

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

2020 YILI İLK 6 AYLIK
FAALİYET RAPORU



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, Düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.



ORAN, alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak' vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2020 yılının ilk yarısında da devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finansman kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2020 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2020 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2020 Yılı Ajans Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunmaktan ötürü memnuniyet ifade ederim.

Ziya POLAT
Yozgat Valisi
ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMALAR	5
I. GENEL BİLGİLER	6
Misyon ve Vizyon.....	6
Yetki Görev ve Sorumluluklar	7
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	7
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri	8
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri	10
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri	10
Ajansa İlişkin Bilgiler	12
1. Fiziksel Altyapı	12
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	14
4. İnsan Kaynakları.....	14
II. AMAÇ VE HEDEFLER	15
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	15
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	17
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	18
A. Mali Bilgiler	18
1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
2. Mali Denetim Sonuçları	19
B. Performans Bilgileri	19
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	19
2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi.....	66
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	69
A. Üstünlükler	70
B. Zayıflıklar	70
C. Fırsatlar.....	70
D. Tehditler	71
E. Değerlendirme.....	71

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	71
VI. EKLER	71
Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi	71
Ek 2. Personel Listesi.....	72

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
APKB	: Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
BD	: Bağımsız Değerlendirici
CMDP	: Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
PUB	: Proje Uygulama Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MDP	: Mali Destek Programı
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PSKB	: Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
PYSDB	: Program Yönetimi ve Sanayide Dönüşüm Birimi
SOP	: Sonuç Odaklı Program
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Amaç ve Kapsam” başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2020 yılı içerisinde de faaliyetlerini sürdürmüştür.

2020 Yılı Ara Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz:

Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz:

Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesince belirlenen görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun ve Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ve kararname ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Ziya POLAT
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Şehmus GÜNAYDIN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Salih AYHAN
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ
Kayseri Büyükşehir Belediye
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Hilmi BİLGİN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Celal KÖSE
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Av. Hakan AKKAŞ
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



İskender NAZLI
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ
Kayseri Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa EKEN
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sinan ÇELİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası
Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak

yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve benzeri görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama ve Sosyal Kalkınma (PSKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmalarını yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişi ve kurumların sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullanılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) Proje Uygulama Birimi

ORAN Proje Uygulama Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajans'ın TR72 Bölge'sinde vereceği mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmalarını yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajansın genel manada idari işlerinin tamamını bünyesinde bulunduran birim, insan kaynakları, bütçe ve muhasebe, satın alma, yazı işleri, arşiv işleri, taşınır kayıt ve kontrol işleri, bilgi işlem faaliyetleri, yönetici asistanlığı, basın ve halkla ilişkiler, binaların bakım ve onarımları faaliyetlerini yürütmekle sorumludur.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Kayseri merkez hizmet binası olarak Selçuk Plaza'nın 5. ve 6. katlarında faaliyet göstermektedir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası – Kayseri

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Mülkiyeti Ajansa ait olan restorasyon işleri Ajans tarafından yaptırılan Sivas'ın tarihi dokusunda önemli bir yer teşkil eden konaklardan birisi olan Hubiyar Korucu Konağı, Ajansımızın Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılmaktadır.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Yozgat Yatırım Destek Ofisi olarak kullanılan tarihi bina yine Ajansımız tarafından restore edilmiş ve Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza tahsis edilmiş olan Miralay Şerif Bey köşküdür.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi

2. Teşkilat Yapısı

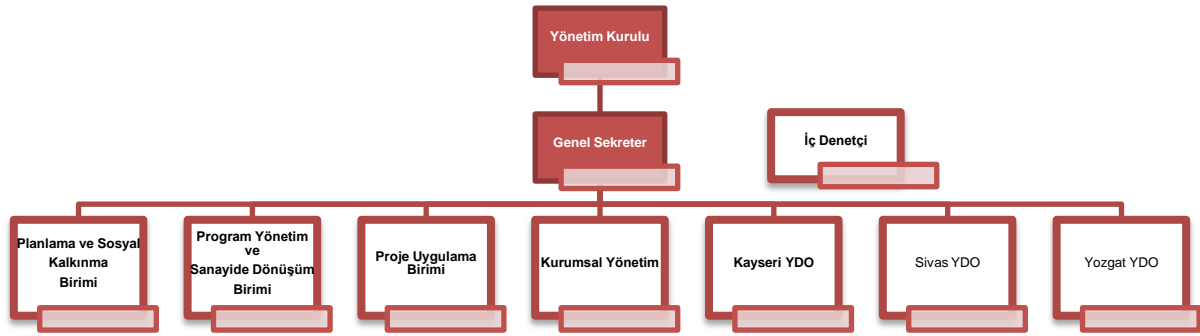
Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

¹ 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile koordinasyon görevi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına verilmiştir.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Yozgat Valisi Sn. Ziya POLAT, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kayseri Valisi Sn. Şehmus GÜNAYDIN ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sivas Valisi Sn. Salih AYHAN, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ, Sivas Belediye Başkanı Sn. Hilmi BİLGİN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Celal KÖSE, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Av. Hakan AKKAŞ, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. İskender NAZLI, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa EKEN, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sinan Çelik 'ten oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi, Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi, Proje Uygulama Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.



Organizasyon Şeması

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 24 Uzman ve 4 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 01 Ağustos 2019 tarihinden itibaren Sn. Ahmet Emin KİLCİ yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı yenilenen kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmaktadır. Ajans'ın sosyal medya hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın bu alandaki görünürlüğü sağlanmaktadır.

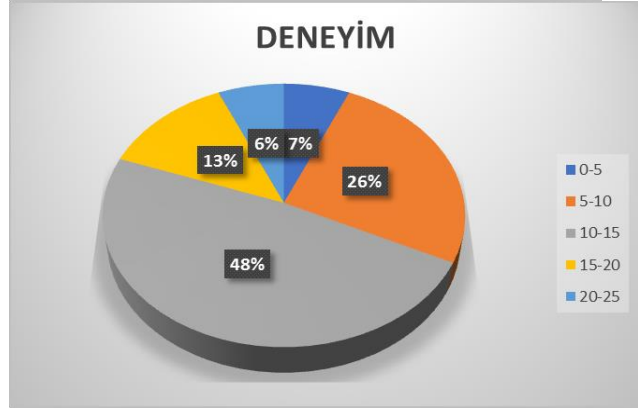
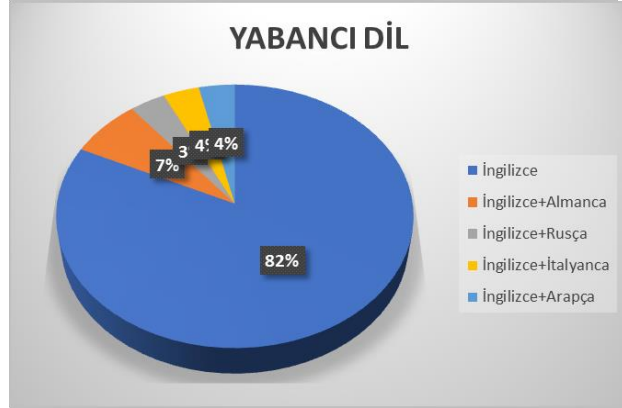
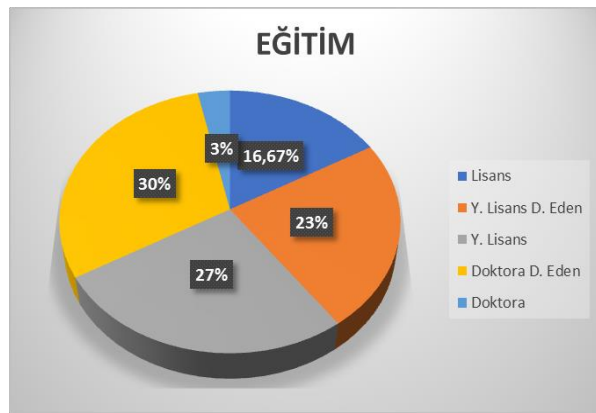
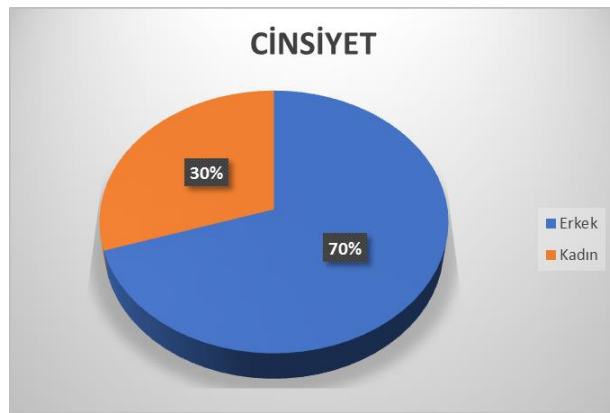
4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1 Personel Dağılımı

		GS	İÇ DENETİM	KYB	PUB	PSKB	PYSDB	YDO	TOPLAM
Cinsiyet	Erkek	1	1	1	4	3	4	7	21
	Kadın	-	-	5	1	2	1	0	9
Eğitim	Lisans	1	-	1	-	-	1	2	5
	Y. Lisans D. Eden	-	-	4	1	-	1	1	7
	Y. Lisans	-	-		2	2	1	3	8
	Doktora D. Eden	-	1	1	1	3	2	1	9

	Doktora	-	-		1	-	-	-	1
Yabancı Dil	İngilizce	1	1	2	5	4	4	5	22
	İngilizce+Almanca	-	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce+Rusça	-	-	-	-	1	-	-	1
	İngilizce+İtalyanca	-	-	1	-	-	-	-	1
	İngilizce+Arapça	-	-	-	-	-	-	1	1
	İngilizce+Fransızca	-	-	-	-	-	-	1	1
Deneyim	0-5	-	-	1	-	-	-	1	2
	5-10	-	-	3	2	1	1	2	9
	10-15	1	-	2	3	3	4	1	14
	15-20	-	-	-	-	-	-	3	3
	20-25	-	1	-	-	1	-	-	2



Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini

geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, mevzuatla belirlenen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2020-2024) belirlediği, "Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi", "Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)", "Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek", "Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek" ve "Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak" olmak üzere 5 amaç ve bu amaçlar altında tanımlanan 18 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2020-2024) Amaç Hedef Listesi

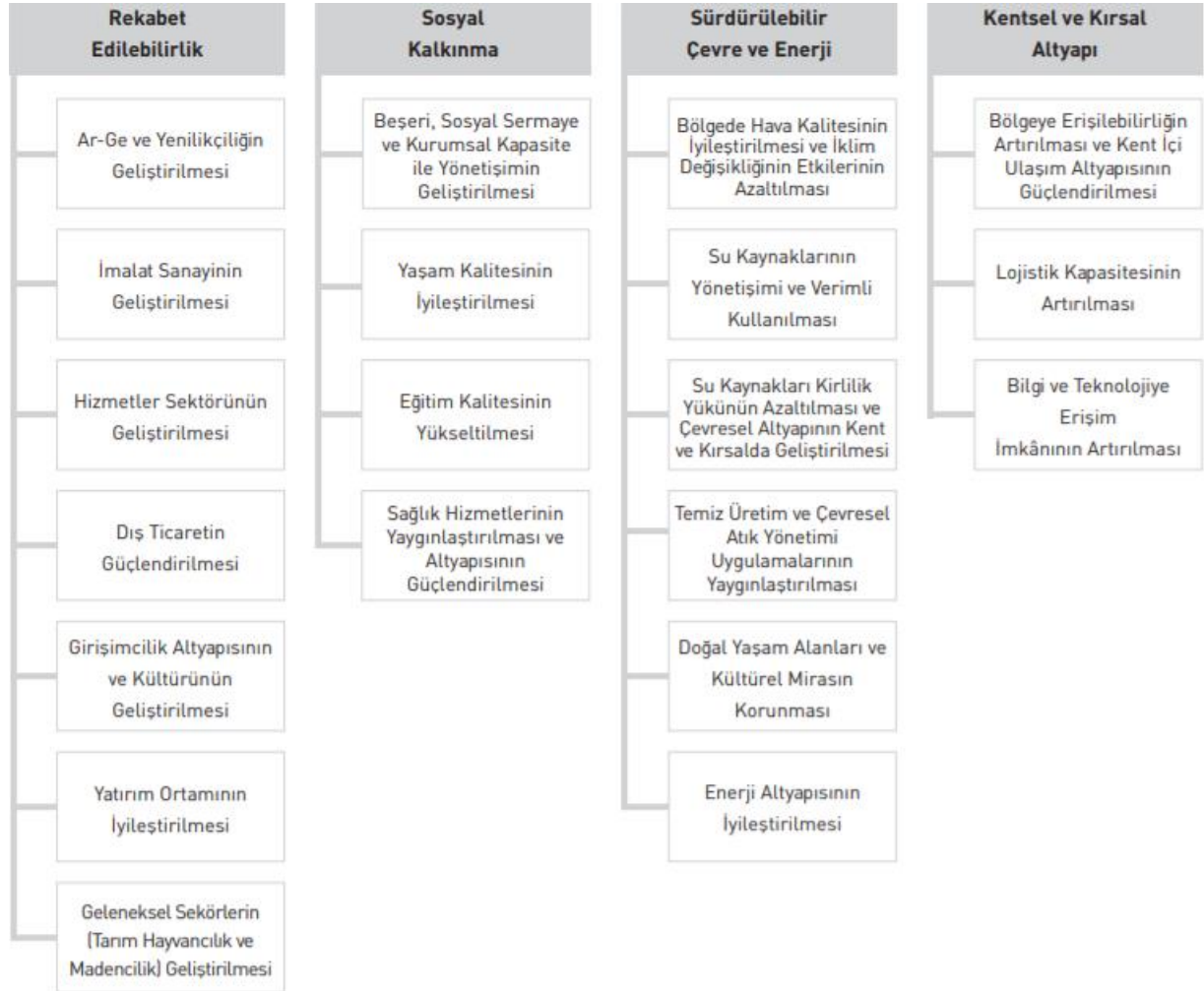
Amaç-1	Hedef No	Hedef
Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi	1	Tasarım Kültürünün Geliştirilmesi
	2	Yalın İmalat Kültürünün Geliştirilmesi
	3	Kurumsallaşma Düzeyinin Artırılması
	4	Dijital Pazarlama Konusunda Farkındalığın Artırılması
	5	Orta-Yüksek ve Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretilmesinin Sağlanması
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgenin Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesini Sağlamak (Sosyal Kalkınma, Kırsal Kalkınma)	1	Kadın İstihdamının Artırılması
	2	Yöresel Ürünlerin Tanıtımının ve Etkin Pazarlamasının Yapılması
	3	Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetlerini Gerçekleştirmek	1	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Katılım Sürecinin Sağlanması
	2	Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi
	3	Kültürel ve Tarihi Değerlerin Bölgesel Kalkınma için Etkin Kullanımının Artırılması
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Yatırım Ortamı ve Girişimciliği Geliştirmek	1	Tekno-Girişimciliğin Desteklenmesi
	2	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımının Yapılması
	3	Destekler Konusunda Farkındalığın Artırılması
Amaç-5	Hedef No	Hedef

Kurumsal Kapasite Artırmak ve Kurumsal Dönüşümü Sağlamak	1	Ajansın İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi
	2	Ajansın Fiziki Ve Teknolojik Altyapısının İyileştirilmesi
	3	Ajansın Organizasyon Yapısı ve İş Süreçlerinin Geliştirilmesi
	4	Ajansın Kurumsal İletişiminin Güçlendirilmesi ve Tanıtımının Yapılması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun ve 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum Ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum Ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve o dönemki Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıda özetlenmiştir.

Tablo 3 Gelişme Eksenleri ve Öncelikler



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak – 30 Haziran 2020 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2020 yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler- 31 Haziran 2020

Gelir Adı	Tahmin Tutarı	Tahsilat Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.500.000,00	0	0%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.704.846,11	2.765.045,50	102,23%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.434.301,71	5.008.306,35	67,37%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	236.929,33	102.970,14	43,46%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	2.472,22	-
Bağış ve Yardımlar	6.500.000,00	6.742,74	0,10%
Alacaklardan Tahsilatlar	4.600.000,00	1.015.443,78	22,07%
Destek Ödemelerinden İadeler	2.250.000,00	0,00	0,00%
Diğer Gelirler	1.550.000,00	1.323.638,60	85,40%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	39.776.077,15	10.224.619,35	25,71%

Tablo 5 Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler- 30 Haziran 2020

Gider Kalemleri	Ödenek Tutarı (Mevcut)	Kullanılan Ödenek Tutarı	Gerçekleşme Oranı
Genel Yönetim Hizmetleri	14.864.268,00	5.128.411,84	34,50%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	10.000,00	0,00	0,00%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	942.500,00	56.108,98	5,95%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	3.200.000,00	242.980,40	7,59%
Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	1.144.500,00	494,00	0,04%
Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri	79.010.603,00	6.940.708,62	8,78%

Toplam	99.171.871,00	12.368.703,84	12,47%
---------------	----------------------	----------------------	---------------

2. Mali Denetim Sonuçları

Dış denetim faaliyetleri, 5449 Sayılı Kanununun 25 inci maddesi ile Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri hükmü uyarınca yürütülmektedir. Söz konusu Yönetmeliğin ilgili maddeleri doğrultusunda Ajansımız 2019 dönemine ait bağımsız dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim kuruluşunca 2020 yılı Mart ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bağımsız dış denetim kuruluşunca hazırlanan rapor eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı'na ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuştur.

Kurumumuz ilgili mevzuat hükümleri gereği Sayıştay denetimine tabidir. Ajans faaliyetlerine başladığı 2009 yılından bu yana ilgili hesap dönemleri için Sayıştay denetçileri tarafından denetlenmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Sonuç Odaklı Programlar Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Sonuç Odaklı Program, stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetler içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla işbirliği halinde hazırlanan, Bölge Planları ile uyumlu olan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan, orta vadeli (tercihen 3 yıllık) hazırlanan programlardır. 2020 yılı Çalışma Programında 3 Sonuç Odaklı Program belirlenmiş ve yürütülmeye başlanmıştır.

Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

Kırsal alanda yaşayan bireylerin gelir seviyelerinin yükseltilmesi yoluyla sosyo-ekonomik gelişimlerinin sağlanmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kadın istihdamının artırılması ve kadınların ürettiği ürünlerin pazarlama imkanlarının geliştirilmesi
- Katma değerli tarım ve hayvancılık uygulamalarının desteklenmesi
- Tıbbi aromatik bitkilerin ekim alanlarının ve işleme fabrikaları ile olan bağlarının geliştirilmesi
- Kırsalda örgütlenmenin, kooperatifçiliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi
- Yöresel ürünlerin saptanması, varolan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması
- Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi
- Kırsal alanda kaynak verimliliğinin artırılması

c. Gerçekleştirilen Faaliyetler

c.1 Organik tarım konusunda çiftçilerin bilinç seviyelerinin yükseltilmesi

c.1.1 Özvatan Organik Bal Üretimi

- Özvatan ilçesinde 74 bin arı kovanı ile üretim yapmaktadır ve ilçe bazında Kayseri’de en çok arılı kovan Özvatan ilçesinde bulunmaktadır.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından; 2017 yılında 720 kovan arı dağıtımı yapıldı.
- ORAN Kalkınma Ajansınızca desteklenerek arıcılıkta verimli bal ve yenilikçi arı ürünleri üretimi eğitimi teknik destek projesi yapıldı.
- ORAN tarafından geleneksel üretimin tescillenerek ekonomik değere dönüştürülmesi mali destek projesi yapıldı.
- Arıcılığa yönelik tarımsal kalkınma kooperatifi kuruldu.
- Özvatan Balı coğrafi işaret başvurusunda tescil aşamasına geldi.
- Kayseri Orman Bölge Müdürlüğü tarafından bal ormanları tesis edildi.

c.1.2 Tozanlı Vadisi Organik Bal Üretimi

Sivas İli Hafik İlçesi Tozanlı Vadisi’nde arıcılık faaliyetleri yürüten 30 arıcı için 2 yıllık setifikasyon bedellerinin karşılanması için Ajans destek olacaktır. Proje kapsamında diğer giderler DAP ve Sivas İl Özel İdaresi tarafından karşılanmaktadır.

c.2 Tıbbi Aromatik Bitkilerin Ekim Alanlarının Ve İşleme Fabrikaları İle Olan Bağlarının Geliştirilmesi

- Tıbbi aromatik bitkilerin desteklenmesine yönelik program önerisi Bakanlığa gönderildi.
- Aromatik Bitkilerin yağlarını sülük etken maddesi ile birlikte sunan ürünler üreten ve Kayseri Mimarsinan OSB’de faaliyet gösteren Ahmet EKREN’in tesisi ziyaret edildi.
- Anahtar dergisi için tıbbi aromatik bitki faaliyetleri ile ilgili bir makale hazırlandı.
- Gıda takviyesi olabilecek bitkiler ile ilgili araştırma yapıldı.

c.3 Kadın İstihdamının Artırılması Ve Kadınların Ürettiği Ürünlerin Pazarlama İmkanlarının Geliştirilmesi

c.3.1 S.S. Talas Maharetli Eller Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi

➤ Talas Beledisinin destekleri ile Kadın İşbirliğini Geliştirme Derneği (KİGDER) ve Talas Tanıtım Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği öncülüğünde kurulması hedeflenen kadın kooperatifi için mentorluk ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür. 23 Haziran 2020 tarihinde kooperatifin kuruluşu resmi olarak yapılmıştır. Çalışma kapsamında kooperatifin kurulması süreci, kooperatifin faaliyet alanının belirlenmesine yönelik iş modeli geliştirilmesi, belirlenen çalışma modeline yönelik organizasyon şemasının oluşturulması ve görev ve sorumlulukların tanımlanması konusunda 6 ortak çalışma gerçekleştirildi.

Tablo 6 Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın İçerisinde Yer Aldığı Kadın İstihdamını Hedefleyen Dış Kaynaklı Proje Başvuruları

Proje Adı	Program	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi	Proje Ortakları	Ajans Rolü	Açıklama
Bölgemize Özel Peynir Türlerinin Korunması	COSME Programı- Sosyal Ekonomi Misyonları	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	89.625 EUR	İtalya Montagano Belediyesi Bosna Hersek- Banja Luka Kalkınma Ajansı	Başvuru Sahibi	Bölgemize özel peynir türlerinin korunması ve ticarileştirilmesine yönelik yerel peynir üreticilerinin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik kamu-özel sektör-STK işbirliğinde uluslararası proje hazırlanarak başvuru gerçekleştirilmiştir.
Yahyalı'daki Gençler İçin Mesleki Eğitim Projesi	NEET PRO	Yahyalı Belediyesi	250.000 €	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yahyalı Ticaret Odası Kayseri Üniversitesi Dener Makine AŞ	Proje Ortağı	4 farklı branşta (imalat teknolojileri montaj elemanı, güzellik-bakım, pastacılık ve unlu mamüller, yönetici ve müşteri asistanlığı) 15-29 yaş arası en az 100 gencin (yarısından fazlası kadın) mesleki eğitim alması ve bunlardan en az 15 kişinin istihdam edilmesi (kendi işi ve/veya firmada) öngörülmektedir.
Uçak Bakım Teknisyeni Eğitimi Projesi	NEET PRO	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	270.000,00 €	Erciyes Üniversitesi (Havacılık Fakültesi) 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı	Başvuru Sahibi	Proje ile uçak bakım hangarlarında çalışmak üzere toplam 54 kişinin SH-147 lisansı alması hedeflenmektedir. Bu eğitimleri alacaklardan yarısının kadın olması hedeflenmektedir.
Geleceğin Güçlü Kadınları için Sosyal Medya	"Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	119.000,00 €	Kocasinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Başvuru Sahibi	Kocasinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde Sosyal Medya Pazarlaması ve Dijital Ticaret Akademisi

Pazarlama ve Dijital Ticaret Akademisi	İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi” Hibe Programı (Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı)					kurulması amaçlanmaktadır. Kurulan akademinin 300 işsiz ve dezavantajlı kadına eğitim verecektir.
Rise of the Lost Treasures of Turk-Circassian Society	Erasmus KA204	Uzunyayla Kültür ve Yardımlaşma Derneği	115.000,00 €	Talas Belediyesi Benkav VZW - Antwerpen, BELGIUM ACFCN (Association Culturelle des Franco-Caucasiens Lyon du Nord Créée)-Lyon, FRANCE Tscherkessische Kulturverein e. V. Wuppertal - GERMANY Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	Proje Ortağı	Proje kapsamında 4 adet tarihi müzik enstrümanının (telli, üfleli) üretimi için 60 usta öğretici yetiştirilecektir. Bu usta öğreticilerin en az yarısının kadınlardan oluşması ve dernek bünyesinde kendi işlerini yapmaya başlamaları planlanmaktadır.
An Inspiring Sustainable Business Model of Joint Marketing Agencies for Furniture SME's	Erasmus KA204	Erciyes Üniversitesi	279.110,00 EURO	Interior Furnishings and Hotel Contract Cluster and Innovation Hub in Spain, Innovative Business Association of Furniture Manufacturers and Related in the Murcia Regio-Spain, E-Learning Expert Consultancy Company in Poland, Transylvania Furniture Cluster in Romania,	Proje İştirakçisi	Mobilya sektöründeki KOBİ'ler ulusal ve uluslararası pazarda ürünlerinin satışı ve pazarlaması noktasında problemlerle karşılaşmaktadır. Özellikle küçük ölçekli mobilya üreticileri son trendleri takip etme, nitelikli pazarlama personeli bulma, doğru pazarlama kampanyaları uygulayamama, doğru pazarlara ulaşamama problemleri yaşamaktadır. Bu sorunların çözümünde Ortak Pazarlama Ajansları önemli bir rol oynamaktadır. Bu amaçla sürdürülebilir iş

				The Research Centre of the Creative Furniture Industry in Slovenia.	modelinin kurulması amacıyla sürdürülebilir iş modelinin ve tamamlayıcı geliştirme yöntemlerinin oluşturulması amaçlanmıştır.
--	--	--	--	---	---

- 28 Ocak 2020 tarihinde Sarıkaya Belediyesi öncülüğünde üretim yapan kadın topluluğu ziyaret edilerek Belediye tarafından süreç hakkında bilgi edinildi.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı bünyesinde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında “Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi” Hibe Programına yönelik proje fikri paydaşlarla geliştirildi ve 27 Ocak 2020 tarihinde ön başvuru yapıldı.
- Ticaret Bakanlığı tarafından hayata geçirilen “Kooperatifçilik Tanıtım ve Geliştirme Projesi”nin Kayseri Ticaret Odası’nda gerçekleştirilen tanıtım ve istişare toplantısına katılım sağlandı.

c.4 Katma Değerli Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi

c.4.1 Koyun Yapağı Fizibilitesi

Koyun Yapağı İşleme Tesisi Fizibilitesi Ajans Fizibilite Programı kapsamında yapıldı.



Resim 1. Koyun Yününün Değerlendirilerek Ekonomiye Katılması Fizibilite Raporu

c.4.2 Bayındırhüyük Meyvecilik Projesi

- Proje kapsamında 664 üreticiye ait 786 parsel birleştirilecek olup, 39 yıllığına Bayındırhüyük Entegre Tarım ve Meyvecilik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. ye kiralanacaktır. Mevcut durum itibarıyla % 61 oranında arazi sahibi muvafakatı tamamlanmış olup, toplam 3.180 dekar arazi projeye dahil edildi.
- Proje fizibilitesi Ajans Fizibilite Programı kapsamında yapıldı.

Tablo 7 Sonuç Odaklı Program Kapsamında Desteklenen Güdümlü Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi	Proje Ortakları	Proje Kapsamı
Yozgat Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Güdümlü Projesi	Yozgat İl zel İdaresi	18.000.000 TL	Yozgat Valiliği Yozgat Belediyesi Yozgat İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Yozgat Veteriner Hekimler Odası, Yozgat Ticaret Borsası, Bozok Üniversitesi	Yatırım üç ana bileşenden oluşmaktadır. Bunlar; Hayvan pazarı, Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsasıdır.
Kangal Köpeği, retim, Eğitim ve Satış Merkezi Güdümlü Projesi	Sivas İl zel İdaresi	7.494.682 TL	Cumhuriyet Üniversitesi Kangal Köylere Hizmet Götürme Birliği Sivas İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Sivas ilinin en önemli marka değerlerinden olan Sivas Kangal Kpeğinin ırkının korunmasına, satışının doğru eller üzerinden sağlanması, Sivas ilinin tüm köpek cinslerinin eğitilebileceği bir merkeze kavuşması, Kangal köpeğinin bütün halinde tanınarak marka değerinin artmasına katkıda bulunulmasını amaçlamıştır.

Tablo 8 Sonuç Odaklı Program Kapsamında Desteklenen Diğer Projeler

Proje Bilgisi	
Kırsalda Yaşayan Bireylerin Sosyo-Ekonomik Gelişimlerinin Sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> • TR72/19/TD/0080-Hayvansal retimde Kalite Ve Verimliliğin Artırılması Ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması • TR72/19/TD/0081-Meyvecilik Eğitimi • TR72/19/TD/0102-Sosyal Girişimcilik Eğitimi • TR72/19/SODESGPD-K/0002-Sarıoğlan Ve Pınarbaşı İlçelerinde Kadın reticilerin Elinden Geleneksel Peynir retim Tesislerinin Kurulması

c.5 Yöresel ürünlerin saptanması, varolan ürünlerin etkin pazarlamasının yapılması

c.5.1 Zerun

Sivas İl Tarım Müdürlüğü ile yapılan görüşmeler neticesinde TİGEM tarafından 200 da alan ekimi yapılan yaklaşık 30 ton Zerun tohumunun satın alımı yapılarak çiftçilere dağıtımı yapılacaktır.

c.5.2 Salep

- Salep bitkisinin kültüre alma çalışmaları kapsamında Akdağmadeni Belediyesi ile görüşmeler yapıldı ve bu süreçte yardımcı olmak üzere Tokat Osmangazi Üniversitesi Bakteri Uzmanı İsa Kahraman, Akdağmadeni Belediyesi yetkilileri ile tanıştırıldı.
- Salep paketleme işlemleri için Gıda Mühendisliği desteği sağlandı.
- Yozgat Yatırım Destek Ofisi tarafından Coğrafi İşaret Başvuru süreci yönetildi.

c.5.3 Yahyalı Halısı

Kayseri'nin Yahyalı ilçesinde unutulmaya yüz tutmuş dünyaca ünlü Yahyalı El Halısını yaşatmak için Avrupa Birliği finansörlüğünde hazırlanan proje kapsamında dokuma kursu açılmasına karar verildi.. Yahyalı Belediyesi'nin öncülüğünde ve Türkiye Kızılay Derneği Kayseri Toplum Merkezi, Türkiye Kızılay Derneği Kayseri Şubesi, Kayseri İl Göç İdaresi Müdürlüğü, Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü iş birliğiyle hazırlanan projenin protokolü imzalandı.

Toplamda 552 saat sürecek halı dokuma kursunda günlük 6 saat çalışma yapılması öngörülmektedir.. 4 ay boyunca sürecek kursta 15'i Türk vatandaşı ve 15'i mülteci olan kişilere eğitim verilecektir. Bu sayede unutulmaya yüz tutmuş bir el sanatı olan halı dokumacılığı yeniden yapılmaya başlanacak ve bu sayede bölgede yaşayan insanlara yeni bir gelir kaynağı imkanı oluşturulacaktır.

c.5.4 Çerkez Peyniri- Çömlek Peyniri

Ajansımızın aracılığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sağlanan SOGEP proje destekleri kapsamında 2019 yılında Kayseri'den başvuru yapan Pınarbaşı Büyük Kafkas Derneği ve Sarıoğlan Süt Toplama Birliği, yöresel ürünler olan Çerkez Peyniri ve Çömlek Peyniri için destek almaya kazanmış olup projeler kapsamında Çerkez Peyniri için coğrafi işaret alınması ve Çömlek Peynirinin seri üretimi yapılması faaliyetlerini yerine getireceklerdir.

c.5.5 Hisarbey Cevizi

Yozgat İli Sarıkaya İlçesi Hisarbey köyünde organik ceviz üretimine ilişkin girişimlerde bulunuldu ancak ekim alanlarının çok dağınık olması nedeniyle organik sertifika sürecinin devam ettirilmemesi kararı alındı.

c.5.6 Aydıncık Ametist İşleme

Yozgat İli Aydıncık ilçesindeki kadınlara yönelik ametist işleme ve tasarım desteği içeren bir uygulamalı eğitim verilmesi planlanmış ancak pandemi sürecinden ötürü söz konusu eğitim faaliyeti pandemi süreci sona erene kadar askıya alınmıştır.

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

İmalat Sanayiindeki firmaların tasarım kalitesinin yükseltilmesi, süreç verimliliğinin ve kurumsallaşmalarının sağlanması ve katma değerli üretimin yaygınlaştırılması yoluyla bölgesel rekabet edebilirliğin artırılmasıdır.

TR72 Bölgesi içindeki KOBİ'lerin, dijital teknolojilerin gerektirdiği enstrümanların (e-ticaret, sosyal medya pazarlaması, SEO çalışmaları, dijital pazarlama teknikleri vb.) kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla satış ve pazarlama kanallarının genişletilmesi ve bu sayede bölge KOBİ'lerinin rekabet edebilirlik seviyesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

b. Özel Amaç

- İmalat sanayiindeki tasarım ekosisteminin geliştirilmesi
- İmalat sanayiindeki süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması
- İmalat sanayiindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması
- Sanayide dijital dönüşümün sağlanması ve pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi
- Meslek liselerinin önemi konusunda farkındalığın artırılması ve sanayinin ihtiyaç duyduğu işgücüne erişim imkânlarının iyileştirilmesi
- Orta-Yüksek ve yüksek teknolojlili ara ürün üretilmesinin sağlanması

c. Gerçekleştirilen Faaliyetler

c.1 İmalat Sanayiindeki Tasarım Ekosisteminin Geliştirilmesi

- Orta Doğu Teknik Üniversitesi akademisyenlerinden Doç. Dr. Hakan GÜRSU ile birlikte yereldeki paydaşların da görüşleri alınarak, 2020 yılında uygulanmak üzere "Tasarım Odaklı Üretim Faaliyetleri Çalışma Planı" oluşturuldu.
- İmalat sanayindeki tasarım ekosisteminin geliştirilmesi, firmaların tasarım kabiliyetinin artırılması, imalat sanayindeki süreç ve kaynak verimliliğinin artırılması, imalat sanayindeki firmaların kurumsallaşma düzeylerinin artırılması, Bölgede faaliyet gösteren firmaların dijital pazarlama enstrümanlarını verimli bir şekilde kullanmalarını sağlayarak E-Ticaret ve E-İhracat kapasitelerinin artırılması özel amaçlarına katkı sağlamak amacıyla özel sektör firmalarının yararlanıcı olabileceği "2020 Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı" için proje başvuru rehberi hazırlandı.
- Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin AR-GE ve Tasarım altyapılarının geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla "AR-GE ve Tasarımın Önemi" isimli online seminer organize edildi. Seminerde Erciyes Teknopark Genel Müdür Yrd. Ahmet Hidayet KİRAZ ve Kayseri ili KÜSİ Temsilcisi Dr. Zeki ORALHAN konuşmacı olarak yer aldı.

c.2 İmalat Sanayiindeki Süreç Ve Kaynak Verimliliğinin Artırılması

- 12 Şubat 2020 tarihinde Kayseri OSB'de düzenlenen ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, OSB, KOSGEB İl Müdürlüğü ve Kayseri Teknopark'ın yer aldığı toplantıya katılım sağlandı. Kaynak verimliliği ile alakalı olarak alınan kararlar doğrultusunda yapılacak çalışmalar istişare edildi.
- TR72 Bölgesi'ndeki işletmelerin, üretim ve süreç verimliliklerinin yükseltilmesi yoluyla ürünlerinin daha fazla katma değerli olması ve söz konusu işletmelerin bölgesel rekabet edebilirliklerinin artırılması için hazırlanan "Verimlilik Koordinasyon Ofisi" isimli güdümlü proje desteği için sözleşme imzalandı.

- Kaynak verimliliği ile ilgili kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla online seminerlere katılım sağlandı.

c.3 İmalat Sanayiindeki Firmaların Kurumsallaşma Düzeylerinin Artırılması

- İmalat sanayiindeki firmaların kurumsallaşma kapasitelerinin artırılması amacıyla online seminerlere katılım sağlandı.

c.4 Sanayide Dijital Dönüşümün Sağlanması Ve Pazarlama Araçlarının Çeşitlendirilmesi

- 8 Şubat tarihinde Kayseri Ticaret Odası konferans salonunda 500'den fazla katılımcının olduğu E-İhracat Konferansı düzenlendi,
- Dijital pazarlama araçlarının çeşitlendirilmesi amacıyla yönelik online anket hazırlanarak veri toplandı,
- Pandemi öncesinde bölgede yer alan E-ticaret firmalarının ziyaretleri planlandı,
- Mart ayı içerisinde e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren 5 farklı firma ziyaret edildi,
- E-ticaret odaklı Kobi teknik destek programı rehberi hazırlandı,
- E-Ticaret ve E-İhracat odaklı özel destek programı önerisi hazırlandı,
- Ajansta 2 e-ticaret firması ile görüşme gerçekleştirildi.

c.5 Meslek Liselerinin Önemi Konusunda Farkındalığın Artırılması Ve Sanayinin İhtiyaç Duyduğu İşgücüne Erişim İmkânlarının İyileştirilmesi

- Mesleki eğitim altyapısının ve insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla oluşturulan Mesleki Eğitim Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projeler ile sözleşmeler imzalandı.

c.6 Orta-Yüksek Ve Yüksek Teknolojili Ara Ürün Üretiminin Sağlanması

- TR72 Bölgesi'nde katma değerli yatırım alanlarına örnek oluşturulması amacıyla;
 - Yumurta Tozu Üretimi,
 - Titanyum Talaşından Titanyum Karbür Üretimi Ve Sert Metal Üretiminde Kullanımı,
 - Elektrikli Ev Aletleri Test Merkezi araştırma (ön fizibilite) raporları hazırlandı.
- Savunma sanayii alanında Kayseri'de üretim gerçekleştirmek amacıyla kurulan KİM Kayseri İleri Malzemeler Sanayi Ve Teknoloji A.Ş. firmasının yetkilileri ile kurulum ve üretim aşamalarına ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu.
- Katma değerli üretim ile ilgili kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla online seminerlere katılım sağlandı.

2020 yılı ilk yarısında sözleşme imzalanan ve sonuç odaklı programla ilgisi olan projelerin dağılımı şu şekildedir:

Tablo 9 Sanayide Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsamında Yürütülen Diğer Projeler

Sonuç Odaklı Program Adı	Proje Bilgisi
İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Katma Değerli Üretim Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> • TR72/19/TD/0086-Kalkınmaya Kurumsallaşma Ve Sürdürülebilirlik İle Yön Veriyoruz • TR72/19/TD/0105-Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitimi Projesi • TR72/19/GPD-VKO/0001-Verimlilik Koordinasyon Ofisi • TR72/19/MESLEK/0003-Otomotiv Mesleki Ve Teknik Eğitim Merkezi • TR72/19/MESLEK/0004-Yerköy Mesleki Eğitimle Uzmanlaşıyor, İstihdama Kavuşuyor • TR72/19/MESLEK/0006-Dijital Alışveriş Alanında Nitelikli Ara Eleman Yetiştirelim • TR72/19/MESLEK/0009-Tarza Giden Tasarım • TR72/19/MESLEK/0013-Yeni Ufuk: İmalatta Yenilikçi Mesleki Eğitim • TR72/19/MESLEK/0016-Servis Atölyesi Kurulum Ve Geliştirilmesi • TR72/19/MESLEK/0017-Kayseri İlinde Yapı Denetimi Ve İnşaat Teknolojisi Alanlarında Uygulamalı Mesleki Ve Teknik Eğitim Kalitesinin Geliştirilmesi • TR72/19/MESLEK/0020-İyi Bir Gelecek İçin Bilişim Teknolojisinde Meslek Edin! • TR72/19/MESLEK/0023-Makine Ve Metal Sektörü Alanında Nitelikli İş Gücü Geliştirme Ve Yenilikçi Eğitim Projesi • TR72/19/MESLEK/0025-Mesleki Eğitimde Değişim Ve Dönüşüm Başlıyor • TR72/19/MESLEK/0036-Mesleki Eğitimde Sürdürülebilir Modern Yaklaşımlarla Nitelikli İş Gücü Oluşturma • TR72/19/MESLEK/0044-Yeni Bir Şans Yeni Bir Başlangıç • TR72/19/MESLEK/0048-2023 Vizyonuna Uygun Mobilya Tasarımı Ve Üretimi İçin Ortak Kullanımlı Makina Parkurunun Güçlendirilmesi • TR72/19/MESLEK/0049-Divriği Nuri Demirağ Meslek Yüksekokulu Eğitim Altyapısını İyileştirme Projesi • TR72/19/MESLEK/0059-Yeni Nesil Mesleki Eğitim Atölyeleri • TR72/19/MESLEK/0070-Modern Atölye, Kalifiye Eleman • TR72/18/FZD/0006-Kayseri OSB Müdürlüğü Yerli ve Milli Sünger Üretecek • TR72/18/FZD/0011-Yerli ve Milli Koyunculukta Alternatif Nefesimiz Yapağımız Projesi • TR72/19/FZD/0002-Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi Projesi • TR72/19/FZD/0006-Havacılık ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme ve Üretim Merkezi • TR72/19/TD/0054-KTO Dijital Dönüşümle Kalite Artırımı Eğitim Ve Danışmanlık Projesi • TR72/19/TD/0059-Üretim Süreçlerinde Kalite ve Verimlilik Odaklı Hassas Teknikler ve Teknolojiler Eğitimi ve Sertifikasyonu • TR72/19/TD/0068-MÜSİAD Akademi Vizyoner Lider Eğitimi • TR72/19/TD/0069-Serbest Bölge Operasyonları Eğitimi • TR72/19/TD/0075-Hizmet Süreçlerinde Mükemmelliğe Erişim Projesi

Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

Kış, termal, sağlık ve spor turizmi imkânlarının geliştirilmesi ve bölgedeki illerin rekabet güçlerinin artırılmasıdır.

b. Özel Amaç

- Kış turizmi altyapı imkânlarının iyileştirilmesi ve kış turizmi odaklı tesisler için turizmi 12 aya yaymak
- Termal turizm altyapısının geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması
- Sağlık turizmi işbirliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması

c. Gerçekleştirilen Faaliyetler

c.1 Kış Turizmi Altyapı İmkânlarının İyileştirilmesi Ve Kış Turizmi Odaklı Tesisler İçin Turizmi 12 Aya Yaymak

c.1.1 Otel Yatırımı Danışmanlık

Kayseri’de beş yıldızlı bir otel yatırımı için Kayseri’ye gelen Şahinler Holding fizibilite ekibi ile eldeki istatistikler paylaşıldı. Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile görüşülerek gerekli bilgileri almaları sağlandı. İl Kültür Turizm Müdürümüz makamında ziyaret edildi. Kendilerine yatırım kararı alma sürecinde danışmanlık hizmeti verildi.

Özellikle tenis kortu, olimpik havuz ve bisiklet dostu otel konseptlerinin yatırımlarında bulunması yönünde detaylı bilgi notu hazırlandı.

Ayrıca, Erciyes’te 5 yıldızlı otel yatırımı yapma kararı alan Xperia Oteller zincirine konsept(içerik) danışmanlığı vermek amacı ile görüşmeler yapıldı.

c.1.2 Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Olanaklarının Tanıtımı

Yönetim Kurulu kararı ile çalışmalara başlanan ve «Erciyes Dağı’nda Turizm Çeşitliliğinin sağlanması ve Bisiklet Sporunda Yüksek İrtifa Kamp Olanaklarının Tanıtılması» amacı ile Kayseri Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden olan Erciyes A.Ş. Firması ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında; uluslararası bisiklet sporu federasyon yetkilileri, antrenörler, takım kaptanları ve dergi editörlerine yönelik 2017-18 yıllarında 3 FAM TRIP düzenlendi. Aynı kapsamda çeşitli fuar ve yarışlarda Erciyes Dağı ve Kayseri ilinin tanıtımı yapılmaya başlandı.

2018 yılında 15 takımı, 2019 yılında 30 bisiklet takımı Tüksek irtifa kampı için Erciyes Dağ bölgesinde konaklamayı tercih etmişti. Ayrıca gerçekleştirilen dağ bisikleti yarışlarında ORAN Kalkınma Ajansının da görünürlüğü sağlanacaktır. 2020 yılı Haziran ayında başlaması öngörülen yarışlar, Covid-19 Pandemi nedeni ile iki sefer ertelenmiştir. Şuank Türkiye Bisiklet Federasyonu’nun web sitesinde yayımlanan güncel tarihlere “cyclingerciyes.com” adresi üzerinden ulaşılabilir.

12 yol ve 18 dağ bisikleti yarışlarının düzenleneceği Uluslararası yarışlar; ORAN, Erciyes A.Ş. ve ORAN'ın teşvikleri ile kurulan Erciyes Yüksek İrtifa Spor ve Turizm Derneği koordinasyonunda yürütülecektir. Bu yarışlarla bisiklet sporcularına, Erciyes'in yüksek irtifa kamp olanaklarının bir üst seviyede tanıtımı hedeflenmektedir. Olimpik havuz ve tenis kortu altyapıları içeren yeni otel yatırımları yapılan dağ bölgesinde, yüzme ve tenis sporları için de benzer stratejilerin izlenerek Erciyes'i önümüzdeki yılların önemli Yüksek İrtifa Kamp merkezlerinden birisi haline getirmek amaçlanmaktadır.

c.1.3 Kayseri Erciyes A.Ş. ile Koordinasyon Faaliyetleri

2020 yılında Erciyes A.Ş. ile Çalışma Programı doğrultusunda ortak düzenlenecek faaliyetler hakkında toplantı gerçekleştirildi. Daha sonra Velo Erciyes ile görüşmeler başladı.

Kayseri YDO'nun teşviği ile, Velo Erciyes'in de üyesi olduğu Erciyes Yüksek İrtifa Spor ve Turizm Derneği kuruldu. Yarışla ilgili ortak işleri birlikte yürütmekteyiz. Cycling Erciyes.com web sitesi üzerinden yarış başvuruları alınmaktadır. Belarus'tan 20 takım, Belçika'dan 8 takım ve İspanya'dan 10 takım yarışlar ve öncesinde kamp için rezervasyon yaptırmıştır.

c.1.4 TR72 Anadolu Kültür Rotası Tanıtım Faaliyetleri

Erciyes A.Ş. ile yapılan toplantının ardından Ajans Çalışma Programında yer alan TR72 Anadolu Kültür Rotası Tanıtım Faaliyetleri(Tanıtım dökümanı, rota haritası, FAM Trip organizasyonu) kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat İl Kültür Turizm Müdürlükleri, Kültür A.Ş. ve Erciyes A.Ş. ile 19 Şubat 2020'de toplantı yapıldı. Buna göre ortak bir tanıtım turu rotası oluşturuldu. Hazırlanan haritalarla birlikte FAM Tripler düzenlenecektir. Ancak Covid-19 süreci dolayısı ile bekletilmektedir. Katılım sağlanan uluslararası turizm fuarlarında söz konusu TR72 Anadolu Kültür Rotası hakkında tanıtımı yapılacaktır.

C.1.5 Koramaz Vadisi UNESCO Tescili

İl Kültür Turizm Müdürü, Erciyes A.Ş. Genel Müdürü ve Büyükşehir Belediyesi yetkililerinin katılımı ile 30 Nisan 2020 tarihinde düzenlenen «Koramaz Vadisi'nin UNESCO Geçici Miras Listesine alınması sonrası yapılabilecekler» konulu toplantıya katılım sağlandı. ORAN Kalkınma Ajansı olarak bu süreçte birlikte yapılabilecek çalışmalar da gündeme alındı. Ancak Covid-19 salgını nedeni ile, etkinliklerin planlanan takvimi şimdilik bir yıl ertelenmiştir.

c.2 Sağlık turizmi işbirliklerinin geliştirilmesi ve tanıtımının yapılması

2020 Çalışma programında yer alan Sağlık Turizmi FAM Trip organizasyonları için ASTUDER ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile iki defa Ajans Merkezinde toplantı düzenlendi. Uluslararası hasta getiren Sağlık Turizmi acenteleri ile iletişime geçildi ancak (pandemi sürecinden dolayı) acentelerin çok sıcak bakmaması nedeni ile bu uygulamalar askıya alındı.

Ayrıca, Ajans Teknik Destek Programına başvurarak «Kayseri Sağlık Turizmi Stratejisi ve Eylem Planı» hazırlanması sağlandı. Plan sürecinde Kayseri YDO olarak bir çok kez görüşlerimizi dile getirerek planın daha takip edilebilir ve işlevsel hale gelmesi amaçlandı.

c.3 Termal Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Ve Tanıtımının Yapılması

Sorgun ilçesinde Sorgun TSO ve Ajansın koodine ettiği "Sorgun Termal ve Sağlık Turizmi Çalıştayı" düzenlendi.

Tablo 10 Sonuç Odaklı Program Kapsamında Desteklenen GÜDÜMLÜ Projeler

Proje Adı	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi	Proje Ortakları	Proje Kapsamı
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Verimli Kullanılması GÜDÜMLÜ Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi	3.700.000 TL	Proje ortağı bulunmamaktadır.	Yozgat ili Sarıkaya ve Sorgun ilçelerinde bulunan jeotermal üretim kuyularında bulunan Jeotermal Suların toplanıp dağıtımının yapılacağı jeotermal hat otomasyonunun kurulmasıdır.

Tablo 11 Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Kapsamında Desteklenen Diğer Projeler

Sonuç Odaklı Program Adı	Proje Bilgisi
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none">TR72/19/MESLEK/0034-TR72 Bölgesinde Turizm Eğitiminin Kalitesinin ArtırılmasıTR72/19/TD/0036-Sivas Belediyesi İşletmelerinin Hizmet Kalitesinin Artırılması

b) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

Tablo 12. Yerel Paydaşlarla Yapılan İş Birliği Faaliyetleri

İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum Adı	İşbirliği Yapılan Kurum Türü* (Diğer Ajanslar, Üniversiteler, STK'lar, Kamu Kurumları, Özel Sektör, Uluslararası Kuruluşlar)	İşbirliği Türü* (İkili, Çok Taraflı)	İşbirliği Çıktıları (Mümkün olduğunca ölçülebilir çıktılara yer veriniz)	Açıklamalar
Kırsal Kalkınma Faaliyetleri	Kayseri Tarım ve Orman Müdürlüğü	Kamu Kurumları	İkili	2 adet SOGEP Proje Başvurusu alınmıştır. Kritik Kişiler için Network Kullanımı	

Kırsal Kalkınma Faaliyetleri	Sivas Valiliği Proje Ofisi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Geliştirilen Proje Sayısı: 4	
Organik Bal Üretimi, Ata tohumlarının Korunması	Sivas Tarım ve Orman İl Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Geliştirilen Proje Sayısı: 2	
Yurt Dışı Pazar Desteği Kurul Üyeliği	KOSGEB	Kamu Kurumları	İkili	Katılım Sağlanan Kurul Sayısı:10	
TR72 Bölgesindeki Turistik Değerler	Turizm Bakanlığı	Kamu Kurumları	İkili	Paylaşılan Rapor Sayısı:2	
Benim İşim Girişim Yarışması III.Dönem	Erciyes Teknopark, Bozok Teknopark, Cumhuriyet Teknokent	Üniversiteler	Çoklu	10 iş fikrine ait prototip	Ekim 2019 tarihinde başlayan yarışmada süreç devam ediyor.
E-İhracat Programı	Kayseri Ticaret Odası	STK	İkili	580 dinleyici ve 12 konuşmacının katılımı ile E-İhracat konferansı gerçekleştirildi. 30 adet ikili iş görüşmesi gerçekleştirildi. Kayseri içerisinde E-Ticaret ve E-İhracat yapan kişilere anketler yapıldı	08/02/20
TR72 Anadolu	Kayseri, Sivas ve	STK, Kamu Kurumları	Çoklu	TR72 Anadolu Kültür Yolu projesi	19/02/20

Kültür Yolu projesi	Yozgat İl Kültür Turizm Müdürlükle rinin ve Sivas Kültür A.Ş. Erciyes A.Ş.			tanıtım materyali hazırlanması ve fuar organizasyonları hakkında Ajans merkez binasında bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantı gündemi tutanak haline getirildi.	
Koramaz Vadisi Alan Koruma Planı	Kayseri Büyükşehir Belediyesi Erciyes A.Ş.	Kamu Kurumları	Çoklu	Koramaz Vadisi Alan Koruma Planı hazırlanması öncesi yapılması düşünülen ve Belediye öncülüğünde yapılacak Çalıştay konusunda görüşmek üzere Büyükşehir Belediyesi'nde düzenlenen toplantıya GS ile birlikte katılım sağlandı	30/04/20
Bölgeler Arası İşbirliği	İtalya – Montagano Belediyesi Bosna Hersek – Banja Luka Kalkınma Ajansı	Yabancı Kamu Kurumları	Çoklu	COSME Sosyal Ekonomi Alanında Bölgeler Arası İşbirliği Misyonları çağrısına proje hazırlamak amacıyla toplantılara katılım sağlandı .Proje hazırlandı.	02/06/20 05/06/20
Melek Yatırımcılık	Erciyes Teknopark	Kamu Kurumları	Çoklu	Erciyes Teknopark A.Ş., GAPBAN ve	10/06/20

	A.Ş., GAPBAN			ORAN katılımı ile Melek Yatırımcılık toplantısı online olarak düzenlendi.	
Yozgat BOZOK Üniversitesi tarafından kurulan Kenevir Enstitüsünün çalışmalarını yatırımcıları ile bir araya getirmek.	Bozok Üniversitesi	Kamu Kurumu Üniversite	İki taraflı	Yozgat Bozok Üniversitesinde kurulan kenevir enstitüsünün danışma kurulunda yer aldı.	



Koramaz Vadisi Alan Koruma Planı Toplantısı



Anadolu Kùltür Rotası için TR72 Paydaş Toplantısı

c) Destek Programları

i) Mali Destek Programları

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütölen, yeni destek mekanizmalarına ilişkin fikir yarışmasına 11 adet fikir önerildi.

Mesleki Eğitim Mali Destek Programı

- 23 Eylül 2019 tarihinde başvuruya açılan Mesleki Eğitim Mali Destek Programı için Kayseri, Sivas ve Yozgat'tan Ajansımıza sunulan toplam 72 projenin değerlendirme süreci sonunda 29 Ocak 2020 tarihli Ajans Yönetim Kurulu kararı ile destek almaya hak kazanan 19 proje için başvuru sahipleri ile sözleşme imzalandı.

Tablo 13. Mesleki Eğitim Mali Destek Programı Başarılı Proje Listesi

S. N	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR72/19/MESLEK/0003	Otomotiv Mesleki Ve Teknik Eğitim Merkezi	Atatürk Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
2	TR72/19/MESLEK/0004	Yerköy Mesleki Eğitimle Uzmanlaşıyor, İstihdama Kavuşuyor	Yerköy Şehit Ferhat Gökdemir Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
3	TR72/19/MESLEK/0006	Dijital Alışveriş Alanında Nitelikli Ara Eleman Yetiştirelim	Talas Atatürk Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
4	TR72/19/MESLEK/0009	Tarza Giden Tasarım	Necip Fazıl Kısakürek Mesleki Ve Teknik Anadolu

			Lisesi Müdürlüğü
5	TR72/19/MESLEK/0013	Yeni Ufuk: İmalatta Yenilikçi Mesleki Eğitim	Seyyid Burhaneddin Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
6	TR72/19/MESLEK/0016	Servis Atölyesi Kurulum Ve Geliştirilmesi	Zübeyde Hanım Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
7	TR72/19/MESLEK/0017	Kayseri ilinde Yapı Denetimi ve İnşaat Teknolojisi Alanlarında Uygulamalı Mesleki ve Teknik Eğitim Kalitesinin Geliştirilmesi	Tomarza Mustafa Akıncioğlu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
8	TR72/19/MESLEK/0018	İlk Yardım Eğitiminde Simülasyon Maketi ve Sanal Gerçeklik Uygulaması	İncesu Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
9	TR72/19/MESLEK/0020	İyi Bir Gelecek İçin Bilişim Teknolojisinde Meslek Edin!	Şehit Mustafa Aslan Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
10	TR72/19/MESLEK/0023	Makine ve Metal Sektörü Alanında Nitelikli İş Gücü Geliştirme ve Yenilikçi Eğitim Projesi	İncesu Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
11	TR72/19/MESLEK/0025	Mesleki Eğitimde Değişim Ve Dönüşüm Başlıyor	Sivas Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
12	TR72/19/MESLEK/0034	TR72 Bölgesinde Turizm Eğitiminin Kalitesinin Artırılması	Sultanşehir Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
13	TR72/19/MESLEK/0036	Mesleki Eğitimde Sürdürülebilir Modern Yaklaşımlarla Nitelikli İş Gücü Oluşturma	Fatih Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
14	TR72/19/MESLEK/0044	Yeni Bir Şans Yeni Bir Başlangıç	Kayseri 1 No'lu T Tipi Kapalı Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü
15	TR72/19/MESLEK/0047	Sağlık sektöründeki yeniliklerin mesleki teknik eğitime entegrasyonu	Mustafa Kemal Atatürk Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
16	TR72/19/MESLEK/0048	2023 Vizyonuna Uygun Mobilya Tasarımı ve Üretimi İçin Ortak Kullanımlı Makina Parkurunun Güçlendirilmesi	Hürriyet Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
17	TR72/19/MESLEK/0049	Divriği Nuri Demirağ Meslek Yüksekokulu Eğitim Altyapısını İyileştirme Projesi	Divriği Nuri Demirağ Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
18	TR72/19/MESLEK/0059	Yeni Nesil Mesleki Eğitim Atölyeleri	Ahi Evran Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü
19	TR72/19/MESLEK/0070	Modern Atölye, Kalifiye Eleman	Yozgat İl Milli Eğitim Müdürlüğü



Resim 2. Mesleki Eğitim Mali Destek Programı Başarılı Sivas Projeleri İmza Töreni

Tablo 14 Kalkınma Ajansları Mali Destek Programları Eğitim Faaliyetleri

MDP Adı	Verilen Eğitim Seansı Sayısı**	Eğitime Katılan Kişi Sayısı
2019 MESLEK	11	81

COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Destek Programı

- COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla 01-30 Nisan 2020 tarihleri arasında "COVID-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı" ilan edildi. İlan edilen destek programına Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinden toplamda 81 adet proje başvurusu alındı.

j) Fizibilite Destek Programı

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

- 2019 yılı Fizibilite Destek Programı ilan edildi. TR72 Bölgesi'ndeki uygun başvuru sahibi olan paydaşlara resmi yazı yoluyla bildirim yapılarak programa başvuru süreçleri konusunda bilgi verildi. Program 29 Ağustos 2019 tarihine kadar başvuru alındı.
- Fizibilite Destek Programı'na 11 adet başvuru yapıldı. Yapılan başvurulardan 7 proje destek almaya hak kazandı. 6 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.

Tablo 15. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Projeler

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR72/19/FZD/0001	Kayseri Ticaret Borsası Çağdaş Ve Modern Borsa Merkezi	Kayseri Ticaret Borsası
2	TR72/19/FZD/0002	Uluslararası Onaylı Uçak Bakım Merkezi Projesi	2. Hava Bakım Fabrika Müdürlüğü
3	TR72/19/FZD/0003	Çatı Tipi Güneş Enerji Santrali Kurulumu Fizibilitesi	Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü
4	TR72/19/FZD/0006	Havacılık Ve Raylı Sistem Aküleri Teknoloji Geliştirme Ve Üretim Merkezi	Aspilsan Enerji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
5	TR72/19/FZD/0007	Erciyes Havacılık Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Erciyes Teknopark A.Ş.
6	TR72/19/FZD/0009	Demirağ OSB İsale Hattı Projesi	Demirağ Organize Sanayi Bölgesi

ii) Teknik Destek Programı

- 2019 Teknik Destek Programı kapsamında başvurusu alınan ve başarılı bulunarak uygulaması 2020 yılında gerçekleştirilen 13 adet Teknik Destek projesi bulunmaktadır.

Tablo 16. 2019 Yılı Teknik Destek Programında Başarılı Bulunup 2020 Yılında Tamamlanan Projeler

S. N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR72/19/TD/0036	Sivas Belediyesi İşletmelerinin Hizmet Kalitesinin Artırılması	Sivas Belediye Başkanlığı
2	TR72/19/TD/0039	Bilişim Kurslarında Görev Alan Eğitimcilerin Siber Güvenlik Eğitimi	KAYMEK Kayseri Mesleki Eğitim Ve Kültür A.Ş.
3	TR72/19/TD/0051	Kahraman Çocuk Sevimli Hastane	Kocasinan İlçe Sağlık Müdürlüğü
4	TR72/19/TD/0052	Bilgi Güvenliği, Sertifikasyonu ve Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi	Erciyes Teknopark A.Ş.
5	TR72/19/TD/0054	KTO Dijital Dönüşümle Kalite Artırımı Eğitim Ve Danışmanlık Projesi	Kayseri Ticaret Odası
6	TR72/19/TD/0055	Kayseri Gazeteciler Cemiyeti Basın Müzesi Oluşturulması Danışmanlık Hizmeti	Kayseri Gazeteciler Derneği
7	TR72/19/TD/0057	NETCAD Eğitimi	Devlet Su İşleri 19. Bölge

			Müdürlüğü
8	TR72/19/TD/0059	Üretim Süreçlerinde Kalite ve Verimlilik Odaklı Hassas Teknikler ve Teknolojiler Eğitimi ve Sertifikasyonu	Sivas İŞGEM İş Geliştirme Merkezi Teknoloji ve Girişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
9	TR72/19/TD/0065	Kayseri Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Projesi	Anadolu Sağlık Turizmi Derneği
10	TR72/19/TD/0068	MÜSİAD Akademi Vizyoner Lider Eğitimi	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi
11	TR72/19/TD/0069	Serbest Bölge Operasyonları Eğitimi	Kayseri Serbest Bölge Yatırımcı ve Kullanıcıları Derneği
12	TR72/19/TD/0075	Hizmet Süreçlerinde Mükemmelliğe Erişim Projesi	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
13	TR72/19/TD/0102	Sosyal Girişimcilik Eğitimi	Sivas Gelişim Gençlik ve Spor Kulübü Derneği

- 2020 yılı ilk 6 aylık döneminde imzalanan ve 2020 yılı içerisinde uygulaması gerçekleştirilecek 14 adet teknik destek projesi bulunmaktadır.
- 2020 yılı ilk 6 aylık dönemi içerisinde uygulaması tamamlanan teknik destek projelerinde toplam 255 gün eğitim/danışmanlık hizmeti verildi. Eğitim/danışmanlık faaliyetlerinden 699 kişi yararlandı.



Resim 3. Teknik Destek Sözleşmeleri İmza Töreni

iii) GÜDÜMLÜ Proje Desteği

2020 yılında 4 adet güdümlü proje desteğinin değerlendirme ve sözleşme işlemleri gerçekleştirildi:

- Sivas İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu "Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi Projesi" isimli güdümlü proje destek almaya hak kazandı. Proje sözleşmesi 15 Ocak 2020 tarihinde imzalandı.
- Kayseri Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Kayseri Verimlilik Koordinasyon Ofisi" isimli proje destek almaya hak kazanmış olup proje sözleşmesi 3 Şubat 2020 tarihinde imzalandı.
- Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Sivas İli İnovasyon Merkezi" isimli güdümlü projenin fizibilite değerlendirme aşaması devam etmektedir.
- Yozgat İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu "Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı" güdümlü projesi sözleşme imza aşamasındadır.



Resim 4. Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi Projesi İmza Töreni

Tablo 17 Güdümlü Fikri Onaylanan Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Turizm Amaçlı Jeotermal Kaynakların Etkin Kullanımı Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi	Sarıkaya ve Sorgun ilçelerinde bulunan Jeotermal kaynakların daha verimli kullanılması amaçlanmıştır.
Sivas İnovasyon Merkezi	Sivas Merkez 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Sivas ilinde katma değer ve rekabet avantajı yaratma potansiyelini haiz, ürünlerin işlevselliğini artırma, geliştirme, iyileştirme ve farklılaştırmaya yönelik yenilikçi faaliyetleri gerçekleştirmek amaçlanmıştır.

- Sivas İnovasyon Merkezi Güdümlü Projesi Kapsamında bilgi almak amacıyla Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında AB fonuyla kurulan Gaziantep Bölgesel Endüstriyel Tasarım ve Hibrit Modelleme Merkezi (GETHAM) ziyaret edildi. Genel Müdür Onur AKAR'dan merkezin işleyişi ve iş modeli hakkında bilgi alınarak, merkezdeki birimler inceledi.
- Sivas İnovasyon Merkezi Projesi kapsamında Hasan Kalyoncu Üniversitesi Kalyoncu Teknoloji Transfer Ofisi ziyaret edilerek, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yaşar ÖZBAY ve merkez temsilcileri Mehmet Mete YILMAZ ve Nesli DEMİRCİOĞLU ile bilgi alışverişi gerçekleştirildi.

Tablo 18 Yürütülen GÜdümlü Projeler

Proje Adı	Proje Yürütücüsü Kurum	Proje Konusu
Kayseri Uluslararası Fuarlık ve Kongre Merkezi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Kayseri’de sanayi ve ticaretin desteklenmesini sağlayacak önemli altyapılardan biri olan ve kentin ihtiyaçlarını karşılayacak büyüklükte fuar ve kongre merkezinin kurulması hedeflenmiştir.
Verimlilik Koordinasyon Ofisi	Kayseri Sanayi Odası	Kayseri’de faaliyet gösteren firmaların üretim süreçlerinde yalın danışmanlığı almalarının sağlanması amaçlanmıştır.
Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası	Yozgat Valiliği	Yozgat İl merkezinde kurulacak Modern Hayvan Hastanesi ve Hayvan Borsası Projesi ile hayvan hareketinin kayıt altına alınması, kontrolsüz satışların önlenmesine katkı sağlaması, çiftçilerin hayvanlarını daha iyi bir ücretle ve daha hijyenik bir ortamda satmaları amaçlanmıştır.
Sivas Kangal Köpeği Üretim, Eğitim ve Satış Merkezi	Sivas İl Özel İdaresi	Sivas’a özgü bir köpek olan kangal köpeğinin uluslararası tanıtımını yapmak, gen kaynaklarını korumak amaçlanmıştır.

iv) Cazibe Merkezleri Destekleme Programı (CMDP)

- Sivas Kale Projesi 1. Etap Yapım İşi için gerekli fizibilite çalışması Aralık 2017 ‘de onaylandı. Toplamda 10 Milyon TL bütçesi olan proje için Kalkınma Bakanlığı tarafından destek sağlandı. Söz konusu kaynağın kullanılması adına Sivas Belediyesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı arasında 25 Nisan 2018 tarihinde proje destek sözleşmesi imzalandı. 18 aylık proje süresi bu tarihten itibaren başladı. Sivas Belediyesi’nin uygulayıcısı olduğu projenin denetleme faaliyetleri PSK Biriminde ilgili uzman tarafından yürütülmektedir.



Sivas Kale Projesi

- 2018 yılı içerisinde güdümlü proje olarak önerilen Şehir ve Sanayi Mektebi Projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. 2019 yılı içerisinde izleme sürecine devam edilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2019 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı çağrısı kapsamında ilgili kuruluşlardan 10 adet proje teklifi alınarak bu projelerin ön değerlendirme işlemleri gerçekleştirildi. Ajans Değerlendirme Komisyonu tarafından uygun görülen 5 adet güdümlü proje teklifi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın değerlendirilmesine sunuldu.



Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi

Tablo 19 CMDP Kapsamında Desteklenen Projeler

İl Adı	Program Adı	Proje Adı	Toplam Destek Miktarı	CMDP Desteğinden Yapılan Harcama (30.06.2020 tarihine kadar yapılan demeler)
Sivas	CMDP	Şehir ve Sanayi Mektebi Müzesi Projesi	10.000.000	7.045.799,88 TL
Sivas	CMDP	Sivas Kale Projesi	10.000.000	6.947.116,03 TL
Sivas	CMDP	Sivas Kale Projesi Fizibilite alışması	1.138.700,00 TL	1.138.700,00 TL

v) Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

- 2019 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında, 2020 şubat ayı içerisinde 5 adet proje sözleşmesi imzalandı.

Tablo 20. 2019 SOGEP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

S. N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR72/19/SODESGPD-S/0003	Sivas Engelli Aktif Yaşam Merkezi Projesi	Sivas İl zel İdaresi

2	TR72/19/SODESGPD-K/0002	Sarıoğlan Ve Pınarbaşı İlçelerinde Kadın Üreticilerin Elinden Geleneksel Peynir Üretim Tesislerinin Kurulması	Kayseri Birleşik Kafkasya Kültür Eğitim ve Sosyal Yardımlaşma Derneği
3	TR72/19/SODESGPD-K/0006	Umudunu Kaybetme Hayata Tutun	Kansere Karşı Birlikte Derneği
4	TR72/19/SODESGPD-Y/0002	Çekerek Kültür ve Spor Dünyası	Çekerek Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürlüğü
5	TR72/19/SODESGPD-Y/0003	Mutlu Kreş Mutlu Yarın	Boğazlıyan Belediye Başkanlığı



Resim 5. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Yozgat Projeleri İmza Töreni

2020 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında kurumlar tarafından sunulan proje fikirlerinin geliştirilmesi, değerlendirilmesi aşamasında destek sağlandı.

c) Düzenlenen Etkinlikler

Tablo 21. Düzenlenen Etkinlikler

Konusu	Şehir	Etkinlik Adı	Süre	Tarih	Katılım Sağlayan Kişi Sayısı
E-Ticaret Olanaklarının tanıtımı	Kayseri	Anadolu E-Ticaret Formu	1 gün	10/02/2020	800
Melek Yatırımcılık Zirvesi	Kayseri	Summit ERCİYES: Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	1 gün	10/02/2020	300

Sivas'taki ilgili kurumların proje önerilerinin alınması	Sivas	Ekonomik Kalkınma ve İstihdam Çalıştayı	1 gün	18 Şubat 2020	80
Sorgun Termal ve Sağlık Turizminin Değerlendirilmesi	Yozgat/Sorgun	Sorgun Termal ve Sağlık Turizm Çalıştayı	2 gün	10-11 Ocak 2020	
İş Fikri Yarışması (Süreç devam ediyor)	Kayseri-Yozgat-Sivas	Benim İşim Girişim Yarışması III.Dönem	Yıl boyu	04 Ekim 2019-Ekim 2020	232

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

Tablo 22. Katılım Sağlanan Etkinlikler

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Kooperatifçilik Tanıtım ve Geliştirme Projesi	Kayseri	Tanıtım ve İstişare Toplantısı	1	2	80	
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı	Online		1	1		
Göç Yönetimi Çerçevesinde Pandemi Krizinin Türkiye'ye Etkisi	Online		1	2		
SOGEP İstişare Toplantısı	Afyonkarahisar	SOGEP 2020 Usul ve	2	2	-	KAGM SOGEP

		Esasları'nın Görüşülmesi, 2019 SOGEP Tecrübe Paylaşımı				sorumlusu daire başkanlığı ile süreç hakkındaki tüm hususlarda mutabık kalındı.
İş'te Genç İş'te Yozgat Çalıştayı	Yozgat	Türkiye Ulusal Ajansı tarafından desteklenen KA3 Projesi kapsamında Yozgat'taki gençlerin istihdam olanakları tartışılmaktadır.	1	1	40	Ajans faaliyetleri anlatıldı. Hibe mekanizmalarının işleyiş şekli, genç girişimcilerin Ajans hibelerinden nasıl yararlanacağına ilişkin bilgi verildi.
2020 Çalışma Programı Toplantısı	Ankara		1	1		
Erciyes E-ihracat Konferansı	Kayseri	E-ihracat imkanlarının tanıtılması	1	2	500+	
SOGEP İstişare Toplantısı	Afyonkarahisar		2	1		
İş'te Genç İş'te Yozgat Çalıştayı (Konuşmacı)	Yozgat		1	1		
Kişisel Koruyucu Donanımların Üretimi(Online)	Online		1	1		

Kaynak Verimliliği	Online		1	2		
TÜİK İstatistik Portalı Kullanımı Eğitimi	Online		1	1		
Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik	Online		1	1		
TÜBİTAK UFUK 2020 KOBİ Destekleri Bilgilendirme Semineri	Online		1	2		
Devlet teşvikleri hakkında konferans	Kayseri	Devlet teşvikleri hakkında yatırımcıların bilgilendirilmesi	1 Gün 29/01/20	3 kişi	300	Katılımcılar Devlet destekleri hakkında bilgi sahibi oldu
Bakanlık tarafından düzenlenen Online toplantı	Online	Bakanlık Daire Başkanı Ahmet Şimşek başkanlığında ORAN YDO birimlerinin ve Genel Sekreter'in katılımı ile düzenlenen Online toplantıya katılım sağlandı	1 Gün 24/04/20	7 kişi	10	Yatırım Destek aofizlerinin gelecekte yapmayı planladığı işler hakkında fikir teatisinde bulunuldu.
COSME Programı tanıtım toplantısı	Online	AB Başkanlığı tarafından organize edilen COSME Programı tanıtım toplantısına telekonferans	1 Gün 14/05/20	5 Kişi	200	COSME Programı hakkında bilgi sahibi olundu.

		yöntemiyle katılım sağlandı				
Nonwoven tekstil toplantısı	Online	Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat Oktay Bey'in talimatları doğrultusunda maske yapımında kullanılan nonwoven tekstil kumaşı konusunda Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez Başkanlığında, İl Sanayi ve Teknoloji Müdürleri, Sanayi Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü, Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü, YDO Koordinatörleri ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü yetkililerinin katılımı ile düzenlenen üç	3 Gün 12/14 Mayıs 2020	1 Kişi	180	Maske hammaddesi olarak kullanılan Nonwoven kumaş üreticileri ve pazarlama kanalları hakkında bilgi teatisinde bulunuldu .

		toplantıya katılım sağlandı				
Ortak Akılla Yarınlar - Tarım ve Hayvancılık Çalıştayı	Sivas		1	1	80	
Ortak Akılla Yarınlar - Kültür ve Turizm Çalıştayı	Sivas		1	1	80	
Ortak Akılla Yarınlar - Sosyal Hizmetler Çalıştayı	Sivas		1	1	80	
Ortak Akılla Yarınlar - Altyapı Çevre ve Şehircilik Çalıştayı	Sivas		1	1	80	
DAP 2023 Eylem Planı ve 2020 Yatırım Programı Toplantısı	Erzurum	2021 – 2023 Eylem Planı ve 2020 Yatırım Programı	1	1	15	1
Sivas İş Dünyası ile Buluşma Toplantısı	Sivas	Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın Sivas İş İnsanları ile buluşması ve ekonomi üzerine konferans vermesi	1	1	500	1

e) Katılım Sağlanan Eğitimler

Tablo 23 Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitim İçeriği	Eğitim Tarihi	Eğitmen Adı	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Gerçekleştirildiği İl
E-İhracat Eğitimi	09-16 Haziran 2020	WORLDEF	24 saat	90	Online
Entrepreneurship in Emerging Economies		Harvard University	40	Online (Sivas)	Online
The Next Generation of Investment Promotion Agencies		Inter-American Institute for Economic and Social Development	40	Online (Sivas)	Online
COSME Sosyal Ekonomi Misyonları Proje Eğitimi		AB Başkanlığı	10	Online (Sivas)	Online

f) Düzenlenen Eğitimler

2020 yılının ilk 6 ayında 2 adet eğitim düzenlendi. Eğitimlerden 45 kişi yararlandı.

Tablo 24. Düzenlenen Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Proje Döngüsü Yönetimi	12	20	Ajans Uzmanı	Kayseri
Sosyal Girişimcilik Eğitimi	24	25	Ajans Uzmanı	Sivas

g) Yurt İçi İncelemeler

Tablo 25 Yapılan Yurt İçi İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih (Gün/Ay/Yıl Formatında Başlangıç-Bitiş Şeklinde Yazılacaktır)	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Ahmet EKREN Firması	Uçucu Yağ Üretimi, Sülük Özütü Korunması	04.01.2020	1	2	Uçucu yağ için bitki satılabilecek firma tespit edildi.
Sateks A.Ş.	E-İhracat gerçekleştiren Sateks firması ile ulusal pazaryerlerinde yapmış oldukları satış üzerine toplantı gerçekleştirildi. İhtiyaçları ve ortak yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi.	11/02/2020	2	2	Firma ihtiyaçları ve ortak yapılabilecek işler hakkında bilgi sahibi olundu
Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Kayseri İl Tarım ve Orman Müdürü Mustafa Şahin makamında ziyaret edildi. 2020 yılında birlikte yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşüldü.	13/02/2020	2	1	2020 yılında birlikte yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüş alış verişi yapıldı
Kayseri İl Turizm	Kayseri İl Turizm Müdürü Şükrü	13/02/2020	2	1	2020 yılında birlikte yapılabilecek işbirlikleri

Müdürlüğü	Dursun makamında ziyaret edildi. 2020 yılında birlikte yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşüldü.				hakkında görüş alış veriş yapıldı
Tomarza Küçük Sanayi Sitesi	Bakanlık talebi ile Tomarza KSS 'nin mevcut durumu ve ödenmemiş kredi borçları ile ilgili son durumu öğrenmek ve problemlerini tespit etmek için ziyaret düzenlendi.	24/02/2020	2	1	Tomarza KSS başkanı Osman Durmuş'tan detaylı bilgi alındı
Abay Ambalaj	Ambalajpazari.com E-Ticaret sitesi üzerinden satış yapmakta olan Abay Ambalaj firmasına ziyaret düzenlendi.	06/03/2020	4	1	Sektörde yaşamış oldukları sorunlar ve destek bekledikleri konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.
İndirim Çadırı	İndirim Çadırı firması yetkilileri ile bey ile karşılaştıkları sorunlar ve ihtiyaçları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.	04/03/2020	4	2	www.indirimcadiri.com e-ticaret sitesi hakkında bilgi alındı.
Kocabey-Kshop	Kocabey firması ziyaret edilmiştir. E-Ticaret çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.. Ajans dijital pazarlama çalışmaları	04/03/2020	4	2	Ortak yapılabilecek çalışmalar görüşüldü.

	hakkında bilgi verildi.				
Kayseri Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kayseri Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Daire Başkanı Emre Yaylagül ile CBS konusunda yapılan çalışmalar ile ilgili bilgi alındı.	10/03/2020	2	1	Turizm SOP kapsamında ortaya çıkacak tur rotaları için hazırlanması planlanan harita vb konularda beraber yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi.
Kayseri Büyükşehir Belediyesi İmar A.Ş.	Kayseri Büyükşehir Belediyesi İmar A.Ş. Başkanı Serdar Altıntuğ ile Sağlık Turizmi alanında yapılacak çalışmaların son durumu değerlendirildi.	10/03/2020	2	1	Corona virüs sebebiyle ertelenmesi gündemde olan Yurtiçi acentaların şehir hastanelerini tanıtması amaçlı yapılacak program gözden geçirildi
Kimsan, Kaytela ve Baktıroğlu Tekstil firmaları	Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Fuat Oktay Bey'in talimatları doğrultusunda maske yapımında kullanılan nonwoven tekstil üreticisi Kimsan, Kaytela ve Baktıroğlu Tekstil firmalarına denetim ziyaretinde bulunuldu.	13/05/2020	1	5	Kayseri'de nonwoven üretim yapan firmaların üretim hatları ve pazarlama kanalları denetlenerek hazırlanan rapor Cumhurbaşkanlığı'na iletildi
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Güneş Enerjisi Çatı Projeleri Bilgilendirme Semineri	4 Şubat 2020	1	-	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası tarafından organize edilen Güneş Enerjisi Çatı Projeleri Bilgilendirme

					Semineri'ne katılım sağlandı.
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	KOBİ'lere PTTTRade İle Mikro İhracat Fırsatı Semineri	12 Şubat 2020	1		Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ve PTT işbirliği ile düzenlenen KOBİ'lere PTTTRade İle Mikro İhracat Fırsatı konulu seminere katılım sağlandı.

h) Raporlama

Tablo 26 Araştırma ve Rapor Konuları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli (Ajans Uzmanları, Hizmet Alımı, Diğer)	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım /Sonuçlanma Tarihi (tamamlanm adı ise öngörülen tarihi)	Çalışma Basıldı mı? (Evet /Hayır)	Çalışma İnternet Sitesinde Yer Almakta mıdır? (Evet /Hayır)
Beydeğirmeni Biyogaz Tesisi Fizibilitesi	Beydeğirmeni Besi Bölgesi Fizibilitesi hazırlandı ve İngilizceye çevrilmesi işlemlerine başlandı.	Ajans Uzmanları	20.04.2020	29.05.2020	Hayır	Hayır
Organik Sirke Üretimi	Koronavirüs ve Pandemi Süreci nedeniyle ekonomik dengelerin ve yaşam tarzı değişikliklerinin iç piyasada da organik ürünlere karşı ciddi bir talep artışına sebep olduğu gözlenmektedir.	Ajans Uzmanları	20.04.2020	29.05.2020	Hayır	Hayır

	Organik sirke de talebi artan ürünlerden olduğu için seçilmiştir.					
Alabalığa Yönelik Balık Yemi Üretimi	Kültür balıkçılığındaki en büyük maliyet girdisini oluşturan balık yemi ile ilgili olarak sektör araştırması yapılmıştır.	Ajans Uzmanları	20.04.2020	29.05.2020	Hayır	Hayır
Gıda Takviyesi Olabilecek Bitkiler	Gıda takviyesi olabilecek bitkiler ile ilgili araştırma yapıldı.	Ajans Uzmanları	20.04.2020	29.05.2020	Hayır	Hayır
Kenevir İpi Üretimi	Kenevir ipi üretimi ile ilgili sektör araştırması yapıldı.	Ajans Uzmanları	20.04.2020	29.05.2020	Hayır	Hayır
Konteyner Üretimi Sektör Profili Raporu	Kayseri Sanayi Odası'nın talebi doğrultusunda konteyner üretimi sektör profili raporu hazırlandı	Ajans Uzmanları	22.06.2020	24.06.2020	Hayır	Hayır
Sağlık OSB İçin Ön Değerlendirme Raporu	Kayseri'de yapılması düşünülen Sağlık OSB için ön değerlendirme raporu oluşturuldu.	Ajans Uzmanları	22.06.2020	26.06.2020	Hayır	Hayır
Summit Erciyes Raporu	Summit Erciyes Raporu	Ajans Uzmanları	26/02/20	26/02/20	Hayır	Hayır
Kuş Gözlem Merkezi Ön Fizibilite Raporu	"Kuş Gözlem Merkezi Ön Fizibilite Raporu" hazırlanarak	Ajans Uzmanları	11/05/20	20/05/20	Hayır	Hayır

	teslim edilmiştir					
Dijital Pazarlama ve Girişimcilik Merkezi	Dijital Pazarlama ve Girişimcilik Merkezi	Ajans Uzmanları	11/05/20	20/05/20	Hayır	Hayır
Kayseri Sanayi için Yeni bir Açılım; Medikal İhtisas OSB Önerisi	Kayseri Sanayi için Yeni bir Açılım; Medikal İhtisas OSB Önerisi	Ajans Uzmanları	01/06/20	22/06/20	Evet	Hayır
Araştırma Raporu	Covid-19 Etki Analizi Raporu - Kayseri Bölümü	Ajans Uzmanları	01/04/20	01/06/20	Hayır	Evet
Sivas-Ankara Yüksek Hızlı Tren Projesinin Sektörel Etki Analizi	YHT sektörel etki araştırması	Ajans Uzmanı ve Hizmet Satın Alma	6 Şubat 2020	28 Nisan 2020 Sivas-Ankara Yüksek Hızlı Tren Projesinin Sektörel Etki Analizi Raporu Basıldı.	Evet	Evet
Melek Yatırımcılığın Dünü Bugünü	Melek Yatırımcılık sisteminin bölgede tanıtılması	Ajans Uzmanı	4 Şubat 2020	20 Mart 2020 Melek Yatırımcılığın Dünü Bugünü	Evet	Evet
Aktif Karbon Üretimi Ön Fizibilite Araştırması	Sektör Yatırım Fizibilitesi	Ajans Uzmanı	1 Mart 2020	26 Mayıs 2020 Aktif Karbon Üretimi Ön Fizibilite Araştırması	Hayır	Hayır

				Raporu		
Doğaltaş/Me rmer Atıklarının Değerlendiril mesi Araştırması	Sektör Yatırım Fizibilitesi	Ajans Uzmanı	18 Mayıs 2020	22 Mayıs 2020 Doğaltaş/Me rmer Atıklarının Değerlendiril mesi Araştırması Raporu	Hayır	Hayır
İl Yatırım Ortamı Endeksi Araştırması	Kalkınma Ajanları Genel Müdürlüğü eşgüdümünde yapılan veri derleme ve analiz çalışması	Ajans Uzmanı	27 Mayıs 2020	29 Mayıs 2020 İl Yatırım Ortamı Endeksi Araştırması Analizi	Hayır	Hayır
Ekonomik Kalkınma ve İstihdam Çalıştayı Sonuç Raporu	Sivas İlinin Ekonomik Kalkınma ve İstihdam alanında ilgili paydaşların fikirlerinin alınarak raporlanması	Ajans Uzmanı	24 Mart 2020	13 Mayıs 2020 Ekonomik Kalkınma ve İstihdam Çalıştayı Sonuç Raporu	Hayır	Hayır
TR72 Bölgesinde Covid-19'un Sosyo- Ekonomik Etkisi	Salgın sürecinin etkisinin yerelde sosyo-ekonomik yansımalarını incelemek.	Ajans Uzmanları	01.04.2020	29.06.2020	Hayır	Hayır
Erciyes Dağı İçin 5 yıldızlı Otel Ön Fizibilitesi	Ön fizibilite	Ajans uzmanı	01.05.2020	20.05.2020	Hayır	Hayır
E-Ticaret Odağında Dijital	Araştırma raporu	Ajans uzmanı	01.05.2020	20.05.2020	Hayır	Hayır

Dönüşüm Merkezi Ön Araştırma Raporu						
Melas'tan Biyoeanol Üretimi	Araştırma raporu	Ajans uzmanı	01.05.2020	20.05.2020	Hayır	Hayır

i) Ulusal ve Uluslararası Geliştirilen Projeler

- IPA II kapsamında yürütülen ve Sivas Belediyesi'nin yararlanıcı olduğu Kızılırmak Projesi'nin ihale süreçlerinin yürütülmesi aşamalarında Ajans uzmanları görev aldı. Proje ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve AB destekleri ile Kızılırmak sol ve sağ sahil şeridi boyunca 30 kilometrelik altyapı hazırlanması amaçlanmaktadır. Proje bütçesi 25 milyon Euro'dur.

Tablo 27. Ulusal ve Uluslararası Proje Başvuruları

Proje Adı	Program	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi	Proje Ortakları	Ajans Rolü	Açıklama
Bölgemize Özel Peynir Türlerinin Korunması	COSME Programı- Sosyal Ekonomi Misionları	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	89.625 EUR	İtalya Montagano Belediyesi Bosna Hersek- Banja Luka Kalkınma Ajansı	Başvuru Sahibi	Bölgemize özel peynir türlerinin korunması ve ticarileştirilmesine yönelik yerel peynir üreticilerinin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik kamu-özel sektör-STK işbirliğinde uluslararası proje hazırlanarak başvuru gerçekleştirilmiştir.
Yahyalı'daki Gençler İçin Mesleki Eğitim Projesi	NEET PRO	Yahyalı Belediyesi	250.000,00 €	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yahyalı Ticaret Odası Kayseri Üniversitesi Dener Makine AŞ	Proje Ortağı	4 farklı branşta (imalat teknolojileri montaj elemanı, güzellik-bakım, pastacılık ve unlu mamüller, yönetici ve müşteri asistanlığı) 15-29 yaş arası en az 100 gencin (yarısından fazlası kadın) mesleki eğitim alması ve bunlardan en az 15 kişinin istihdam edilmesi (kendi işi ve/veya firmada) öngörülmektedir.
Uçak Bakım Teknisyeni	NEET PRO	Orta Anadolu	270.000,00	Erciyes Üniversitesi	Başvuru	Proje ile uçak bakım hangarlarında çalışmak

Eğitimi Projesi		Kalkınma Ajansı	€	(Havacılık Fakóltesi) 2. Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı	Sahibi	üzere toplam 54 kişinin SH-147 lisansı alması hedeflenmektedir. Bu eğitimleri alacaklardan yarısının kadın olması hedeflenmektedir.
Geleceğin Güçlü Kadınları için Sosyal Medya Pazarlaması ve Dijital Ticaret Akademisi	"Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi" Hibe Programı (Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı)	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	119.000,00 €	Kocasinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Başvuru Sahibi	Kocasinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde Sosyal Medya Pazarlaması ve Dijital Ticaret Akademisi kurulması amaçlanmaktadır. Kurulan akademinin 300 işsiz ve dezavantajlı kadına eğitim verecektir.
Rise of the Lost Treasures of Turk-Circassian Society	Erasmus KA204	Uzunyayla Kültür ve Yardımlaşma Derneği	115.000,00 €	Talas Belediyesi Benkav VZW - Antwerpen, BELGIUM ACFCN (Association Culturelle des Franco-Caucasiens Lyon du Nord Créée)-Lyon, FRANCE Tscherkessischer Kulturverein e. V. Wuppertal - GERMANY Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	Proje Ortağı	Proje kapsamında 4 adet tarihi müzik enstrümanının (telli, üflemeli) üretimi için 60 usta öğretici yetiştirilecektir. Bu usta öğreticilerin en az yarısının kadınlardan oluşması ve dernek bünyesinde kendi işlerini yapmaya başlamaları planlanmaktadır.
An Inspiring Sustainable Business Model of Joint Marketing Agencies for Furniture SME's	Erasmus KA204	Erciyes Üniversitesi	279.110,00 EURO	Interior Furnishings and Hotel Contract Cluster and Innovation Hub in Spain, Innovative Business Association of Furniture Manufacturers and Related in the Murcia Regio-Spain, E-Learning	Proje İştirakçisi	Mobilya sektöründeki KOBİ'ler ulusal ve uluslararası pazarda ürünlerinin satışı ve pazarlaması noktasında problemlerle karşılaşmaktadır. Özellikle küçük ölçekli mobilya üreticileri son trendleri takip etme, nitelikli pazarlama personeli bulma, doğru pazarlama kampanyaları uygulayamama, doğru pazarlara ulaşamama

				Expert Consultancy Company in Poland, Transylvania Furniture Cluster in Romania, The Research Centre of the Creative Furniture Industry in Slovenia.		problemleri yaşamaktadır. Bu sorunların çözümünde Ortak Pazarlama Ajansları önemli bir rol oynamaktadır. Bu amaçla sürdürülebilir iş modelinin kurulması amacıyla sürdürülebilir iş modelinin ve tamamlayıcı geliştirme yöntemlerinin oluşturulması amaçlanmıştır.
Promoting Music of Turkey With Cultural Industries Development Platform	UNESCO IFCD 2020	AHİLER Kalkınma Ajansı	85.500 USD	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Çukurova Kalkınma Ajansı, Karacadağ Kalkınma Ajansı	Proje Ortağı	UNESCO'nun kültürel çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla yayınladığı Kültürel Çeşitlilik Uluslararası Fonu Çağrısı'na AHİKA öncülüğünde ÇKA, Karacadağ ve ORAN Kalkınma Ajansları ortaklığında, Anadolu'nun müzik envanterini oluşturmak ve desteklemek adına proje hazırlanmıştır. Proje UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı adaylığı sürecini destekleyici niteliktedir.

j) İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2020 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

k) Kurumsallaşma Faaliyetleri

2018 yılında yapılan mevzuat değişiklikleri ile Kalkınma Ajansları, faaliyetlerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonu altında sürdürmeye başlamıştır. Söz konusu bakanlık bünyesinde teşkil edilen Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, mevzuat ile verilen koordinasyon görevini daha etkin ve verimli kullanmaya başlamıştır. Ajanslar ilk kuruluşlarından bu yana çeşitli planlama faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Bunların arasında Bölge Planları, Stratejik Planlar ve Çalışma Programları yer almaktadır. Ajansların daha fazla hedef odaklı çalışmalarını sağlamak amacıyla Çalışma Planları'nda sonuç odaklı programlara yer verilmeye başlanmıştır. Söz konusu çalışma yöntemi, Ajansın kurumsal yapısını da etkilemeye başlamıştır.

2019 yılı sonu ve 2020 ilk altı aylık dönem itibarı ile Ajansın çalışma birimleri, Ajans Çalışma Programında belirlenen SOP'lar ile ilişkilendirilmeye başlanmıştır. Bu sayede Çalışma Programı'nda belirlenen faaliyetlerin yerine getirilmesi ve ulaşılmak istenen hedeflerin gerçekleştirilmesi daha efektif bir şekilde izlenmeye başlanmıştır. Söz konusu uygulamanın neticesinde Ajans uzmanlarının çalışma

alanları içerisinde yer alan SOP konularında uzmanlaşması sağlanmaktadır. Söz konusu çalışma yönteminin önümüzdeki süreçte daha aktif şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.



I) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Tablo 28 Bölgeye/ile Çekilen Yatırımlar

YDO Adı	Firma Adı	Menşei (Ülke ve Şehir)		Proje Adı	Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)**	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
		Ülke	Şehir					
Kayseri	Şahinler Holding	Türkiye	Antalya	Erciyes'te Otel Yatırımı	2021	50 milyon	10	Önzibilite-Teşvik Danışmanlığı
Yozgat	NORTECH Teknoloji	Türkiye	Yozgat	Yerli solunum cihazı	2020	3 milyon	30	Danışmanlık
Sivas	Medical Swiss Turkey A.Ş.	Türkiye	Sivas	Yerli Solunum Cihazı	2020	2 Milyon	10	Yurtdışı yatırım ortamı promosyon faaliyeti, TÜBİTAK Proje Yazım Desteği

Tablo 29 Yatırım Tanıtım Amacıyla Düzenlediği Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Ajans Adı	Şehir/Yer	Konu	Tarihler (Gün/Ay/Yıl Formatında Başlangıç-Bitiş Şeklinde Yazılacaktır)	Katılım (Kişi)
ORAN	Kayseri	Summit Erciyes Programı	14/01/2020	300
ORAN	Kayseri	Anadolu E-Ticaret Formu	10/02/2020	800

ORAN	Kayseri- Sivas- Yozgat	Benim İşim Girişim Yarışması	04/10/2019- Devam Ediyor	232
ORAN	Yozgat	Sorgun Termal ve Sağlık Turizm Çalıştay Koordinasyon Toplantısı	7.01.2020-7.01.2020	4
ORAN	Kayseri	Anadolu Kültür Rotası Turizm Toplantısı	19.02.2020- 19.02.2020	10
ORAN	Yozgat	Yozgat İş İnsanları Profili Analizi Çalışması Toplantısı	25.02.2020-25.02.2020	4
ORAN	Yozgat	Bölgesel Kalkınma ve Kenevir Paneli Hazırlık Toplantısı	9.03.2020-9.03.2020	2
ORAN	Sivas	Sivas Ekonomik Kalkınma ve İstihdam Çalışmayı	18.02.2020/18.02.2020	100



Summit Erciyes Programı-1



Erciyes E-İhracat Konferansı-1



Sivas Ekonomik Kalkınma ve İstihdam Çalıştayı

Tablo 30 Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağladığı Fuar, Organizasyon ve Faaliyetler

Ülke	Şehir	Konu	Tarihler (Gün/Ay/Yıl Formatında Başlangıç-Bitiş Şeklinde Yazılacaktır)	Katılım (Kişi Sayısı)
Türkiye	Kayseri	BiTikla Avrupa E-İhracat eğitimi	07/01/2020	2

Türkiye	Kayseri	"Kültepe Turizme Kazandırılıyor" isimli proje paydaşları ile yapılan toplantı	21/02/2020	2
Türkiye	Yozgat	KOP Proje Havuzu Tanıtım Toplantısı	15.01.2020-15.01.2020	2
Türkiye	Yozgat	Yozgat Yatırım Ortamı Sunumu	15.01.2020-15.01.2020	2
Türkiye	Yozgat	İş Adamları Zirve Değerlendirme Toplantısı	20.01.2020-20.01.2020	1
Türkiye	Yozgat	TKDK Ulusal ve Kırsal Ağ Toplantısı	5.02.2020-5.02.2020	1
Türkiye	Yozgat	Yozgat Kenevir Çalıştayı Hazırlık Toplantısı	14.02.2020-14.02.2020	2
Türkiye	Yozgat	Yatırım Toplantısı	10.03.2020-10.03.2020	1



BiTikla Avrupa E-İhracat eğitimi

Diğer Faaliyetler

Tablo 31 Üye Olunan Komisyonlar

YDO Adı (Sadece İl Adı Yazınız)	Üye Olunan Komisyonlar/Platformlar/Komiteler
Kayseri	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu
Kayseri	OSB Arsa Tahsis Komisyonu

Kayseri	İl Yatırım İzleme ve Koordinasyon Kurulu
Kayseri	Benim İşim Girişim Değerlendirme Kurulu
Kayseri	Valilik Harita güncelleme ve Çekim İzni Komisyonu
Kayseri	AFAD Hasar Tespit Komisyonu
Sivas	Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Grubu
Sivas	İl İstihdam Kurulu
Sivas	İŞKUR Yürütme Kurulu
Sivas	OSB Yer Seçme Komisyonu
Sivas	İl Planlama Kurulu
Sivas	OSB Yer Tahsis Komisyonu
Yozgat	İl İstihdam Kurulu
Yozgat	İŞKUR Yürütme Kurulu
Yozgat	OSB Yer Seçme Komisyonu
Yozgat	İl Planlama Kurulu
Yozgat	OSB Yer Tahsis Komisyonu

YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

Tablo 32 YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	Kayseri	Sivas	Yozgat
Bilgilendirme Sayısı	250	90	97
Danışmanlık Sayısı	5	2	13
Gerçekleştirilen İşbirliği Sayısı	4	3	1
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	10	22	33
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	15	13	13
Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı			1

m) *Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi Faaliyetleri*

Planlama ve Sosyal Kalkınma Biriminin temel faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

- Stratejik Planın oluşturulması,
- Çalışma Programı ve Bütçesinin Oluşturulması
- Gündümlü Projelerin fikir aşamasından fizibilite kabul aşamasına kadar olan sürecinin yönetilmesi
- Mali Destek Programlarının fikri altyapısının oluşturulması ve
- Bakanlık ile yapılan yazışma ve süreçlerin koordinasyonudur.

n) *İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri*

ORAN, 5449 sayılı Kanun gereği amaçlarına ulaşmak için araç olarak kullandığı mali destek faaliyetlerini 2019 yılı içerisinde de sürdürmüştür. 2018 yılı “Endüstriyel Gelişim ve Verimlilik”, “Kentsel ve Sosyal

Altyapının iyileştirilmesi” ve “Yeni ve Yenilenebilir Tarım Uygulamaları” Mali Destek Programları uygulamalarına 2019 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 33. 1 Ocak-30 Haziran 2020 Tarihleri Arası Proje Uygulama Birimi Faaliyetlerine Yönelik İstatistikler

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	53
Ön İzleme Ziyaretleri	-
İlk İzleme Ziyaretleri	26
Düzenli İzleme Ziyaretleri	13
Fiziksel Kontrol (Toplam)	5
İhale – Toplam	2
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam (TL)	11.040.664,27
Ara ve Nihai Rapor (Adet)	30
Erken Uyarı Raporu	4
Sözleşme Değişikliği – Bildirim	16
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname	13

Tablo 34 Kalkınma Ajanslarının Etki Değerlendirme Çalışmaları

Mali Destek Programının Adı	Program Yılı	Program Kapanış Tarihi	Etki Değerlendirme Raporunun Hazırlanış Şekli*		Hizmet Alınan Şirket/Kişi**
			Ajans Tarafından	Hizmet Alımı Yoluyla	
2014-2015 MDP	2014-2015	2015		X	İzmir Ekonomi Üniversitesi

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2019 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

Tablo 35 2020 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

Performans Göstergesi Adı	Ölçü Birimi	Toplam Hedefi	6 Aylık Kümülatif Gerçekleşme
Yerel Payların Tahsilat Oranı	%	65,00	75,90
Düzenlenen Bisiklet Yarışı Sayısı	Adet	10,00	0,00
Düzenlenen Sempozyum Sayısı	Adet	1,00	2,00
Düzenlenen Turnuva Sayısı	Adet	2,00	1,00
Kadın istihdamı ile ilgili düzenlenen panel/konferans/seminer sayısı	Adet	3,00	0,00
Ajans Personelinin Kişisel Gelişim, Liderlik ve Yöneticilik Konularında ilgili Kurum ve Kuruluşlara Verdiği Eğitim Sayısı	Adet	6,00	3,00
Ajans uzmanlarınca verilen kodlama eğitimi sayısı	Adet	3,00	0,00
E-Ticaret ve Dijital Pazarlama konularında danışmanlık hizmeti verilen işletme sayısı	Adet	5,00	2,00
E-Ticarete geçiş ile ilgili eğitim ve bilgilendirmelere katılan firma sayısı	Adet	20,00	70,00
Eğitimde Modern Teknik Uygulamalar ile ilgili eğitim verilen öğretmen sayısı	Kişi	8,00	0,00
Kodlama eğitimleri ile ulaşılan öğrenci sayısı	Kişi	40,00	0,00
Okullarda modern eğitim tekniklerinin uygulanmasına ve atölye çalışmalarına yönelik verilen eğitimlerle ulaşılan çocuk sayısı	Kişi	30,00	0,00
Sosyal girişimcilik alanında verilen eğitim sayısı	Adet	3,00	1,00
Dış Ticaret Uzmanı Sayısı	Kişi	2,00	0,00
E-ticaret Uzmanı Sayısı	Kişi	2,00	3,00
Eğitimde Yeni Metodolojiler ve Atölye Çalışmaları Uzmanı Sayısı	Kişi	1,00	2,00
Finansman Uzmanı Sayısı	Kişi	3,00	0,00
Kişisel Gelişim Eğitimi Uzman Sayısı	Kişi	1,00	2,00
Liderlik ve Yöneticilik Eğitimi Uzman Sayısı	Kişi	1,00	0,00
Strateji Geliştirme Ve Strateji Yönetimi Konusunda Uzmanlaşan Personel Sayısı	Kişi	1,00	1,00

Tasarıma Yönelik Uzmanlaşan Personel Sayısı Geliştirilmesine Yönelik	Kişi	2,00	0,00
Yalın İmalat ve Kurumsallaşmaya Yönelik Uzmanlaşan Personel Sayısı	Kişi	3,00	1,00
Yatırım Fizibiliteleri Kapsamında Uzmanlaşan Personel Sayısı	Kişi	3,00	2,00
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yapılan Araştırma Sayısı	Adet	2,00	2,00
TR72 illeri e-ticaret ile ilgili hazırlanan mevcut durum analizi sayısı	Adet	1,00	0,00
Yeni Geliştirilen Program Sayısı	Adet	1,00	4,00
Yayınlanan Nitelikli Rapor Sayısı	Adet	2,00	2,00
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler ile yapılan işbirliği sayısı	Adet	3,00	2,00
Kaynak Verimliliği kaynaklı kurulan işbirliği sayısı	Adet	3,00	3,00
Kırsalda Örgütlenme İle İlgili Geliştirilen İşbirliği Sayısı	Adet	2,00	3,00
Dijital Pazarlama alanında diğer kurumlar ile yapılan işbirliği sayısı	Adet	2,00	2,00
Kadın odaklı kurulan kooperatif ve birlikler için yeni oluşturulan pazarlama kanalı sayısı	Adet	2,00	1,00
Kadınların ürettiği ürünlerin satılması amacıyla kurulan dijital veya fiziki satış yeri sayısı	Adet	2,00	0,00
Yeni Ekimi Yapılan Bitki Çeşit Sayısı (2021'için)	Adet	2,00	0,00
Yeni Ürünlerle İlgili Ekilen Alan Miktarındaki Artış(2021'için)	%	5,00	2,00
Kurumsallaşma kapsamında yapılan iyi uygulama ziyaretleri sayısı	Adet	2,00	2,00
TR72 Bölgesi'ndeki tasarım merkezlerinin aktif çalışmasını sağlayıcı yapılacak teknik gezi sayısı	Adet	2,00	0,00
Meslek liselerinden mezun olup mezun olduğu alanda istihdam edilen öğrenci sayısı	Kişi	20,00	0,00
Mesleki eğitim kurumlarında kurulan atölye sayısı	Adet	20,00	10,00
Mesleki eğitim kurumlarında oluşturulan sınıf sayısı	Adet	5,00	10,00
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Kapsamında Düzenlenen etkinlik sayısı (sanayici-mezun buluşmaları, usta-çırak	Adet	3,00	1,00

buluşmaları)			
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Kapsamında Düzenlenen konferans/seminer sayısı	Adet	2,00	0,00
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Kapsamında Eşleştirilen okul/işletme sayısı (hami okul)	Adet	1,00	6,00
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Kapsamında Ortaklık kurulan/işbirliği yapılan kurum/kuruluş/işletme sayısı	Adet	2,00	4,00
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	Adet	3,00	4,00
Oluşturulan Program Etki Analizi Raporu (Öncesi ve Sonrası)	Adet	1,00	0,00
Tıbbi Aromatik Bitkiler ve Endüstriyel Bitkilere Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Adet	2,00	0,00
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Adet	1,00	1,00
Eğitimde modern teknik, yöntem ve uygulamaların kullanıldığı proje sayısı	Adet	4,00	0,00
Faydalı model veya endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Adet	4,00	0,00
Firmaları temsil eden üst çatı kuruluşlar tarafından firma personellerinin tasarım, verimlilik, e-ticaret kabiliyetlerini artırmaya yönelik Ajans'a yapılan TD başvurusu sayısı	Adet	10,00	0,00
Kaynak verimliliğine yönelik Ajans'a sunulan ve desteklenen TD proje başvurusu sayısı	Adet	10,00	0,00
Kurumsallaşma ile İlgili Eğitim Alan Firma Sayısı	Adet	10,00	0,00
Kurumsallaşma kapsamında firmalara verilen eğitim veya danışmanlık sayısı	Adet	10,00	1,00
Organik Tarım İle İlgili Verilen Eğitim Sayısı	Adet	2,00	1,00
Tasarım Programı Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Adet	50,00	0,00
Yeni Tasarımı Yaptırılan Mamul Sayısı	Adet	5,00	0,00
Altyapısı iyileştirilen tesis sayısı	Adet	3,00	3,00
Kaynak verimliliği sonucu kazanılan ekonomik değer	TL	5.000.000,00	0,00
Kırsal Kalkınmaya Yönelik Desteklenen Proje Sayısı	Adet	1,00	2,00
Makine Alımı Yoluyla Desteklenen Orta veya İleri Teknoloji Sınıfı Ürün Üreten Firma Sayısı	Adet	3,00	0,00

Süreç Verimliliği Kapsamında Destek Almaya Hak Kazanan Firma Sayısı	Adet	50,00	0,00
Süreç verimliliği kazancı	TL	10.000.000,00	0,00
Süreç Verimliliği Sağlanan Firma Sayısı	Adet	50,00	0,00
Uygulanan kaynak verimliliği artırıcı proje sayısı	Adet	3,00	1,00
Verimlilik Artışı Maksadıyla Alınan Makine Sayısı	Adet	15,00	0,00
Doğrudan veya dolaylı istihdamı desteklenen edilen kadın sayısı	Adet	100,00	5,00
Kadınların işgücü piyasasına kazandırılmasını amaçlayan proje sayısı	Adet	4,00	1,00
Yöresel Ürünlerin Tanıtım ve Pazarlamasına İlişkin Geliştirilen Proje Sayısı	Adet	2,00	2,00
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	5,00	2,00
Prototip Aşamasında Desteklenen Start-up Girişimci Sayısı	Kişi	5,00	5,00
Tasarım merkezi sayısı	Adet	3,00	0,00
Yeni Kurulan Ar-Ge Merkezi Sayısı	Adet	2,00	1,00
Alternatif Turizm İmkânlarının Geliştirilmesi Kapsamında Kurulan İşbirliği Sayısı	Adet	4,00	2,00
FAM-TRİP Gezi Sayısı	Adet	3,00	0,00
Gerçekleştirilen/Desteklenen Girişimci-Yatırımcı Buluşması sayısı	Adet	1,00	1,00
Kış Turizmüne Yönelik Otellerin Aylık Bazda Ortalama Doluluk Yüzdesi	%	70,00	25,00
Sağlık turizmi kapsamında gelen turist sayısını artırmak için yapılan B2B görüşme sayısı	Adet	5,00	0,00
TR72 Bölgesine Gelen Yabancı Turist Sayısı	Kişi	50.000,00	2.000,00
TR72 Bölgesine Sağlık Turizmi Kapsamında Gelen Turist Sayısı	Adet	2.000,00	40,00
Yabancı Bisiklet Dergilerinde Verilen Reklam Sayısı	Adet	3,00	0,00

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre daha az bürokratik süreç ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler
- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- Nitelikli personelin hızlı sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- Ajans, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- Bölgede kullanılabilir ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans zayıf yönlerini, eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ekonomik, sosyal, ve kültürel alanda ilerlemesi için en etkin şekilde kullanmakta ve kalkınma yolunda hız kesmeden faaliyetlerine devam etmektedir.

V. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Ziya POLAT	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Şehmus GÜNAYDIN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı V.
Salih AYHAN	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Memduh BÜYÜKKILIÇ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hilmi BİLGİN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Celal KÖSE	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan AKKAŞ	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
İskender NAZLI	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BÜYÜSİMİTÇİ	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa EKEN	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan ÇELİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra GÜNGÖREN	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet Fatih ATILABEY	Endüstri M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M. (İng.)	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Planlama ve Sosyal Kalkınma Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Tolga UYAN	Makine M.	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Yasin ZİCİN	İşletme	Program Yönetim ve Sanayide Dönüşüm Birimi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	Proje Uygulama Birimi
Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	Proje Uygulama Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	Proje Uygulama Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Proje Uygulama Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Proje Uygulama Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat (İng.İkt.)	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Memiş SEZEN	Siyaset Bilimi ve Kamu Y.	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi