirilen Turizm Faaliyeti Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Mesleki Eğitime Katılan Turizm MTAL ve Turizm MYO Öğrenci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Kişi	300	Proje Kapanış Raporu Ajans Faaliyet Raporu
Teknik Altyapısı İyileştirilen Turizm Meslek Lisesi veya Turizm MYO Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
Hazırlanan Program Değerlendirme ve Etki Analizi Çalışması Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu Etki Analizi Raporu
Geliştirilen Termal Turizm Altyapı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu GPD Sonuç Raporu KAYS
Kırsal Turizme Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu, MDP, GPD, SOGEP Kapanış Raporları, KAYS
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu KAYS
Bölge İçerisinde Tur Güzergâhlarına Kazandırılan Destinasyon Sayısı	Sonuç Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Coğrafi İşaret Başvurusu Gerçekleştirilen Ürün Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Başvuruda Bulunulan Proje Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Turizm Çeşitlendirmesine Yönelik Düzenlenen Eğitiminin Eğitimi Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu
Turizm Sektörü İnsan Kaynağının ve Kurumlarının Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu

e. Proje ve Faaliyetler

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

TR72 Bölgesinde turizm ögelerine yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi yapılacaktır. Destinasyon oluşturulması ve yönetimi konusunda temel çalışmalar gerçekleştirilecek ve destinasyon tasarımına entegre edilebilme potansiyeli olan yöresel turistik ürünlere yönelik araştırma çalışmaları gerçekleştirilecektir. 2021 yılının ilk yarısında ağırlıklı olarak odak konularda bölgeye yönelik araştırmalar yapılması ve bu çalışmalara yönelik raporlar oluşturulması amaçlanmaktadır.

Fizibilite Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi SOP'u kapsamında kış ve termal turizme yönelik ön fizibilite konuları Bakanlığa önerilmek üzere Ajans uzmanlarınca formata uygun olarak yapılmaktadır. Bakanlıkça uygun bulunan;

- Erciyes Dağı İçin 5 yıldızlı Otel Fizibilitesi
- Yıldız Dağı 5 Yıldızlı Otel Yatırım Fizibilitesi ve
- Termal Turizme Yönelik Butik Otel Yatırım Fizibilitesi

tamamlanarak yatırımcıların istifadesine sunulacaktır.

Gastronomik Ürünler Envanteri ve Kitapçığının Hazırlanması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

TR72 Bölgesi gastronomik ürünlerin tespitine yönelik çalışma gerçekleştirilecek ve gastronomik ürün kitapçığı hazırlanacaktır. Destinasyon turizmi girdisi olan gastronomik ürünler kapsamında bir rota dâhilinde TR72 Lezzet Haritası oluşturulacaktır.

Coğrafi İşaretleme Faaliyetleri: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Kültürel mirasımızı koruyarak, geleneksel bilgi ve deneyimlerimizi belgeleyip aslı bozulmadan gelecek nesillere aktarabilmek için Ticaret İl Müdürlükleri ile işbirliği içinde tespit edilecek ürünlerin coğrafi işaret tescili ile ölümsüz hale gelmesi için adaylık başvuru çalışmaları yürütülecektir.

TR72 Turizm Destinasyon Haritasının Hazırlanması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Turizm değer zincirinde yer alan çeşitli turistik değer ve unsurlar ile hizmet ve faaliyetlerin entegrasyonu sağlanarak TR72 Bölgesi destinasyon haritası hazırlanacaktır. Bu kapsamda; mevcut ve potansiyel turizm öğeleri belirlenecek, TR72 potansiyel turizm türleri belirlenecek, TR72 turistik değer envanteri ve haritası oluşturulacak ve bu aşamaların tamamlanmasını müteakip TR72 destinasyon haritası hazırlanacaktır. Bölgedeki turizm değerlerini içine alan Kayseri, Sivas ve Yozgat (birlikte/bağımsız) destinasyonlarının oluşturulması için paydaşlar ile birlikte çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.

Alternatif Turizm Faaliyetlerinin Araştırılması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Bölgedeki alternatif turizm alanlarına yönelik bir ihtiyaç analizi yapılması planlanmaktadır. Aşağıda belirtilen odak konularda mevcut durumun belirlenmesine yönelik araştırma yapılması ve tur operatörleri ile görüşülerek paydaşlarla koordineli halde turlar oluşturulması hedeflenmektedir:

- Yozgat Çamlık Milli Parkı'nın mevcut biyoçeşitliliği korunarak yapılabilecek alternatif faaliyetleri kapsayan eğitim organizasyonları ve indoor-outdoor aktiviteler tasarlanarak kurumsal gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine ilişkin araştırma raporu hazırlanması,
- TR 72 Bölgesinde yürüyüş, bisiklet, gastronomi, kültür vb. rotalarının oluşturulmasına ve yöresel ürünlerle entegre edilerek destinasyonlar tanımlanmasına yönelik rapor hazırlanması.

Hazırlanan raporlar doğrultusunda 2021 yılının 2. yarısında işbirliği geliştirmeye yönelik görüşmeler gerçekleştirilecektir.

Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Eylem Planı'nın Uygulanması ve Takibi: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

ORAN Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen "Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi" projesi kapsamında hazırlanan *Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mevcut Durum Analizi ve*

Eylem Planı (2021-2023) ile tespit edilen eksikliklerin giderilmesine yönelik bir yol haritası oluşturulmuştur. Eylem Planında rol üstlenen paydaşlar ve yararlanıcı kurumların, belirlenen yol haritasının uygulanması doğrultusunda takibi yapılacaktır.

Etki Analizi Çalışmasının Yapılması: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

ORAN tarafından desteklenen 2011 yılı Turizm Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar) ve 2016 yılı Turizm Mali Destek Programı (Kâr Amacı Güden Kurumlar/Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar) kapsamında desteklenen projelerin ve programların değerlendirilmesi/etki analizi çalışmasının yapılarak, raporunun sunulması planlanmaktadır.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

Erciyes'te Bisiklet Yarışı Tertip Edilmesi: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Kayseri Büyükşehir Belediyesinin iştiraki olan Erciyes A.Ş. ve ORAN işbirliği ile yaz aylarında otellerin doluluk oranlarını artırmaya yönelik kamp ve yarış aktiviteleri düzenlenmektedir. ORAN Kalkınma Ajansı, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Erciyes A.Ş. ve Velo Erciyes ile birlikte başlatılan "Bisiklet Sporunda Erciyes Yüksek İrtifa Kamp olanaklarının tanıtılması" projesi kapsamında; 2018 yılında 15 ve 2019 yılında 30 takım kamp için Erciyes'i tercih etmiştir. 2019 yılında Ajans desteği ile bir bisiklet yarışı organize edilmiştir. Erciyes Dağı rakım nedeniyle bisiklet yarışçıları için tüm dünyada en uygun alyuvar üretme merkezlerinden biridir. Bu kapsamda faaliyetler çeşitlendirilerek artırılacaktır.

Bisiklet sporunda elde edilen başarılarından hareketle tenis ve yüzme sporları konusunda da Erciyes'e yatırım çekmek için işbirliği arayışlarına devam edilecektir. Uluslararası tenis ve yüzme yarışları düzenleyen firmalarla görüşülerek Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezinde tenis kortları ve olimpik havuzların olması sağlanacaktır. Xperia Oteller zinciri ve Şahinler Holding ile Erciyes'teki yatırımları hakkında Ajans olarak 2020 yılında gerçekleştirilen görüşmeler bunu doğrular nitelikte olup bu otellerin konseptinin spor turizmi için de uygun olması konusunda mutabık kalınmıştır. 2020 yılı Ağustos ayında da Birun Otelcilik firması dağ bölgesinde yatırım kararı almıştır.

Yol ve Dağ Bisikleti Yarışları: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

2021 yılı Nisan – Ekim dönemleri arasında Erciyes – Kayseri bölgesinde sporculara UCI (Dünya Bisiklet Birliği) puanı veren yol bisikleti, dağ bisikleti ve downhill yarışları ile çeşitli etkinlikler düzenlenecektir. Yabancı bisiklet takımlarına Erciyes'i tanıtmanın en önemli yollarından birisi bölgemizde UCI (Dünya Bisiklet Birliği) puanı veren uluslararası bisiklet yarışları organize etmek, bu yarışları aynı anda (Open Race) açık yarış haline getirerek amatör sporcuların da katılımını sağlamaktır. 2-3 hafta arayla organize edilecek yarışlar marifetiyle iki yarış arasında takım ve sporcuların dağda yüksek irtifa antrenman kampı yapmaları sağlanacaktır. 2020 yılında 10'dan fazla yarış düzenlenmiştir. Bu yarışların 2021 yılında da devam etmesi planlanmakta olup Covid-19 salgın süreci ve izlenen ulusal/uluslararası politikalar bu faaliyetlerin düzenlenmesinde belirleyici olacaktır.

Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları (EHTTA Üyeliği): (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Avrupa Konseyi tarafından desteklenen Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği'ne Sivas ilinin üye olması noktasında gerekli çalışmaların Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi ve Sivas Buruciye A.Ş. ile birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Bir şehrin, bu birliğe dâhil olmak için güçlü bir termal altyapısı ve gastronomi kültürünün olması gerekmektedir. Birliğe üye olunması durumunda, Avrupa Konseyi'nin termal turizm rotalarına dâhil olunması ve Sivas'ın bu alandaki uluslararası tanınırlığının artması hedeflenmektedir.

Sivas'ın Müzik Alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na Başvuru Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Aşık geleneği, geleneksel müzik kültürü ve Aşık Veysel başta olmak üzere aşık ve ozanları ile Sivas Türkiye'de birçok türkünün de menşeyini oluşturmaktadır. 2017 yılında Sivas'ın müzik alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler ağına dâhil olması için UNESCO Milli Komitesine başvuruda bulunmuş ve Ajans personeli projeyi tanıtmak üzere Paris'e davet edilmiştir. Bölgenin müzik envanterini belirlemek, ilgili aktörleri desteklemek, eğitim ve gelişim faaliyetleri yapmak adına UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Programı (Creative Cities Network) kapsamında yapılan başvuru 2021 yılında yineleneyecektir. Başvuru aşamasında Sivas YDO ve Sivas Belediyesi ile araştırma ve hazırlık süreçlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Fransa'da bulunan UNESCO merkezi tarafından şehrin onaylanması için bölgede müzik faaliyetlerinin daha etkili sunumu için faaliyetler düzenlenecektir. Ayrıca, UNESCO Kültür Miras Listesine eserlerin dâhil olması için Turizm ve Kültür Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğüne başvurular yapılacaktır. Bölgede öne çıkan eserler için tanıtıcı videolar hazırlanacaktır.

2020 yılında Sivas'ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığını desteklemek adına UNESCO'nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı UNESCO IFCD 2020 Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı kapsamında AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları ortaklığında "Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform" projesi yürütülmekte olup UNESCO üyelik sürecine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Yukarı Kızılırmak Turizm Bölgesi Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

2019 yılında Yukarı Kızılırmak Jeoparkı'nın UNESCO Global Jeoparkı kapsamına alınması amacıyla "Dünyadaki Mars Eğribucak-Emirhan Kayalıkları Alan Yönetimi Planı" hazırlanmıştır. Plan doğrultusunda; coğrafi ve kültürel değerleriyle öne çıkan Eğribucak-Emirhan Kayalıkları bölgesinde 2021 yılı içerisinde Sivas İl Özel İdaresi, Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte araştırma, danışmanlık, destinasyon belirleme, doğaya uygun yön ve tabela giydirmeye ile ulusal tanıtım çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır.

Koramaz Vadisi Çalıştayı: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Kayseri'de bulunan Koramaz Vadisi içinde barındırdığı doğal güzellikleri ve tarih öncesi kiliseleri ile UNESCO için büyük bir potansiyeldir. Bu doğrultuda, bu değerlerin korunması ve geliştirilmesi

konusunda diğer kurumlarla işbirliği çalışmalarının illerdeki YDO'larla birlikte yürütülmesi planlanmaktadır. Benzer çalışmalar, ilerleyen yıllarda Kültepe-Kaniş-Karum bölgesi için de düşünülmektedir. UNESCO geçici dünya miras listesine giren Koramaz Vadisi'nin dünya mirası listesine girmesi çalışmaları kapsamında Belediye ve ORAN işbirliği ile çalıştay gerçekleştirilecektir.

1.Turan Türk Yol Bisikleti Şampiyonası: (Bu faaliyet Ajans koordinasyonunda hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

33 ülkeden davet edilecek erkek yol bisikleti takımlarına, olimpiyat komiteleri ve federasyonlara Erciyes Dağı'nda yüksek irtifa antrenman ve kamp turizminin tanıtılması planlanmaktadır. Organizasyonun Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Velo Erciyes Bisiklet Derneği, UCI, Türkiye Bisiklet Federasyonu, Spor Toto, TİKA, Kültür ve Turizm Bakanlığı Türkiye Tanıtım Turizm ve Geliştirme Ajansı (TGA), Yunus Emre Enstitüsü ve ORAN işbirliğinde yürütülmesi hedeflenmektedir.

iii. Kapasite Geliştirme

Turizm Paydaşlarına PCM Eğitiminin Verilmesi: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Erciyes Yüksek İrtifa Spor Turizmi Derneğine üye firma ve kurumların proje yazma kapasitesini geliştirebilmek için PCM eğitimleri verilecek ve teknik destek başvurusunda bulunmaları sağlanacaktır. Böylece Ajanstan alacakları teknik destek ile uluslararası kuruluşların çağrılarına başvuru yapma yeteneklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Afetlere Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

UNDP ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü işbirliği ile yürütülen Afetlere Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Yetkinlik Geliştirme Programı kapsamında alınan eğitimlerin bölgemiz turizm ve ilişkili sektör çalışanları ile KOBİ'lere yönelik olarak devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Sivas İli Turizm Paydaşlarına Yönelik Eko-Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Sivas ilinde turizm paydaşları ve Ajans çalışanlarına yönelik, bölgeye özgü turizm anlayışı geliştirilmesi adına "Eko-Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi"nin alınması 2021 yılı içerisinde planlanmaktadır.

Coğrafi İşaret Uzmanlığı Eğitimi: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Gastronomik kimliğin sağlamlştırılması açısından "Coğrafi İşaret Uzmanlığı" hususunda Türk Patent Enstitüsü vb. akredite kuruluşlardan eğitim alınarak ihtisaslaşma sağlanması planlanmaktadır. Uzmanlık kazanan personel tarafından tespit edilecek olan ürünlerin coğrafi işaretleme çalışması süreçleri yürütülecektir. Talep sahiplerine coğrafi işaretleme eğitimleri Ajans uzmanlarımızca verilecektir.

Dijital İçerik Üretimi Eğitimi: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Dijitalleşen dünyada turizm değerlerinin dijital platformlarda tanıtımına yönelik dijital içerik üretimine ilişkin eğitimler alınması ve bu doğrultuda uzmanlık alanlarının oluşması hedeflenmektedir. Uzmanlık edinen personelin bölgemizdeki turizm paydaşlarına konu ile ilgili eğitim vermesi sağlanacaktır.

iv. Tanıtım Faaliyetleri

Hestourex Fuarına Katılım: 2 yıldır düzenli olarak Hestourex fuarına katılım sağlanmış ve bölgemizdeki hastaneler ile yabancı hizmet talebi olan kurumlar bir araya gelmiştir. Hestourex katılım sürecinde paydaşlarla olan iletişim ve Ajans'tan beklentileri büyük ölçüde netleştirilmiştir. Fuar katılımının daha etkin olması ve diğer faaliyetlerle desteklenmesinin bölgenin sağlık turizminin gelişmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir. 2020 yılında Covid-19 nedeni ile fuar iptal edilmiştir 2021 yılında da bu süreci pandeminin seyri belirleyecektir.

Yabancı Bisiklet Dergilerinde Reklam ve Tanıtım: Hedef destinasyonlardan birçok ülkede bisiklet dergilerinin gerek basılı gerekse dijital ortamda takipçi elde etmesi gerekmektedir. Bisiklet turistinin altın rehberi olan bu reklam mecralarına aralık-mart aylarında reklamlar verilmesi ve bu sayede yayınlanacak makaleler ile çok faydalı tanıtım faaliyetleri yapılması hedeflenmektedir. Bu tanıtım faaliyetlerinin yayımlanmasında THY Skylife, Corendon, Sunexpress gibi havayolu şirketlerinin uçaklarında misafirlerine ücretsiz verdikleri dergiler de değerlendirilecektir. Reklam vermek üzere branş bazında bisiklet dergileri belirlenecek ve reklam stratejisi belirlenecektir. Reklamların yanında haber ve makale de yapılacaktır. Dergi editörlerinin bir tanıtım turu programında Erciyes'e ve Yıldız Dağı'na davet edilerek parkurlarda ve otellerde haber – yazı dizisi yapmaları sağlanacaktır.

FAM-TRIP Tanıtım Gezileri: Aşağıda detayları belirtilen bisiklet ve sağlık turizmi ile TR72 Bölgesine yönelik tanıtım gezilerinin yapılması planlanmaktadır:

2017'de Erciyes A.Ş. ile birlikte gerçekleştirilen ve Erciyes'te bisiklet turizminin kapısını açan Fam Trip (Info Tour) organizasyonlarına devam edilmesi planlanmaktadır. Daha önceki organizasyonlara davet edilmeyen ve/veya katılmayan ülkelerin olimpiyat komiteleri, federasyon yöneticileri, antrenörler, ünlü sporcular, UCI, ITU gibi dünya federasyonu yönetici ve yetkililerinin davet edilmesi planlanmaktadır.

Yurt içi turizm acentelerinin ve tur operatörlerinin Kayseri, Sivas ve Yozgat illerindeki kültürel değerleri ve turizm potansiyelini görmeleri amacıyla bölgesel Fam-Trip etkinlikleri yapılacaktır. Gezilerde bölgedeki termal tesislerde konaklamaları sağlanacaktır. Ancak Covid-19 salgın süreci ve izlenen ulusal/uluslararası politikalar bu faaliyetlerin düzenlenmesinde belirleyici olacaktır.

Balkanlar ve Türki Cumhuriyetler başta olmak üzere, Avrupa'dan gelecek yabancı turizm acenteleri ve Türkiye'deki yerli turizm acentelerine yönelik Kayseri sağlık turizmi altyapısını ve hekim kalitesini öğrenebilmeleri amacı ile tanıtım turları (Fam-Trip) organize edilecektir. Covid-19 salgın süreci ve izlenen ulusal/uluslararası politikalar bu faaliyetlerin düzenlenmesinde belirleyici olacaktır.

Erciyes Yüksek İrtifa Kampları Uluslararası Sempozyumu ve Tanıtımı: Yüksek İrtifa Antrenman Kampları üzerinde ilim tahsil etmiş akademik konuşmacıların moderatör olacağı geniş katılımlı ve bisiklet dahil futbol, güreş, tenis vb. spor dalını ilgilendiren bir sempozyum organize edilmesinin Erciyes'in dünyaya tanıtılmasında etkin bir rol oynayacağı değerlendirilmektedir. Gençlik ve Spor Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UCI işbirliği ile yapılacak 300'ü

yabancı olmak üzere 400 kişinin katılım sağlayacağı bir organizasyonun tanıtım açısından oldukça faydalı olacağı düşünülmektedir.

Ayrıca Kayseri turizminin çeşitlendirilmesi amacı ile Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile ilk olarak 2017 yılında yol bisikleti konusunda başlatılan Erciyes Yüksek İrtifa Bisiklet Kampları için tanıtım çalışmalarına devam edilecektir. Bu kapsamda Ajans personeli de Erciyes A.Ş. tarafından koordine edilecek yurtdışı bisiklet yarışma ve fuarlarına katılım sağlayacaktır. 2023 yılına kadar, yol bisikleti ile ilgilenen başta yarışçı, antrenör, doktor, takım kaptanı olmak üzere yıllık yaklaşık 1.000 profesyonelin turizm için ölü olan sezonda şehrimize gelmesi hedeflenmektedir.

Yurt Dışı Fuarlara Katılım: 2021 yılı Mart – Aralık ayları arasında yurtdışında yapılacak önemli spor ve bisiklet fuarları ile uluslararası yoğun katılımlı yol bisikleti, dağ bisikleti, pist bisikleti ve downhill yarışlarına yerinde katılım sağlayarak Erciyes – Kayseri bölgesinin yüksek irtifa antrenman kamplarının tanıtımı yapılacaktır. Polonya, Slovakya, Letonya, İtalya, Hollanda, İsviçre, Japonya, Almanya, Kuveyt, Katar, Fas gibi ülkelerde 2021 yılında Avrupa ve dünya şampiyonaları ve olimpiyatlar gerçekleştirilecektir. Bu ülkeler aynı zamanda profesyonel ve amatör sporcu sayısı çok fazla olan ülkeler olup Almanya’da her yıl dünyanın en büyük bisiklet fuarı olan Euro Bike organize edilmektedir. Fuarlara katılımda Covid-19 salgın süreci belirleyici olacaktır.

Erciyes’te yapılan kış turizmi ve yüksek irtifa kamp imkânlarının farklı kıtalarda tanıtımı ile bölge turizm imkânlarının çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi amacıyla uluslararası 3 fuar katılımı çalıştaylar ve en az 10 ülkeye tanıtım turlarının düzenlenmesi hedeflenmektedir.

TR72 Bölgesinin İskandinav ülkeleri tarafından tercih edilmesini sağlayacak en önemli avantajı, turistlere maliyetinin düşük olması ve kültürel tarih ile iç içe olmasıdır. Örneğin İsveç’te bulunan kayak pistlerinde günlük skipass biletleri ortalama 430 İsveç Kronu (255 TL) iken Erciyes Kayak Merkezi’nde 95 TL’dir. Kayak sezonunda 1 gece konaklama bedelleri İsveç’te kişi başı ortalama 2.705 İsveç Kronu (1.600 TL) iken, Erciyes’te 1 gece kişi başı ortalama 400-800 TL civarındadır. Üstelik İsveç’ten Kayseri’ye her gün İsveç-İstanbul-Kayseri aktarmalı uçak ile ulaşım mevcuttur.

Gastronomi Çalıştayı ve Festivali: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Türk Patent Enstitüsü tarafından onaylanmış olan 10 ve sürecin devam ettiği 3 coğrafi işaretli gıda ürünü olan Kayseri’nin yerel lezzetlerini; sağlık turizmi, spor, doğa, kültür ve kış turizmi için Kayseri’ye gelecek ziyaretçilere ve organizasyon firmalarına tanıtmak amacı ile Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından 2019 yılında Gastronomi Turizmi Çalıştayı düzenlenmiştir. Yine Belediye işbirliği ile 2021 yaz aylarında bir festival düzenlenmesi ve bunun geleneksel hale getirilmesi planlanmaktadır.

Dijital Turizm ve Tanıtım Çalışmaları: (Bu faaliyet Ajans uzmanları tarafından yapılacaktır)

Değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik araştırmalar gerçekleştirilecektir. Ulusal ve uluslararası turizm uygulamaları, web siteleri, dijital dergiler vb. tanıtıma yönelik platformların tespiti gerçekleştirilecektir. Vlog, Blog, Influencer, podcast vb. trend tanıtım araçlarına yönelik araştırma yapılacak ve turistik değerlerin dijital mecrada tanıtımına yönelik girişimlerde bulunulacaktır.

Kayseri Sağlık Turizmi Tanıtım Filmi: (Bu faaliyet hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)

Kayseri'nin Türkiye'deki en kapsamlı şehir hastanelerinden birini bünyesinde barındırması, mevcut özel ve kamu üniversite hastaneleri ile özel hastanelerin de varlığı dolayısıyla 2018 yılında başlayan sağlık turizmi konusundaki ilginin ve yabancı hastaların dikkatinin 2021 yılında da artarak devam edeceği öngörülmektedir. Kayseri'nin sağlık altyapı ve hizmet potansiyelinin tanıtımı ile ilgili film hazırlanması planlanmaktadır.

v. Ajans Destekleri

Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması: 2019 yılı içerisinde Afyonkarahisar Belediyesine bağlı AFJET ile Sıcak Çermik Bölgesi'ndeki jeotermal kaynakların etkin kullanılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bölgede Jeotermal Dağıtım Merkezi'nin, ön çizimleri yapılmış olan yeni tesisler için kaynak oluşturacağı hesaplanmıştır. Bu kapsamda Sıcak Çermik Bölgesinde dağıtım merkezinin yapılması için güdümlü proje hazırlıklarına başlanacaktır.

Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanılması: Yozgat İl Özel İdaresinin yararlanıcı olduğu Sorgun ve Sarıkaya ilçelerinde verimsiz kullanılan jeotermal kaynakların scada sistemi ile kontrol altına alınması ve sıcaklığın korunarak kullanılmasını içeren ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunan projenin izleme sürecine devam edilecektir.

Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı: 2020 yılında destek çağrısına çıkılan ve Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması SOP'unda yer alan programın amacı: "TR72 Bölgesinde tarım ve hayvancılık altyapısının geliştirilmesi, katma değerli ürünlerin, yenilikçi uygulamaların ve örgütlenmenin yaygınlaştırılması; kırsal turizme yönelik destinasyonlarının oluşturulması, tanıtılması ve cazibesinin artırılması yoluyla kırsalda yaşayan bireylerin sosyo-ekonomik gelişimlerine katkı sağlanması"dır. Program, KSKB ve Turizm ve Tanıtım Birimi (TTB) işbirliği ile hazırlanmıştır ve program yönetim süreci birlikte yürütülecektir. Bu doğrultuda; 2021 yılında kırsalda turizm ve kırsalda alternatif turizm başlıklarında destek almaya hak kazanacak projelerin izleme süreçleri TTB tarafından takip edilecektir.

2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı: 2019 yılı mali destek programı kapsamında desteklenen ve TTB tarafından yürütülen 6 adet projenin izleme süreçleri 2021 yılında da devam edecektir. Bu projeler genel amacı itibarıyla gastronomi ve sağlık turizmine yönelik olup proje kapsamında eğitilen öğrenci sayısı, istihdam edilen öğrenci sayısı ve teknik altyapısı iyileştirilen turizm alanında eğitim veren mesleki ve teknik lise ve meslek yüksekokulu sayısı göstergeleri çalışma programında çıktı göstergesi olarak yer alacaktır.

Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri Güdümlü Projesi:

Dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya'daki Livigno Dağı'nın benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesinin arsa tahsis etmesi halinde; betonarme 250-300 metre uzunluğunda yapılacak açık veledrom, daha fazla sporcu çekecektir. Bu amaç doğrultusunda, ilgili kurumlarla da koordinasyonun sağlanabilmesi ve eş-finansmanın

bulunabilmesi halinde bir güdümlü proje formu hazırlanarak bakanlığa teslim edilmesi öngörülmektedir.

vi. Diğer Proje ve Faaliyetler:

- Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarına bölgenin turizm fiziki ve beşeri altyapısını iyileştirmeye, bölgenin tanıtımını sağlamaya ve işbirlikleri geliştirmeye yönelik proje başvurularında bulunulacaktır. Buna yönelik Avrupa Birliği ve benzeri destek oluşumlarının hibe çağrıları takip edilecektir.
- TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destek Programı kapsamında proje başvurusunda bulunulacaktır. Projenin turizm alanında eğitim veren liseler, turizm fakülteleri ve işbirliği geliştirilebilecek kurum ve kuruluşlarla organize edilmesi planlanmaktadır. TR72 Bölgesinde turizm farkındalığı ve bilinci oluşturabilmek adına eğitim faaliyetlerini ve beşeri kapasitenin iyileştirilmesini amaçlayan projenin 2021 yılında yürütülmeye başlanması hedeflenmektedir.
- UNESCO IFCD 2020 Çağrısı Projesi: 2020 yılında Sivas'ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığını desteklemek adına UNESCO'nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı UNESCO IFCD 2020 Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı'na AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları ortaklığında "Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform" projesi oluşturuldu. Bölgenin müzik envanterini belirlemek, ilgili aktörleri desteklemek, eğitim ve gelişim faaliyetleri yapmak adına yapılan başvurunun olumlu sonuçlanması, 2021'deki adaylık sürecini destekleyici niteliktedir.
- TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destek Programı kapsamında Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Kayseri İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Erciyes Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü ve Erciyes Üniversitesi Farkındalık İçin Paylaşım ve Atılım Kulübü ile birlikte Kalkınma ajanları Doğa'da' Projesi yürütülmektedir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü 2020 yılı Kaynak Verimliliği teması ve Cumhurbaşkanlığı himayesinde yürütülen Sıfır Atık Projesi ile ilişkilendirilerek kurgulanan proje ile Sıfır Atık 5D metodolojisi kullanılarak kaynak verimliliği ve kaynak sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

Tablo 11. Program Süresi ve Zaman Planlaması – Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Ajans Uzmanları Tarafından Hazırlanan Fizibilite	Özel Amaç 1,2	TTB	ORAN	Faaliyet						
Gastronomik Ürünler Envanteri ve Kitapçığının Hazırlanması	Özel Amaç 4	TTB	ORAN, İl Ticaret Müdürlükleri, İl Kültür ve	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
			Turizm Müdürlükleri							
Coğrafi İşaretleme Eğitimi Alınması ve Çalışmalarının Yapılması	Özel Amaç 4	TTB	ORAN, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İl Ticaret Müdürlükleri, Belediyeler	Faaliyet						
Hestourex Fuarına Katılım	Özel Amaç 3	TTB	ORAN ASTUDER	Faaliyet						
Yabancı Bisiklet Dergilerinde Reklam ve Tanıtım Verilmesi	Özel Amaç 1	TTB	ORAN Erciyes AŞ	Faaliyet						
TR72 Bölgesine Yönelik Tanıtım Gezileri (Fam Trip)	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN, Belediyeler, ASTUDER, Erciyes A.Ş., Kültür A.Ş.							
Erciyes Uluslararası Yüksek İrtifa Sempozyumu	Özel Amaç 1	TTB	ORAN Erciyes AŞ	Faaliyet						
Yurt Dışı Fuarlara Katılım	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN ERCİYES A.Ş. Kültür A.Ş. Belediyeler							
Gastronomi Çalıştayı ve Festivali	Özel Amaç 4	TTB Kayseri YDO	ORAN, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet						
TR72 Destinasyon Haritasının Hazırlanması	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB YDO	İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İl Tarım ve Orman Müdürlükleri, Belediyeler, Sivil Toplum Kuruluşları, Acenteler	Faaliyet						
Alternatif Turizm Faaliyetlerinin Araştırılması (Çamlık Milli Parkı, Yürüyüş, Bisiklet, Gastronomi, Kültür vb.)	Özel Amaç 4,5	TTB YDO	Tarım Orman İl Müdürlükleri, ORAN, ERCİYES A.Ş., Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet						
Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Eylem Planı'nın Uygulanması ve Takibi	Özel Amaç 3	TTB	ORAN ASTUDER Kayseri Büyükşehir	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
			Belediyesi İl Sağlık Müdürlüğü							
Etki Analizi Çalışmasının Yapılması	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN	Faaliyet						
Yol ve Dağ Bisikleti Yarışlarının Düzenlenmesi	Özel Amaç 1	TTB	ORAN Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet						
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları	Özel Amaç 1,2,3	TTB SYDO	ORAN, Sivas Valiliği Sivas İl Özel İdaresi Sivas Belediyesi Sivas Buruciye A.Ş.	Faaliyet						
Sivas'ın Müzik Alanında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na Başvuru Çalışmaları	Özel Amaç 4	TTB SYDO	Sivas Belediyesi Kültür A.Ş.	Faaliyet						
Yukarı Kızılırmak Turizm Bölgesi Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	Özel Amaç 1,2,4	TTB SYDO	ORAN Sivas İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,	Faaliyet						
Koramaz Vadisi Çalıştayı	Özel Amaç 4,5	TTB	ORAN, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Faaliyet						
1.Turan Türk Yol Bisikleti Şampiyonası	Özel Amaç 1,5	TTB	Kayseri Büyükşehir Belediyesi & Velo Erciyes Bisiklet Derneği, UCI, Türkiye Bisiklet Federasyonu, Spor Toto , TİKA, Yunus Emre	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
			Enstitüsü, Kültür ve Turizm Bakanlığı TGA							
Turizm paydaşlarına PCM Eğitimleri	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN Erciyes A.Ş.	Faaliyet						
Afetlere Dayanıklılık ve Kriz Yönetimi Yetkinlik Geliştirme Eğitimleri	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN UNDP Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Faaliyet						
Sivas İli Turizm Paydaşlarına yönelik Eko-Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB SYDO	ORAN, Sivas İl Özel İdaresi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sivas Kültür A.Ş.	Faaliyet						
Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Özel Amaç 1,2,3,4,5	TTB	ORAN Belediyeler	Faaliyet						
Kayseri Sağlık Turizmi Potansiyeli Tanıtım Filmi	Özel Amaç 3	TTB	ORAN ASTUDER Kayseri Büyükşehir Belediyesi İl Sağlık Müdürlüğü	Faaliyet						
Sivas Sıcak Çermik Bölgesine Jeotermal Dağıtım Merkezi Kurulması	Özel Amaç 2	TTB SYDO	ORAN Sivas Valiliği	Proje						
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Gündümlü Projesi	Özel Amaç 2	TTB	ORAN Yozgat İl Özel İdaresi	Proje						
Kırsal Kalkınmanın Desteklenmesi Mali Destek Programı	Özel Amaç 4,5	TTB KSKB YDO	ORAN	Program Proje						
2019 Yılı Mesleki Eğitim Mali destek Programı Projelerinin Yürütülmesi	Özel Amaç 3,4	TTB	ORAN Üniversiteler Meslek Liseleri	Faaliyet						
Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve	Özel	TTB	ORAN	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri GÜdümlü Projesi önerisi hazırlama	Amaç 1		Kayseri Büyükşehir Belediyesi							
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje Başvurusunda Bulunulması ve Yürütülmesi	Özel Amaç 4	TTB SYDO	ORAN ve Bölgedeki tüm paydaşlar	Faaliyet						

h. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Ajans Yönetim Kurulu'nun kararı ile SOP eksenli birim yapılanmasına geçilmiş ve Turizm ve Tanıtım Birimi kurulmuştur. Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Turizm ve Tanıtım Birimi tarafından yönetilecektir. Yatırım Destek Ofisleri ile tanıtım ve destekleyici faaliyetler kapsamında işbirliği içinde olunacaktır. İşbirliği geliştirilen konularda; Turizm ve Tanıtım Birimi'nin koordinasyonunda her ilde bulunan YDO faaliyetlerin yürütülmesinde ve projelerin izlenmesinde görev alacaktır. Faaliyetlerin çeşitlenme durumuna göre diğer birimlerdeki uzman personelden faaliyetlerin yürütülmesi noktasında destek alınacaktır. Bazı konularda ise diğer birimlerden uzman personel ayrıca görevlendirilecektir. Bu kapsamdaki mali destek, güdümlü proje, fizibilite ve teknik destek mekanizmalarının işleyişleri mevzuatta düzenlenen şekilde işleyecektir. Ajansta tüm mali destek, güdümlü, SOGEP projelerinin; kapsamı ve konusu itibarıyla ilgili SOP tarafından izlenmek suretiyle dağılımı gerçekleştirilmiştir. Yeni yapılanma ile birimler Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği doğrultusunda programın planlanması, program yönetimi ve proje izleme işlerinden sorumlu olacaktır. Bu bağlamda, SOP eksenli birim yapılanması sürecinin azami başarı ile oluşturulması ve yürütülmesi için Bakanlık Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile istişareli hareket edilecektir.

Her uzman birim ile ilgili en az iki uzmanlık alanına sahip olacak ve bu başlıklarda eğitim, araştırma, işbirliği ve proje faaliyetleri yürütecektir.

Birim uhdesinde yer alan faaliyetlerle hedeflenen göstergelere ulaşmak için paydaşlar ile düzenli toplantılar yapılacaktır.

i. İzleme ve Değerlendirme

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlamış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürütülmesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla programın sonuçlarını izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarınının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

Belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

3. Kurumsal Gelişim

a. Amaç

Ajans personelinin uzmanlaşması ve Ajans temel sorumluluğunda olan bölgedeki aktörlerle işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerini daha etkin şekilde yürütebilmesi için faaliyetler yürütülmesidir.

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Yukarıda da bahsedildiği üzere Kalkınma Ajansları kuruluş dönemi faaliyetlerini geçtiğimiz on yıllık süre içerisinde tamamlamış, bundan sonraki süreçte Ajansın belirlemiş olduğu vizyon ve misyon hedefleri kapsamında geleceğe dönük projeksiyonlar geliştirmeye başlamıştır. Kurumlar çevresel etkilerden, global dönüşümlerden ve yenilikçi fikirlerden sürekli etkilenecek hayatlarına devam ederler. Dönüşümün ve gelişimin olmadığı yerde etkin ve verimli bir çalışma ortamı olması beklenemez.

Ajansımız, kuruluş dönemi yaşamış olduğu tecrübelerden çeşitli çıkarımlar yaparak, bundan sonraki faaliyetlerini buna göre planlamayı hedeflemektedir. 2021 Çalışma Programı'nda öncelikli hedefimiz bir önceki yıl belirlemiş olduğumuz ve üç yılı kapsayan hedeflerimizden eksik kalan kısımlarını tamamlamaktır. Bunun akabinde ulaşmak istediğimiz nokta 2021 yılı için planladığımız faaliyetlerimizi başarıyla tamamlamaktır.

2021 yılı kurumsal gelişim çalışmaları üç ana hedef altında toplanmıştır. Bu hedeflerden ilk ikisi; geçtiğimiz yıl belirlenen hedeflerdir. Geçtiğimiz yıl çalışma programı kurumsal gelişim bölümünde yer alan diğer faaliyetler ise bir araya getirilerek, Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının Geliştirilmesi hedefi üçüncü ana hedef olarak belirlenmiştir.

1. Hedef: Ajansın Kurumsal Yapılanmasının Gerekliliği Sonucu Uzmanlaşma
2. Hedef: Çalışanların Mesleki Yetkinliklerinde Uzmanlaşma
3. Hedef: Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının Geliştirilmesi

2021 yılı kurumsal gelişim ana başlığı altında belirlenen bu hedeflerin, aşağıdaki faaliyetlerin yerine getirilmesi suretiyle ulaşılması amaçlanmaktadır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 12 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Ajans Personelinin Kişisel Gelişim, Liderlik ve Yöneticilik Konularında ilgili Kurum ve Kuruluşlara Verdiği Eğitim Sayısı	Çıktı Göstergesi	Kişi	6	Ajans Faaliyet Raporu
Yatırım Fizibiliteleri Kapsamında Uzmanlaşan Personel Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	3	

Strateji Geliştirme Ve Strateji Yönetimi Konusunda Uzmanlaşan Personel Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	1	
Yalın İmalat ve Kurumsallaşmaya Yönelik Uzmanlaşan Personel Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	3	
Finansman Uzmanı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	3	
Dış Ticaret Uzmanı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	2	
E-ticaret Uzmanı Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	2	
Tasarıma Yönelik Uzmanlaşan Personel Sayısı	Sonuç Göstergesi	Kişi	2	

d. Proje ve Faaliyetler

i. Kapasite Geliştirme

1. Ajansın Kurumsal Yapılanmasının Gerekliliği Sonucu Uzmanlaşma Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler

Söz konusu hedef ile alakalı uzmanlaşmanın sağlanabilmesi için öncelikli olarak, Ajans personelinin belirli bir program dâhilinde eğitimler almaları gerekmektedir. Bu eğitim programları, ilgili personelin görev yapmakta olduğu birimler bünyesinde planlanmıştır.

Ajansımız bünyesinde görev yapmakta olan 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 24 Uzman personel ve 4 Destek personeli bulunmaktadır. Kayseri, Sivas ve Yozgat Yatırım Destek Ofislerinde 7, Kurumsal Yönetimi Birimi bünyesinde de 2 Uzman ve 4 Destek personeli görev yapmaktadır. Bunların dışında kalan 15 Uzman personelin Sonuç Odaklı Programlar kapsamında oluşturulacak birimlerde görev alması beklenmektedir.

Ajans çalışanlarımızın görev yapmakta oldukları birimlerde uzmanlaşmaları amacıyla öncelikli olarak eğitim planımız çalışma programımız ile belirlenen SOP'lar ve sonrasında diğer birimlerin görev alanlarına uygun olarak belirlenecektir. Bu sebeple eğitim faaliyetlerinin planlanmasında SOP'larda yer alan öncelikler belirleyici rol oynayacaktır.

2. Çalışanların Mesleki Yetkinliklerinde Uzmanlaşma Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler

Ajansımızın görev alanına giren faaliyetlerin yanında Ajans çalışanlarımızın geçmiş eğitimleri ve tecrübeleri de Ajans'ta çalıştıkları süre boyunca gerek bölge planımızda belirlenen hedefler ve gerekse çalışma planımızda ulaşmak istediğimiz amaca katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Bu faaliyetle eğitim ve iş deneyimleri ile kazanılan bu yetkinliklerin güncel tutulması ve üzerine katkı yapılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu faaliyetin yerine getirilmesinde öncelikle personellerin mezun oldukları lisans ve lisansüstü programlar, aldıkları diğer eğitimler, mesleki deneyimleri ve üzerinde uzmanlaşmak istedikleri alanlar değerlendirmeye alınacaktır.

3. Ajans Fiziki ve Teknik Altyapısının Geliştirilmesi Hedefi Kapsamındaki Faaliyetler

3.1 Süreç İyileştirme Faaliyetleri

- İK Yönetimi Programının Temin Edilmesi
 - Özlük haklarıyla ilgili işlem süreçlerinin iyileştirilmesi
- Görev Tanımları, İş Akışlarının Tümdengelim Metodolojisi İle Belirlenmesi
 - Tüm iş akışları ve görev tanımları için standart bir format oluşturulması
 - Ajans'ta yapılan tüm işlerin tespit edilmesi
 - Tüm Birimleri ilgilendiren ortak işlerle birime özel işlerin ayrıştırılması
 - Tüm işlerin iş akış şemalarının oluşturulması
 - Söz konusu şemadaki her bir adım için sorumluların tespit edilmesi
 - Ortak sorumluluk gerektiren işlerin ilgili birimlerin görev tanımlarına eklenmesi
- Ajans Faaliyetlerinde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Kapsamında Düzenlemelerin Yapılması
 - KVKK ile ilgili eğitim alınması
 - Kanunun zorunlu kıldığı hususlarla ilgili tedbirlerin alınması
- Ajans Komisyonlarının Görev Tanımlarının ve İş Akışlarının Düzenlenmesi
 - Komisyon Başkanlarının ilgili görev tanımlarını belirlemesi
 - Komisyonların görevleri ile alakalı iş akışlarını oluşturması

3.2 Kurumsal İletişim Faaliyetleri

- Portal
 - Ajans personel portalı
 - Portal temin edilmesi
 - Düzenleyici belgelere erişilebilirliğin iyileştirilmesi
 - Birimler arası bilgi paylaşımının sağlanması
 - Personeller arası iletişimin iyileştirilmesi
- Kurumsal İmajın İyileştirilmesi
 - Ajans web sitesi
 - İyileştirme çalışmaları
 - Engelli erişilebilirliğinin sağlanması
 - YDO Web Sitesi
 - Tekrar kullanıma açılması
 - İçeriğinin düzenlenmesi
 - Engelli erişilebilirliğinin sağlanması
 - Eposta imza standardının belirlenmesi
- Kurum İçi İletişim
 - Tüm Ajans personelinin katılımıyla Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında Ajans faaliyetlerinin GS başkanlığında yapılacak bir toplantıyla değerlendirilmesi, Ajans üst yönetimi ile personeller arasında ve Ajans personellerinin kendi arasında iletişimin güçlendirilmesi

3.3 Fiziki İmkânların İyileştirilmesi

- İş Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri
 - Risk analizi çalışmalarının yapılması
 - İş yeri güvenliği ile alakalı gerekli düzenlemelerin yapılması ve tedbirlerin alınması

- Engelli Erişilebilirliği İçin İşyeri Fiziki Şartlarının İyileştirilmesi

3.4 Rutin Operasyonel Faaliyetler

- Muhasebe faaliyetleri
 - Bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında gelir ve gider tahminlerinin hazırlanması
 - Ajans gelirlerinin takibi, yıl içerisinde özel idareler, belediyeler ve sanayi ticaret odalarının katkı payları ile ilgili oluşacak tahakkuk artış ve azalışlarının işlenmesi
 - Tahsil edilemeyen katkı payları ile ilgili gerekli yazışmaların yapılması ve tahsil süreçlerinin işletilmesi
 - Ajansın her ay KDV, Muhtasar ve diğer vergi yükümlülükleri ile ilgili beyannamelerinin hazırlanması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Üçer aylık periyotlarla Kamu Harcama Bilgi Sistemi'ne veri girişlerinin yapılması
 - Üçer aylık periyotlarla Ajans gelir ve gider gerçekleşme raporlarının hazırlanması ve web sitesinde kamuoyu ile paylaşılması
 - Ajans'ın banka hesaplarının günlük hareketlerinin izlenmesi ve gerçekleşen işlemlerle ilgili muhasebe kayıtlarının yapılması
 - Satın alma tarafından kendisine yönlendirilen işlemlerle alakalı ödeme belgelerinin hazırlanması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Mali destek süreçleri kapsamında gerçekleşen ödeme taleplerinin işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Teknik destek süreçleri kapsamında gerçekleşen ödeme taleplerinin işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Sözleşmeye bağlı aylık düzenli ödemesi gerçekleşen aidat, abonelik vb. giderler için faturaların takip edilmesi ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Personele ait harcırah taleplerinin evraklarının işleme alınması ve ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Yıl sonu muhasebe kapanış işlemlerinin yapılması, ilgili kurumlar ile mutabakat işlemleri yapılması ve ayniyat işlemleri kapsamında gerekli sayım ve kontrol işlemlerinin yapılması
- Satın alma faaliyetleri
 - Üst yönetimden, birimlerden veya genel faaliyetlerle alakalı işlerden doğan satın alma süreçlerinin evrak hazırlama, teklif alma, onaylama işlemleri ve muayene kabul işlemlerinin yapılması
 - Düzenli olarak yapılan abonelik, kiralama, servis işleri gibi işlemlerde şartnamelerin hazırlanması, sözleşmelerin hazırlanması, fiyat araştırması işlemlerinin yapılması
 - Ajans faaliyetleri için kullanılan malzemelerin demirbaş ve stok kayıtlarının yapılması, tüketime bağlı olarak yeni ihtiyaçların tespit edilmesi ve satın alma işlemlerinin yapılması
 - Ajans ayniyat işlemlerinin yapılması

- Yönetim Kurulu toplantı organizasyonları ile ilgili gerekli çalışmaların yapılması
- Ajans toplantı, seminer vb. etkinlikleri kapsamında ihtiyaç duyulan mal, hizmet ve işçilik ihtiyaçlarının araştırılması, temin edilmesi
- Ajans personellerinin sıklıkla görevli olduğu illerde konaklayacağı yerlerle ilgili araştırmaların yapılması ve fiyat anlaşmalarının yapılması
- Ajans personellerinin ulaşım ihtiyaçlarının veya diğer etkinliklerde ihtiyaç duyulan ulaşım ihtiyaçlarının temininin sağlanması
- Ajans binaları ile ilgili beklenmeyen durumda oluşabilecek her tür bakım, onarım, tamir, taşıma ve benzeri hizmet alım işleri
- Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- İnsan Kaynakları Faaliyetleri
 - Ajans insan kaynağı ihtiyacının tespit edilmesi, izin verilen sayıda personel alımı için ilan hazırlıklarının yapılması, ilana çıkılması, başvuruların alınması, başvuruların değerlendirilmesi, işe alım işlemlerinin gerçekleştirilmesi
 - İşe yeni alınan personellerin oryantasyon süreçlerinin yönetilmesi
 - Mevcut personellerin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve eğitimlerin düzenlenmesi
 - Personellerin işe devam takibinin yapılması, yapılan takip işlemleri ile ilgili haftalık ve aylık olarak birim amirlerine rapor hazırlanması
 - Personellerin sağlık raporları, görevlendirmeleri, yıllık izin, kısa süreli izin, mazeret izinleri ile ilgili kayıtların tutulması, gereken durumlarda personellere bilgi ve destek verilmesi
 - Personelin özlük iş ve işlemlerini tümünün takibi
 - Personellerin Yüksek Planlama Kurulu (YPK) kararlarına tabi çalışanlar, 375 sayılı kanuna tabi çalışanlar ve sürekli işçiler olmak üzere ayrı ayrı bordrolama işlemlerinin yapılması, bunların KAYS sistemine işlenmesi, ödemelerin yapılması için muhasebeye bilgi verilmesi ve Bankaya maaş ödeme listelerinin bildirilmesi
 - Personellerin İcra, Sendika ve BES kesintilerinin yapılması, söz konusu kesintiler ile ilgili muhasebe birimine bilgi verilmesi
 - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından aylık talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - İŞKUR tarafından aylık talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
 - Kurum atık yönetimi ile ilgili işlemlerin gerçekleştirilmesi, Entegre Çevre Bilgi Sistemine (EÇBS) aylık veri girişi yapılması
 - Kurumumuzda görev yapan Özel Güvenliklerle ilgili denetim vb. iş ve işlemlerin yerine getirilmesi
 - Personel performans değerlendirme işlemlerinin yerine getirilmesi
 - İşyeri sağlığı ve güvenliği ile ilgili süreçlerin ve işlemlerin yerine getirilmesi
 - Ajansta gerçekleştirilecek stajlar ile ilgili iş ve işlemlerin yapılması
 - Ajans İnsan Kaynakları Politikası raporunun hazırlanması
 - Çalışma Programı hazırlıklarına katkı sağlanması

- Diğer kurum/kuruluşlar tarafından kurumumuz insan kaynağı ile ilgili talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bağımsız dış denetim dönemlerinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- İç denetim sürecinde iç denetçi tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Sayıştay denetimi sürecinde denetçiler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bakanlık teftiş sürecinde müfettişler tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanması
- Bilgi İşlem Faaliyetleri
 - Ajans personellerinin çalışmaları ile ilgili gerekli olan bilgi işlem altyapısı hazırlıklarının yapılması
 - Ajans sanal çalışma ortamlarının gerekli güvenlik tedbirlerinin alınması, belirli periyotlarda yedekleme işlemlerinin yapılması,
 - Ajans çalışanlarının kullanmakta olduğu teknik altyapı ile ilgili sorun, arıza vb. gibi durumlarda gerekli müdahalelerin yapılması, sorunların çözülmesi
 - Ajans web sitesinin, eposta sisteminin, sanal ortak alanlarının yönetilmesi, gerekli içeriklerin yüklenmesi, kaldırılması veya güncellenmesi işlemlerinin yapılması
 - Ajans sosyal medya platformlarında paylaşılması talep edilen içeriklerin paylaşılması
 - Güvenlik kameraları, sunucular, yazıcılar, bilgisayarlar ve diğer donanımların bakım ve onarımlarının yapılması
 - Süreli alınan bilgi işlem hizmetlerinin sözleşme sürelerinin takip edilmesi ve gerekli dönemlerde sözleşme yenilemesi ile ilgili satın alma ile birlikte ortak çalışma yapılması

Tablo 13. Program Süresi ve Zaman Planlaması - Kurumsal Dönüşüm

Faaliyet	Paydaşlar	Paydaş Rolü	2021				2022				2023						
			1.Dönem	2. Dönem	3.Dönem	4.Dönem	1.Dönem	2. Dönem	3.Dönem	4.Dönem	1.Dönem	2. Dönem	3.Dönem	4.Dönem			
Ajansın Kurumsal Yapılanmasının Gerekliliği Sonucu Uzmanlaşmanın Sağlanması	KYB ORAN	Faaliyet															
Çalışanların Mesleki Yetkinliklerinde Uzmanlaşmalarının Sağlanması	KYB ORAN	Faaliyet															

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

a. Amaç

Ajans faaliyetlerine esneklik sağlamak amacıyla, ÇP içerisinde SOP'lar dışında kalan müdahale alanlarında bölgenin gelişmesine destek sağlamaktır

b. Özel Amaç

- Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin yürütülmesi ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi

c. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

i. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, mevzuatta belirtilen görev ve sorumlulukları çerçevesinde ajansa başvuran kişi ve kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. İçerik olarak ajans desteklerinin yanı sıra diğer kurumların hibe programları ya da yatırım teşvik uygulamaları hakkında olan bu bilgilendirmeler; belirli bir finansal kaynağa sahip girişimcilerin uygun yatırım alanlarına yönlendirilmesi ya da belirli yatırım konularında başvuran girişimcilerin, yatırıma uygun finansal kaynaklara yönlendirilmesi şeklinde gerçekleştirilmektedir. Faaliyetler 3 başlıkta; yatırım danışmanlığı, belgelendirme ve koordinasyon faaliyetleri olmak üzere yürütülmektedir.

Girişimci; ticaret, sanayi gibi alanlarda sermaye koyarak bir işi yapmaya girişen, kar amacıyla riski üzerine alan kişidir. Ajans tarafından Girişimcilerin desteklenmesi Bölgede kritik önem taşımaktadır. Bölgede ticaret binlerce yıldır gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda girişimcilerin desteklenmesi Ajansın kaçınılmaz faaliyetleri arasında yerini almıştır.

27/08/2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede, "Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği"nin 8. maddesinde belirtilen "YDO'lar il düzeyinde il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlar veya hazırlatır ve uygulanmasını gözetir" hükmü gereği Ajansımız tarafından il bazında yatırım destek ve tanıtım stratejileri oluşturulmuştur. Bu kapsamda sağladığı faaliyetler ile Ajans hem girişimciler hem yatırımcılar için yönlendirici bir kurum haline gelmiştir. Yatırım Destek Ofisleri; yatırımcılara ve girişimcilere danışmanlık yaparak bazen çok karmaşık olan konularda doğru alanlarda ilerlemelerini sağlamaktadır.

Bölgenin 2023 yılında hedeflediği ihracat hacmine ulaşması vizyonu ve Ajans Bölge planındaki hedefler doğrultusunda; hedeflenen sektörlerde illerimizin uluslararası rekabet edebilirliğini güçlendirecek, ihracat ve istihdamı artıran, teknoloji transferi sağlayan ve sosyal kalkınmaya yardımcı yatırımların artırılması amacıyla, (ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde) koordinatör kurum olarak yatırımları ve yatırımcıyı her aşamada desteklemek stratejik tercihimiz olacaktır.

Girişim ve Yatırım Destek stratejik tercihi ile; 1970'lerde tüm dünyada önemi anlaşılmaya başlayan KOBİ'lerin gelişmesi ve yeni girişimler desteklenerek sayılarının artırılması sağlanacaktır. Böylece

2014-2023 TR72 Bölge Planında Rekabet Edebilirlik ekseninde yer alan Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi önceliklerine direkt ya da dolaylı olarak katkı sağlanmış olacaktır.

Türkiye Kalkınma Fonu ve Bölgesel Girişim Sermayesi: Türkiye Kalkınma Fonu, alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamayı hedeflemektedir. TKF, piyasa yaklaşımına hakim deneyimli ekibi ile kuracağı fonlar üzerinden hem doğrudan ve dolaylı yatırımlar yaparak ülke kalkınmasını destekleyecek hem de dünyadaki en iyi uygulamalar çerçevesinde sunacağı fon yönetim hizmeti ile kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına katkı sağlayacaktır. Bölgesel Girişim Sermayesi uygulamasıyla büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere sermaye katkısı verilmesi planlamaktır. Bu kapsamda ORAN, uygun girişimciler ve yatırım konularını belirleyerek fonlardan faydalanmaya çalışacaktır.

ii. İhracat Destek Ofisleri

İhracat hedefleri kapsamında ihracatçı sayısının artırılması ve ihracatın tabana yayılması amacıyla, Ticaret Bakanlığı ve TOBB işbirliğiyle hayata geçirilen İhracat Destek Ofisleri Kayseri Ticaret Odası'nın da aralarında bulunduğu 16 ilde, 25 Oda ve Borsa'da uygulanmaya başlanmıştır. Ancak kurulduğu günden itibaren şu ana kadar faaliyet alanı çok kısıtlı kalmıştır.

Ülkemizde 2018 kayıtlarına göre yaklaşık 120 bin yabancı öğrenci bulunmaktadır. Kayseri özelinde de yaklaşık 2500 öğrenci bulunmaktadır. Bu öğrencilerden bir kısmı geldikleri ülkelerin siyasetinde, ticaretinde ve geleceğinde söz sahibi ailelerin çocuklarıdır. Büyük bir kısmı birden çok dil bilmektedir. Okudukları bölüm her ne olursa olsun ticaret eğilimleri vardır. Bu öğrenciler özellikle eğitimleri sürecinde ve sonrasında uluslararası ticaret eğitimi verilerek ve fiili olarak da ticarete çalıştırılıp ülkemiz ekonomisine katkı sağlayabilirler. Yetişmiş eleman olarak nereye giderlerse gitsinler ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmaya devam edeceklerdir.

d. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Tablo 14 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Performans Göstergeleri	Sonuç/Çıktı Göstergesi	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Prototip Aşamasında Desteklenen Start-up Girişimci Sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	5	Erciyes Teknopark Kayıtları
Gerçekleştirilen/Desteklenen Girişimci-Yatırımcı Buluşması sayısı	Çıktı Göstergesi	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu Sayısı

e. Proje ve Faaliyetler

i. İş Birliği ve Koordinasyon

(1) Sanal Fuar Düzenlenmesi

Bilindiği üzere 2020 yılında Pandemi dolayısıyla sektörel fuarlar fiziki alanlarda gerçekleştirilememiştir. Bu fuarların yerine pek çok sektörde sanal veya hibrit fuarlar yapılmaya başlanmış ve olumlu sonuçlar alınmıştır. Sektörler için önem arz eden fuarların Kayseri özelinde (mobilya, elektrikli ev aletleri, çelik kapı gibi) sektörlerle yönelik olarak Sanal Fuar Organizasyonları ile yapılması hedeflenmektedir. Bu organizasyonlar da KAYSO ve KOSB işbirliği ile yapılması planlanmaktadır.

(2) Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi

Teknoloji yatırımcılığı ve melek yatırımcılık konularında Kayseri iş dünyasında ve sanayicilerde farkındalık oluşturmak, Kayseri’de ERBAN Melek Yatırım Ağı’nın tanınırlığını sağlamak, Kayserili yatırımcılarla büyük yatırımcılar arasında işbirliğini geliştirmek, Kayseri’nin bilinirliğini artırmak ve marka şehir olmasına destek vermek, orta ve uzun vadede nitelikli istihdamın ve teknoloji tabanlı katma değerli üretimin Kayseri’de güçlenmesini sağlamak ve Kayseri ekonomisinin teknoloji yatırımları ile güçlenmesini sağlamak amacı ile, Erciyes Teknopark işbirliği ile 2020 yılında "Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi" düzenlenmiş ve İstanbul’dan 10 melek yatırımcı ve Kayseri’den çok sayıda iş insanı katılım sağlamıştır. Covid-19 sürecinin izin vermesi halinde, 2021 yılında da benzer temalı bir etkinlik yapılması planlanmaktadır.

(3) Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması

Ajans Yönetim Kurulunun kararı ile Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışmasının IV. Döneminin 2021 yılında Erciyes Teknopark işbirliği ile yapılmasına karar verilmiştir. Yarışmanın IV. Dönemi ile ilgili detaylar Erciyes Teknopark ile birlikte belirlenecek ve protokol imzalanması ile süreç başlayacaktır.

(4) Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım, Potansiyel Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri

Ülke genelinde erken aşama girişim sermayesi yatırımlarının artırılması ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapılması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yatırımcısı olduğu “Bölgesel Kalkınma Fonu” kurulmuştur. Fonun yatırım yapacağı firmaların tespit edilmesi sürecinde YDO’ların aktif rol oynayarak bölgelerinde potansiyel gösteren firmaların raporlanması ve Fon Yönetimine bildirilmesi görevi Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından tevdi edilmiştir. Bu kapsamda ilimizde potansiyel gösteren firmaların tespiti ve Bakanlık tarafından gönderilen form aracılığı ile raporlanması işi yapılacaktır.

(5) Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi 2. Faz Potansiyel Tespiti ve Tanıtım Faaliyetleri

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının 1. Fazında Makine Sektörü için çıkılan çağrıda Kayseri YDO programın tanıtımı ve potansiyel firmaların yönlendirilmesinde aktif rol oynayarak bölgeden 2 firmanın 500 Milyon TL’ye yakın teşvik almasını sağlamıştır. Programın 2020 yılı sonunda çıkılması planlanan 2. Fazında da Kimya, Mobilite ve Tıbbi Cihazlar sektörleri için Kayseri YDO ilde potansiyel

firmaların tespiti, programın tanıtımının yapılması ve firmaların yönlendirilmesi faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

(6) 2021 Yılı Yatırım Zirvesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından “Özel Sektör Yatırımcıları için Proje Havuzu Çalışması” başlatılmıştır. Bu çalışma ile illerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır. Bu kapsamda, illerde öne çıkan konularda yatırım fikrinin oluşturulması için Kalkınma Ajansları tarafından ön fizibilite raporları hazırlanmaktadır. Bu raporlarla potansiyel yatırımcılarda yatırım fikrinin oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca, çalışmanın yatırımcılara yol gösterici nitelikte olması beklenmektedir. 2021 yılında Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilecek olan Uluslararası Yatırım Zirvesi etkinliği ile bu fizibiliteler yurtiçinden ve yurtdışından yatırımcılar ile paylaşılacaktır.

(7) Bölgesel Kalkınma İdareleri ve Diğer Ajanslar ile İşbirliği

TR52, TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgeleri arasında işbirliği olanaklarının geliştirilmesi ve bölgeler arasında sinerji ve etkileşim geliştirilebilecek alanlar ile Ajanslarca hayata geçirilebilecek eylemlerin tespiti ve uygulamaya geçirilmesine yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilecektir. Bunun yanında ajansların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ortak eğitimlerin düzenlenmesi, ulusal veya uluslararası hibe programlarına ortak başvuruların yapılması ve iyi uygulama örneklerinin görülmesi, diğer ajansların ziyaret edilmesi gibi ortak faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır.

Ajanslar arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak Yaratıcı Endüstriler başlığı altında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına katılım sürecinde tecrübe paylaşımı sağlamak amacıyla AHİKA, İSTKA ve ZAFER Kalkınma Ajansları ile işbirliği faaliyetleri yürütülecektir. İmalat Sanayinde Verimliliğin artırılmasını amaçlayan ve benzer sonuç odaklı programlar oluşturan AHİKA ve MEVKA Kalkınma Ajansları ile işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.

Ayrıca 2016 yılında Ajans sorumluluk alanındaki illerden Yozgat Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Sivas ise Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı kapsamındaki iller arasına alınmıştır. 2021 yılında bu bölgesel kalkınma idareleri ile de ortak çalışmalar yapılacaktır.

ii. Kapasite Geliştirme

(1) YDO Uzmanları Eğitim Faaliyetleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yayınlamış olduğu “Yatırım Destek Ofisi Personeli Gelişim Programı” doğrultusunda YDO personelinin belirlenen uzmanlık alanlarında eğitim almaları planlanmıştır. Bu eğitimlerin ilki Yatırım Fizibilitesi Hazırlama ve Teknik ve Mali Değerlendirme Eğitimleri olacaktır. Planlanan diğer eğitimler şunlardır:

- Büyük Ölçekli İşletmeler, KOBİ'ler ve Girişimciler için TKF ve Özel Sermaye Fonları Başta Olmak Üzere Finansmana Erişim Uzmanlığı Eğitimleri.
- Girişimcilik ve Melek Yatırımcılık Ekosistemi İçerisinde Networking Uzmanlığı Eğitimleri.
- Farklı Sektörlerdeki Yatırımcı ve Girişimcilere Yatırım Danışmanlığı Yapmak Üzere Yatırımlarda Devlet Destekleri Uzmanlığı Eğitimleri.
- Yatırım Ortamı Tanıtım ve Promosyon Faaliyetleri Uzmanlığı Eğitimleri.

iii. Tanıtım Faaliyetleri

1. Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi

- 4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi on altıncı bölümün 196. madde g ve i bentlerinde sırasıyla yer alan ; “Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek” ve “Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak” hükümleri gereğince, bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması ve kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla uzman personelin de yer alacağı yurtdışı çalışma ve eğitim ziyaretleri gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Yurtdışı çalışma ziyaretlerinin, Ajansın diğer faaliyetleriyle tamamlayıcılık içinde gerçekleştirilmesi hususu gözetilmiştir.
- 2021 yılında bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ve eğitim ziyaretlerinden bir ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB’de benzer faaliyet gösteren Ajansların bilgi ve tecrübelerinden yararlanılması da çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak, özellikle hemşerilerin yoğun yaşadığı Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ve Fransa’da iş adamları derneklerinin yurtdışı temsilcilikleri ile koordineli olarak, yatırım ortamı sunumları ve bölge tanıtım toplantıları gerçekleştirilecektir

Hedef Ülke Seçimi (Almanya- Avusturya-Hollanda-Belçika)

Yurtdışına yapılan göçlerin tekrar Türkiye’ye, vatanlarına ve illerine geri dönmesi amacıyla Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile bir dizi bütünlük arz eden çalışma yürütmektedir. Bu kapsamda Kayseri, Sivas ve Yozgatlı nüfusların çok olduğu Avrupa ülkelerine ziyarette bulunmuşlardır. Bu ziyaretleri özellikle iş adamları nezdinde gerçekleştirmiş ve sürdürülebilir ilişkiler kurma noktasında hedefinin etrafında çalışmalara da devam etmektedir.

2017 yılı içerisinde Yozgat’ta düzenlenen 2 adet iş adamları zirvesi bu amaçla gerçekleştirilmiştir. Birisi Türkiye’de yer alan Yozgatlı iş adamları zirvesi, bir diğeri ise Avrupa’da yer alan iş adamları zirvesi şeklinde gerçekleşmiştir. Bu zirveler sonrasında yaklaşık 20 iş insanı irili ufaklı Yozgat’a yatırım yapmışlardır. Bununla birlikte hedef ülkelerde yaşayan iş adamlarının devlet destekleri ve teşvikleri hakkında bilgileri artmıştır.

İş adamları zirvesinde kurulan ikili diyaloglar sayesinde bölgeye yatırımların gelmesi konusunda iş adamlarını cesaretlendirmiştir. Yatırım fikirlerinin gerçekleşmesi ise çeşitli dinamikleri kendi içiresinde

bulundurduğundan yapılan zirvelerin gelenekselleşmiş bir yapıya bürünmesi yatırım ortamı güvenini artıracaktır. Bu durumdan dolayı 2021 yılı için hedef ülkelere ziyaretler yapılması planlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisi Yönetmeliği 6. maddesinde yer alan " İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek" ifadesi uyarınca, bugüne kadar yurtiçi ve yurtdışı platformlarda Bölgedeki mevcut yatırım olanakları ve uygulanan mali destekler konusunda bilgilendirme amaçlı ziyaretlerimiz olmuştur.

Yurtdışına geçmiş yıllarda işçi statüsüyle gidip, bugün işadamı kimliğiyle Avrupa iş dünyasında faaliyet gösteren, bununla birlikte hemşerilik güdüsünden yola çıkarak hedef kitle olarak belirlediğimiz Sivaslı işadamlarımıza yönelik bu ziyaretler, her şeyden önce bu paydaşlarımız açısından bakıldığında, ülkemiz tarafından bir sahiplenme duygusunun oluşmasına yol açmaktadır. Bizzat kendi toplantılarında ve işyerlerinde gerçekleştirdiğimiz bu ziyaretler, kendilerinin Türkiye genelinde ve Sivas özelinde muhatap alındıkları duygusunu pekiştirmektedir.

Bu ziyaretlerimizin ardından, özellikle yaz dönemlerinde memleketlerine gelen bu işadamlarımız, ofisimizi muhakkak ziyaret etmekte, muhtemel yatırım düşünceleri hakkında bizlere muhakkak danışma ihtiyacı hissetmektedirler. Bununla birlikte, kendileri doğrudan olmasa bile, Sivas'ta ikamet eden yakınlarını muhtemel yatırım düşünceleri konusunda kurumumuza yönlendirerek bilgi almalarını sağlamaktadırlar. Özellikle Almanya'dan gelen işadamlarımızın bugüne kadar ortaya koydukları Rehabilitasyon Merkezi ve Çelik Konstrüksiyon Fabrikası'na yönelik yatırım düşünceleri, Yatırım Destek Ofisleri tarafından detaylı olarak ele alınmış olup, bu işadamlarımızın OSB Müdürlüğü, KOSGEB, Ticaret ve Sanayi Odası, Teknokentler gibi tüm muhataplarla iletişimleri sağlanmış, gerekli izin-ruhsat süreçleri ve yararlanabilecekleri mali destekler hakkında kendilerine gerekli yönlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu yatırım düşünceleri hala güncelliğini korumaktadır.

Bu ziyaretler sonucunda, örnek olarak başkanı da Sivaslı olan Hollanda-Türk İşadamları Derneği ile yakın bir diyalog kurulmuş olup, çeşitli yatırım konularında doğrudan iletişime geçebildiğimiz bir kurum haline gelmiştir. Özellikle kenevir yetiştiriciliğinin gündemde olduğu şu dönemlerde, bu konuda önemli bir yere sahip olan Hollanda'ya 2021 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi planladığımız ziyaretlerde, bizlere rehberlik edebilecek bir kurum haline gelmiştir.

Eylül 2019 döneminde Sivas'ta düzenlemiş olduğumuz Orta Anadolu Ekonomi Forumu'na yurtdışı paydaşlarımızın da davet edilmesi gündeme geldiğinde, özellikle Almanya, Hollanda ve Belçika'da yerleşik işadamlarımızın hiç bir karşılık beklemeden programımıza iştirak etmeleri, bu ziyaretler sonucunda ortaya çıkan ve güven duygusu içerisinde pekişen ilişkilerimizin açık bir göstergesi niteliğindedir. Sözü geçen Ekonomi Forumu esnasında konuşmacı olarak söz alan gurbetçi işadamlarımızın, bu yurtdışı çalışma ziyaretlerimize atıfta bulunarak, Sivas ile ilgili önyargılarının giderilmesi açısından Sivas Yatırım Destek Ofisi'ne bizzat teşekkür etmeleri, bu tür girişimlerin önemine bir kere daha vurgu yapmaktadır.

Ayrıca, merkezleri Almanya Köln'de bulunan Avrupalı Kayserililer Birliği ile 2019 yılı içerisinde irtibat kurulmuştur. Özellikle Türkiye'nin en büyük Serbest Bölgesine sahip Kayseri'nin serbest bölgesinin ilgi alanlarına girdiğini belirten Birlik yöneticilerinin yatırım olanakları konusunda ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

iv. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

SOGEP Programı: 2019 ve 2020 yılı SOGEP programının önceliklerinden biri de dezavantajlı gruplarının istihdam imkanlarının artırılmasıdır. Benzer şekilde 2021 yılında da bölgedeki hazır yapıların programa başvurularını sağlamak hedeflenmektedir.

CMDP Programı: 2021 yılı CMDP programı kapsamında Sivas ili için proje havuzu oluşturulacak ve değerlendirme komitesinin yönlendirmesi doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına projeler sunulacaktır. Proje seçiminde Ajans sonuç odaklı programları göz önüne alınacaktır.

Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi (CMDP) : Sivas İl Özel İdaresi'nin sorumlu kurum olduğu Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün proje ortağı olduğu "Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi" projesinin amacı Sivas ili merkezde bulunan Yarı Açık Ceza Evi'nin rölöve-restitüsyon-restorasyon-makine elektrik ve peyzaj, müze teşhir ve tanzim çalışmalarının yapılması yoluyla tescilli yapının aslına uygun şekilde Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi olarak hizmet vermesini sağlamaktır. Müze kapsamında el sanatları eğitim merkezi bulunacaktır. Proje CMDP kapsamında fonlanmaktadır.

Tablo 15. Program Süresi ve Zaman Planlaması - Yerel Kalkınma Fırsatları

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1.Dönem	2. Dönem	1.Dönem	2. Dönem	1.Dönem	2. Dönem
BİG IV. Dönem Yarışması	Özel Amaç 1	YDO	ORAN Erciyes Teknopark	Faaliyet						
Dış ticaret istihbarat biriminin yatırımcılar için efektif kullanılması	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet						
Sanal Fuar Düzenlenmesi	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet						
Bölgesel Kalkınma Fonu Potansiyel Firma Tespiti ve Raporlama Faaliyetleri	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet						
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı 2.Faz Potansiyel Firma Tespiti ve Tanıtım	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet						
Kayseri Sektörel Sanal Fuar	Özel Amaç 1	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet						
Yatırım Fizibilitesi Hazırlama ve Teknik ve Mali Değerlendirme Eğitimleri	Özel Amaç	Kayseri YDO	ORAN	Faaliyet						
2021 Yılı Yatırım Zirvesi	Özel Amaç	YDO	ORAN	Faaliyet						
Yurt dışı çalışma ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet						
Tedarik Zinciri Projesi: Yozgat'taki firmaların çevre illerdeki firmalarla eşleştirilerek satış kanalları bulmalarını amaçlamaktadır.	Özel Amaç 1	YDO	ORAN Cumhurbaşkanlığı	Faaliyet						

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
İl Bazında Büyük Firmaların Tedarik Zincirine O İlde Faaliyet Gösteren Küçük Firmaların Dahil Edilmesi	Özel Amaç 1	YDO	ORAN TSO'lar	Faaliyet						
Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere bölge tanıtım toplantıları	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet						
Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi (CMDP)		İSDB	ORAN Sivas İl Özel İdaresi Sivas İl Kültür Turizm Md.	Proje						
Bölgeye yatırım çekmeye yönelik olarak, özellikle hemşerilerin yoğun yaşadığı Almanya, Avusturya, Belçika, Hollanda ve Fransa'da Tanıtım T.	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet						
Sivas Hackathon	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Cumhuriyet Teknokent	Faaliyet						
Mini MBA Programı	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Sivas TSO	Faaliyet						
Sertifikalı Optik Tasarım Eğitimi	Özel Amaç 1	Sivas YDO	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ORAN,	Faaliyet						
Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce Olarak Güncellenmesi	Özel Amaç 1	Sivas YDO	ORAN	Faaliyet						
Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarına Proje başvurusunda bulunmak	Özel Amaç 2	İDB KYB	ORAN	Faaliyet						
İhracat Destek Ofisi Eğitimleri ve Organizasyonu	Özel Amaç 1	YDO	ORAN Kayseri Ticaret Odası Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Faaliyet						
İşadamları B2B Eşleştirme Programı	Özel Amaç 1	YDO	ORAN MÜSİAD	Faaliyet						
Sivaslı İşadamları Zirvesi	Özel Amaç 1	YDO	ORAN	Faaliyet						
"Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)" projesinin yürütülmesi kapsamında izleme ve denetim faaliyetleri	YDO	ORAN Sivas İŞGEM A.Ş.	Faaliyet							

Faaliyet	İlgili Özel Amaç	Sorumlu Birim	Paydaşlar	Tür	2021		2022		2023	
					1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem	1. Dönem	2. Dönem
YDO web sitesinin güncellenmesi	YDO	ORAN	Faaliyet							

5.Sonuç ve Değerlendirme

“Kırsal Alanda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Kalkınmasının Sağlanması” Programı ile kırsal alanda yaşayan bireylerin örgütlenmesi, pazarlama yeteneklerinin artırılması, yeni pazar kanallarına ulaşmalarının sağlanması, kendilerine has ürünlerin etkin yönetiminin sağlanması, coğrafyalarına uygun yeni bitkilerin denenmesi ve altyapı problemlerini giderilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanması hedeflenmiştir.

“ İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi” programı ile doğrudan makine alımı yerine firmaların üretim ve yönetim süreçlerinde eğitim ve danışmanlık metotlarını daha fazla kullanarak ve tasarım yetkinliklerinin artırılması yoluyla rekabet seviyelerinin artırılması, dolaylı yoldan ise daha fazla ihracat yapmaları, hammadde girdilerini azaltmaları ve uzun yıllar faaliyetlerini sürdürebilmeleri amaçlanmıştır.

“Alternatif Turizm İmkanlarının Geliştirilmesi” Sonuç Odaklı Programı ile kış, termal, sağlık ve spor turizmüne yönelik altyapı imkanlarının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması ile kırsala ait turizm değerlerine yönelik üretim ve uygulamaların çeşitlendirilmesiyle kırsalda alternatif turizmin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmiştir.

Yerel Kalkınma Fırsatlarında yer alan ilk aşama girişimcilerin desteklenmesi, gençlere yönelik eğitimlerde modern teknik ve uygulamaların geliştirilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması yoluyla bölgenin rekabet edebilirliğine katkı yapılması hedeflenmektedir.

Düzenleyici kurumlar ihdas edilerek ve ilgili konudaki paydaşların doğru seçilmesi ve amaçlar noktasında anlaşılması yollarıyla programların sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

6.Ekler

EK-1/A Güdümlü Proje Bilgi Formu

EK-1/B Proje Listesi

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
Bisiklet Yarışları için Profesyonel Yarış ve Antrenman Pistleri ve Tekir'de Ahşap Konaklama Evleri Güdümlü Projesi :	Spor ve Turizm	Kayseri, Melikgazi	Dağ ve yol yarışlarında, yarışların profesyonelliğini ve görsel heyecanını artırmak için yıllık yapılan küçük harcamalar yetersiz kalmaktadır. İtalya'daki Livigno dağının benzeri bir yarış altyapısına kavuşmak için çeşitli totem ve levhalar; ahşap ve taşlardan görsel öğeler eklenmesi, parkurların daha kalıcı olarak belirlenmesi gerekmektedir. Yurtiçinden gelen amatör sporcular, özellikle Bisiklet yarışlarında konaklama için otelleri tercih edemeyebilmektedir. Onlar için de dağ şartlarına uygun konaklama alternatifleri sunmak gerekecektir. Ancak, yarışçılar sadece yol bisikleti için asfaltta antrenman yapabilmektedirler. Kayseri Büyükşehir Belediyesinin arsa tahsis etmesi halinde; Betonarme 250-300 mt uzunluğunda yapılacak açık veledrom, daha fazla sporcu çekecektir. Bu amaç doğrultusunda, ilgili kurumlarla da koordinasyonun sağlanabilmesi ve eş-finansmanın bulunabilmesi halinde bir güdümlü proje formu hazırlanarak bakanlığa teslim edilmesi öngörülmektedir.	Güdümlü, Kayseri Büyükşehir Belediyesi	20.000.000

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
Sivas İleri Alaşımlar Üretim Merkezi Projesi	Savunma, Medikal, Ar-Ge, İnovasyon	Sivas Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nin CMDP 2020 yılı kapsamında sunduğu proje kapsamında eklemeli imalat, vakum altında hassas döküm ve toz metal üretimi faaliyetlerinin içeren bir merkez kurulacaktır. Projenin fizibilite çalışması sürdürülmekte olup, 2021 yılında uygulamaya geçilmesi düşünülmektedir. Merkez Sivas İŞGEM kampüsünde kurulacak olup, üniversite-sanayi işbirliğine ve yüksek teknolojiye üretime iyi bir örnek olacaktır.	CMDP	6.000.000
Fikirden Ürüne	Ar-Ge İnovasyon	Sivas Merkez Cumhuriyet Teknokent	İleri teknoloji ve yüksek katma değer odaklı girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesini ve inovatif ürünlerin ticarileşmesini sağlamak, projelerin bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda yer edinmesini temin etmek amacıyla Ar-Ge proje pazarı düzenlenmesi.	Cumhuriyet Teknokent + ORAN	200.000
UNESCO IFCD 2020 Çağrısı Projesi	Kültür ve Turizm	Sivas, Kırşehir, Adana, Şanlıurfa	2020 yılında Sivas'ın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığını desteklemek adına UNESCO'nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı UNESCO IFCD 2020 Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı'na AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları	ORAN, AHİKA, ÇKA, Karacadağ Kalkınma Ajansları	700.000,00

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			ortaklığında “Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform” projesi oluşturuldu. Bölgenin müzik envanterini belirlemek, ilgili aktörleri desteklemek, eğitim ve gelişim faaliyetleri yapmak adına yapılan başvurunun olumlu sonuçlanması, 2021’deki adaylık sürecini destekleyici niteliktedir		
Gemerek OSB Elektrik Altyapısı Projesi	Sanayi	Sivas Gemerek Gemerek OSB Müdürlüğü	Yaklaşık 20 yıldır atıl vaziyette bekleyen Gemerek OSB’nin altyapı çalışmalarının tamamlanarak yatırıma elverişli hale getirilmesi hedeflenmektedir. Kayseri’ye yakın bir konumda olması ve teşvik uygulamalarında gerçekleştirilen güncellemelerden hareketle, bu bölgede cazip bir yatırım alanı oluşturulması planlanmaktadır.	CMDP,	1.500.000
OPA Ortak Pazarlama	Muhtelif Sektörler (Kadınların Ürettiği Ürünler)	Yozgat, Merkez	Kadın İstihdamının artırılması yoluyla sosyal refahın artması amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	2.000.000
Ortak Makine Parkuru	İmalat	Yozgat, Merkez	İmalat alanında yer alan firmaların il dışından yüksek maliyetle temin ettiği hizmetleri, il özelinde yapılmasını sağlamaktır.	Güdümlü Proje	10.000.000

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
SÜTPARK	Hayvancılık	Yozgat, Merkez	Yozgat ilinde hayvancılık temel geçim kaynaklarının büyük bir kısmını oluşturmakta olup, il özelinde toplanan sütün, katma değerli ürün haline dönüştürülmesi il ekonomisine katkı yapacaktır. Bu tesiste, ana ürün olan sütün işlenmesi, kontrol edilmesi, paketlenmesi ve pazarlanması yapılabilecektir.	Güdümlü Proje	6.000.000
Yozgat Bilim Merkezi	Endüstriyel dönüşüm	Yozgat, Merkez	Farklı yaş gruplarından ve farklı bilgi birikimine sahip bireyleri bilimle buluşturarak, bilim ve teknolojiyi toplum için anlaşılır ve ulaşılır bir hale getirmeyi ve bilim ve teknolojinin önemini toplum gözünde artırmayı amaçlayan; deneysel ve uygulamalı etkinlikler içeren, ziyaretçilerini denemeye ve keşfetmeye teşvik edecektir.	Güdümlü Proje	15.000.000
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Güdümlü Projesi	Termal Turizm, Enerji	Yozgat Sorgun, Sarıkaya	Projenin birleşenleri; Sarıkaya ve Sorgun ilçeleri Termal Turizm Alanlarındaki jeotermal üretim kuyularına yönelik toplanıp dağıtımının yapılacağı jeotermal hat otomasyonunun kurulması, Sarıkaya Termal Turizm Alan içerisinde termal turizm yatırımlarına yönelik yatırım ortamının iyileştirilmesi ve Sarıkaya Roma Hamamı ve bütünündeki kültürel mirasın korunarak ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılmasından	Güdümlü Proje	3.682.932,87

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			oluşmaktadır.		
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi Güdümlü Projesi	Tanıtım, Hayvancılık	Sivas	TR72 Bölgesinin en önemli canlı kültürel miraslarından birinin korunarak gelecek nesillere aktarılması için koruyucu tedbirlerin alınarak, doğru köpeğe doğru ellerden ulaşımın sağlanması ve bu sayede Kangal Köpeğinin Türkiye'nin her yerine satışının yapılması; bölgede turizme dayalı ekonominin canlandırılması amaçlanmaktadır.	Güdümlü Proje	7.051.682,00
Servis Atölyesi Kurulum Ve Geliştirilmesi Projesi	Gastronomi turizmi, hizmet sektörü	Yozgat	1. Yozgat Zübeyde hanım mesleki ve teknik Anadolu lisesi yiyecek içecek hizmetleri alanı öğrencilerinden yetişen kalifiyeli elemanlar sayesinde verilecek kaliteli hizmet ile birlikte bölge turizminde bulunan otel, restoran ve turistik işletmelerde artı değer katılması 2. Yozgat Zübeyde hanım mesleki ve teknik Anadolu lisesi yiyecek içecek hizmetleri alanından mezun olan öğrencilerle Yozgat bölgesinin donanımlı çalışan personel ihtiyacının karşılanması 3. Yozgat Zübeyde hanım mesleki ve teknik Anadolu lisesi yiyecek içecek hizmetleri alanından mezun olan öğrencilerin mesleki alanda istihdamlarının artırılması 4. Kurulan servis atölyesinde alınan eğitimle bu alandaki istihdamın artması ile Yozgat bölgesinde mesleki eğitime verilen değerde artış sağlamak	Mali Destek Programı	499.000,00

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			<p>5.Geliştirilecek olan atölye ile verilen eğitim sayesinde bu imkanlardan yararlanan öğrenciler ve nihai tüketicilere kadar bölgedeki birçok grubun gelir düzeylerinde iyileşmeler sağlamak</p> <p>6. Yozgat Zübeyde hanım mesleki ve teknik Anadolu lisesi yiyecek içecek hizmetleri alanına yapılacak yatırımlarla sürdürülebilir kalifiye eleman ihtiyacının sağlanması ve bölgenin yiyecek içecek alanında cazibe merkezi olması</p> <p>7. Bölgedeki diğer donanımlı personel yetiştiren diğer meslek liseleri, mesleki eğitim ve halk eğitim merkezleri gibi kurumlara örnek olunması</p>		
Mesleki Eğitimde Sürdürülebilir Modern Yaklaşımlarla Nitelikli İş Gücü Oluşturma Projesi	Gastronomi turizmi, hizmet sektörü	Yozgat	<p>TR72 Bölgesindeki mesleki ve teknik eğitim konusunda var olan potansiyele rağmen yaşanan nitelikli eleman ihtiyacı ve işsizlik sorunlarının sürdürülebilir, modern yaklaşım ve uygulamalarla çözülmesine; dolayısıyla bölge genelinde nitelikli iş gücü oluşturulması ve istihdamın artmasına katkıda bulunmaktadır.</p> <p>Yozgat'ın turizm ve hizmet sektörüne yönelik alanlarda orta öğretim düzeyinde en kapsamlı eğitim kurumu olan okulumuzda mesleki eğitim alt yapısının geliştirilmesine yönelik modern ve tam donanımlı yiyecek içecek hizmetleri uygulama</p>	Mali Destek Programı	432.494,00

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			atölyesi kurmak ve sürdürülebilir işbirlikleri oluşturmak, öğrencilerin istihdam edile birliklerini arttırmak.		
TR72 Bölgesinde Turizm Eğitiminin Kalitesinin Artırılması Projesi	Turizm, hizmet sektörü	Sivas	TR72 bölgesinde, turizm ve yiyecek içecek hizmetleri alanında, hizmet ve mesleki eğitimin kalitesinin artırılması.	Mali Destek Programı	491,776,00
Sağlık sektöründeki yeniliklerin mesleki teknik eğitime entegrasyonu Projesi	Sağlık turizmi	Sivas	Sağlık hizmetleri alanında kaliteyi artırmak amacıyla yeni teknolojik aletleri tanımak, aletlerin kullanım eğitimini alarak mesleki teknik eğitimde öğretmen ve öğrencileri geliştirmek, mezun öğrencilerin istihdam alanlarında daha kaliteli çalışmasını sağlamak, istihdam alanındaki cihazları tanıyarak ve kullanmasını bilerek işe başlamalarını sağlamak, sektörlerin iyileşmesine katkı sağlamak ve hata payını en aza indirmek, işletmelerin hizmet içi eğitimlere ayırdığı zaman ve personel giderlerini minimum seviyeye düşürmek. Mesleki eğitim kurumlarının eğitim altyapısının sınıf, laboratuvar, atölye, makine- teçhizat ve eğitim materyalleri ve insan kaynağının geliştirilmesi. Mustafa Kemal Atatürk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde sağlık hizmetleri alanında eğitim gören öğrenciler için yeni teknolojik malzeme/alet ve gereçlerle donatılmış	Mali Destek Programı	290.680,24

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			atölye/laboratuvarların kurulması Sağlık hizmetleri sunan kamu/özel sektörler işbirliğini geliştirmek ve tecrübe paylaşımı yapmak Okulumuzda öğrenim gören sağlık hizmetleri alan öğrencilerinin mezun olduklarında istihdamlarının artırılması.		
İlk Yardım Eğitiminde Simülasyon Maketi ve Sanal Gerçeklik Uygulaması	Sağlık turizmi, altyapı	Kayseri-İncesu	Projenin genel amacı; Kayseri Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu öğrencilerinin eğitim kalitesinin ve bölgesel rekabet edilebilirliğinin artırılmasına, meslekteki oryantasyon sürecinin ve 10 yıllık çerçevede iş bulma süreçlerinin azaltılmasına son olarak da Kayseri Üniversitesinin bölgedeki sanayi kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonlarının güçlendirilmesine yönelik ağ ilişkilerinin kurulmasına katkıda bulunmaktadır.	Mali Destek Programı	457.500,00
Yeni Nesil Mesleki Eğitim Atölyeleri	Sağlık turizmi, altyapı	Kayseri-Kocasinan	Mesleki eğitim içerisinde yer alan öğrencilerin; öğretim süreçlerinin güncel prototipleme ve üretim teknik - teknolojileri ile entegre edilerek geliştirilmesi, yaratıcılığı ve yenilikçiliği destekleyen, uygulamaya olanak sağlayan eğitim ortamlarının geliştirilmesi ve teknolojik ekipman, donanım ve fiziksel düzenlemelerin yapılması, öğrenci yeteneklerinin tespit edilmesi ve geliştirilmesi, projenin genel hedefidir. Ar-Ge, yenilik odaklı mesleki eğitimin niteliğinin artırılması odağında araştırma, yenilik bilinci, teknoloji kültürünün	Mali Destek Programı	414.250,00

Proje Konusu	Sektörü (Tarım, Hayvancılık, Enerji vb.)	Uygulama Yeri (il, ilçe)	Açıklama (Projenin önemi, neden çalışılması gerektiği izah edilmeli)	Projenin Finansman Yöntemi (Özel sektör öz kaynağı, kamu yatırımı, kamu-özel işbirliği, Uluslararası fon, güdümlü proje, devlet destekleri *)	Tahmini Bütçe (TL)
			uygulama düzeyinde gerçekleştirilmesi projenin genel amacıdır.		

*Yatırımlarda Devlet Destekleri Hakkında Kararın (bu kararın da değiştirilebileceği göz önünde bulundurularak) kapsamına girecek yatırımları ifade etmektedir.

EK-1/C Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İşbirlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/Kurum/Kuruluş/Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet (TL)
ABD, Estonya veya Avrupa	Benim İşim Girişim Finalistleri için Hızlandırma Programı	Yerel Kalkınma Fırsatları	Girişimcilerin Uluslararası alana açılabilmesi için ağ oluşturma	AB projelerinde ortak bulabilmek ve Girişimcilik Ekosistemini geliştirerek yeni ürünlerin önünü açmak	2	Girişimci takım liderleri-3 Kamu Kurumları -2 (5 kişi)	50.000
Almanya	ITB Berlin Fuarına katılım	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 Turizm Rotası ve Kış Turizmi Tanıtımı	Kış Turizmi Acenteleri ile ikili anlaşmalar	0	3	30.000
Rusya	MITT Moskova Fuarına katılım	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 Turizm Rotası ve Kış Turizmi Tanıtımı	Kış Turizmi Acenteleri ile ikili anlaşmalar	1	3	40.000
İngiltere	WTM Londra Fuarına katılım	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 Turizm Rotası ve Kış Turizmi Tanıtımı	Kış Turizmi Acenteleri ile ikili anlaşmalar	0	3	30.000
B.A.E.	ATM Dubai Fuarına katılım	Alternatif Turizm	TR72 Turizm Rotası ve Kış Turizmi Tanıtımı	Kış Turizmi Acenteleri ile ikili	2	3	50.000

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İşbirlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/Kurum/Kuruluş/Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet (TL)
		İmkânlarının Geliştirilmesi		anlaşmalar			
Ukrayna	UITT KIEV Fuarına katılım	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 Turizm Rotası ve Kış Turizmi Tanıtımı	Kış Turizmi Acenteleri ile ikili anlaşmalar	1	3	40.000
Almanya, Fransa, Belçika, Danimarka, Hollanda	İşadamları buluşması	YDO Yönetmeliği	Özellikle Yozgatlı ve Sivaslı işadamlarımızın yoğun olduğu ülkelerde, Sivas'a yönelik yatırım promosyon faaliyetlerinin yürütülmesi	Muhtemel yatırımlar konusunda işadamlarımızla bağlantıların kurulması	2	8	90.000
Çek Cumhuriyeti (28.Orta Avrupa Turizm Fuarı)	Yıldız Dağı Kayak Merkezi'nin tanıtımı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Yıldız Dağı Kayak tanıtımı	Turizm firmalarının ilimizdeki mevcut tesisleri portföylerine eklemesi	1	2	30.000
İsveç-Stockholm Luxury Travel Fair	Kış turizmine yönelik olarak hedef ülke olarak seçilen İskandinav ülke vatandaşlarının ülkemize gelmelerinin	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Rusya ile yakalanan sürdürülebilir turist sayısının İskandinav ülkeleri ile de sağlanması	Tur operatörleri ile işbirliklerinin geliştirilmesi	1	4	50.000

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İşbirlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/Kurum/Kuruluş/Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet (TL)
	sağlanması						
ALMANYA 8-9 Mayıs 2021	Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezinin Tanıtılması	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Japonya'nın başkenti Tokyo'da 23 Temmuz - 8 Ağustos 2021 tarihlerinde düzenlenecek Tokyo Olimpiyatlarına puan veren son 2 Avrupa Kupasından birisi olması nedeniyle yoğun katılım beklenen bu yarışta Olimpiyat öncesi Erciyes'te yüksek irtifa antrenman kamplarını tanıtmak	Sporculara Yüksek irtifa Bisiklet antrenmanlarında Erciyes'i tanıtmak	1	3	50.000 TL
ÇEK CUMHURİYETİ 15-16 Mayıs 2021	Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezinin Tanıtılması	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Japonya'nın başkenti Tokyo'da 23 Temmuz - 8 Ağustos 2021 tarihlerinde düzenlenecek Tokyo Olimpiyatlarına puan veren son 2 Avrupa Kupasından birisi olması nedeniyle yoğun katılım beklenen bu yarışta Olimpiyat öncesi Erciyes'te yüksek irtifa	Sporculara Yüksek irtifa Bisiklet antrenmanlarında Erciyes'i tanıtmak	1	3	50.000 TL

Hedef Ülke	Ziyaret Amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen Fayda	Kurulması Planlanan İşbirlikleri	Ajans Katılımcı Sayısı	Ziyarete Bölgeden Katılan Firma/Kurum/Kuruluş/Kişi Sayısı	Ajans Bütçesinden Katlanılacak Maliyet (TL)
			antrenman kamplarını tanıtmak				
11-18 Nisan 2021 Türkiye Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Turnuvası	Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezinin Tanıtılması	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Cumhurbaşkanlığı Türkiye Bisiklet Turunda gelen takımlara Erciyes'te yüksek irtifa antrenman kamplarını tanıtmak	Sporculara Yüksek irtifa Bisiklet antrenmanlarında Erciyes'i tanıtmak	1	2	20.000 TL
Almanya, Fransa, Belçika, Danimarka, Hollanda	İşadamları buluşması	YDO Yönetmeliği	Özellikle Yozgatlı ve Sivaslı işadamlarımızın yoğun olduğu ülkelerde, Sivas'a yönelik yatırım promosyon faaliyetlerinin yürütülmesi	Muhtemel yatırımlar konusunda işadamlarımızla bağlantıların kurulması	3	8	200.000

Ek-1/D Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinliğin Takvimi
Benim İşim Girişim İş Fikri Yarışması IV.Dönem	Yerel Kalkınma Fırsatları	Gençlerde Kendi İşini Kurma fikrinin özendirilmesi	Her yıl finale kalan 10 finalistten en az bir yeni şirket kurulmasının sağlanması	200.000 TL	Kayseri	Erciyes Teknopark	Kayseri YDO	2021 Kasım sonuna kadar
Yol ve Dağ Bisikleti Yarışları	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Erciyes'te Yüksek İrtifa Bisiklet ve Spor Turizminin geliştirilmesi	Uzak coğrafyalardan yabancı bisiklet takımlarının Erciyes'te Yüksek İrtifa antrenman kampları yapmalarını sağlamak, yarışlar sayesinde bisiklet takımlarının uzun konaklama süreleri ile kamp yapmalarını sağlamak ve bölge ekonomisine en fazla katma değeri yaratmak.	250.000 TL	Kayseri	Erciyes Yüksek İrtifa Spor Turizm Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, İlçe Belediyeleri, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Spor Toto, Bisiklet Federasyonu	Turizm ve Tanıtım Birimi	Nisan – Ekim 2021 arası
1.Turan Türk Yol Bisikleti Şampiyonası	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	33 Ülkeden davet edilecek Erkek Yol bisikleti takımlarına olimpiyat komiteleri ve	Her yıl Erciyes'e kamp için gelen bisiklet takımı sayısını arttırmak, Türk dünyasının dikkatini ülkemize ve Erciyes'te Spor Turizmini tanıtmak için	250.000 TL	Kayseri-Konya	Kayseri Büyükşehir Belediyesi & Velo Erciyes Bisiklet	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021 /2

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
		federasyonlara Erciyes dağında yüksek irtifa antrenman kamp turizminin tanıtılması	Turan kan kardeşliğini vesile kılmak.			Derneği, UCI, Türkiye Bisiklet Federasyonu, Spor Toto , TİKA, Turizm Bakanlığı TGA		
Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Ulusal ve Uluslararası Yatırım Sermayesi Fonlarını Start-up'larla buluşturmaktır	En az 1 Start-Up'ın fon alması	50.000	Kayseri	Erciyes Teknopark	Kayseri YDO	2021 II. Çeyrek
Kayseri Sektörel Sanal Fuar	Yerel Kalkınma Fırsatları		En az 50 firmanın katılımıyla bir sanal fuar düzenlenmesi	50.000	Kayseri	KAYSO, KOSB, KAYMOS	Kayseri YDO	2021 I. Çeyrek
Büyük Ölçekli İşletmeler, KOBİ'ler ve Girişimciler için TKF ve Özel Sermaye Fonları Başta Olmak Üzere Finansmana Erişim Eğitimleri (çevrimiçi)	Yerel Kalkınma Fırsatları	İlde daha fazla KOBİ ve girişimcinin finansmana ulaşmasını sağlamak	En az 1 firma Bölgesel Kalkınma Fonundan faydalandırıldı.	5.000	Kayseri	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası	Kayseri YDO	2021 I. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
TR72 Bölgesine Yönelik Tanıtım Gezileri (Fam Trip)	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Uluslararası faaliyet gösteren acentelerin, Kayseri'deki sağlık altyapısını, bisiklet potansiyeli ve gastronomi çeşitliliğini tanımları için tanıtım turu ve ikili görüşmeler yaptırılması planlanmaktadır.	Her yıl Erciyes'e kamp için gelen bisiklet takımı sayısını 5'den 10'a çıkartmak, bölgede turizm çeşitlendirmesini sağlamak	300.000 TL	Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi & Velo Erciyes Bisiklet Derneği	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021 /2
Yabancı Bisiklet Dergilerinde Reklam ve Tanıtım Verilmesi	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Her yıl 10'a yakın yarışın düzenlendiği Tesislere daha fazla katılımın sağlanması için planlanmaktadır.	Her yıl Erciyes'e kamp için gelen bisiklet takımı sayısını artırmak.	50.000 TL	Kayseri	Erciyes A.Ş. Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021/2
Sivas İli Turizm Paydaşlarına yönelik Eko-Turizm ve Destinasyon	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	Sivas ilinde turizm paydaşları ve Ajans çalışanlarına yönelik, bölgeye özgü turizm	Bölgeye özgü turizm çeşitlendirmesi kapasitesinin kazanılması.	50.000 TL	Sivas	Buruciye A.Ş.	Turizm ve Tanıtım Birimi SYDO	2021, 2022

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Yönetimi Eğitimi		anlayışı geliştirmeleri adına "Eko-Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi" 2021 yılı içerisinde planlanmaktadır.						
Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Olanakları ve Kış Turizmi - FAM TRIP	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi		Her yıl Erciyes'e kamp için gelen bisiklet takımı sayısını 5'den 10'a çıkartmak	250.000 TL0.000 TL	Kayseri	Kayseri Büyükşehir Belediyesi & Velo Erciyes Bisiklet Derneği	Kayseri YDO	2021 Temmuz-Kasım
Hestourex Fuarına TR72 kurumları ile katılım	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 illeri sağlık turizmi tanıtımının yapılması	250'nin üzerinde ikili iş görüşmesi ve 5 iş bağlantısı kurulması	150.000 TL	Kayseri	ASTUDER	Ajans	2021 /2
Gastronomi Çalıştayı ve Festivali	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	TR72 Bölgesi gastronomik ürünlerin araştırılmasına yönelik otoriteleri bir araya getiren	TR72 destinasyon tasarımına yerleştirilecek turistik değerlerin tespiti, gastronomik ürünler kitapçığına girdi sağlanması, otorite kurum ve kuruluşları	150.000 TL	Kayseri	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü İl Kültür Turizm	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021 III. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
		çalıştay ve her sene organize edilmesi planlanan festival düzenlenmesi öngörülmektedir.	bir araya getirmesi			Müdürlükleri Kayseri Büyükşehir Belediyesi Erciyes A.Ş.		
Koramaz Vadisi Çalıştayı	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	UNESCO için büyük potansiyel taşıyan içinde barındırdığı doğal güzelliklerin ve tarih öncesi kiliselerin korunması ve geliştirilmesi konusunda diğer kurumlarla işbirliği çalışmalarının gerçekleştirilmesi	TR72 destinasyon tasarımına yerleştirilecek tarihi, doğal ve spor faaliyetlerini içeren turistik değerlerin tespiti	100.000 TL	Kayseri	Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğü Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021 IV. Çeyrek
Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım	Alternatif Turizm İmkânlarının	Turizm ve tanıtıma yönelik dijital	Bölgenin turizm değerlerinin yeni nesil dijital tanıtım araçları ve tanınmış kişiler	350.000 TL	Kayseri Sivas	Belediyeler İl Özel İdareleri ve	Turizm ve Tanıtım Birimi	2021, 2022, 2023

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Geliştirilmesi	platformlara içerik üretmeye ilişkin eğitim alınarak uzmanlık geliştirilmesi. Vlog, Blog, Influencer vb. trend tanıtım araçlarına yönelik araştırma yapılacak ve turistik değerlerin dijital mecrada tanıtımına yönelik girişimlerde bulunulacaktır.	vasıtasıyla bilinirliğinin artırılması. Ajans personelinin uzmanlaşması hareketliliği kapsamında dijital içerik uzmanının yetiştirilmesi		Yozgat	İştirakleri		
Sivas Hackathon	Yerel Kalkınma Fırsatları	Bölgede yazılım sektörüne yönelik faaliyetlerin artırılması ve yazılımın önemi ile yazılım konusunda farkındalık oluşturmak	Proje kapsamında bölge içinde faaliyet gösteren Ar-Ge Yazılım firmalarının ihtiyacı olan yazılım personelin bölgede çalışabilecekleri firmalarla tanışmaları ve yazılım personel sayısının artırılması hedeflenmektedir. Projede	150.000	Sivas	Cumhuriyet Teknokent + ORAN	Sivas YDO	

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
		amacıyla düzenlenecektir.	belirlediğimiz ortak fikre sahip insanların belirli bir süre içerisinde, takım çalışması halinde aynı ortamda aynı havayı soluyarak inovatif fikirlerini kodlara dökmesi istenecektir. Projenin ilk satır ve son satır kodu da projenin tamamı Cumhuriyet Teknokent te ve belirlenen sürede tamamlanacaktır.					2021 I. Çeyrek
Mini MBA Programı	Yerel Kalkınma Fırsatları	İşletme sahiplerinin ve tepe yöneticilerinin genel işletme süreçleri hakkında bilgilendirilmesi	İşletme sahiplerine ve tepe yöneticilerine finans, pazarlama, insan kaynakları, muhasebe, lojistik, verimlilik, kalite yönetim sistemleri gibi konularda bütünsel olarak yetkinlik sağlanması	75.000 TL	Sivas	TSO'lar, OSB'ler	Sivas YDO	2021 II. Çeyrek
Ar-Ge ve İnovasyon Uzmanlığı Eğitimi	Yerel Kalkınma Fırsatları	İşletmelerde Ar-Ge ve inovasyon konusunda çalışan personele ilgili süreç yönetimi ile ilgili	İşletmelerde Ar-Ge ve inovasyon konusunda çalışan personelin ilgili süreç yönetimine dair nasıl bir yol izlemesi gerektiğinin belirlenmesi	25.000 TL	Sivas	TSO'lar, OSB'ler	Sivas YDO	2021 II. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
		farkındalık oluşturmak						
Finansal Okuryazarlık	Yerel Kalkınma Fırsatları	İşletme yöneticilerinin finansal durumlarını daha etkin biçimde kontrol altına tutabilmelerinin sağlanması	İşletme yöneticilerinin finansal süreçlerinde daha bilinçli adımlar atabilmeleri için mevcut durumlarını sağlıklı biçimde analiz edebilmeleri sağlanacaktır.	25.000 TL	Sivas	TSO'lar OSB'ler	Sivas YDO	2021 III. Çeyrek
İşletmelerde Bütçeleme ve Kontrol Eğitimi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Finans birimi çalışanlarının bütçe oluşturma ve yönetme konusunda bilinçlendirilmesi	Sağlıklı bir finansal strateji oluşturma kapsamında, bütçeleme yöntemlerinin ve bu süreçlerin kontrol edilebilirliğinin sağlanması	25.000 TL	Sivas	TSO'lar OSB'ler	Sivas YDO	2021 III. Çeyrek
Stratejik Pazarlama Eğitimi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Değişen dünya koşullarında firmalarımızın pazarlama yönetimlerine yeni bir bakış açısı	Rekabetçi pazar ortamına ayak uydurabilen, günümüz şartlarına uygun pazarlama stratejisi geliştirebilen firmalarımızın ortaya çıkarılması	25.000 TL	Sivas	TSO'lar OSB'ler	Sivas YDO	2021 III. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
		kazandırılması						
Satış Yönetimi Eğitimi	Yerel Kalkınma Fırsatları	Değişen dünya koşullarında firmalarımızın satış yönetimlerine yeni bir bakış açısı kazandırılması	Rekabetçi pazar ortamına ayak uydurabilen, günümüz şartlarına uygun satış stratejisi geliştirebilen firmalarımızın ortaya çıkarılması	25.000 TL	Sivas	TSO'lar OSB'ler	Sivas YDO	2021 III. Çeyrek
Sivaslı İşadamları Buluşması	Yerel Kalkınma Fırsatları	Avrupa'da faaliyet göstermekte olan Sivaslı işadamlarımız ile bir araya gelinmesi	Sivas Yatırım Destek Ofisimizi bugüne kadar özellikle Almanya ve Hollanda'da misafir eden Avrupa Sivaslılar Birliği üyesi işadamlarımıza, Sivas Yatırım Ortamı ve Mali Destekler konusunda Sivas'ta bilgilendirme yapılması	500.000 TL	Sivas	Sivas TSO Sivas Valiliği	Sivas YDO	2021 III. Çeyrek
Tasarıma Yönelik Organizasyonlar Düzenlenmesi • Tasarım	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin	Tasarım kültürünün TR72 firmaları tarafından da kazanılmasını	Firma başına düşen yeni tasarım sayısı artacak. Tasarımcı istihdamı artacak	450.000 TL	Kayseri Sivas	Kayseri OSB: Tasarım yarışması	İSDB	2021 III.-IV. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri • Tasarım Yarışması Düzenlenmesi	Geliştirilmesi	sağlamak Bölgedeki hakim sektörlere hizmet edecek tasarımcı kalitesini yakalamak			Yozgat	başvurusun da eş finansman olarak 150.000 TL Ticaret Bakanlığı'nın sağlayacağı eş finansman:150.000 Ajans: Tasarım yarışmasında öngörülmemen maliyetler ve diğer organizasyonlar için 150.000 TL Diğer OSB ve üç ildeki		

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
						sanayi ve ticaret odaları: Organizasyon ve yer tahsisi desteği		
Verimlilik, Dijitalleşme, Kurumsallaşma, Ar-GE ve İnovasyon Alanında Bilgilendirme Seminerleri / Tanıtım Faaliyetleri/ Başlangıç Eğitimleri	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	TR72 İmalat sanayisinin farkındalığını artırmak, KOBİ Dönüşüm Destek Programı'na zemin hazırlamak	Verimlilik, E-Ticaret, Kurumsallaşma konularında paydaşlar bilgi sahibi olacak.	35.000 TL	Kayseri Sivas Yozgat	TR72 Bölgesi OSB, Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Üniversiteler: Organizasyon ve yer tahsisi desteği	İSDB	2021 I., II., III., IV.Çeyrek
İyi Uygulama Ziyaretleri, Teknik Geziler ·E-Ticaret Ve Dijital Pazarlamaya	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	TR72 İmalat sanayisinin farkındalığını artırmak, KOBİ Dönüşüm Destek Programı'na zemin hazırlamak	Sahada yapılan uygulamaları deneyimleyen paydaşların kendi firmalarında da bu çalışmalarını yapmak için harekete geçmeleri sağlanacak.	200.000 TL	Kayseri Sivas Yozgat	TR72 Bölgesi Sanayi Odaları, Üniversiteler: Organizasyon, katılımcı seçimi,	İSDB	2021 II., III. Çeyrek

Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi (KDV Dahil)	Etkinliğin Gerçekleş-tirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi
Yönelik ·Tasarım Kabiliyetini Geliştirmeye Yönelik ·Süreç ve Kaynak Verimliliğini Artırmaya Yönelik ·Kurumsallaşmayı Artırmaya Yönelik						ziyaret edilecek firma seçimi		
Verimlilik Stajı Programı	İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Ürünlerin Geliştirilmesi	Endüstri mühendisliği öğrencilerinin, öğrenim döneminde “yalın üretim” odaklı staj yapmalarını sağlamak.	Sanayi kuruluşlarının farkına varmadıkları veya mesafeli oldukları süreç verimliliği çalışmalarının sağlayacağı faydayı deneyimlemeleri sağlanacak.	100.00 0 TL	Kayseri, Sivas, Yozgat	TR72 Üniversiteleri : Stajyer Seçimi TR72 OSB Müdürlükleri : Firma seçimleri	İSDB	2021 II., III. ve IV. Çeyrek

Ek-1/E Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçalı hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
Kayseri İli Ar-Ge Yenilikçilik Ekosistemi Analizi		Ajans eliyle/Parçalı hizmet alımı/Hizmet alımı	
Invest in Kayseri Web Sitesi	Web ortamında kolay ulaşılabilir ve çok dilli bir tanıtım portalı ihtiyaç olmaktadır.	Hizmet alımı	Yatırım Rehberleri basım maliyetlerinin çok pahalı olması ve dijital bilgi paylaşımının daha kolay olması
Dahilde İşleme Rejimi Bilgilendirme Kitapçığı	İhracat yapan firmaların, bu tebliği bilmediği için, hammadde alırken KDV ödediği belirlenmiştir. Bu da rekabetçiliği etkilemektedir.	Ajans Eliyle	-
Yukarı Kızılırmak Turizm Bölgesi Hazırlık ve Tanıtım Faaliyetleri	Eğribucak-Emirhan Kayalıkları, gölleri ile çeşitli coğrafi ve kültürel değerleriyle öne çıkan bölgede 2021 yılı içerisinde Sivas İl Özel İdaresi, Cumhuriyet Üniversitesi ve Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte araştırma, danışmanlık, destinasyon belirleme, doğaya uygun yön ve tabela giydirme ile ulusal tanıtım çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Ajans desteği + hizmet alımı	Ajans desteği ve Hizmet alım yoluyla araştırma, danışmanlık, destinasyon belirleme, doğaya uygun yön ve tabela giydirme ile ulusal tanıtım çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçacıl hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
Sivas Yatırım Alanları	Yatırımcularımıza sunmak üzere mevcut olan Sivas Yatırım Alanları Kitapçığının Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmesi.	Ajans desteği	Ajans uzmanları tarafından hazırlanması planlanmaktadır.
Erciyes Uluslararası Yüksek İrtifa Sempozyumu	Erciyes'e diğer spor dallarından sporcu çekebilmek için düzenlenmesi planlanmaktadır.	Ajans desteği + hizmet alımı	Sempozyum 2022 yılında gerçekleştirilecek olup, 2021 yılı için bir harcama öngörülmektedir. 200.000 TL'si Ajans tarafından karşılanacak olup toplam 500.000 TL'lik bir bütçe planlanmaktadır.
Turizm paydaşlarına PCM Eğitimleri	Bölge paydaşlarının proje yazma kapasitesinin geliştirilmesi.	Ajans desteği + hizmet alımı	2021 yılında Ajans desteği aynı katkısı ve sonraki yıllarda nakdi katkı sunmak suretiyle Hizmet alım yoluyla gerçekleştirilecektir.
Emirhan-Eğribucak kayalıklarının turizme kazandırılması	Dünya'daki Mars Emirhan-Eğribucak Kayalıkları sloganıyla bölgenin turizme kazandırılması	Ajans desteği + hizmet alımı	Hizmet alımı, hâlihazırda Cumhuriyet Üniversitesi'nde alanında uzman bir hocamız üzerinden sağlanmaktadır. 2021 yılı içerisinde bu çalışmanın devam etmesi öngörülmektedir.
Sivas Yatırım Alanları	Yatırımcularımıza sunmak üzere mevcut olan Sivas Yatırım Alanları kitapçığının Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmesi	Ajans desteği	Ajans uzmanları tarafından hazırlanması planlanmaktadır.
Sivas ilinin Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği Üyeliği Çalışmaları	Sivas'ın termal turizm alanında uluslararası tanınırlığını artırmak amacıyla bu birliğe dahil edilmesi	Ajans + Sivas İl Özel İdaresi + Hizmet Alımı	Sivas ilinin üye olması noktasında gerekli çalışmaların Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi ve Sivas Buruciye A.Ş. ile birlikte yürütülmesi planlanmaktadır.

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçalı hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
Yozgat BİO-GAZ Tesisi Fizibilitesi	Bu proje ile Hayvan varlığı fazla olan Yozgat'ın ilçeler bazında hangi lokasyonda BİO-GAZ tesisi kurulabilir sorusuna cevap aranacaktır.	Ajans ve parçalı hizmet alımı	Organik atıkların ve hayvan atıklarının Yozgat özelinde hangi ilçelerde çok yer aldığı tespit edilip avam proje ile birlikte 3 alternatif lokasyon belirlenecektir.
Yozgat DİASPORA Çalışması	Türkiye genelinde 1.2 milyon Yozgatlı yer almaktadır. Dünyada ise bu sayı 3 milyona yaklaştığı iddia edilmektedir. Kilit Yozgatlıların tespit edilmesi ve Yozgat'ın sorunlarına odaklanmalarını sağlamak amacı ile önce tespit edilmeleri gerekmektedir.	Ajans ve parçalı hizmet alımı	Hizmet alımı ile özellikle Yozgat'ın temel sorunlarına katkı sunabilecek kişilerin bulunması ve bir diaspora haritası oluşturulması
Elma Değer Zinciri Analizi Çalışması	Kayseri Yahyalı İlçesindeki elma değer zincirindeki sorunları tespit ederek bir yükseltme planı oluşturabilmek.	Ajans Eliyle	
TR72 İmalat Sanayinde Temiz Üretim Uygulamaları Araştırması	TR72 imalat sektöründeki atıkların daha iyi değerlendirilmesi ve kaynakların daha etkin kullanılması	Ajans eliyle	-
TR72 KOBİ Kurumsallaşma Karnesi Çalışması	TR72 Bölgesi'ndeki KOBİ'lerin kurumsallaşma düzeylerini tespi edecek, KÜSİ İnovasyon Karnesi gibi bir gösterge hazırlamak	Ajans eliyle	-
Mobilya Değer Zinciri Analizi	Kayseri'deki mobilya sektörünün katmadeğer oranını yükseltmek	Ajans eliyle	-

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçacıl hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
Yıldız Dağı 4 Yıldızlı Otel Fizibilitesi	Sivas Yıldız Dağında kış turizmi başta olmak üzere alternatif turizm faaliyetlerine yönelik bir otel fizibilitesinin hazırlanması.	Ajans Eliyle	-
Kayseri 5 Yıldızlı Otel Fizibilitesi	Kayseri Erciyes Dağında kış turizmi başta olmak üzere alternatif turizm faaliyetlerine yönelik bir otel fizibilitesinin hazırlanması.	Ajans Eliyle	-
Termal Turizme Yönelik Butik Otel Yatırım Fizibilitesi	Yozgat ilinde termal turizme yönelik butik otel yatırımı fizibilitesinin hazırlanması	Ajans Eliyle	-
Gastronomik Ürünler Envanteri ve Kitapçığının Hazırlanması	Bölgenin gastronomik ürünlerinin tespiti	Ajans Eliyle	-
TR72 Lezzet Haritasının Hazırlanması	Destinasyon tasarımında turistik araç olarak kullanılacak yöresel ürünlerin tespit edilmesi	Ajans Eliyle	-
Coğrafi İşaretleme Çalışmasının ve Başvurusunun Yapılması	Gastronomik kimliğin sağlamaştırılması	Ajans Eliyle	-
TR72 Destinasyon Haritasının Hazırlanması	TR72 paydaşları ile çalıştaylar düzenlenerek bölgenin turizm çeşitlerinin birbirine entegrasyonu ve güzergah tasarımının yapılması	Ajans Eliyle ve Hizmet alımı	

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçacıl hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
Çamlık Milli Parkında mevcut bioçeşitliliği koruyarak yapılabilecek alternatif faaliyetlere yönelik araştırma raporu hazırlanması	Paydaşlarla işbirliği ve görüşmeler gerçekleştirilerek Çamlık Milli Parkı'nın potansiyelinin tespit edilmesi ve turizme kazandırılması için çalışmalar gerçekleştirilmesi	Hizmet Alımı	Sürecin acente ve profesyoneller tarafından yapılması etkili sonuçların ortaya çıkmasını sağlayacaktır.
Alternatif Turizm Faaliyetlerinin Araştırılması	Paydaşlarla işbirliği ve görüşmeler gerçekleştirilerek Çamlık Milli Parkı, Yürüyüş, Bisiklet, Gastronomi, Kültür vb. potansiyelin tespit edilmesi ve turizme kazandırılması için çalışmalar gerçekleştirilecektir.	Ajans Eliyle	
Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Eylem Planı'nın Uygulanması ve Takibi	Özellikle Ajans Teknik Destek Programı aracılığı ile, Kayseri'deki sağlık kuruluşlarının mevcut durumunun tespiti ve Sağlık Turizmi hizmeti verebilmeleri için izlemeleri gereken yol haritasının çıkartılması sağlanacaktır. (Takibi yapılacaktır)	Ajans Eliyle	
Etki Analizi Çalışmasının Yapılması	ORAN tarafından desteklenen 2011 yılı Turizm Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı (Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar) ve 2016 yılı Turizm Mali Destek Programı (Kâr Amacı	Ajans Eliyle	

Yapılacak Araştırma/Analiz/Strateji/Raporlar	Amaç	Hazırlanış Şekli (Ajans eliyle/Parçalı hizmet alımı/Hizmet alımı)	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
	Güden Kurumlar/Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlar) kapsamında desteklenen projelerin ve programların değerlendirilmesi/etki analizi çalışmasının yapılarak, raporunun sunulması planlanmaktadır.		
Dijital Turizm Eğitim ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Değişen tüketici eğilimleri ile teknolojik gelişmeler doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik araştırmalar gerçekleştirilecektir. Ulusal ve uluslararası turizm uygulamaları, web siteleri, dijital dergiler vb. tanıtıma yönelik platformların tespiti gerçekleştirilecektir. Vlog, Blog, Influencer vb. trend tanıtım araçlarına yönelik araştırma yapılacak ve turistik değerlerin dijital mecrada tanıtımına yönelik girişimlerde bulunulacaktır.	Hizmet alımı	Dijital tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için dijital içerik hazırlama eğitimi alınması planlanmaktadır. İçerik üretimi eğitimi neticesinde bölge turizm unsurlarının tanıtımı vlog, blog ve influencer vb. trend tanıtım mekanizmaları vasıtasıyla gerçekleştirilecektir.

Ek-1/F Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kaynak Verimliliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Faaliyet Açıklaması	Tahmini Bütçe (TL)	Faaliyet Takvimi
Verimlilik Koordinasyon Ofisi GÜDÜMLÜ Projesi	Kayseri'deki 50 firmanın üretim süreçlerinde yalın üretim felsefesine uygun olarak danışmanlık verilmesi, Bunun sürdürülebilir kılınması için Kayseri Sanayi Odası bünyesinde Verimlilik Koordinasyon Ofisinin kurulması	2.115.000	2021 Ocak- 2021 Aralık
Biyokütle Kaynaklı Atık Yakma-Enerji Üretim Tesisi Fizibilitesinin Hazırlanması	2016 Yılı DFD programı kapsamında Kayseri OSB'ye yaptırılan Endüstriyel Simbiyoz çalışması kapsamında çıkan sonuçlardan biri olan atık yakma tesisi ile ilgili detaylı fizibilitenin Hazırlanması	100.000	2021 Mart- 2021 Aralık
İmalat Sanayisinde Kaynak Verimliliğini Artırmaya Yönelik Olarak Endüstriyel Simbiyoz Modelleri Çalışması	Kayseri OSB firmaları için daha önce yapılan çalışmanın OSB dışı firmaları da dahil edilerek yenilenmesi ve tüm TR72 Bölgesi'nde yapılması planlanmaktadır.	10.000	2021 Mart- 2021 Aralık
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanılması GÜDÜMLÜ Projesi	Yozgat Sarıkaya ve Sorgun ilçelerindeki jeotermal kaynakların daha verimli kullanılması ve yeni yatırımlara kaynak aktarılabilmesi amacıyla ilçelerde dağıtım merkezleri kurulacaktır.	3.500.000	2020 Mart - 2022 Mart
2021 KOBİ Dönüşüm Destek Programında Kaynak Verimliliği Temasına Öncelik Tanınması	Kamu ve Özel sektöre yönelik kaynak verimliliğine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti için teknik destek programı oluşturulması	500.000	2021 Aralık
TÜBİTAK 4004 Kalkınma Ajanları Doğada! Projesi	TÜBİTAK 4004 Destek Programı kapsamında Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Kayseri İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Erciyes Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü ile ORAN tarafından 5 Yatılı Bölge Ortaokulunda yürütülen sıfır atık temalı proje.	5.000	Mart 2021/ Haziran 2021