

# FAALİYET RAPORU 2013



**ORAN** Orta Anadolu  
Kalkınma Ajansı  
Middle Anatolia Development Agency





**ORAN** Orta Anadolu  
**Kalkınma Ajansı**  
Middle Anatolia Development Agency

FAALİYET RAPORU

**2013**



# SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 Bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

TR72 Bölgesi, gerek Türkiye'nin merkezindeki stratejik konumu, gerekse tarım ve hayvancılığa uygun geniş tarım arazileri, çayır ve mera alanları ve iklim koşulları, jeotermal enerji kaynakları, maden kaynakları, mesire ve rekreasyon alanları, yüzey ve yeraltı suları gibi doğal kaynakları, tarihi ve turistik yapıları, geliştirilmeye müsait sanayi ve ticaret yapısı ve daha birçok özelliğiyle rekabet edebilir ve geliştirilebilir bir potansiyel taşımaktadır. Sosyal, kültürel ve dinamik yapısı yanında girişimcilik kapasitesiyle de yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir yatırım ortamı sunan bölge; sanayi, ticaret, sağlık, madencilik, enerji, tarım ve hayvancılık ve gıda gibi birçok alanda yatırım potansiyeline sahiptir.

Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile bölge gelişmesine hizmet etmek üzere, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ile etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesini hedefleyen ORAN, bu doğrultuda çalışma ve gayretlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Kuruluşundan bu yana kısa bir süre geçmiş olmasına rağmen, ORAN 2013 Yılında da bölgenin geliştirilmesi ve büyümesi yolunda önemli faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda, bölgede faaliyet gösteren KOBİ'ler başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlar için sadece destek programları sağlamakla kalmayıp, kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için de çaba sarf etmiştir. 2014-2023 dönemi TR72 Bölgesi Bölge Planı hazırlık çalışmalarını bu dönemde tamamlayarak, katkı



lımcılık ilkesi çerçevesinde hazırladığı söz konusu planı Kalkınma Bakanlığı onayına sunmuştur.

Ajans bundan sonraki faaliyetlerinde de ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki işbirliğini güçlendirmek dolayısıyla kurum ve kuruluşlar arasında sinerji yaratmak, bölgenin kendi kaynaklarını kullanarak yerinden kalkınmayı sağlamak amacından hareketle, birçok işbirliği mekanizmasını devreye sokmayı planlamaktadır.

Bu vesileyle bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik, gerçekleştirilen faaliyetlerin başarıya ulaşmasını ve bölgemize ve tüm ilgili taraflara hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

**Alim BARUT**

Sivas Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

# İÇİNDEKİLER

SUNUŞ .....	I
İÇİNDEKİLER.....	III
ŞEKİLLER.....	V
TABLolar .....	V
RESİMLER .....	VII
KISALTMALAR.....	1
I. GENEL BİLGİLER.....	3
Misyon ve Vizyon .....	4
Yetki Görev ve Sorumluluklar .....	5
1. Ajans'ın Görev ve Yetkileri .....	5
2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri .....	7
3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	7
4. Genel Sekreter'in Görev ve Yetkileri .....	10
5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri .....	11
a) İç Denetim.....	11
b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi .....	12
c) Program Yönetim Birimi.....	15
d) İzleme ve Değerlendirme Birimi .....	18
e) Proje ve İş Geliştirme Birimi .....	21
f) Kurumsal Yönetim Birimi .....	23
Ajansa İlişkin Bilgiler.....	25
1. Fiziksel Altyapı .....	25
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası .....	25
b) Sivas YDO Hizmet Binası .....	25
c) Yozgat YDO Hizmet Binası .....	26
2. Teşkilat Yapısı .....	26
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	28
4. İnsan Kaynakları .....	28

II. AMAÇ VE HEDEFLER .....	31
A. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri.....	32
Temel Politikalar ve Öncelikler .....	36
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	39
Mali Bilgiler .....	40
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	40
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	40
3. Mali Denetim Sonuçları .....	44
Performans Bilgileri .....	45
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri .....	45
a) Kurumsallaşma Faaliyetleri.....	43
b) Planlama Faaliyetleri .....	59
c) Programlama Faaliyetleri.....	68
d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri .....	80
e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri .....	88
f) Konferans, Toplantı ve Seminerler .....	94
g) Diğer Faaliyetler .....	97
2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	111
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	113
A. Üstünlükler.....	114
B. Zayıflıklar.....	115
C. Değerlendirme .....	115
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	117
VI. EKLER .....	121

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	27
Şekil 2. 2013 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı .....	43

## TABLolar

Tablo 1. Personel Dağılımı.....	28
Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler.....	33
Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2013 .....	40
Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2013 .....	42
Tablo 5. 2013 Yılı Personel Alımı Sonucu İstihdam Edilen Personel Listesi.....	45
Tablo 6. Ajans Personeli Tarafından 2013 Yılında Katılım Sağlanan Eğitimler .....	46
Tablo 7. Ajans Genel Sekreteri Tarafından Katılımı Sağlanan Diğer Toplantı, Panel ve Çalıştaylar .....	54
Tablo 8. Yönetim Kurulu Toplantıları.....	58
Tablo 9. Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı, Seminer ve Çalıştaylar .....	66
Tablo 10. 2012 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantıları.....	68
Tablo 11. ORAN Proje Hazırlama Eğitimleri.....	69
Tablo 12. MDP Başvurularının Teslim Yerlerine Göre Dağılımı .....	70
Tablo 13. 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları .....	72
Tablo 14. 2014 Yılı MDP Proje Yazma Eğitimleri .....	74
Tablo 15. 2012 Yılı Teknik Destek Programı Dördüncü Dönem Başarılı Projeler.....	75
Tablo 16. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nda Başarılı Bulunan Projeler .....	77
Tablo 17. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Başarılı Projeler.....	77
Tablo 18. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Başarılı Projeler .....	79



Tablo 19. İzleme ve Değerlendirme Birimi / Ekipler .....	80
Tablo 20. Faaliyetlere İlişkin İstatistikler.....	87
Tablo 21. PİGB Tarafından 2013 Yılı İçinde Organize Edilen Eğitimler .....	88
Tablo 22. Birim Personeli Araştırma, Planlama, Fizibilite ve İdare Faaliyetleri .....	90
Tablo 23. Birim Personeli Tarafından Organize Edilen Toplantı/Seminer/Konferans ve Fuar Etkinlikleri .....	91
Tablo 24. Ekspertiz Çalışmaları .....	92
Tablo 25. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri .....	93
Tablo 26. Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar .....	94

## RESİMLER

Resim 1. ORAN Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu) .....	25
Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası .....	26
Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası .....	26
Resim 4. Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı .....	47
Resim 5. Kayseri Sağlık Turizm Çalıştayı .....	47
Resim 6. Sivas Turizm Haftası Etkinlikleri.....	47
Resim 7. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları İran ve Irak Pazarları Sunumu.....	47
Resim 8. Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER, Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı.....	48
Resim 9. Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ, Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ ve Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI; Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı .....	48
Resim 10. Protokol Kuralları Semineri .....	48
Resim 11. Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Toplantısı .....	49
Resim 12. Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi Basına Tanıtım Toplantısı .....	49
Resim 13. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları Sağlık Turizmi İçin Devlet Destekleri Sunumu.....	50
Resim 14. Kayseri Mobilya Sektör Çalıştayı.....	50
Resim 15. Hizmet Sektör Zirvesi'13 .....	50
Resim 16. 14. Sürmeli Festivali .....	51
Resim 17. Yozgat-Boğazlayan Toplu Açılış ve Temel Atma Merasimi .....	51
Resim 18. Sivas Marka Kent Bilgilendirme ve Gezi Programı.....	51
Resim 19. ORAN 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı.....	51
Resim 20. Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile Projesi Açılış Töreni.....	52
Resim 21. Marka Şehirler Ekonomileri Forumu.....	52
Resim 22. 2014 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Bilgilendirme Toplantısı .....	52
Resim 23. 2014 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Ticaret Odası Bilgilendirme Toplantısı .....	52
Resim 24. 2014 Yılı Mali Destek Programları Kayseri OSB Bilgilendirme Toplantısı .....	53
Resim 25. 2014 Yılı Mali Destek Programları Sivas Bilgilendirme Toplantısı .....	53
Resim 26. Kalkınma Bakanlığı'nda Kariyer Fırsatları Semineri .....	53
Resim 27. Kayseri Hizmetler Sektörü İstişare Toplantısı.....	53
Resim 28. Havaalanında Etkili İletişim İçin İngilizce Eğitimi Projesi Açılış Töreni .....	53

Resim 29. ORAN 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı.....	53
Resim 30. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Bölgesel Toplantısı.....	54
Resim 31. Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurul Toplantısı.....	54
Resim 32. Hitit Üniversitesi Rektörü Reha ALKAN'ın Ajans Ziyareti.....	55
Resim 33. Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği Ajans Ziyareti.....	55
Resim 34. Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI ve Beraberindeki Heyetin Erciyes Master Planı İnceleme Gezisi ve Ajans Ziyareti.....	55
Resim 35. Macaristan Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Janos HOVARİ ve Türk Macar İşadamları Derneği Başkanı Osman ŞAHBAZ Ajans Ziyareti.....	56
Resim 36. Kocasinan Belediye Yöneticileri ve Filistinli Öğrencilerin Ajans Ziyareti.....	56
Resim 37. Doğu Türkistan Dernek Başkanı Seyit TÜMTÜRK'ün Ajans Ziyareti.....	56
Resim 38. İzosis Yalıtım Sistemleri Ltd. Şti.'nin Müdürü Serkan UZUN'un Ajans Ziyareti.....	56
Resim 39. Serbest Bölge Müdürü Necdet İNAL'a Makam Ziyareti.....	56
Resim 40. Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İlyas ÇELİKOĞLU'nun Ajans Ziyareti.....	57
Resim 41. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Sivas Sözleşme Töreni.....	57
Resim 42. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Yozgat Sözleşme Töreni.....	57
Resim 43. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Kayseri Sözleşme Töreni.....	57
Resim 44. Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile Projesi İmza Töreni.....	57
Resim 45. Yerel Eğitim Sisteminde İmaj Yönetimi Eğitimi ve Danışmanlığı İmza Töreni.....	58
Resim 46. Pınarbaşı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	59
Resim 47. Sarız İlçe Stratejik Analiz Toplantısı.....	59
Resim 48. Yayımlanan Raporlar.....	60
Resim 49. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'ne Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti.....	60
Resim 50. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Yozgat Valiliği'ni Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti.....	61
Resim 51. Rekabet Gücü Analizi.....	61
Resim 52. Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı.....	61
Resim 53. Kayseri Metal Eşya ve Elektrikli Teçhizatlar Sektörleri Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı.....	62
Resim 54. Doğaltaş ve Madencilik Sektör Temsilcileri ile Yapılan Toplantı.....	62
Resim 55. Ajanslarla Ortak İşbirliği Toplantısı.....	63

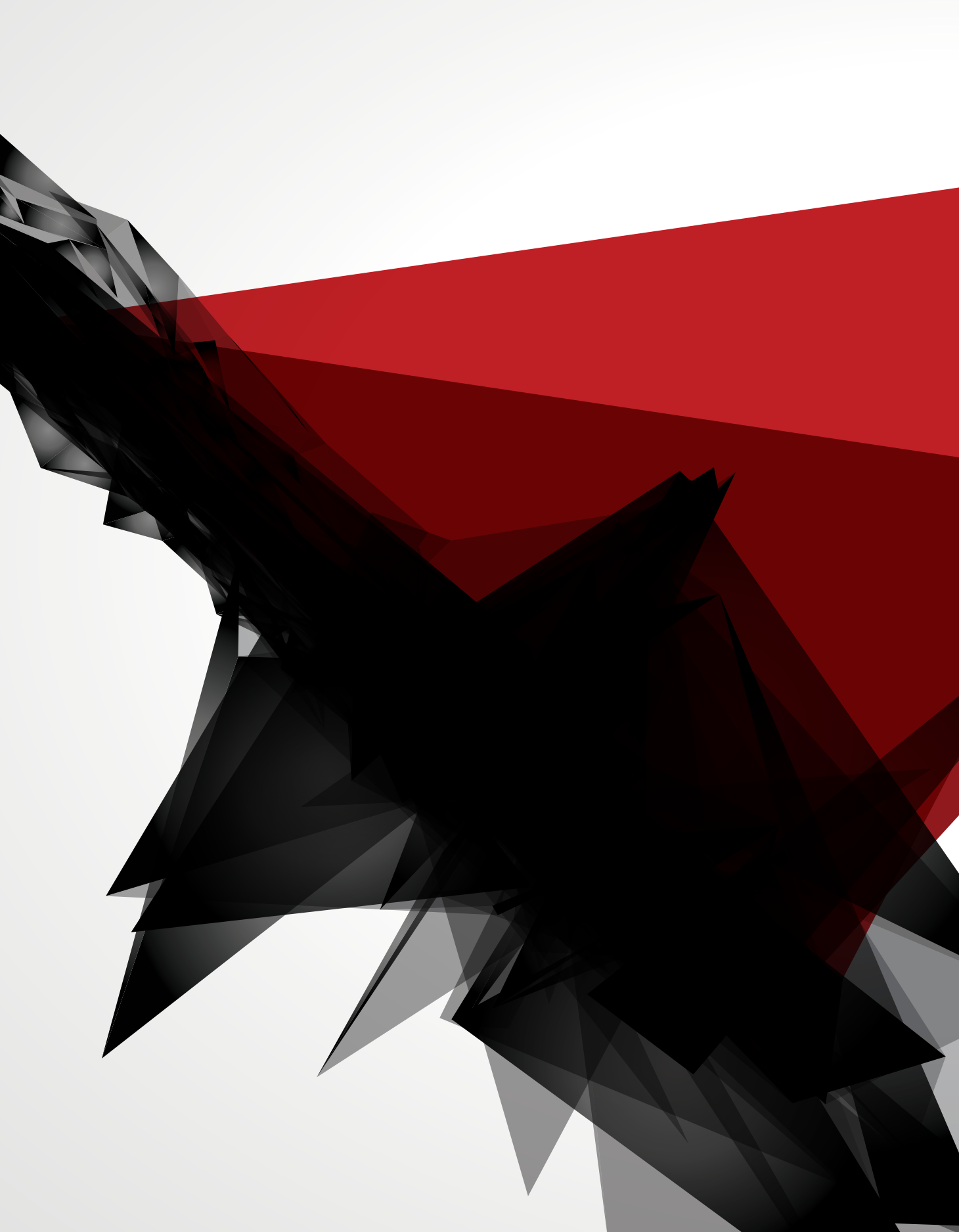
Resim 56. Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu .....	63
Resim 57. Sivas Kent Ekonomi Forumu .....	63
Resim 58. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağının Görüşe Açılması .....	64
Resim 59. 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı .....	64
Resim 60. 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı .....	65
Resim 61. ICT PSP Programı 2013 Yılı Çağrısı Konulu Toplantı .....	66
Resim 62. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı'ndan Kareler .....	67
Resim 63. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı Sonuç Raporu .....	68
Resim 64. 2012 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantıları .....	69
Resim 65. 2012 Yılı MDP Proje Yazma Eğitimleri .....	69
Resim 66. Ajans Teknik Yardım Masaları .....	70
Resim 67. 2012 Yılı MDP Başvuruları Ön İnceleme Süreci .....	70
Resim 68. 2012 Yılı Mali Destek Programları Ön İzleme Ziyaretleri .....	70
Resim 69. 2012 Yılı MDP Sözleşme Bilgilendirme Toplantıları .....	71
Resim 70. 2012 Yılı MDP Sözleşme Süreci .....	71
Resim 71. 2014 Yılı MDP Hazırlık Toplantısı .....	71
Resim 72. 2014 Yılı Mali Destek Programları Rehberleri .....	72
Resim 73. 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları .....	73
Resim 74. Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri .....	74
Resim 75. 2012 Yılı TD Dördüncü Dönemi Sözleşme İmza Süreci .....	75
Resim 76. 2012 Yılı TD Dördüncü Dönem Faaliyetleri .....	75
Resim 77. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek ve Teknik Destek Programı Başvuru Rehberleri .....	76
Resim 78. 2013 DFD ve TD Bilgilendirme Toplantısı .....	77
Resim 79. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Başvuruları Sözleşme Süreci .....	78
Resim 80. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Faaliyetleri .....	78
Resim 81. 2013 Teknik Destek Programı İkinci Dönem Başvuruları Sözleşme Süreci .....	79
Resim 82. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Faaliyetleri .....	80
Resim 83. 2012 Yılı MDP Ön İzleme Ziyaretleri .....	81
Resim 84. 2012 Yılı MDP Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri .....	81
Resim 85. Destek Programları İlk İzleme Ziyaretleri .....	82
Resim 86. Düzenli İzleme Ziyaretleri .....	82
Resim 87. Anlık İzleme Ziyaretleri .....	83
Resim 88. Satın Alma Faaliyetlerinden İhaleler .....	83

Resim 89. Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri .....	84
Resim 90. Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları .....	84
Resim 91. 2013 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Denetim Ziyaretleri .....	85
Resim 92. Biomedikal Mühendisliği Öğrencileri Teknik Gezi .....	86
Resim 93. Bilgilendirme Faaliyetleri.....	88
Resim 94. Girişim Sermayesi Kültürü ve Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi .....	88
Resim 95. İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri .....	88
Resim 96. Cleofe GUARDIGLI ve Joacim FIREDE'in Ajans'ı Ziyareti.....	89
Resim 97. Şefaathli Belediyesi'nin Ajans'ı Ziyareti .....	89
Resim 98. ABD Ankara Büyükelçiliği'nden Adam K. CARDWELL'in Ajans'ı Ziyareti .....	89
Resim 99. KOSGEB Sivas İl Müdürü Nogay Nadir KOÇ'un Ajans'ı Ziyareti.....	89
Resim 100. Nahit BİNGÖL'ün Ajans'ı Ziyareti.....	89
Resim 101. Birim Personeli Tarafından Hazırlanan Makale ve Bilgi Notları .....	91
Resim 102. Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı .....	91
Resim 103. Bilişim Destekleri Sunumu .....	91
Resim 104. Sağlık Turizmi Sunumu .....	91
Resim 105. 2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Kooperatifi Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması .....	92
Resim 106. Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması .....	92
Resim 107. Yatırım Teşvik İzleme Ziyaretleri .....	93
Resim 108. Kariyer ve Girişimcilik Günleri .....	96
Resim 109. Kredi ve Destekler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı .....	96
Resim 110. Sivas Marka Şehirler İçin Kent Ekonomileri Forumu .....	96
Resim 111. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı ve Kurumsal Yönetim Semineri .....	96
Resim 112. Proje Park Etkinliği ve İstanbul Yapı Fuarı.....	96
Resim 113. III. Sanayi Şurası.....	97
Resim 114. IMOB 2013 Fuarı.....	97
Resim 115. Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi.....	97
Resim 116. Uluslararası AB Uyum Konferansı .....	97
Resim 117. İran ve Irak'ta Pazara Giriş ve İhracat Semineri.....	98
Resim 118. İş Akış Şeması Oluşturma Eğitimi.....	98
Resim 119. Tıbbi Aletler Sektörü Toplantısı .....	98
Resim 120. IDEF 2013 Fuarı .....	99
Resim 121. Protokol Eğitimi .....	99

Resim 122. Stratejik Plan, Yeni Politika ve Konsültasyon Çalıştayı .....	99
Resim 123. Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar Eğitimi .....	99
Resim 124. Bölgesel Seminerler Toplantısı.....	100
Resim 125. KOMATEK 2013 Fuarı .....	100
Resim 126. ABUDYK Haziran Ayı Toplantısı .....	100
Resim 127. Önceki Öğrenmelerin Tanınmasına İlişkin Çerçeve Taslağı Toplantıları.....	101
Resim 128. Emniyet Müdürlüğü PCM Eğitimi .....	101
Resim 129. ORAN İş Güvenliği Eğitimi .....	101
Resim 130. Kayıtlı İstihdamın Teşviki-2 Hibe Programı .....	102
Resim 131. Sivas Turizm Markalaştırma Projesi Çalıştayı .....	102
Resim 132. Kadim Kent Fuarı.....	102
Resim 133. Kayseri Hayat Boyu Öğrenme Toplantısı .....	102
Resim 134. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi İkinci Çalıştayı .....	103
Resim 135. Yozgat Kent Ekonomileri Forumu.....	103
Resim 136. Enerji Verimliliği Platformu .....	103
Resim 137. KAYS Eğitimi .....	103
Resim 138. 5. İzmir İktisat Kongresi .....	104
Resim 139. VABpro Çalıştayı .....	104
Resim 140. Kayseri Kent Ekonomileri Forumu .....	104
Resim 141. TÜBİTAK Bilgilendirme Günü .....	105
Resim 142. Eurodesk Akreditasyon Eğitimi .....	105
Resim 143. ORAN İDB Personeli ve Video Çekim Ekibi .....	105
Resim 144. KAYS Projesi İzleme Modülü Çalışmaları.....	105
Resim 145. Mevzuat Değişiklik Önerileri Toplantısı .....	106
Resim 146. KAYS İzleme ve Değerlendirme Modülü İzleme Kullanıcısı Eğitimi.....	106
Resim 147. Ajans Faaliyet Raporları.....	107
Resim 148. 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve TR72 Bölgesi Tarım Raporu.....	108
Resim 149. Ahiler Kalkınma Ajans'ı İstişare Toplantısı .....	109
Resim 150. Konya-Kayseri Hızlı Tren Projesi Toplantısı .....	110

# KISALTMALAR

<b>AB</b>	: Avrupa Birliği	<b>PİGB</b>	: Proje ve İş Geliştirme Birimi
<b>ABİGEM</b>	: Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri	<b>PPKB</b>	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
<b>ABUDYK</b>	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu	<b>PYB</b>	: Program Yönetim Birimi
<b>AYEDAŐ</b>	: İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Şirketi	<b>SGK</b>	: Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>Ar-Ge</b>	: Araştırma ve Gelişme	<b>STK</b>	: Sivil Toplum Kuruluğu
<b>BD</b>	: Bağımsız Değerlendirici	<b>TBMM</b>	: Türkiye Büyük Millet Meclisi
<b>BROP</b>	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı	<b>TEPAV</b>	: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
<b>BGUS</b>	: Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi	<b>TKDK</b>	: Tarım Kırsal Destekleme Kurumu
<b>CBS</b>	: Coğrafi Bilgi Sistemi	<b>TODAİE</b>	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
<b>DEİK</b>	: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu	<b>TOSYÖV</b>	: Türkiye Küçük ve Orta ölçekli işletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı
<b>DFD</b>	: Doğrudan Faaliyet Desteği	<b>TUREB</b>	: Turizm Rehberleri Birliği
<b>EBYS</b>	: Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi	<b>TSO</b>	: Ticaret ve Sanayi Odası
<b>ERSEM</b>	: Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi	<b>TÜBİTAK</b>	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
<b>GESİAD</b>	: Genç Sanayici ve İşadamları Derneği	<b>TÜDEMSAŞ</b>	: Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi A.Ő.
<b>IDEF</b>	: 11. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı	<b>TÜİK</b>	: Türkiye İstatistik Kurumu
<b>İDB</b>	: İzleme ve Değerlendirme Birimi	<b>TÜMSİAD</b>	: Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği
<b>İKP</b>	: İktisadi Kalkınma Programı	<b>TÜSİAD</b>	: Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Derneği
<b>İKP1</b>	: Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge Programı	<b>TÜTEV</b>	: Türkiye Teknik Elemanlar Vakfı
<b>İKP2</b>	: Jeotermal ve Madencilik Programı	<b>YDO</b>	: Yatırım Destek Ofisleri
<b>İŐBAP</b>	: Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimi Projeleri		
<b>İŞKUR</b>	: Türkiye İş Kurumu		
<b>KAYS</b>	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi		
<b>KAYSO</b>	: Kayseri Sanayi Odası		
<b>KAYSERİDER</b>	: Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği		
<b>KCETAŐ</b>	: Kayseri ve Cıvarı Elektrik T.A.Ő.		
<b>KGF</b>	: Kredi Garanti Fonu		
<b>KOBİ</b>	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler		
<b>KOSGEB</b>	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı		
<b>KUDAKA</b>	: Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı		
<b>KYB</b>	: Kurumsal Yönetim Birimi		
<b>MDP</b>	: Mali Destek Programı		
<b>MOBİTEK</b>	: Mobilya Altyapı Güçlendirme Projesi		
<b>MÜSİAD</b>	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği		
<b>ORAKAB</b>	: Orta Anadolu Kalkınma Birliği		
<b>ORAN</b>	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı		
<b>OSB</b>	: Organize Sanayi Bölgesi		
<b>PCM</b>	: Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management)		





# GENEL BİLGİLER

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun’un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,

- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2013 Yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

2013 Yılı Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

## MİSYON VE VİZYON

### Misyonumuz

Bölge halkının daha mutlu ve huzurlu yaşaması için, mevzuatla Ajans’ımıza verilen yetkileri kullanıp, görevleri yerine getirerek bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasını sağlamaktır.

### Vizyonumuz

Türkiye’nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu.

# YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

ORAN,5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans'ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

## 1. Ajans'ın Görev ve Yetkileri

- a) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve so-

nuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.

- c) Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajans'a tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

l) Ajans'ın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



**Prof. Dr. Faruk KOCACIK**  
Cumhuriyet Üni. Rektörü  
Kalkınma Kurulu Başkanı



**Prof. Dr. Tamer UÇAR**  
Bozok Üni. Rektörü  
Kalkınma Kurulu Başkan V.



**Fatih ŞENER**  
TÜMSİAD Sivas Şubesi Başkanı  
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



**Mehmet ÖZMEN**  
Bünyan Belediyesi Başkanı  
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



**Kasım GÜLTEKİN**  
Şarkışla Belediye Başkanı  
Kalkınma Kurulu Yedek Katip Üyesi



**Ayhan ÇELİK**  
Yozgat GESİAD Başkanı  
Kalkınma Kurulu Yedek Katip Üyesi

## 2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajans'ın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

## 3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından su-

nulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.

- h) Ajans'a yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



**Alim BARUT**  
Sivas Valisi  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Abdülkadir YAZICI**  
Yozgat Valisi  
Yönetim Kurulu Başkan V.



**Orhan DÜZGÜN**  
Kayseri Valisi  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mehmet ÖZHASEKİ**  
Kayseri Büyükşehir Belediyesi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Doğan ÜRGÜP**  
Sivas Belediyesi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Yusuf BAŞER**  
Yozgat Belediyesi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Saadettin AYDIN**

Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Sedat ÖZATA**

Sivas İl Genel Meclisi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ayhan CAN**

Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mahmut HİÇYILMAZ**

Kayseri Ticaret Odası Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Osman YILDIRIM**

Sivas Tic. ve San. Odası Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Metin ÖZİŞİK**

Yozgat Tic. ve San. Odası Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi

#### 4. Genel Sekreter'in Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.



## 5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

### a) İç Denetim

İç denetim; Ajans'ın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajans'ın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

#### i. Birinci Dereceden Görevler

1. İç Denetim talimatnamesi ve rehberi hazırlamak
2. Yönetim ve iç kontrol yapılarını risk odaklı değerlendirerek bu doğrultuda 3 yıllık plan hazırlamak
3. Denetim programı hazırlamak
4. 6 aylık iç denetim raporu düzenlemek
5. Yıllık iç denetim raporu düzenlemek
6. Ara rapor düzenlemek
7. Danışmanlık yapmak, önerilerde bulunmak

#### ii. İkinci Dereceden Görevler

1. Toplantılara katılmak
2. Katılım raporu düzenlemek

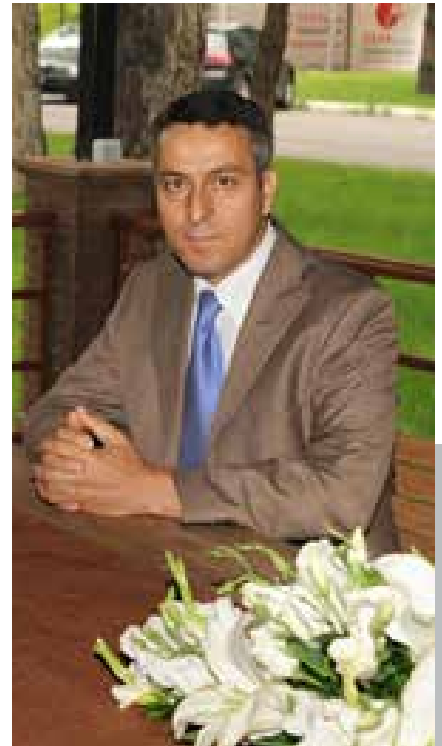
#### iii. Sorumluluklar

1. Kamu iç denetim standartlarına uygun hareket etmek
2. Mesleki etik kurallarına uygun hareket etmek
3. Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu'na karşı sorumluluk

#### iv. Yetkiler

1. Görevin ifasında her türlü bilgi, belge, doküman, kıymetli evrak, kayıt, defter, karar vb. varlıkların ibrazını istemek
2. Gerekğinde uzman görüşünden yararlanmak
3. Görevin gerektirdiği araç, gereç ve diğer imkânları kullanmak
4. Görevin yürütülmesini engelleyici tutum, davranış ve hareketlerde bulunanları haklarında yasal işlem yapılmak üzere Genel Sekreter'e bildirmek
5. Görevinde bağımsızdır. Görevi dışında başka iş verilemez
6. Suç teşkil eden hususlarla soruşturma açılmasını gerektirecek duruma rastlandığında, adli makamlara ve Bakanlığa iletilmek üzere Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu'na bildirmek

# İÇ DENETİM



**Mustafa KARAKAYA**  
İç Denetçi

PLANLAMA, PROGRAMLAMA  
VE KOORDİNASYON BİRİMİ

b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planı'nın hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, Bölge Planı'nın tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Ge-

nel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır.

- Bölge Planı ve üst ölçekli plan ve programlar ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak

i. Birinci Dereceden Görevler

7. Ajans'ın ilgili birimleriyle işbirliği ve koordinasyon halinde TR72 Bölgesi Bölge Planı'nı hazırlamak, hazırlanmasını destekleyici faaliyetlerde bulunmak

7.1. Bölge Planı hazırlık çalışmalarını başlatmak, hazırlıklar çerçevesinde, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve ilgili tüm kurum ve kuruluşlardan görüş ve öneri almak, bu çerçevede katılımçılık ilkesi doğrultusunda çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlar oluşturmak

7.2. Oluşturulan çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumlarla Kurumsal Yönetim Birimi ile işbirliği halinde düzenli toplantı/çalıştay ve benzeri organizasyonlar düzenlemek/düzenletmek

7.3. Bölge Planı çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan konu ve alanlar başta olmak üzere araştırma yapmak ya da yaptırmak, rapor, analiz, fizibilite çalışması vb. belgeleri üretmek ya da ettirmek

7.4. İhtiyaç duyulan alanlarda yerinde inceleme amacıyla saha



**Birim Başkanı** Burçak YÜKSEL

Uzm. B.A.Gonca ÖZKAYA, Uzm. Hande İNAN CENGİZ,  
Uzm. Kadir ALTUNOK, Uzm. Serdar ARSLAN, Uzm. Seyit CEZAOĞLU

- ziyaretleri gerçekleştirmek, ilgili kurum/kuruluşlara çalışma ziyaretleri gerçekleştirmek
- 7.5.**Planlama sürecini CBS uygulamaları ile desteklemek
- 7.6.**Bölge Planı taslağını hazırlamak, Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai Bölge Planı'nı oluşturmak ve Genel Sekreter'e sunmak
- 8.** Genel Sekreterliğin tüm birimleriyle ilgili mevzuata uygun şekilde işbirliği ve koordinasyon halinde yıllık çalışma programı ve Ajans bütçesini hazırlamak
- 8.1.**Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi hazırlıklarını başlatmak
- 8.2.**Söz konusu çalışma programı ve bütçe hazırlıkları konusunda Genel Sekreterliğin ilgili birimleri arasında koordinasyonu ve işbirliğini sağlamak, bu kapsamda ilgili birimlerden görüş ve öneri almak, gerekli toplantıları organize etmek
- 8.3.**Genel Sekreterliğin tüm ilgili birimlerinden gelen görüş ve önerileri dikkate alarak, Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını oluşturmak
- 8.4.**Yıllık Çalışma Programı ve Ajans bütçesi taslağını Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen görüş ve önerileri dikkate alarak nihai hale getirmek ve Genel Sekreter'e sunmak
- 9.** Bölge Planı'nın tanıtımı ve uygulanabilirliği ile ilgili temel faaliyetleri yürütmek/katkı sağlamak
- 9.1.**Bölge Planı'nda ortaya konan hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda belirlenen stratejik sektörlerde ve ihtiyaç duyulan alanlarda gerektiğinde Yatırım Destek Ofisleri işbirliğiyle araştırma ve analiz yapmak/yaptırmak ve rapor /doküman /fizibilite çalışması hazırlamak veya hazırlatmak
- 9.2.**Kurumsal Yönetim Birimi'nin organizasyonu ile Bölge Planı'nın tanıtımını yapmak, tanıtımını sağlayıcı etkinlikleri planlamak
- 9.3.**Bölge Planı'nda belirlenen hedef, amaç ve stratejiler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Birimi organizasyonunda ilgili hedef kitleye kapasite artırımı amacıyla teknik destek sağlamak (yurtiçi ve dışından konusunda uzman personelin davet edilerek, panel, seminer, toplantı, kısa süreli eğitim gibi organizasyonlar yoluyla) ve bu çerçevede gerekli planlama, koordinasyon çalışmalarını yürütmek
- 9.4.**Ajans'ın mali destek programlarına ilişkin öncelikleri belirlemek; bu çerçevede diğer birimlerle işbirliği ve koordinasyon halinde, Bölge Planı ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını yapmak
- 10.** Genel Sekreterliğin ilgili birimleriyle işbirliği halinde bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek
- 10.1.**İşbirliği ve ortak proje geliştirebilecek alan ve konuları araştırmak ve belirlemek
- 10.2.**Bölgesel kalkınma hedefine hizmet etmek üzere yurtdışında ve yurtiçinde özellikle Düzey 1 ölçeğinde ve ihtiyaç duyulan ağ niteliği gösteren alan ve konularla ilgili Ajanslar ve diğer tüm Ajanslarla ilgili işbirliklerini geliştirmek ve ortak çalışma alanlarını tanımlamak
- 10.3.**Bu kapsamda, çalışma ziyaretleri, toplantı, çalıştay, konferans ve benzeri organizasyonlar düzenlemek, Genel Sekreterliğin ilgili birimlerinin desteğiyle ortak çalışma ve projeler yürütmek
- 11.** Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- 11.1.**Yerel yönetimlerden gelen talep doğrultusunda yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına görüş ve öneri bildirmek
- 12.** Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde Ajans Genel Sekreterliğini temsilen bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak
- 12.1.**Bölgesel gelişme ile ilgili yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantılarda Genel Sekreterliği temsil etmek, Genel Sekreterlik adına görüş ve öneri bildirmek
- 12.2.**Bölgesel gelişme hedefine katkı sağlamak üzere Genel Sekreterliğin diğer birimleri ile işbirliği ve koordinasyon halinde yurtdışında kilit ve kuruluşlarla temas sağlamak, çalışma ziyareti, toplantı ve organizasyonlar düzenlemek
- ii. İkinci Dereceden Görevler**
- 1.** Tevdi edildiğinde Ajans içi ve dışından gelen resmi talepleri niteliklerine uygun şekilde zamanında sonuçlandırmak
- 2.** Ajans'ın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası, ulusal ve Ajans'ın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak, gerektiğinde tanıtımını yapmak

3. Birim faaliyet programını oluşturmak
4. Genel Sekreterliğin diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
5. Diğer birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan Bölge Planı ve Ajans'ın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek

### iii. Sorumluluklar

1. Yapılan görev dağılımına ve işin gerektirdiği süre ve niteliğine uygun olarak birinci ve ikinci derece görevleri sonuçlandırmak
2. Ajans kaynaklarının etkin ve verimli kullanımını sağlamak
3. Ajans'ı toplantı/seminer/konferans/çalışma ziyareti vb. organizasyonlarda en iyi şekilde temsil etmek
4. Ajans'ın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletme
5. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
6. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek

### iv. Yetkiler

1. Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında çalışma grupları, komisyonlar vb. oluşumların oluşturulmasını, analiz/fizibilite/rapor vb. hazırlanmasını teklif etmek
2. Düzenlenen ulusal ve uluslararası toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretleri vb. organizasyonlarda Ajans'ı temsil etmek ve Ajans adına görüş ve öneri bildirmek
3. Toplantı/çalıştay/seminer/saha ziyaretlerinin düzenlenmesini teklif etmek
4. Ajans Genel Sekreteri'nin bilgisi dâhilinde etkinlikler için araç istemek
5. Birim Başkanının bilgisi dâhilinde gerekli hallerde ilgili kurum ve kuruluş temsilcileriyle telefon, e-posta, faks yoluyla irtibata geçmek
6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

### c) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullanılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

#### i. Birinci Dereceden Görevler

1. Ajans tarafından sağlanacak destek programlarını Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile birlikte planlamak
  - 1.1. Teklif çağrısı konularını ve bütçelerini belirlemek
  - 1.2. Teklif çağrısının amaç ve öncelik alanlarını belirlemek
  - 1.3. Teklif çağrısının uygunluk kriterlerini belirlemek
  - 1.4. Değerlendirme kriterlerini belirlemek
  - 1.5. Performans göstergelerini belirlemek
2. Destek programlarına ait Başvuru Rehberlerini hazırlamak
3. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili hazırlıkları yapmak
  - 3.1. Teklif çağrısı ilanı ile ilgili kullanılacak iletişim araçlarını belirlemek
  - 3.2. Duyuru metnini hazırlamak
  - 3.3. Kullanılacak iletişim araçlarına uygun görsel ve basılı materyalleri hazırlamak
4. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili hazırlıkları yapmak
  - 4.1. Bilgilendirme toplantılarına katılımı öngörülen bölgesel ve merkezi aktörleri belirlemek
  - 4.2. Bilgilendirme toplantılarında görev alacak Ajans personelini belirlemek

- 4.3. Bilgilendirme toplantılarının sayısını, yerlerini, içeriğini ve süresini belirlemek
- 4.4. Bilgilendirme toplantısı için gerekli materyalleri hazırlamak
- 4.5. Eğitim programının süresini ve kapsamını belirlemek
- 4.6. Eğitim verecek kişileri belirlemek
- 4.7. Eğitimlerin gerçekleştirileceği mekânları belirlemek ve eğitim takvimini planlamak
- 4.8. Eğitimlere yönelik duyuruları yapmak
- 4.9. Katılım başvuru formunu Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak
- 4.10. Eğitim için gerekli materyalleri hazırlamak
5. Bağımsız değerlendirici havuzunu oluşturmak ve güncellemek
  - 5.1. Bağımsız değerlendirici seçim kriterlerini belirlemek
  - 5.2. Bağımsız değerlendirici ilanını duyurmak, başvuruları almak

## PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ



**Birim Başkanı Fatih GAVGACI,**  
Uzm. Ahmet **SAĞIT**, Uzm. Ahmet Emin **KİLCİ**, Uzm. Erdinç **ÇANAKÇI**,  
Uzm. Özey Deniz **KESKİN**, Uzm. Tuba Parlak **UZUNOĞLU**

- 5.3.Havuzda yer alması uygun bulunan bağımsız değerlendiricileri paydaş veri tabanına kaydetmek
6. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarını gerçekleştirmek
  - 6.1.Bilgilendirme toplantısına katılımı öngörülen aktörleri davet etmek
  - 6.2.Bilgilendirme toplantısı potansiyel katılımcılarına yönelik duyuru ve tanıtım yapmak
  - 6.3.Bilgilendirme toplantı organizasyonunu gerçekleştirmek
  - 6.4.Bilgilendirme toplantı raporunu hazırlamak
  - 6.5.Potansiyel eğitim katılımcılarına yönelik duyuruları yapmak ve internet üzerinden başvuruları almak
  - 6.6.Eğitim programlarına katılımı onaylanan potansiyel katılımcıları bilgilendirmek
  - 6.7.Eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak
  - 6.8.Eğitim raporunu hazırlanmak
7. Destek programları ile ilgili "Sıkça Sorulan Sorular" yayınlamak
  - 7.1.Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları almak ve kaydetmek
  - 7.2.Soruları gruplandırarak yanıtlamak
  - 7.3.Sıkça Sorulan Soruları ve yanıtlarını Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak
8. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak
9. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak
  - 9.1.Başvuruları teslim almak
  - 9.2.Başvurularla ilgili gerekli incelemeleri yaparak, ön inceleme-ye alınacak proje başvurularını tespit etmek
  - 9.3.Zamanında ulaşmayan proje başvurularının sahiplerine geç teslim mektubunu göndermek
10. Bağımsız değerlendiricilerin belirlenmesi sürecini yönetmek
  - 10.1.Bağımsız değerlendiricilere yönelik eğitim ve çalışma takvimini belirlemek
  - 10.2.Bağımsız değerlendirici havuzundan uygun olan uzmanlara duyuru yapmak
  - 10.3.Olumlu yanıt veren uzmanlar arasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek
  - 10.4.Bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalamak
  - 10.5.Bağımsız değerlendiricileri ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve eğitilmelerini sağlamak
11. Değerlendirme Komitesi'nin oluşturulmasını sağlamak
  - 11.1.Değerlendirme Komitesi üyeliğine adayların bildirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara görevlendirme taleplerini göndermek
  - 11.2.Seçilmiş olan Değerlendirme Komitesi üyelerinin görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için kurum ve kuruluşları resmi olarak bilgilendirmek
  - 11.3.Değerlendirme Komitesi üyeleri ile sözleşme imzalamak
  - 11.4.Değerlendirme Komitesi üyelerini ilgili destek programına özgü hususlar hakkında bilgilendirmek ve konuyla ilgili eğitim sağlamak
12. Değerlendirme sürecine ilişkin faaliyetleri yürütmek
  - 12.1.Zamanında teslim edilen projeleri ön incelemeye almak
  - 12.2.İdari kontrol ve uygunluk kontrolünü gerçekleştirmek
  - 12.3.Başvuru formu ve ekleri hari- cindeki destekleyici belgeleri eksik olan ve/veya bilgi sisteme başvuru veri giriş formunu hatalı yüklemiş olan başvuru sahiplerine beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek bir süre verilmesini sağlamak
  - 12.4.Ön inceleme sonucunda ele- nen proje tekliflerinin sahiplerini gerekçeleri ile birlikte du- rumdan haberdar etmek
  - 12.5.Ön inceleme raporunu hazırla- mak
  - 12.6.Teknik ve mali değerlendirme için gerekli mekânsal düzenle- meleri yapmak
  - 12.7.Projeleri bağımsız değerlendi- riciler arasında dağıtmak
  - 12.8.Bağımsız değerlendiriciler- in verdiği puanlamalar göz önünde bulundurularak, proje başvurularının aldıkları puan- lara göre sıralamasını gösteren proje başvuruları puan listesini oluşturmak
  - 12.9.Değerlendirme Komitesi süre- cinin sekreteryaya işlerini yürüt- mek ve sürecin değerlendirme ilke ve kurallarına göre yürütül- mesini sağlamak;değerlendir- me komitesi süreci sonucunda proje başvurularının aldıkları nihai puanlara göre puan liste- sini oluşturmak
  - 12.10.Genel Sekreter'in talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revi- ze etmek; proje sahiplerini söz-leşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek
  - 12.11.Asil ve yedek (varsa) proje listelerini ve Yönetim Kurulu Toplantı Tutanağı'nı Kalkınma Bakanlığı'na sunmak
  - 12.12.Onaylanan asil proje listesinin Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlı- ğı'nın internet sitesinde yayınlanması yoluyla kamuoyuna duyurmak

- 12.13. Asil listede bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak, sözleşmeye davet etmek ve ek resmi belgeleri istemek
  - 12.14. Yedek proje listesinde bulunan proje sahiplerine yazılı bildirim yapmak
  - 12.15. Teknik ve mali değerlendirme sürecinde başarılı bulunmayan proje sahiplerine gerekçeli yazılı bildirim yapmak
13. İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek
  14. Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek
  15. Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devretmek
  16. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak
  17. Uygulama döneminde kazanılan deneyimlerin diğer birimlerle paylaşılmasını sağlamak
- ii. İkinci Dereceden Görevler
    1. Birimin görev ve faaliyetleri kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliğini artırmaya ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak
    2. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
    3. Süreç etkinliği için diğer ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler yapmak ve katılmak
4. Birim olarak katılmış olunan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
  5. Birimle ve Ajansla ilgili her türlü bilgi ve belgenin belirlenen düzene göre arşivlenmesini sağlamak
  6. Bölgede proje hazırlama kapasitesini artırıcı faaliyetleri yürütmek
- iii. Sorumluluklar
    1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında, etkin ve özverili bir şekilde gerçekleştirmek
    2. Ajans plan ve programları doğrultusunda destek programlarının en etkin şekilde planlanmasını ve yürütülmesini sağlamak
    3. Katıldığı platformlarda kurum kimliğini en iyi şekilde temsil etmek
    4. Görevlerini yerine getirirken tarafsızlık ve gizlilik kurallarına hassasiyet göstermek
    5. Yürüttüğü faaliyetler kapsamında ilgili taraflara bilgileri doğru şekilde aktarmak
    6. Ajans ve faaliyetlerle ilgili görüş, öneri ve bilgilerini üst amirleriyle paylaşmak
    7. Ajans kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmak
    8. Faaliyetleri gerçekleştirirken Ajans tarafından belirlenmiş kural ve teamüllere uygun hareket etmek
- iv. Yetkiler
    1. Programların yönetimi sırasında ortaya çıkan durumlarda tüm paydaşlarla telefon ve e-posta yoluyla iletişime geçmek
    2. Destek programları kapsamında başvuruda bulunan projelerin kabullerini ve ön incelemelerini yapmak
3. Proje ve faaliyet desteği başvuruları sonrasında ilgili taraflarla gerekli yazışmaları yapmak
  4. Program Yönetim Birimi'ne ait yazılımı belirlenen yetkilendirme doğrultusunda kullanmak
  5. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. gibi ihtiyaçlar için Kurumsal Yönetim Birimiyle iletişime geçmek
  6. Genel Sekreterlik tarafından verilecek diğer iş ve işlemleri yürütmek

## İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ

### d) İzleme ve Değerlendirme Birimi

ORAN İzleme ve Değerlendirme Birimi 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Ajans'ın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildiri ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır. Bu kapsamda birimin görevleri gruplandırılmış ve aşağıda verildiği şekilde belirlenmiştir.



#### Birim Başkanı Engin UZ,

Uzm. Ahmet Lütfi ŞAHİN, Uzm. Mehmet Ali BAYIR,  
Uzm. Mehmet Fatih YAPRAK, Uzm. Metin ERGÖKTAŞ,  
Uzm. Mustafa EREN, Uzm. Nurullah TOPKARAOĞLU

### i. Birinci Dereceden Görevler

1. Birimin gerçekleştireceği faaliyetlerin ve Ajans'ın yürütmüş olduğu destek programlarının süreçlerini ve ilerlemelerini raporlamak

1.1. Birim haftalık ve periyodik faaliyet raporunu hazırlayıp ilgililere sunmak

1.2. Destek programları başlangıç toplantısı raporunu hazırlamak

1.3. Program ve proje düzeyinde izleme ziyaretleri raporu düzenlemek

1.4. Program ilerleme raporunu hazırlamak ve ilgililere sunmak

1.5. Program Yönetim Birimi (PYB) ve Planlama, Programlama, Koordinasyon Birimi ile program altı aylık ve yıllık değerlendirme raporlarını hazırlamak

1.6. Programların etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekreter'e raporlamak

1.7. Program ve proje düzeyinde kapanış raporları düzenlemek

1.8. Program uygulama sonrası değerlendirme raporunu hazırlamak

1.9. Gerektiği durumlarda proje düzeyinde erken uyarı ve usulsüzlük raporu düzenlemek

1.10. Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak

1.11. Proje uygulama ve izleme sürecinde elde edilen bilgileri ve birim ile ilgili diğer raporları bilgi sistemine aktarmak

2. Birimin gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak

2.1. Program Başlangıç Toplantısı için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak



- 2.2. Proje uygulama eğitimleri için gündem, yer, zaman ve katılımcıların planlamasını yapmak
- 2.3. Yararlanıcılar ile paylaşılacak rehberler gibi dokümanları planlamak ve hazırlamak
- 2.4. Program ön izleme ziyaretleri planını hazırlamak ve onaylatmak
- 2.5. Program ilk izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
- 2.6. Düzenli izleme ziyaretleri planını yararlanıcılar ile hazırlamak ve onaylatmak
3. Ajans'ın programlar dâhilinde destek verdiği projelerin sahiplerine bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri düzenlenmek
  - 3.1. Projelerin uygulama ve izleme sürecine dair yararlanıcıları bilgilendirmek
  - 3.2. Proje uygulama eğitimlerini yararlanıcılara vermek
  - 3.3. Yararlanıcılara izleme bilgi sistemini etkin kullanabilmesi için eğitim vermek
  - 3.4. Projeler ile ilgili, yararlanıcılardan gelen soruları yanıtlamak ve yoğun gelen soruları SSS olarak hazırlamak ve yayınlamasını sağlamak
4. Ajans'ın program dâhilinde desteklediği projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek
  - 4.1. Ajans'ın desteklediği projelerin yürütülmesinden sorumlu ekipleri belirlemek ve görevlendirmek
  - 4.2. Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini hazırlamak
  - 4.3. Proje sahiplerine ön izleme, yararlanıcılara ilk izleme, düzenli izleme ve anlık izleme ziyaretleri yapmak
  - 4.4. Projelerin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak, tespit halinde düzeltici ve önleyici tedbirleri almak
  - 4.5. Yararlanıcılar ile gerektiğinde düzenli olarak irtibat kurmak
  - 4.6. Yararlanıcı beyan raporlarını incelemek
  - 4.7. Yararlanıcı ara ve nihai raporları incelemek ve raporlar hakkında uygunluk kararını vermek
  - 4.8. Proje sonrası değerlendirme raporlarını incelemek
  - 4.9. Projelerin, sözleşmelerinde belirtilen kural ve usullerine göre yürütülmesini sağlamak
  - 4.10. Yararlanıcılara proje uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümünde destek olmak
  - 4.11. Programlar kapsamında yapılacak satın alma faaliyetleri için yararlanıcıları bilgilendirmek ihale dosyası kontrolü yapmak ve ihalelere gözlemci olarak katılmak
  - 4.12. Program ve projeler üzerinde risk analizlerini yapmak ve varsa önleyici tedbirleri almak
  - 4.13. Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek
  - 4.14. Program ve projelerin performansını ölçmek
  - 4.15. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler hakkında işlemleri yapmak ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimi'ni bilgilendirmek
5. Ajans'ın program dâhilinde desteklemiş olduğu projelerin mali destek tutarlarının yararlanıcılara zamanında iletilmesini sağlamak
  - 5.1. İlk izleme faaliyetleri sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimi'ni bilgilendirerek ön ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
  - 5.2. Ödeme talepleri ve ara-nihai raporları teknik ve mali açıdan incelemek, inceleme sonuçlarına göre Kurumsal Yönetim Birimi'ni bilgilendirerek ara ve nihai ödemenin zamanında yapılmasını sağlamak
6. Birim bazında yıllık bütçe ve çalışma programını hazırlanmak ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'ne iletmek
  - ii. İkinci Dereceden Görevler
    1. Proje ve faaliyetlerin yoğun olduğu dönemlerde Yönetim Kurulu Başkanı'nın talebi ve ilgili kurumların oluru ile yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek
    2. İzleme ve Değerlendirme Birimi Görev ve Yükümlülükleri'ni belirlemek ve zaman içerisinde gerekli revizyonları yapmak
    3. Birim eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve planlamak
    4. Birim faaliyet takvimini çıkarmak
    5. Süreç etkinliği için diğer ajans ve kurumlar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı için ziyaret, toplantı çalıştay vb. faaliyetler düzenlemek veya katılmak
    6. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
    7. Ajans'ın yürütmüş olduğu araştırma, raporlama ve ilgili diğer faaliyetlere destek olmak
    8. Ajans'ın faaliyetleri ile ilgili birimde oluşan düşünce ve yenilikçi fikirleri paylaşmak, uluslararası,

ulusal ve Ajans'ın kapsadığı bölgedeki gelişmeleri takip etmek, ilgililere raporlamak

9. Ajans'ın diğer birimlerinin faaliyetlerine görev verildiğinde destek olmak
10. Diğer birimler ile Ajans bünyesinde hazırlanmış olan Bölge Planı ve Ajans'ın vereceği destek programlarının amaçlarına hangi düzeyde ulaşıldığının belirlenmesine yardımcı, program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek
11. Daha önce uygulanmış olan destek programlarından elde edilmiş olan tecrübeden faydalanarak yeni uygulanacak destek programların başvuru rehberlerinin hazırlanmasında Program Yönetimi Birimi'ne destek olmak
12. Ajans dokümanlarının oluşturulması sürecine katılım sağlamak
13. Birim uzmanları sorumlu olduğu bölge ilçeleri üzerinde çalışmalar yapıp raporlamak
14. Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri gerçekleştirmek

### iii. Sorumluluklar

1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek
2. Destek programları kapsamındaki projelerin mevzuat dâhilinde ve taahhüt edildiği şekilde yürütülmesi için gerekli koordinasyonu sağlamak
3. Ajans'ın vermiş olduğu desteğin en uygun şekilde kullanılmasını sağlamak
4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak

5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek
6. Ajans'ın menfaatine gerekli gördüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

### iv. Yetkiler

1. Proje izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde gerekli olabilecek her türlü doküman, açıklama talebini ve faaliyetlerde uygun çalışma ortamının sağlanmasını yararlanıcılardan istemek
2. Proje sözleşme faaliyetlerine ve kurallara uygun hareket etmeyen yararlanıcılar hakkında mevzuat kapsamında erken uyarı ve usulsüzlük gibi raporları düzenlemek
3. Proje hesapları üzerinde bulunan blokeyi, yapmış olduğu kontrollerden sonra ilgili bankaya vereceği bilgilendirme ile kaldırmak
4. Birim faaliyetlerini yürütmek amacıyla gerekli araç, ekipman vb. ihtiyaçları Kurumsal Yönetim Birimi'nden talep etmek

### e) Proje ve İş Geliştirme Birimi

Proje ve İş Geliştirme Birimi Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Proje ve İş Geliştirme Birimi'nin ana görevleridir.

#### i. Birinci Dereceden Görevler

1. Bölgede yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, yenilikçi üretim ve ihracat kapasitesinin artırılması için proje bazlı çalışmalar yapmak ve yeni iş fikirleri geliştirmek
  - 1.1. Bölge için stratejik önem taşıyan sektörlerle ilgili toplantı, seminer, konferans ve çalıştaylar düzenlemek veya düzenlenmesine destek olmak
  - 1.2. Bölgede önem taşıyan diğer sektörlerle ilgili potansiyel yatırım alanları tespit edilmesi ve oluşturulması kapsamında çalışmalar yapmak
  - 1.3. Bölgede potansiyel yatırım alanı olduğu tespit edilen konularda proje bazlı çalışmalar yapmak

1.4. Bölgenin ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik ürün araştırmaları yapmak veya yaptırmak

1.5. Bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerini artırıcı alanlarda eğitimler düzenlemek ve bu tür girişimleri desteklemek

1.6. Yatırım, yatırım ortamı ve sektörel alanlardaki toplantı, konferans, seminer, fuar vb. ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılmak

2. Yatırımcıların başvuruları ile ilgili 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanununun 16. maddesi uyarınca:

2.1. Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek

## PROJE VE İŞ GELİŞTİRME BİRİMİ



**Birim Başkanı N. Semih DEMİRTOKA**, Kayseri YDO Koord. **Ali BARUT**, Kayseri YDO Uzm. **Ali DURMUŞ**, Sivas YDO Koord. **Ömür KURTULGAN**, Sivas YDO Uzm. **Emrah ORAL**, Sivas YDO Uzm. **Sinan DÜNDAR**, , Yozgat YDO Koord. **Mahmut AKBABA**, Yozgat YDO Uzm. **Mehmet Fatih ATILABEY**, Yozgat YDO Uzmanı **Timur YILDIZ**, Uzm. **Fazıl GÜLER**, Uzm. **Mehmet OKUR**

- 2.2.İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
  - 2.3.Başvurular hakkında ön inceleme yapmak
  - 2.4.5449 sayılı Kanununun 4 üncü maddesi uyarınca ilgili düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak
  - 2.5.İş ve işlemler hakkında Valiliğe ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek
  3. Yatırımlarda Devlet Yardımları kapsamında teşvik başvuruları almak, yatırımların gerçekleşmelerini izlemek ve yatırım tamamlama ekspertizinin gerçekleştirilmesi
  - 3.1.İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda şartlara haiz yatırımcıların teşvik belgesi müracaatlarından uygun görülenler için teşvik belgesi hazırlamak ve değerlendirilmek üzere Ekonomi Bakanlığı'na iletmek
  - 3.2.Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleşmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
  - 3.3.Tamamlama vizesi yapılacak yatırımlarla ilgili olarak, söz konusu yatırımların gerçekleşmelerini tespit ederek tebliğle belirlenen formatta Ekonomi Bakanlığı'na bildirmek
  4. Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıları bölgedeki yatırım imkânları hakkında bilgilendirmek, yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimini sağlamak, bu konudaki görüşmeleri koordine etmek
  - 4.1.Bu kapsamda bölgede bulunan OSB'lerle sürekli iletişim içinde olmak
  - 4.2.Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla ilgili STK'larla sürekli iletişim halinde olmak
  - 4.3.Bölgedeki yatırımları takip etmek ve yatırımların önünde engel teşkil eden problemleri tespit etmek, bu problemlere çözüm aramak
  5. Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve mali destekler hakkında girişimcilere bilgi vermek
  - 5.1.Yatırımlarda devlet yardımları hakkındaki karar hakkında bilgi sahibi olmak ve karardaki değişiklikleri takip etmek
  - 5.2.Yatırımlarla ilgili diğer mali destekler hakkında araştırma yapmak ve bilgi sahibi olmak
  - 5.3.Bölge illerindeki yatırımcıları ziyaret ederek fikir alışverişinde bulunmak, işletmelerin problemleri hakkında bilgi toplamak, teşvik ve mali destekler hakkında bilgilendirmek
  6. Bölge yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtımını yapmak veya yaptırmak, bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarca yapılacak ulusal ve uluslararası yatırım ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek
  - 6.1.Tanıtım kapsamında yurtiçi ve yurtdışı ziyaretler gerçekleştirmek, toplantılar organize etmek
  - 6.2.Bölge illerini ve bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtan yazılı ve görsel materyaller hazırlamak ya da hazırlatmak
  - 6.3.Bölge illeri için yatırım imkânlarını tanıtan ve tarihi ve kültürel coğrafyasına ait bilgi veren internet sayfası hazırlamak ya da hazırlatmak
  7. Bölgedeki işletmeler ile kurum ve kuruluşları ziyaret etmek
  - 7.1.Bölge il ve ilçelerindeki organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerini ziyaret ederek buralardaki yatırım imkânları ve mevcut yatırımcıların durumları hakkında bilgi toplamak
  - 7.2.Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretlerde bulunarak bilgi alışverişinde bulunmak ve bu kurumlarla Ajans arasındaki koordinasyonu sağlamak
- ii. İkinci Dereceden Görevler
  1. Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin plan, proje ve faaliyetlerinde destek olmak
  2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
  3. Birim faaliyet programını yapmak
  4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
  5. Birim uzmanlarının sorumluluğu altındaki bölge ilçelerini ziyaret etmek ve ilgili ilçe raporlarını hazırlamak
  6. Haftalık, aylık, 6 aylık ve yıllık faaliyet raporu hazırlamak
  7. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
  8. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek
- iii. Sorumluluklar
  1. Birinci ve ikinci derece görevlerin zamanında ve etkin bir şekilde gerçekleştirmek
  2. İşin yapılması için gerekli olan bilgiyi edinmek için gerekli araştırmaları yapmak
  3. Ekip ruhu bilinci içinde çalışmak, ekip çalışmasına aykırı hareketlerden kaçınmak

4. Kurumun saygınlığını ve güvenilirliğini bozacak davranışlardan kaçınmak
5. Gerekli olan durumlarda gizlilik kurallarına riayet etmek
6. Ajans'ın menfaatine gerekli görüldüğü her türlü öneriyi üst amirlerine iletmek

#### iv. Yetkiler

1. İşin gerektirdiği çalışmalar çerçevesinde gerekli olan faaliyetlere karar vermek ve onay olarak uygulamak
2. Genel Sekreterlikçe verilen diğer iş ve işlemleri yürütmek

#### f) Kurumsal Yönetim Birimi

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kurumsal Yönetim Birimi; Birim Başkanı, Uzman, İdari İşler, Halkla İlişkiler, Yönetici Asistanı, Muhasebe, İnsan Kaynakları ve Evrak/Arşiv'den sorumlu sekiz personelden oluşmaktadır.

#### i. Birincil Dereceden Görevleri

1. Basın ve medya ile ilişkileri yürütmek, ilişkilerinin düzenlenmesini sağlamak
2. Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak
3. Yazılı ve görsel medya takibi yapmak
4. Ajans içi fiziksel ve elektronik arşiv sistemleri oluşturmak
5. Ajans'ın tüm organizasyonlarını planlamak ve koordine etmek

## KURUMSAL YÖNETİM BİRİMİ



**Birim Başkanı Mehmet GÜRPINAR,**  
Uzm. Ceyda **ÖZTÜRK,** Muhasebe Yetkilisi Fatma **TAŞTEKİN,**  
Satınalma ve İdari İşler Sorumlusu Halil **ANDIÇ,** İnsan Kaynakları Sorumlusu Öznur **ÖZTÜRK,**  
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu Nimet **TAHTASAKAL**  
Yönetici Asistanı Zehra **BALTA,** İletişim ve Evrak/Arşiv Sorumlusu Zeynep Oya **ÖZEN**

6. Ajans'ın tanıtım ve iletişimle ilgili her tür faaliyetini yürütmek
7. Ajans iletişim stratejisini hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
8. Ajans'ın kurumsal kimlik ve faaliyetleri ile ilgili her türlü materyalini tasarlamak, hazırlamak ve dağıtmak
9. Ajans'ın bilişim altyapısını ve bilişim sistemlerini oluşturmak ve yürütmek, bilgi işleme ile ilgili her türlü iş ve işlemi yerine getirmek
10. Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde belirlenen tüm iş ve işlemleri yapmak
11. Ajans insan kaynakları politikasını oluşturmak, yürütülmesini, izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamak
12. Hizmet içi eğitim programlarını hazırlamak ve eğitimlerin alınmasını sağlamak
13. Ajans'ın insan kaynakları ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek
14. Kurum irtibat ve iletişim veritabanını oluşturmak
15. Ajans'ın satın alma, kiralama ve hizmet alımı stratejilerini belirlemek
16. Ajans'ın demirbaş eşya temini ile kayıt ve zimmet işlemlerini takip etmek
17. Ajans birimlerince tespit edilen ihtiyaçları temin etmek, bina, tesisat ve ekipman ile ilgili problemleri çözmek
18. Hizmetli personeli yönetmek

## ii. İkinci Dereceden Görevleri

1. Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon halinde olmak, bu birimlerin faaliyetlerine destek olmak
2. Birimin eğitim ihtiyaçlarını belirlemek
3. Birim faaliyet programını yapmak
4. Birim olarak katılım sağlanan eğitim, konferans seminer ve toplantıların raporlarını hazırlamak ve ilgililere sunmak
5. Haftalık faaliyet raporu ve 6 aylık ara faaliyet raporu hazırlamak
6. Ajans çalışma programı ve bütçesi çalışması içinde birime ait kısımları hazırlamak
7. Burada tanımlanmamış, Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek

# AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER



## 1.Fiziksel Altyapı

### a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet Dönemi'nin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.

### b) Sivas YDO Hizmet Binası

Ajans Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 Yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuştur, Kurul ise projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 Yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma ile 2013 Yılı şubat ayı içerisinde sözleşme imzalanarak restorasyon yapım işine başlanmıştır. Konağın



Resim 1. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu)

ekseriyetle ahşap üzerine olan imatları için Tokat ilinden ahşap işleri ve restorasyon konusunda uzman bir ekip getirilmiş olup Hubiyar Korucu Konağı'nın 2014 Yılı içerisinde hizmete açılması hedeflenmektedir. Bu sene zarfında geçici olarak Sivas Valiliği himayesinde Dr. Ahmet KÖKSAL Konağı YDO olarak hizmet vermektedir. Ajans Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere yine tarihi eser olan Hubiyar Korucu Köşkü restore edilmek üzere satın alınmıştır.

### c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanın bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 5. Kat adresinde hizmet vermektedir.

## 2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı<sup>1</sup> koordinasyo-



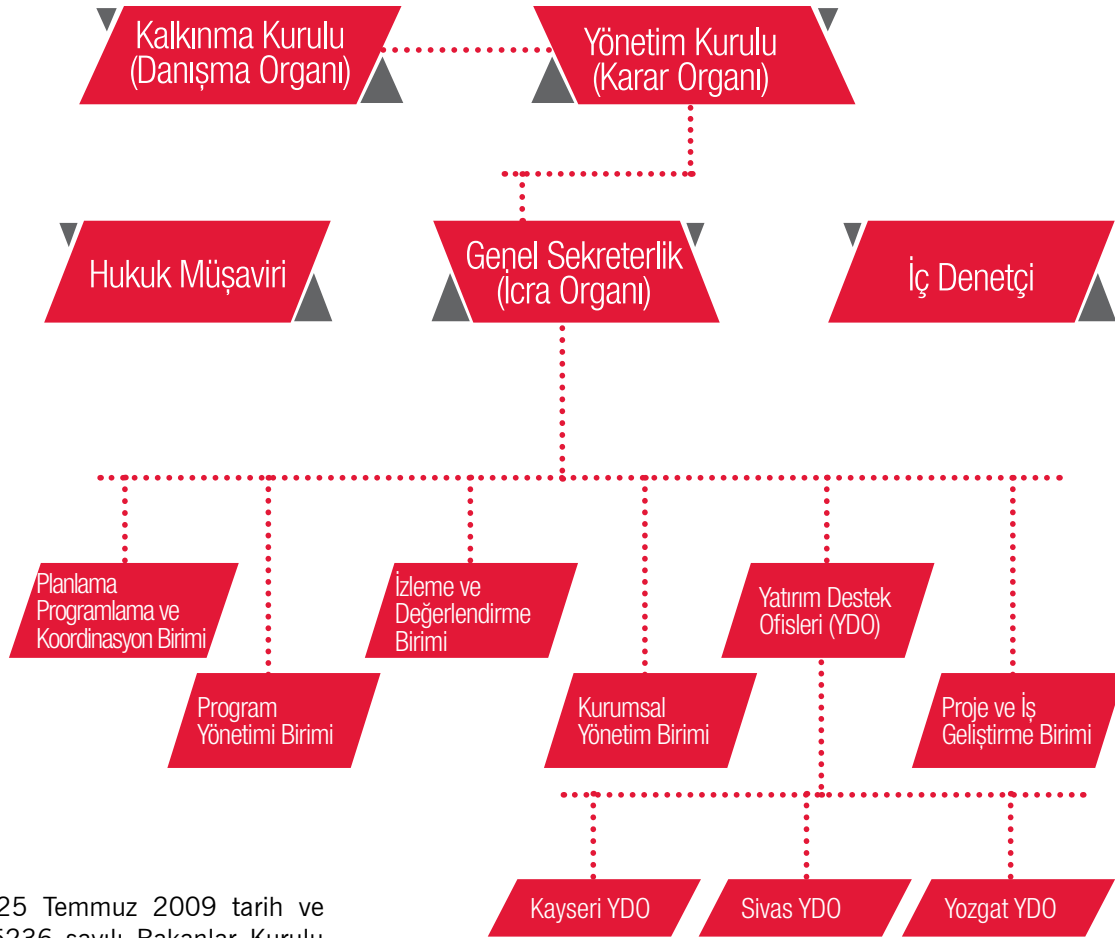
Resim 2. Sivas Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası ve Restorasyonu Süren Hizmet Binası

<sup>1</sup> Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.



Resim 3. Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası





Şekil 1. Organizasyon Şeması

nunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Alim BARUT, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI, Yönetim Kurulu Üyeleri Kayseri Valisi Sn. Orhan DÜZGÜN, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mehmet ÖZHASEKİ, Sivas Belediye Başkanı

Sn. Doğan ÜRGÜP, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Yusuf BAŞER, Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Saadettin AYDIN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Ayhan CAN, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Sn. Mahmut HİÇYILMAZ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

Ajans'ın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Başkan ve Başkan Vekili ile temsil edilir. ORAN Kalkınma Kurulu Başkanı Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Faruk KOCAÇIK'tır.

ORAN Genel Sekreterliği, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Proje ve İş Geliştirme Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Kurumsal Yönetim Birimi'nden oluşmaktadır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterlik'tir. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir.

Ajans'ın personel kadrosu 1 İç Denetçi, 32 Uzman ve 6 Destek Personelinin oluşmaktadır.

Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Ajans'taki görevinden 29 Kasım 2013 tarihinde istifa

etmiştir. PALANCIOĞLU'nun istifasıyla birlikte Ajans Genel Sekreterliği görevine Ajans Yönetim Kurulu Kararı'nca Program Yönetim Birim Başkanı Fatih GAVGACI vekalet etmeye başlamıştır.

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. ORAN bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi olan "www.oran.org.tr" üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılması sağlanmıştır. Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. 5Mbps olan Ajans merkez hizmet binası Metro-Internet erişim hızı 10Mbps olacak şekilde güçlendirilmiştir.

Bunun yanında; 2013 Yılı içerisinde; Bilgi Edinme Sistemi Ajans internet sitesine entegre edilmiştir. "invest.

oran.org.tr" ve "yatirim.oran.org.tr" web sayfaları Ajans bünyesindeki sunucudan yayına hazırlanmıştır. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Yedekleme takvimleri ihtiyaçlara göre revize edilmiştir. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Yeni personel için Nitelikli Elektronik Sertifika tedarik süreci yürütülmüştür. EBYS sistemi ile ilgili güncellemeler için tedarikçi firma ile koordinasyon sağlanmıştır.

ORAN resmi internet sitesi 2013 Yılı Ocak-Haziran döneminde 144.941 kişi tarafından ziyaret edilerek 455.134 kez tıklanmıştır.

Bu yıl ilk defa Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvurusu alınan projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda 15 adet dizüstü bilgisayar, 4 adet switch temin edilmiştir. Bağımsız Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturulmuştur. BD sürecinde BD ler için donanımsal ve

yazılımsal sistem konfigürasyonu yapılmıştır.

Yeni istihdam edilen personele Nitelikli Elektronik Sertifika (NES) temin edilmiştir. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır. Yatırımcılara bölge tanıtımının yapılması amacıyla "invest.oran.org.tr" ile bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaları paylaşmak amacıyla "www.oran2023.org" internet sitelerinin hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.

Ajans'ın bilgi ve teknoloji kaynakları EK-4'de verilmiştir.

### 4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Ajans'ın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.

		KYB	İDB	PPKB	PYB	PİGB	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	2	7	4	5	11	29
	Bayan	6	0	2	1	0	9
EĞİTİM	Lisans	1	3	2	3	4	13
	Y. Lisans D. Eden	4	2	2	-	2	10
	Y. Lisans	2	2	1	3	5	13
	Doktora D. Eden	1	-	1	-	-	2
YABANCI DİL	İngilizce	6	6	5	5	8	30
	İngilizce + Almanca	-	-	1	1	2	4
	İngilizce + Rusça	-	1	-	-	-	1
	İngilizce + Arapça	-	-	-	-	1	1
	İngilizce + İspanyolca	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5 Yıl	2	2	2	4	2	12
	5-10 Yıl	3	4	3	1	8	19
	10-20 Yıl	1	1	-	-	1	3

Tablo 1. Personel Dağılımı

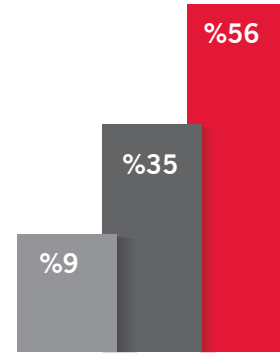
## CİNSİYET

■ Kadın ■ Erkek



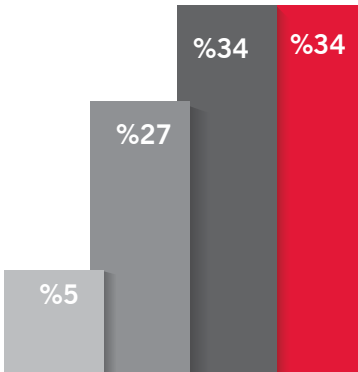
## DENEYİM

■ 0 - 5 Yıl  
■ 5 - 10 Yıl  
■ 10 - 20 Yıl



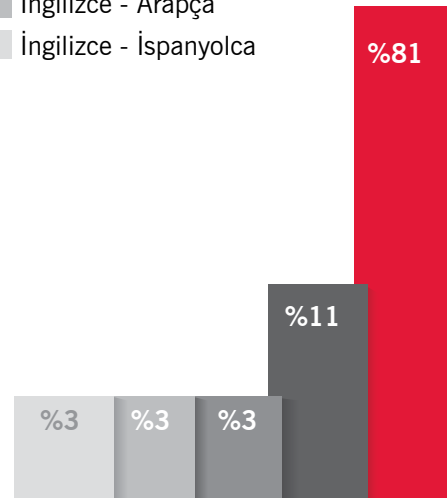
## EĞİTİM

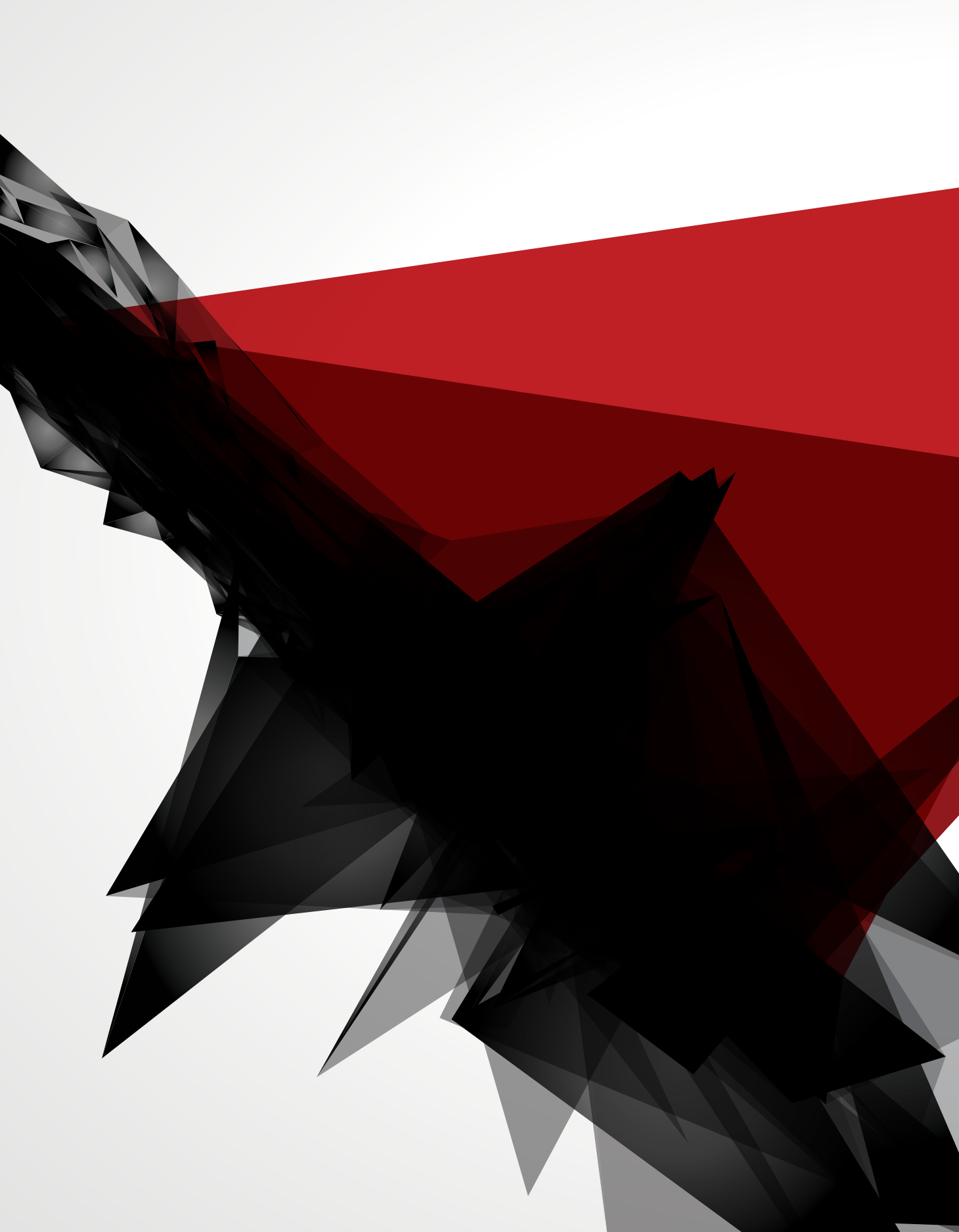
■ Lisans  
■ Yüksek Lisans  
■ Yüksek Lisans (Devam eden)  
■ Doktora (Devam eden)



## YABANCI DİL

■ İngilizce  
■ İngilizce - Almanca  
■ İngilizce - Rusça  
■ İngilizce - Arapça  
■ İngilizce - İspanyolca





## AMAÇ VE HEDEFLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır.

## AJANS'IN AMAÇ VE HEDEFLERİ



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel hedefi faaliyet alanı olan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nin sadece ekonomik yönden değil sosyal, kültürel yönlerden de kalkınmasını sağlamaktır. Mevcut destek mekanizmalarını kullanarak bölgenin potansiyellerini harekete geçirmek, rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak ve bölgede gelişmişlik farklarını en aza indirmek Ajans'ın ana hedefleri arasındadır.

## TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- TR72 Düzey2 Bölgesi'nin sahip olduğu tarihi, kültürel, ekonomik ve jeo-stratejik özelliklerini ön plana çıkartarak daha fazla istihdam oluşturmak, yaşam kalitesini arttırmak ve sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- TR72 Düzey2 Bölgesi'nin toplantı, kongre ve fuar turizminin mevcut kapasitesini daha etkin kullanmak ve kapasite arttırıcı faaliyetlerde bulunarak daha fazla katma değer üretmesini sağlamak üzere çalışmalarda bulunmak,
- Ulusal planlar ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve azami katkıyı sağlamak,
- Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasında köprü vazifesi kurarak, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan ihtiyaçlarını merkeze en iyi şekilde aktararak gerekli planlama, ekonomik ve sosyal tedbirlerin ve kararların alınmasını sağlamak,
- Bölgede kalkınmanın ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan orantılı olarak gerçekleşmesi için gerekli eğitim, planlama, destekleme ve uygulama sürecini en iyi şekilde yönetmek,
- Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğine haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturarak teşkilatlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen bu temel ilke ve stratejiler doğrultusunda 2010 - 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan TR72 Bölge Planı'nda yer alan temel amaç, hedef ve stratejiler Tablo 2'de özetlenmiştir.

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
<p><b>Stratejik Sektörlerin Geliştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Gıda sanayi geliştirilecektir.</p> <p><b>S2:</b> Sağlık sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Savunma sanayi oluşturulacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Enerji sektörüne yönelik imalat sanayi oluşturulacaktır.</p> <p><b>İşletmelerde Yenilikçi Ürün Üretiminin Sağlanması</b></p> <p><b>S1:</b> Bölgede özellikle mobilya, metal eşya ve diğer öne çıkan imalat sektörlerinde özgün endüstriyel tasarım üretme kapasitesi artırılabilecektir.</p> <p><b>S2:</b> Pazarlanabilir yenilikçi ürünlerin tespit edilmesi amacı ile sektörel talep analizleri yapılacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Yenilikçi ürün ve endüstriyel tasarım kültürünün işletme sahiplerine kazandırılması için eğitim, toplantı ve ziyaretler düzenlenerek iyi uygulama örnekleri sunulacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Yenilikçi ürün tasarımı konusunda yetişmiş kalifiye personelin bölge işletmelerinde istihdamı sağlanacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Organik ve teknik tekstil üretimi desteklenecektir.</p> <p><b>S6:</b> İlyardımlı malzemeleri üretimi desteklenecektir.</p> <p><b>S7:</b> Prefabrik yapılar ve inşaat malzemeleri (inşaat kalıpları ve iskeleleri) üretimi teşvik edilecektir.</p>	<p><b>Piyasa Taleplerine Uygun Olarak Nitelikli Eleman Açığının Giderilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Hizmet içi mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri artırılabilecektir.</p> <p><b>S2:</b> İşletmelerin işgücü ihtiyacı tespitine yönelik anketler yapılacaktır.</p> <p><b>S3:</b> İstihdam açığı olan sektörlerde yönelik mesleki eğitimler düzenlenecektir.</p> <p><b>S4:</b> Kayak eğitmeni, ilkyardımlı görevlisi, güvenlik, tur operatörü, rehber, sağlık personeli, resepsiyon görevlisi, aşçı ve garson gibi TR72 Bölgesi'nde öne çıkan kış, kaplıca ve sağlık turizmi alanlarında ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p> <p><b>Bireysel Kapasite ve Becerilerin Geliştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Ulusal ve uluslararası mali desteklerden yararlanılabilmesi için işletmelerin proje hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitimler düzenlenecektir.</p> <p><b>S2:</b> Tarım ve hayvancılıkla uğraşanların iyi tarım uygulamaları (özellikle ilaç-gübre kullanımı ve çiftçi eğitimi) konusunda bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Turizm alanında çalışan personelin hizmet kalitesini artırıcı tedbirler alınacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Dezavantajlı gruplara (yaşlı, engelli ve hükümlü) yönelik el becerileri, iletişim teknikleri, bilgi ve bilgisayar teknolojileri kullanımı gibi kişisel gelişimi destekleyici eğitimler düzenlenecektir.</p>	<p><b>Sanayi Altyapısının İyileştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> OSB'ler ile görüşülerek yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.</p> <p><b>S2:</b> OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecektir.</p> <p><b>S3:</b> TR72 Bölgesi'nde uygunluğu tespit edilen savunma, sağlık sektörü, enerji ve gıda sanayi alanlarında uygun yatırımların fizibilite çalışmaları yapılacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Gıda analiz laboratuvarları kurulacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Orman oranı bölgede en yüksek seviyede bulunan Yozgat ilinde özellikle mobilya sanayine yönelik endüstriyel ağaç yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p><b>S6:</b> Sanayi ve yerleşim bölgeleri arasındaki ulaşım yetersizliklerinin giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p><b>Tarımsal Altyapının İyileştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Özellikle Yozgat ilinde jeotermal kaynaklar kullanılarak organize seracılık altyapısı oluşturulacaktır.</p> <p><b>S2:</b> Sulanan tarım arazilerin oranı artırılacaktır ve basınçlı sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.</p>	<p><b>Çevre Altyapısının İyileştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Biyolojik arıtma tesisleri yaygınlaştırılacaktır.</p> <p><b>S2:</b> İçme - kullanım suyu hizmet kalitesi ile kanalizasyon altyapısı iyileştirilecektir.</p> <p><b>S3:</b> Çevresel ve meteorolojik verilerin elde edilmesine yönelik ölçüm istasyonlarının sayısı artırılacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Geri dönüşüm amaçlı atık toplama merkezleri kurulacaktır.</p> <p><b>Sosyal Altyapının İyileştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Yeni kurulan üniversitelerden de doğacak ihtiyaç göz önünde bulundurularak öğrencilere yönelik yurt ve pansiyon gibi tesislerin sayısı artırılacaktır.</p> <p><b>S2:</b> Okul öncesi eğitime katılım oranının düşük olduğu Kayseri ve Sivas illerinde bu oran artırılacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Üstün yetenekli ve zihinsel engelli öğrencilere yönelik eğitim - öğretim tesisleri kurulacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Gezici ve kurye sistemi ile çalışan kütüphanecilik oluşturulacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Kurumlar arası koordinasyon iyileştirilecek ve sosyal ağlar oluşturulacaktır.</p> <p><b>S6:</b> Dezavantajlı gruplara (yaşlı, bakıma muhtaç ve engelli gruplar) yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.</p>

Tablo 2. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler



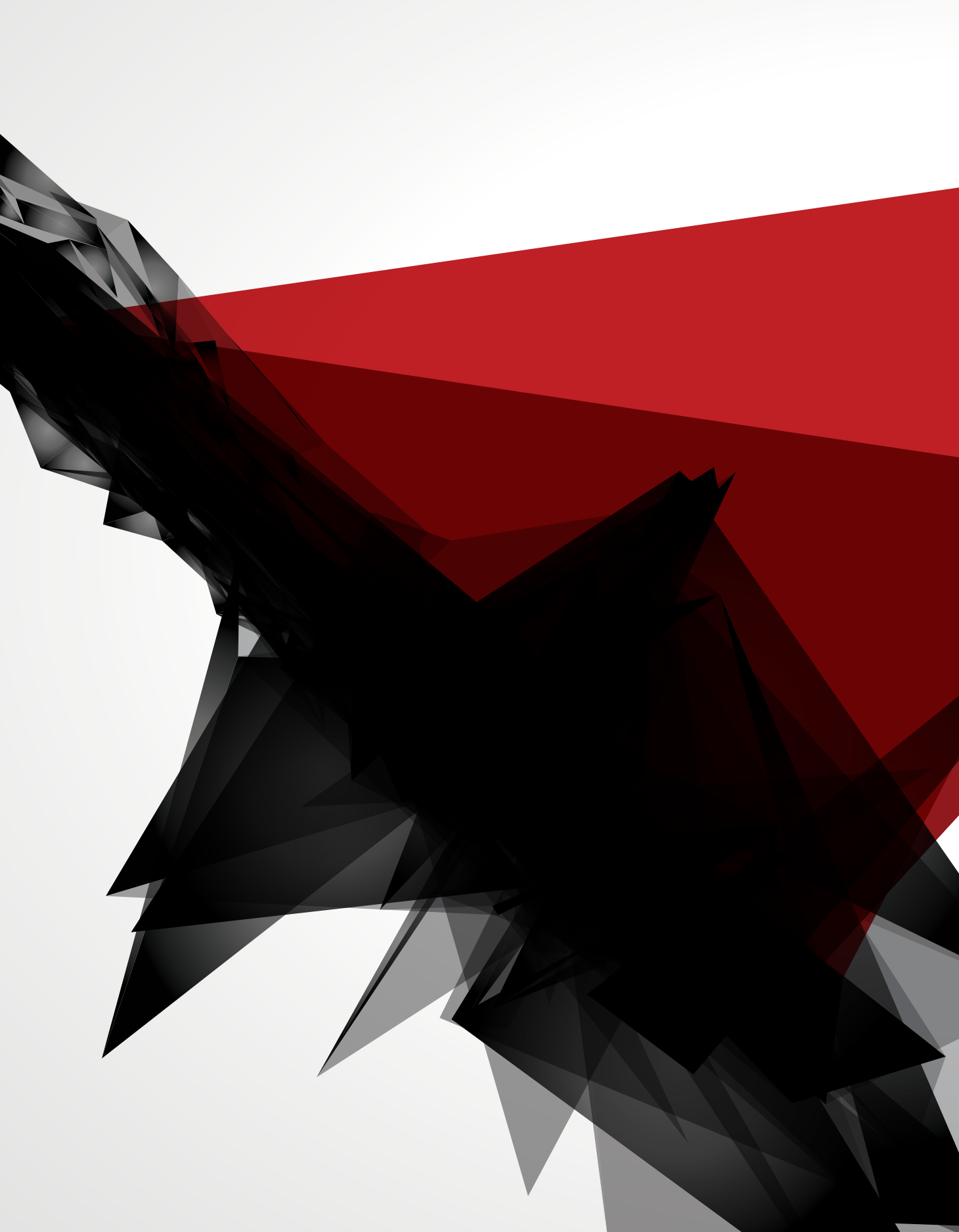
Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
<p><b>Üretimde Verimliliğin Artırılması</b></p> <p><b>S1:</b> Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu gerçekleştirilecektir.</p> <p><b>S2:</b> İşletmelerde tedarik zinciri yönetimi özendirilecek ve buna yönelik eğitimler düzenlenecektir.</p> <p><b>S3:</b> Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile bilgilendirilmesi sağlanacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Tarımsal üretim planlarının ilgili merciler tarafından yapılması sağlanacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Toprak ve iklim analizlerinin yapılarak koşullara uygun desende ürün yetiştirilmesi sağlanacaktır.</p> <p><b>S6:</b> Tarım alanlarının ve meraların ıslahı gerçekleştirilecektir.</p> <p><b>Ticari Kapasitenin Güçlendirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Üretilen ürünlerin pazarlarda bilinirliğini artırmak amacıyla İstanbul, Dubai, Hannover ve Guangzhou gibi şehirlerde düzenlenen önemli uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır.</p> <p><b>S2:</b> Mobilya, metal eşya, gıda, doğaltaş ve mermer gibi alt sektörlerde markalaşma faaliyetlerine katkı sağlanacaktır.</p>	<p><b>S5:</b> Özellikle küçükbaş hayvan yetiştiriciliği konusunda ortaya çıkan "Çoban" ihtiyacını karşılamaya yönelik eğitimler düzenlenecektir.</p> <p><b>S6:</b> Görsel ve yazılı medyada ihtiyaç duyulan nitelikli personel yetiştirilecektir.</p> <p><b>Dezavantajlı Grupların İstihdama Katılım Oranının Artırılması</b></p> <p><b>S1:</b> Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim kursları düzenlenecektir.</p> <p><b>S2:</b> İşletmeler dezavantajlı grupları istihdam etmeleri yönünde özendirilecektir.</p> <p><b>S3:</b> Merkezi ve yerel kurumların sağladığı desteklerden dezavantajlı grupların azami oranda yararlanmaları sağlanarak kendi işlerini kurmaları sağlanacaktır.</p>	<p><b>S3:</b> Toprak reformu (Arazi Toplaştırma) çalışmaları desteklenecektir.</p> <p><b>S4:</b> Mevcut tarımsal depoların modernizasyonu ve nitelikli yeni depoların yapılmasına yönelik projeler desteklenecektir.</p> <p><b>S5:</b> Yem bitkileri yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p><b>Hayvancılığın Geliştirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Şarkışla ve Boğazlıyan başta olmak üzere bölgede hayvan pazarları modernize edilecektir.</p> <p><b>S2:</b> Hayvan hastalıkları ile ilgili araştırma ve tedavi merkezi kurulacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Arıcılık için uygun alanlar belirlenecek ve bu alanlarda kümelenme teşvik edilecektir.</p> <p><b>S4:</b> Kültür balıkçılığı özellikle Kayseri ve Sivas'ta yaygınlaştırılacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Küçükbaş hayvancılık yaygınlaştırılacaktır.</p> <p><b>S6:</b> Özellikle Pınarbaşı Uzunyayla'da at yetiştiriciliği desteklenecektir.</p> <p><b>Kış ve Termal Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi</b></p> <p><b>S1:</b> Özellikle Sivas ve Yozgat illerindeki otel, motel ve pansiyon gibi turistik konaklama tesis açığının giderilecek ve mevcut olanlar modernize edilecektir.</p> <p><b>S2:</b> Erciyes ve Yıldız Dağları'nda kış turizmine yönelik tesisler yapılacaktır.</p>	<p><b>S7:</b> Özellikle genç nüfusa yönelik spor faaliyetlerinde kullanılacak tesisler yaygınlaştırılacaktır.</p> <p><b>S8:</b> Kütüphane, müze, sinema, tiyatro, sergi salonu inşa edilecektir.</p>

Tablo 2 Devam. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler

Rekabet Edebilirliğin Artırılması	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Yatırım Altyapısının İyileştirilmesi	Kentsel Altyapının İyileştirilmesi
<p><b>S3:</b> Alternatif ve uluslararası ticaret yöntemlerinin (e-ticaret, bireysel pazarlama, tele pazarlama vb.) bölge işletmeleri tarafından kullanılması sağlanacaktır.</p> <p><b>S4:</b> İşletmelerin dış ticaret konusundaki bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması amacı ile eğitimler düzenlenecektir.</p> <p><b>İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması</b></p> <p><b>S1:</b> Bölge sorunlarının modellenmesi ve çözümüne yönelik bilimsel araştırma, analiz, rapor ve yüksek lisans - doktora çalışmaları desteklenecektir.</p> <p><b>S2:</b> Ar-Ge imkânlarını bireylerin kullanması kolaylaştırılacaktır. Üniversiteler ve Teknoloji Geliştirme Merkezleri bünyesindeki Ar-Ge imkânları ilgili ve projeye olan bireylere sunulacaktır.</p>		<p><b>S3:</b> Ürgüp ve Kapadokya Bölgesi'ne gelen yıllık yaklaşık 2 milyon turist TR72 Bölgesi'ne çekilmesi yönünde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılacaktır.</p> <p><b>S4:</b> TR72 Bölgesi'nin turizm potansiyelleri tur acentelerinin turizm rotalarına dâhil edilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p><b>S5:</b> Yozgat ve Sivas illerindeki jeotermal kaynakların kaplıca turizmüne yönelik değerlendirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.</p> <p><b>S6:</b> Sivas ilindeki balıklı kaplıca özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde görülen cilt hastalıklarının tedavisi amacıyla 'Cilt Tedavi Merkezi' olarak yapılandırılacaktır.</p> <p><b>S7:</b> Bölge turizm imkânlarını tanıtıcı yazılı ve görsel materyal hazırlanacaktır.</p> <p><b>Bölgedeki Maden Rezervlerinin Değerlendirilmesine Yönelik Çalışmaların Yapılması</b></p> <p><b>S1:</b> Maden analiz laboratuvarları kurulacaktır.</p> <p><b>S2:</b> Maden sondaj çalışmaları yapılacaktır.</p> <p><b>S3:</b> Maden işleme tesislerine ait fizibilite çalışmaları yapılacaktır.</p> <p><b>S4:</b> Bölgede çıkarılan madenlerin zenginleştirilmesi ve işlenmesi ile ilgili işletmeler desteklenecektir.</p> <p><b>S5:</b> Doğaltaş - mermer çıkarma ve işleme tesis ve modernizasyonu desteklenecektir.</p>	

Tablo 2 Devam. Temel Amaç, Hedef ve Öncelikler





# FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Mali bilgiler, performans bilgileri ve 2013 yılı içinde yaptığımız faaliyetler...

## MALİ BİLGİLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 2013 Yılı 1 Ocak - 31 Aralık döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programı'na uygun olarak hazırlanmıştır. 2013 bütçesine göre tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki Tablo 3 ve Tablo 4'te verilmiştir. Bunun yanında toplam olarak tahmin edilen ve gerçekleşen gelir ve giderler Şekil 2'de gösterilmiştir.

Gider Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL HİZMETLER	12.540.169,59	5.359.892,22	42,74%
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	9.182.169,59	4.553.406,36	49,59%
PERSONEL GİDERLERİ	4.100.000,00	3.165.237,59	77,20%
Personel Ücretleri	3.100.000,00	2.641.889,44	85,22%
Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	1.000.000,00	523.348,15	52,33%
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.145.000,00	1.388.168,77	44,14%
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	267.500,00	204.810,58	76,56%
Yolluklar	200.000,00	62.297,98	31,15%
Hizmet Alımları	2.322.500,00	979.466,80	42,17%
Temsil ve Ağırılama Giderleri	15.000,00	14.648,82	97,66%
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	310.000,00	116.479,18	37,57%
Bakım ve Onarım Giderleri	30.000,00	10.465,41	34,88%
YEDEK ÖDENEKLER	1.937.169,59	0,00	-
Yedek Ödenek	1.937.169,59	0,00	-
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	45.000,00	0,00	0,00%
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	45.000,00	0,00	-
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	30.000,00	0,00	-
Yolluklar	0,00	0,00	-

Tablo 3. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2013

Hizmet Alımları	15.000,00	0,00	-
Temsil ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	-
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	-
<b>PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ</b>	<b>1.393.000,00</b>	<b>479.721,84</b>	<b>34,44%</b>
<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.393.000,00</b>	<b>479.721,84</b>	<b>34,44%</b>
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	331.000,00	35.374,83	10,69%
Yolluklar	0,00	0,00	-
Hizmet Alımları	1.062.000,00	444.347,01	41,84%
Temsil ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	-
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	-
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b></b>	<b>0,00%</b>
<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	-
Yolluklar	0,00	0,00	-
Hizmet Alımları	0,00	0,00	-
Temsil ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	-
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	-
<b>TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	<b>1.920.000,00</b>	<b>326.764,02</b>	<b>17,02%</b>
<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>1.920.000,00</b>	<b>326.764,02</b>	<b>17,02%</b>
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	227.500,00	46.055,40	20,24%
Yolluklar	0,00	0,00	-
Hizmet Alımları	1.672.500,00	276.928,62	16,56%
Temsil ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	-
Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	20.000,00	3.780,00	18,90%
Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	-
<b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>35.000.000,00</b>	<b>8.929.928,66</b>	<b>25,51%</b>
<b>PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>34.400.000,00</b>	<b>8.762.268,84</b>	<b>25,47%</b>
<b>TRANSFERLER</b>	<b>34.400.000,00</b>	<b>8.762.268,84</b>	<b>25,47%</b>
Doğrudan Finansman Destekleri	30.400.000,00	8.546.830,67	28,11%
Güdümlü Proje Destekleri	3.600.000,00	0,00	0,00%
Faiz Desteği	0,00	0,00	-
Teknik Destekler	400.000,00	215.438,17	53,86%
<b>FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>600.000,00</b>	<b>167.659,82</b>	<b>27,94%</b>
<b>TRANSFERLER</b>	<b>600.000,00</b>	<b>167.659,82</b>	<b>27,94%</b>
Doğrudan Faaliyet Destekleri	600.000,00	167.659,82	27,94%
<b>TOPLAM</b>	<b>47.540.169,59</b>	<b>14.289.820,88</b>	<b>30,06%</b>

Tablo 3 Devam. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 2013

Gelir Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	18.000.000,00	4.000.000,00	22,22%
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	18.000.000,00	4.000.000,00	22,22%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.278.881,19	1.411.739,56	110,39%
Kayseri İl Özel İdaresi	405.877,41	493.513,56	121,59%
Sivas İl Özel İdaresi	507.127,50	596.944,00	117,71%
Yozgat İl Özel İdaresi	365.876,28	321.282,00	87,81%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	3.548.822,58	2.158.271,35	60,82%
Kayseri Belediyelerinden Aktarılan Paylar	2.011.264,39	1.317.282,72	65,50%
Sivas Belediyelerinden Aktarılan Paylar	862.376,49	675.380,71	78,32%
Yozgat Belediyelerinden Aktarılan Paylar	675.181,70	165.607,92	24,53%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	129.465,83	117.269,33	90,58%
Kayseri Sanayi Odası	24.095,51	21.830,71	90,60%
Kayseri Ticaret Odası	73.467,59	66.788,72	90,91%
Develi Ticaret Odası	1.540,00	1.395,24	90,60%
Yahyalı Ticaret Odası	1.681,65	1.578,16	93,85%
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	17.252,82	22.985,91	133,23%
Sorgun Ticaret ve Sanayi Odası	2.254,55	2.690,59	119,34%
FAALİYET GELİRLERİ	700.000,00	1.187.791,83	169,68%
Faiz Gelirleri	700.000,00	1.187.791,83	169,68%
ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER	23.883.000,00	25.954.037,41	60,23%
Devreden Alacak	5.183.000,00	14.385.374,33	277,55%
Devreden Nakit	18.700.000,00	11.568.663,08	61,86%
TOPLAM	47.540.169,59	34.829.109,48	73,26%

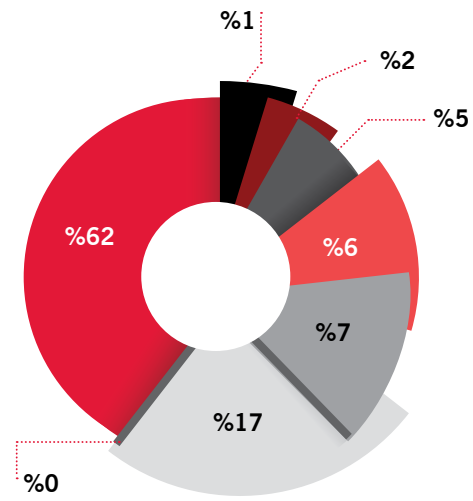
Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 2013



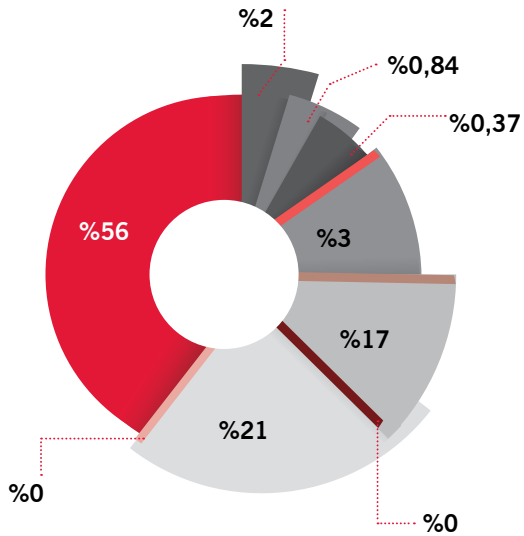
## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### GELİRLER

- Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit
- Merkezi Yönetim Bütçesinden Ayrılan Paylar
- Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar
- İl Belediyelerinden Aktarılan Paylar
- İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar
- Belde Belediyelerinden Aktarılan Paralar
- Faaliyet Gelirleri
- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar
- Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paralar



### GİDERLER



- Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri
- Personel Ücretleri
- Hizmet Alımları
- Sosyal Güvenlik Prim Giderleri
- Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları
- Bakım ve Onarım Giderleri
- Temsil ve Ağırhama Giderleri
- Menkul Mal ve Gayri Maddi Hal Alımı Giderleri
- Yolluklar

Şekil 2. 2013 Yılı Ajans Gelir ve Giderleri Dağılımı

### 3.Mali Denetim Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2013 Yılında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne ve uluslararası denetim standartlarına uygun olarak bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Buna göre: Bütçe Uygulama Sonuçları bölümünde verilen Ajans'ın gelir ve giderlerine ilişkin tablolar Ajans'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.



# PERFORMANS BİLGİLERİ

## 1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

### a) Kurumsallaşma Faaliyetleri

#### i. İnsan Kaynakları

- Birim bazında iş yükü analizi çalışmalarını tamamladı.
- Birimin eksiklikleri belirlenerek risk kütüğü güncellemeleri gerçekleştirildi.
- 2013 Yılı personel alımı kapsamında Personel Alım İlanı hazırlandı. 2013 Yılı temmuz ayı içerisinde 5449 sayılı kanununun 18. maddesi ve Kalkınma Ajansları Personel yönetmeliği kapsamında 12 uzman ve 2 destek personeli alımı için ilan yayımlandı. Personel ilanına elden ve posta yoluyla toplam 231 başvuru yapıldı. Ajans olarak hassas olan bu süreci en iyi şekilde yöneterek Bölgenin kalkınmasında çalışacak en uygun adaylar titizlikle tespit edildi. İstihdamı öngörülen personel sayısının 4 katına kadar olmak üzere 56 aday mülakata çağrıldı. Sınav komisyonunca başarılı görülen 8'i Uzman ve 2'si Destek Personel olmak üzere toplam 10 personel, iş başı yapmak üzere iş sözleşmesi imzalamaya davet edildi ve 19 Kasım 2013 tarihinde göreve başladı.
- Göreve yeni başlayan personelin Ajans'a ve yeni görevine en kısa sürede uyum sağlaması amacıyla yeni personele 19-20 Kasım 2013 tarihleri arasında 2 gün oryantasyon eğitimi verildi.

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvan
Timur YILDIZ	Erciyes Ü.	Maliye	Uzman
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Erciyes Ü.	Gıda Müh.	Uzman
Mehmet Ali BAYIR	Selçuk Ü.	İşletme	Uzman
Fazıl GÜLER	Hacettepe Ü.	İşletme	Uzman
Kadir ALTUNOK	Boğaziçi Ü.	İşletme	Uzman
B. Ayşe Gonca ÖZKAYA	Gazi Ü.	Matematik	Uzman
Mehmet OKUR	İstanbul Teknik Ü.	Elektronik Müh.	Uzman
Özay Deniz KESKİN	Hacettepe Ü.	Uluslararası İliş.	Uzman
Zehra BALTA	Karadeniz Ü.	Halkla İlişkiler ve Reklam.	Destek
Zeynep Oya ÖZEN	İstanbul Ü.	Ekonometri	Destek

Tablo 5. 2013 Yılı Personel Alımı Sonucu İstihdam Edilen Personel Listesi

ii. Eğitimler

Eğitimin Adı	Eğitimi Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Tarih
2012 Mali Destek Programı PCM Eğitimi	ORAN	14-15.01.2013
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı "Operasyon Teklif Çağrısı" Bilgilendirme Günü ve Operasyon Tanımlama Belgesi Hazırlama Eğitimi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	04-06.02.2013
Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi	Kalkınma Bankası	12-15.02.2013
Kamu Muhasebesi Eğitimi	TODAİE	25-27.02.2013
Yenilikçi Sürdürülebilir Kalkınma Yolu İle Rekabetçiliğin Artırılması Eğitimi	Milano Ticaret Odası	25.02.2013-01.03.2013 18-21.03.2013 29-30.04.2013 27-31.05.2013 10-14.06.2013
Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi	KAPED Ltd. Şti.	08-09.03.2013
Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi	Access	13.03.2013
Bölgesel Kalkınmada Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi - İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	13-14.03.2013
Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın Verdiği Krediler ve Danışmanlık Hibeleri Eğitimi	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası	20.03.2013
Sağlık Sektörü Eğitimi	Kalkınma Bankası	07.04.2013
Protokol Yönetimi Eğitimi	TODAİE	09-10.04.2013
Uluslararası Hibe ve Teşvikler Eğitimi	Sivas ABİGEM	15.04.2013
Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Eğitimi	TÜBİTAK-BİLGEM	15-17.04.2013
İş Süreçleri ve İş Akış Diyagramları Eğitimi	ERSEM	22.04.2013
Uygulamalı Teşvik Eğitimi	Ekonomi Bakanlığı	20.05.2013 17.06.2013
Bölgesel Kalkınma Politikaları ve Analiz Teknikleri Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	20-24.05.2013
Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	27-31.05.2013
Kredi Garanti Fonu (KGF) Eğitimi	Yozgat TSO Müdürlüğü	12.06.2013
Yatırım Promosyonu Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	24-28.06.2013
Yatırımın Desteklenmesi Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	01-05.07.2013
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	CANPOLAT OSGB Ltd. Şti.	22-23.08.201
Proje Teklifi Hazırlama Eğitimi	ÇSGB	03-04.09.2013
GIS-CBS Tabanlı Afet Analizi ve Proje Uygulamaları Eğitimi	Yozgat İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	30.09-24.10.2013
Bilişim Sistemlerinin Yönetimi ve Güvenliği Eğitimi	Sivas İl Emniyet Müdürlüğü	21-30.10.2013
İnsan Kaynakları Yönetimi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Bilgi Araştırma Derneği	06-08.12.2013
ARCGIS Eğitimi	Sivas İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	09-12.13.2013
Eurodesk Temas Noktası Eğitimi	Avrupa Birliği Bakanlığı	09-12.12.2013
PCM Proje Hazırlama Eğitimi	ORAN	26-27.12.2013

Tablo 6. Ajans Personeli Tarafından 2013 Yılında Katılım Sağlanan Eğitimler

### iii. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

#### (1) Toplantı ve Seminerler

- 4 Ocak 2013 tarihinde ORAN tarafından mali destek programları kapsamında potansiyel başvuru sahiplerini bilgilendirmek amacıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısı Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda gerçekleşti. Yoğun ilgi gösterilen toplantıya Sivas Valisi Zübeyir KE-MELEK, Belediye Başkanı Doğan ÜRGÜP, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı H. Osman YILDIRIM, Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nun yanısıra ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, STK'lar ve çok sayıda KOBİ temsilcisi katıldı. Mali destek programı tanıtım videosu ve bilgilendirme sunumları yapıldı. Sunum sonrasında protokol konuşmaları yapıldı.
- ORAN ve Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü işbirliğiyle ORAN ev sahipliğinde 2 Nisan 2013 tarihinde Ajans Hizmet Binası Toplantı Salonu'nda Kayseri Sağlık Turizmi Çalıştayı gerçekleştirildi.
- 15 Nisan 2013 tarihinde başlayan ve Sivas'ta düzenlenen Turizm Haftası etkinliğinde konuşmacı olarak katılan Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU sunum yaptı.

Resim 6. Sivas Turizm Haftası Etkinlikleri



Resim 7. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları İnan ve Irak Pazarları Sunumu

- ORAN ve Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nün ilgili Daire Başkanlığı tarafından 18 Nisan 2013 tarihinde düzenlenen seminere Ajans personeli katılım sağladı. Seminerde İnan ve Irak pazarlarına Kayseri'den yapılan ihracat ele alındı.



Resim 4. Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı



Resim 5. Kayseri Sağlık Turizm Çalıştayı



Resim 8. Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER, Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı

- Ajans; TR72 Bölgesi'nin kalkınmasına yön verecek politikaları belirlemek üzere, 2014-2023 dönemi Bölge Planı hazırlık çalışmalarını ilgili tüm tarafların katkısını almak suretiyle sürdürdü. Bu amaçla, Ajans tarafından Yozgat ilinde 2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde iki günlük bir çalıştay düzenlendi. Çalıştayı ilk gününde "Gıda, Tarım ve Hayvancılık", "Sanayi, Ticaret ve Turizm", "Madencilik, Doğal Taşlar ve Yapı Malzemeleri" ve "Sosyal Kalkınma" (Eğitim, Kültür, Sağlık, Altyapı) olmak üzere 4 farklı oturumda düzenlenen eş zamanlı çalıştaylarla paydaşların görüşleri alındı; ikinci gün bu görüşler ilgili katılımcılara sunuldu. Çalıştaya, Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ ve Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ ile il milletvekilleri başta

olmak üzere kamu, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, özel sektör ve üniversiteden 150'den fazla temsilci katılım ve katkı sağladı.

İlk günkü çalıştaylar oluşturulan 4 oturum için sorunlar, çözüm önerileri ve vizyoner proje önerileri olmak üzere üç bölümde gerçekleşti. Bu bağlamda, çalıştaylarda Yozgat'ın 2023 yılındaki vizyonuna ulaşmasını engelleyen en önemli sorunlar katılımcı bir yaklaşımla önceliklendirilerek tespit edildi, daha sonra sorunların çözümü için katılımcılar tarafından dile getirilen öneriler oluşturulan gruplarda tartışılarak kayıt altına alındı. Ayrıca, Yozgat ilinin 2023 yılında kalkınma vizyonuna ulaşması için vizyoner proje önerileri katılımcılardan talep edildi, her bir katılımcı proje



Resim 9. Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ, Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ ve Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI; Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı



Resim 10. Protokol Kuralları Semineri



Resim 11. Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Toplantısı



önerilerini belirterek yine katılımcı bir yaklaşımla oluşturulan her bir gruptan üç proje önerisi alındı. Söz konusu çalıştay sonuçları, geniş bir katılımcı kitlesine, grup moderatörleri ve Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından sunuldu.

- ORAN 9-10 Mayıs 2013 tarihlerinde Kayseri'de bulunan üniversitelerin ve kamu kurumlarının temsilcilerine yönelik Protokol Kuralları Semineri düzenledi. Türkiye Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) eğitmenlerinden Nihat AYTÜRK tarafından Erciyes Üniversitesi Turizm ve Otelcilik

Meslek Yüksekokulu Konferans Salonu'nda verilen ve iki gün süren seminerde protokol ilkelere, makam protokolü, toplantı protokolü, tören protokolü, iş görüşmesi protokolü, halkla ilişkiler protokolü, sekreterlik protokolü, davet ve ziyafet protokolü, kıyafet protokolü, sosyal davranış protokolü gibi konularda bilgi verildi.

- 24 Mayıs 2013 tarihinde Kayseri Develi Belediyesi tarafından düzenlenen, Develi Turizm Odaklı Kalkınma (DETOK) Planı Toplantısı'na Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılım sağladı.

- 27 Mayıs 2013 tarihinde Sivas Valiliği, Sivas Belediyesi ile Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) tarafından desteklenmekte olan ve ORAN tarafından finanse edilen Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi Gaziantep Zirve Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden Marka Kentler Uzmanı Yrd. Doç. Dr. Metin ÇELİK ve ekibi tarafından basına tanıtıldı. Toplantıya Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılım sağladı.

- ORAN tarafından organize edilen Sağlık Turizmi için Devlet Destekleri Sunumu 31 Mayıs 2013 tarihinde Ajans Merkez Binası Seminer Salonu'nda gerçekleştirildi. Sunum, Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürlüğü'nden İhracatı Geliştirme Uzmanı Akın SARI tarafından gerçekleştirildi. Seminere Kayseri'de faaliyet gösteren sağlık kuruluşları başta olmak üzere Kamu Kurumu temsilcilerinin de yer aldığı 20 kişi katılım sağladı. Sunum sonrası bölümünde katılımcılardan gelen soruların cevaplanmasıyla toplantı sona erdi.

- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde Erciyes Üniversitesi



Resim 12. Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi Basına Tanıtım Toplantısı



Resim 13. Ekonomi Bakanlığı Uzmanları Sağlık Turizmi İçin Devlet Destekleri Sunumu



Resim 15. Hizmet Sektör Zirvesi'13

Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) ve Ajans işbirliğinde yürütülen Kayseri Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analizi çalışması çerçevesinde 6 Haziran 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, rekabet gücü analizi için sektöre uygulanan anket sonuçlarına ilişkin ilk bulgular hakkında bilgi verilmiş, sektör temsilcilerinin mobilya sektörüyle ilgili düşünceleri alınmış ve sektör temsilcilerinin sektöre ilgili görüşlerine başvurulmuştur. Toplantı, mobilya sektörünün rekabet gücünü etkileyen faktörlerle ilgili firma görüşlerinin alınması ve genel değerlendirmeye son bulmuştur. Toplantı bulguları TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'na girdi sağladı.

- 8 Haziran 2013 tarihinde MÜSİAD Sivas Şubesi: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği

Sivas Şubesi'nce Sıcak Çermik'te düzenlenen, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit BİNGÖL ve Sağlık Yönetimi ve Eğitimi Derneği (SAYED) Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Ahmet CÖMERT'in konuşmacı olarak iştirak ettiği Hizmet Sektör Zirvesi'13 Bölgesel Kalkınma İçin Hizmet Sektörünün Önemi konulu panele katılım sağlandı. Bölgenin kalkınması için hizmet sektörünün önemine değinilen zirvede alışveriş merkezleri kurulumu, sağlık turizmi, kültür turizmi ve yöresel el sanatları tanıtım çalışma masalarına Ajans olarak destek verildi.

- Kayseri, 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahiplerine yönelik sözleşme imzalamaya süreci 17-25 Haziran 2013 tarihleri arasında Kayseri ORAN Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. 2012 yılında ORAN tarafın-

dan yürütülmüş olan TR72/12/KOBİ referans numaralı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler Mali Destek Programı kapsamında asil listede yer alıp destek almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle mali destek sözleşmeleri imzalandı.

- İLBANK Genel Müdürlüğü Mekansal Planlama Dairesi Başkanlığı'nca 4 Temmuz 2013 tarihinde Sivas Büyük Otel'de gerçekleştirilen Kentsel Bilgi Sistemleri Tanıtım Semineri'ne katılım sağlandı.
- Kayseri Erciyes Üniversitesi'nde 17 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleştirilen İnovasyon Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 15-17 Ağustos 2013 tarihleri arasında Yozgat'ta düzenlenen Uluslararası 14. Sürmeli Festivali'ne katılım sağlandı.
- Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ve Erciyes Üniversitesi



Resim 14. Kayseri Mobilya Sektör Çalıştayı



tesisi tarafından 6 Eylül 2013 tarihinde düzenlenen Tasarım Merkezi Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.

- Kayseri, Türkiye Teknik Elemanlar Vakfı (TÜTEV) tarafından 13 Eylül 2013 tarihinde düzenlenen sertifika törenine katılım sağlandı.
- Yozgat'ın Boğazlıyan ilçesinde 14 Eylül 2013 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nca düzenlenen ve 22 tesisten oluşan toplu açılış ve temel atma merasimine Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ, Orman ve Su İşleri Bakanı Prof. Dr. Veysel EROĞLU ve ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU katılım sağladı.
- Sivas İl Tarım Müdürlüğü tarafından 20 Eylül 2013 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye Teknik Elemanlar Vakfı (TÜTEV) kapanış toplantısına katılım sağlandı.
- Sivas Turizmini Markalaştırma Projesi kapsamında 16-17 Eylül 2013 tarihlerinde Turizm Rehberleri Birliği (TUREB) ile Sivas'ta gerçekleştirilen Sivas Marka Kent Bilgilendirme ve Gezi Programı'na katılım sağlandı.
- ORAN 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı; Bakanlar Kurulu kararıyla yenilenen ORAN Kalkınma Kurulu üyeleri, Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Bakanlığı temsilcileri ve bir



Resim 18. Sivas Marka Kent Bilgilendirme ve Gezi Programı



Resim 19. ORAN 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

önceki ORAN Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı'nın katılımlarıyla 1 Ekim 2013 tarihinde Kayseri Ommer Otel'de gerçekleştirildi.

- Kayseri, İl Sağlık Müdürlüğü'nün proje sahibi, Kayseri Halk Sağlığı Müdürlüğü'nün de proje ortağı olduğu Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile Projesi 24 Ekim 2013 tarihinde uygulanmaya başlandı. Kayseri ve Civarı Elektrik A.Ş. Konferans Salonu'nda yapılan proje eğitiminin açılış törenine, İl Sağlık Müdürü Dr. Ahmet ÖKSÜZKA-

YA, ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreteri Prof. Dr. Ahmet GÖDEKMERDAN, Halk Sağlığı Müdürü Dr. Yunus KARADAĞ, Kayseri Tabip Odası Başkanı Prof. Dr. İ. Suat ÖKTEM, sağlık idarecileri, basın mensupları ve ilgili personel katılım sağladı.

- İzmir'de 30 Ekim-1 Kasım 2013 tarihlerinde gerçekleştirilen 5. Uluslararası İzmir İktisat Kongresi İstişare ve Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından 7-8 Kasım 2013 tarihinde gerçekleştirilen mutlak Genel Sekreterler Toplantısı'na katılım sağlandı.



Resim 16. 14. Sürmeli Festivali



Resim 17. Yozgat-Boğazlıyan Toplu Açılış ve Temel Atma Merasimi



Resim 20. Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile Projesi Açılış Töreni



Resim 21. Marka Şehirler Ekonomileri Forumu

- Kayseri Ekonomi İşleri Başkanlığı'nca 14 Kasım 2013 tarihinde Ommer Otel'de gerçekleştirilen Marka Şehirler İçin Kent Ekonomileri Forumu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 29 Kasım 2013 tarihinde düzenlenen Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) tarafından sanayicilerin ödüllendirildiği Sanayi Gecesi 2013 Programı'na katılım sağlandı.
- Yozgat İl Genel Meclisi Toplantı Salonu'nda 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı 9 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya, Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkan Vekili Abdülkadir YAZICI, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK ile Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih

GAVGACI katılım sağladı. İlgili kurum ve kuruluşlarının temsilcileri ve çok sayıda KOBİ temsilcisinin de katıldığı toplantıda Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI Ajans'ın geçtiğimiz yıllarda yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgiler verdi.

- Kayseri Ticaret Odası Konferans Salonu'nda 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı 9 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ, Melikgazi Kaymakamı Erkaya YIRIK, Kayseri Ticaret Odası Meclis Başkanı Mehmet FİLİZ ile ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı. İlgili kurum ve kuruluşlarının

temsilcileri ve çok sayıda KOBİ temsilcisinin de katıldığı toplantıda Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI Ajans'ın geçtiğimiz yıllarda yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgi verdi.

- Kayseri OSB Müdürlüğü Konferans Salonu'nda 10 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya, Melikgazi Kaymakamı Erkaya YIRIK, Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet HASYÜNCÜ ile Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu'nda 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı 10 Aralık 2013



Resim 22. 2014 Yılı Mali Destek Programları Yozgat Bilgilendirme Toplantısı



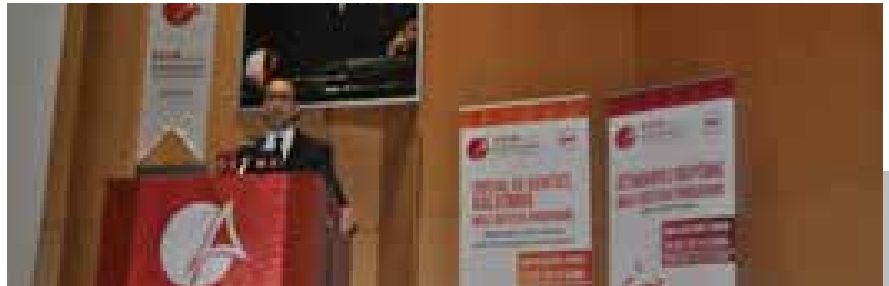
Resim 23. 2014 Yılı Mali Destek Programları Kayseri Ticaret Odası Bilgilendirme Toplantısı

tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman Yıldırım ve ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.

- Kalkınma Bakanlığı'nın Melikşah Üniversitesi'nde 11 Aralık 2013 tarihinde düzenlediği Kalkınma Bakanlığı'nda Kariyer Fırsatları konulu seminere Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İlyas ÇELİKOĞLU, Melikşah Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Reşit ÖZKANCA, ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI ve üniversite öğrencileri katılım sağladı.
- Kayseri Ticaret Odası ve Dünya Gazetesi işbirliği ile Kayseri Ticaret Odası'nda 13 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen Kayseri Hizmetler Sektörü İstişare Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü'nün 2013 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında yürüttüğü Havaalanında Etkili İletişim İçin İngilizce Eğitimi Projesi'nin açılış töreni 18 Aralık 2013 tarihinde düzenlendi. Törene Kocasinan Kaymakamı Ali CANDAN ve ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI katılım sağladı.
- ORAN 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı; Marka Kent Sivas temasıyla Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Kalkınma Kurulu Üyeleri ile Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla 27 Aralık 2013 tarihinde Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi.



Resim 24. 2014 Yılı Mali Destek Programları Kayseri OSB Bilgilendirme Toplantısı



Resim 25. 2014 Yılı Mali Destek Programları Sivas Bilgilendirme Toplantısı



Resim 26. Kalkınma Bakanlığı'nda Kariyer Fırsatları Semineri



Resim 27. Kayseri Hizmetler Sektörü İstişare Toplantısı



Resim 28. Havaalanında Etkili İletişim İçin İngilizce Eğitimi Projesi Açılış Töreni



Resim 29. ORAN 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

- Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından katılım sağlanan diğer toplantı, çalıştay ve paneller Tablo 7'de verilmiştir.

Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konu	Türü
	Kayseri Valiliği	Kayseri İl Koordinasyon Kurulu	Toplantı
14.01.2013	Şeker Fabrikası	Tarım Çalıştayı	Çalıştay
16.01.2013	Sivas Valiliği	Sivas İl Koordinasyon Kurulu	Toplantı
21-22.01.2013	Avusturya Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarlığı	Kış Turizmi Etkinliği, Erzurum	Çalıştay
24.01.2013		Kayseri İl İstihdam Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı
30.01.2013-01.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	Genel Sekreterler Toplantısı	Toplantı
08.02.2013	ORAN/Tasarım Ajansı	Doküman ve Tasarım Çalışmaları Toplantısı	Toplantı
11.02.2013, 18.02.2013	Erciyes Üniversitesi	İnovasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı
12.02.2013	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi	İstişare Toplantısına	Toplantı
01.03.2013	ORAN/Cumhuriyet Üniversitesi	TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı İstişare Toplantısı	Toplantı
13.03.2013	ORAN/Milli Savunma Bakanlığı	Milli Savunma Bakanı İsmet YILMAZ ile Toplantı	Toplantı
21.03.2013	Macar Konsoloslugu	Macar Milli Bayramı Resepsiyonu, İstanbul	Resepsiyon
03.04.2013	Türk Standartları Enstitüsü - Kayseri Şubesi	TSE Danışma Kurulu	Toplantı
12.04.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajans Personelinin Mali ve Sosyal Hakları Toplantısı	Toplantı
17.04.2013	Erciyes Üniversitesi	Sağlık Turizmi	Panel
	İŞKUR	Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurul Toplantısı	Toplantı
	Kayseri Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Bölgesel Toplantısı	Toplantı

Tablo 7. Ajans Genel Sekreteri Tarafından Katılım Sağlanan Diğer Toplantı, Panel ve Çalıştaylar



Resim 30. Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Bölgesel Toplantısı



Resim 31. Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı

## (2) Çalışma Ziyaretleri

- 8 Ocak 2013 tarihinde Kayseri, İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Ayhan BEKAR Ajans'ı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 10 Ocak 2013 tarihinde Kayseri, İstatistik Kurumu Bölge Müdürü Mahmut ÖZMEN, Ajans'ı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 28 Ocak 2013 tarihinde Özvatan Belediye Başkanı Nihat ÇİFTÇİ ve Meclis üyeleri Ajans'ı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 5 Şubat 2013 tarihinde Genç Girişimciler Derneği, Ajans'ı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- 6 Şubat 2013 tarihinde Pınarbaşı Belediye Başkanı Dursun ATAŞ, Ajans'ı ziyaret ederek Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'ndan mali desteklerle ilgili bilgi aldı.
- Abdullah Gül Üniversitesi Rektörü İhsan SABUNCUOĞLU'na Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve Ajans Birim Başkanları tarafından makamında ziyarette bulunuldu.

- 15 Şubat 2013 tarihinde Hitit Üniversitesi Rektörü Reha Metin ALKAN Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.
- 27 Şubat 2013 tarihinde Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı Mustafa ALAN ve beraberindeki heyet Ajans'ı ziyaret etti.
- Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI başkanlığında, ilgili kurum temsilcilerinden oluşan 65 kişilik heyet, Erciyes Dağı Master Planı'nı yerinde görüp incelemek amacıyla 9 Mart 2013 Cumartesi günü Kayseri'ye geldi. Kayseri'de ilk olarak ORAN Merkez Binası ziyaret edildi. Burada Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU Yozgat, Kayseri ve Sivas illerinde yapılan çalışmalar, verilen destekler ve tamamlanan projeler hakkında bir sunum yaptı.

Sunum sonrasında ORAN Hizmet Binası'ndan ayrılan Yozgat heyeti, Kadir Has Kent Müzesinde ve Şehir Stadyumu'nda incelemelerde bulunarak ve buradaki yetkililerden müze ve stadyum hakkında bilgiler edinildi. Daha sonra Hz. Mevlana'nın hocalarından Seyyid Burhanettin Hz.'nin türbesini ziyaret eden heyet sonrasında, Erciyes Hacılar Kapıdan gondolla Lifos'a çıktı. Kayak tesisleri incelemelerine Erciyes Tekir Kapı Kayak tesisinde devam eden heyet-



Resim 32. Hitit Üniversitesi Rektörü Reha ALKAN'ın Ajans Ziyareti



Resim 33. Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği'nin Ajans Ziyareti



Resim 34. Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI ve Beraberindeki Heyetin Erciyes Master Planı İnceleme Gezisi ve Ajans Ziyareti





Resim 35. Macaristan Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Janos HOVARİ ve Türk Macar İşadamları Derneği Başkanı Osman ŞAHBAZ'ın Ajans Ziyareti

te, Kayseri Büyükşehir Belediyesi tesislerinde Erciyes Master Planı hakkında sunum yapıldı. Kayseri Valisi Şerif YILMAZ'ın da katıldığı öğle yemeğinden sonra Erciyes Tekir Kapı Kayak Tesisi'nde yerinde incelemelerde bulunularak ziyaret sonlandırıldı.

- 25 Nisan 2013 tarihinde Macaristan Ankara Büyükelçisi Prof. Dr. Janos HOVARİ, Türk-Macar İşadamları Derneği Başkanı Osman ŞAHBAZ, Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.
- 23 Mayıs 2013 tarihinde Kayseri Kocasinan Belediyesi yöneticileri ve beraberindeki Filistinli üniversite öğrencilerinden oluşan heyet, Ajans çalışmalarını hakkında bilgi almak üzere ziyarette bulundu.
- Doğu Türkistan Dernek Başkanı Seyit TÜMTÜRK ve beraberinde-

ki heyet 3 Kasım 2013 tarihinde Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.

- Ajans'ın 2010 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek almış olan İzosis Yalıtım Sistemleri Ltd. Şti.'nin Müdürü Serkan UZUN 21 Kasım 2013 tarihinde ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU'nu makamında ziyaret etti.
- Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Proje ve İş Geliştirme Birimi Başkanı ve bir uzmanı ile birlikte Serbest Bölge Müdürü Necdet İNAL'ı makamında ziyaret etti.
- Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İlyas ÇELİKOĞLU ile Kalkınma Bakanlığı Basın ve Halka İlişkiler Müşaviri Seyfi UYA-



Resim 36. Kocasinan Belediye Yöneticileri ve Filistinli Öğrencilerin Ajans Ziyareti



Resim 37. Doğu Türkistan Dernek Başkanı Seyit TÜMTÜRK'ün Ajans Ziyareti



Resim 38. İzosis Yalıtım Sistemleri Ltd. Şti.'nin Müdürü Serkan UZUN'un Ajans Ziyareti



Resim 39. Serbest Bölge Müdürü Necdet İNAL'a Makam Ziyareti



Resim 40. Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İlyas ÇELİKOĞLU'nun Ajans Ziyareti



Resim 41. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Sivas Sözleşme Töreni

NIK, 11 Aralık 2013 tarihinde ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti. Ajans çalışmalarını hakkında Ajans Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'dan bilgi alan ÇELİKOĞLU, göreve yeni başlayan Ajans personeli ile tanıştı.

- Kayseri İŞKUR Müdür Vekili Ebu-bekir GÜNGÖR, 17 Aralık 2013 tarihinde ORAN Genel Sekreter Vekili Fatih GAVGACI'yı makamında ziyaret etti.

### (3) Sözleşmeler

- Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Sivas ilinden Ajans'tan mali destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imza töreni 6 Haziran 2013 tarihinde Sivas Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

kan Vekili Zübeyir KEMELEK'in de katılımıyla gerçekleştirildi.

- Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Yozgat ilinden Ajans'tan mali destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imza töreni 7 Temmuz 2013 tarihinde Yozgat Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Üyesi Abdulkadir YAZICI'nın da katılımıyla Yozgat Valiliği Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi.
- Mali destek programları kapsamında Kayseri ilinden Ajans'tan mali destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imza töreni 3 Temmuz 2013 tarihinde Kayseri Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Orhan DÜZGÜN'ün de katılımıyla ORAN Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi.



Resim 42. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Yozgat Sözleşme Töreni



Resim 43. Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı Kayseri Sözleşme Töreni



Resim 44. Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile Projesi İmza Töreni

- Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü tarafından Teknik Destek Programına sunulan Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile başlıklı eğitim projesinin sözleşmesi 1 Ekim 2013 tarihinde Kayseri İl Sağlık Müdürü Dr. Ahmet ÖKSÜZKAYA ile ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından ORAN Hizmet Binası'nda imzalandı.
- Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından 2013 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında hazırlanan Yerel Eğitim Sisteminde İmaj Yönetimi Eğitimi ve Danışmanlığı başlıklı teknik destek faaliyetine ilişkin destek sözleşmesi İl Milli Eğitim Müdürü Bilal YILMAZ ve ORAN Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından imzalandı.



Resim 45. Yerel Eğitim Sisteminde İmaj Yönetimi Eğitimi ve Danışmanlığı İmza Töreni

#### (4) Yönetim Kurulu Toplantıları

ORAN Yönetim Kurulu Toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam edildi. Toplantılar; Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde dönüşümlü olarak gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu, Ajans Genel Sekreterliği tarafından Ajans'ın yürütmekte olduğu faaliyetler hakkında bilgilendirildi.

Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU, Ajans'taki görevinden 29 Kasım 2013 tarihinde istifa etti. PALANCIOĞLU'nun istifasıyla birlikte Ajans Genel Sekreterliği görevine Ajans Yönetim Kurulu Kararı'nca Program Yönetim Birim Başkanı Fatih GAVGACI vekalet etmeye başladı.

Tarih	Saat	İl	Yer
26.02.2013	11:00	Kayseri	ORAN Hizmet Binası
27.03.2013	10:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
03.05.2013	14:00	Yozgat	Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
04.06.2013	16:00	Kayseri	ORAN Hizmet Binası
28.06.2013	16:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
07.25.2013	14:00	Yozgat	Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
05.08.2013	15:00	Kayseri	ORAN Hizmet Binası
04.09.2013	10:30	Kayseri	ORAN Hizmet Binası
01.10.2013	10:00	Kayseri	Kayseri OMMER Otel Toplantı Salonu
12.11.2013	16:00	Yozgat	Yozgat Belediyesi Şahin Tepesi Sosyal Tesisleri
26.12.2013	16:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu

Tablo 8. Yönetim Kurulu Toplantıları



## b) Planlama Faaliyetleri

### i. İlçe Stratejik Analiz Toplantıları

2013 Yılı'nın ilk ayında yapılan İlçe Stratejik Analiz Toplantıları ile merkez ilçeler ve bir önceki dönemde tamamlanmış olan Develi, Gemerek, Şarkışla, Yahyalı, Sorgun ilçeleri hariç TR72 Bölgesi'nin tüm ilçelerinde toplantılar düzenlenerek, İlçe Stratejik Analiz Toplantıları tamamlandı. İlçe Stratejik Analiz Toplantıları'nda elde edilen sonuçlar, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda değerlendirildi. 2013 Yılında gerçekleştirilen İlçe Stratejik Analiz Toplantıları'na ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur;

- 2 Ocak 2013 tarihinde Pınarbaşı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda kaymakam, ilçe ve belde belediye başkanları, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve STK temsilcilerinin katılım sağladığı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı gerçekleştirildi.
- 11 Ocak 2013 Cuma günü Sarız Kaymakamı Mustafa MENDEŞ, ilçe kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve STK temsilcilerinin katılım sağladığı Sarız İlçe Stratejik Analiz Toplantısı ve 2012 Yılı Ajans Mali Destekleri Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi.

### ii. TR72 Bölgesi 2013-2014 Bölge Planı

Kalkınma Bakanlığı'nın 15 Kasım 2012 tarih ve 6277 sayılı yazısı ile verilen yetki uyarınca hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 dönemi Bölge Planı Taslağı 1 Temmuz 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletildi. Kalkınma Bakanlığı ve merkezi kurumların plan hakkında gelen görüşler dikkate alınarak, Bölge Planı Taslağı yeniden düzenlendi ve nihai versiyon onaylanmak üzere 17 Aralık 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na yeniden iletildi. Bölge Planı hazırlık süreci çalışmalarını aşağıdaki gibidir;



Resim 46. Pınarbaşı İlçe Stratejik Analiz Toplantısı



Resim 47. Sarız İlçe Stratejik Analiz Toplantısı

**TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi ve Yozgat İmalat Sanayi Analizi:** TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında, Kalkınma Bankası ile Ajans arasında bir önceki Bölge Planı'nda seçilen stratejik sektörlerin analiz çalışması (TR72 Bölgesi (Kayseri, Sivas, Yozgat) Enerji Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi, Gıda Sanayi, Sağlık Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi ve Savunma Sektörüne Yönelik İmalat Sanayi) ve Yozgat İmalat Sanayi Analizi için işbirliği protokolü imzalandı. Söz ko-

nusu işbirliği ile TR72 Bölgesinin kalkınmasına hizmet etmek üzere, bölgede stratejik öneme sahip sektörlerin ulusal ve uluslararası trendler ışığında mevcut durumunu geliştirmek ve iyileştirmek için yapılması gerekenler ile Yozgat İmalat Sanayi ve ilde geliştirilebilecek sektörler detaylı olarak incelendi. Birincil veriyle elde edilen çalışma sonuçları, Ajans personelinin de aktif katılımıyla kurum ziyaretleri, anket çalışmaları ve derinlemesine mülakatlarla bütünleştirildi. Her iki çalışma Ağustos ayı içerisinde ta-

mamlanarak, çalışma sonuçları TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda değerlendirildi. Çalışma raporları Ajans internet sitesinde yayımlandı ve TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi Kurumsal Yönetim Birimi işbirliği ile bastırılarak, yerel ve merkezi düzeyde ilgili paydaşlara iletildi.

Kalkınma Bankası ve ORAN işbirliğiyle yürütülen TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi ve Yozgat İmalat Sanayi Analizine ilişkin PPKB personeli tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir;

- Yozgat İmalat Sanayi Analizi kapsamında Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan ankete son hali verilerek, Yozgat Yatırım Destek Ofisi işbirliğiyle uygulandı.
- TR72 Bölgesi Gıda Sanayinin Analizi çalışmasıyla ilgili olarak, 8-9 Nisan 2013 tarihlerinde Kalkınma Bankası Uzmanları Kayseri iline bir ziyaret gerçekleştirdi. Ajans personeli eşliğinde gerçekleşen ziyaretler kapsamında Kalkınma Bankası Uzmanları Kayseri İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Kayseri Sanayi Odası yetkilileriyle Kayseri gıda sanayinin mevcut durumu ve ihtiyaçlarıyla ilgili detaylı bilgi aldılar. Bu çerçevede, Kayseri İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Kamil AKÇA-



Resim 48. Yayımlanan Raporlar

DIRCI, Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdür Yardımcısı V. Erkan ALKAN, Gıda ve Yem Şube Müdürü V. Mehmet GENÇOĞLU ve Kayseri Sanayi Odası personeli Nispet UZAY ile görüşüldü.

- Yozgat İli İmalat Sanayi Analizi çalışmasına ilişkin Kalkınma Bankası temsilcileriyle 16-17 Nisan 2013 tarihlerinde Yozgat Valiliği,

Yozgat İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Yozgat İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Yozgat SGK İl Müdürlüğü, Yozgat TKDK İl Koordinatörlüğü, Yozgat OSB Müdürlüğü ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edildi. Yozgat ilinin imalat sanayisinin mevcut durumu ve geleceğine yönelik potansiyelleriyle ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



Resim 49. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'ne Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti



Resim 50. Kalkınma Bankası ve Ajans Personelinin Yozgat Valiliği'ni Derinlemesine Mülakat ve Veri Temini Amacıyla Ziyareti



Resim 51. Rekabet Gücü Analizi



- Tıbbi Cihaz ve Ekipman İmalat Sanayi ve Enerji Ekipmanlarına Yönelik İmalat Sanayi Sektörleri Analiz Çalışması kapsamında Kalkınma Bankası uzmanları ile 8 Mayıs 2013 tarihinde Erciyes Teknopark A.Ş. ve Betül Ziya Eren Genom ve Kök Hücre Merkezi ziyaret edildi.

#### **Kayseri ve Sivas İllerinde Öne Çıkan Sektörler için Rekabet Gücü Analizi:**

Erciyes Üniversitesi işbirliğiyle yürütülen bir diğer çalışma ile bölgede öncelikli/rekabetçi olarak seçilen sektörler bazında (Kayseri'de fabrikasyon metal ürünleri imalatı, mobilya imalatı, elektrikli teçhizat imalatı; Sivas'ta metal cevherleri madenciliği ve diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı) elmas modeli ve diğer ekonometrik modeller kullanılarak bölgenin rekabet gücünün tespiti hedeflendi. Çalışma sonucunda belirlenen sektörlerin rekabetçiliğinde etkili faktörler ve geliştirilmesi gerekli faktörler sektör temsilcilerine uygulanan anket aracılığıyla belirlenerek, çalışma sonuçları derinlemesine mülakat ve odak grubu toplantılarıyla desteklendi. Çalışma Ekim ayında tamamlanarak, sonuçları TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda değerlendirildi.

Kayseri ve Sivas İllerinde Öne Çıkan Sektörler için Rekabet Gücü Analizi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki gibidir;

- Kayseri Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı:** Rekabet Gücü Analizi çalışması çerçevesinde 6 Haziran 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Ajans Merkez Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, rekabet gücü analizi için sektöre uygulanan anket sonuçlarına ilişkin ilk bulgular hakkında bilgi verilerek, sektör temsilcilerinin mobilya sektörüyle

ilgili düşünceleri alındı ve sektör temsilcilerinin sektöre ilgili görüşlerine başvuruldu. Toplantı, mobilya sektörünün rekabet gücünü etkileyen faktörlerle ilgili firma görüşlerinin alınması ve genel değerlendirmeye son buldu.

- Kayseri Metal Eşya ve Elektrikli Teçhizatlar Sektörleri Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı:** TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde Erciyes Üniversitesi (ERSEM) ve Ajans işbirliğinde yürütülen Kayseri Metal Eşya ve Elektrikli Teçhizatlar Sektörleri Rekabet Gücü



Resim 52. Mobilya Sektörü Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı



Resim 53. Kayseri Metal Eşya ve Elektrikli Teçhizatlar Sektörleri Rekabet Gücü Analiz Çalıştayı

Analizi çalışması çerçevesinde 8-9 Temmuz 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Ajans Merkez Hizmet Binası'nda toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıda, rekabet gücü analizi için sektöre uygulanan anket sonuçlarına ilişkin ilk bulgular hakkında bilgi verilerek, sektör temsilcilerinin ilgili sektörlerle ilgili düşünceleri alındı.

- **Doğaltaş ve Madencilik Sektörü Odak Grubu Toplantısı:** TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde, Sivas'ta 11 Temmuz 2013 tarihinde sektör temsilcileriyle Sivas Sanayi ve Ticaret Odası'nda toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya Sivas Sanayi ve Ticaret Odası üst düzey temsilcileri, doğaltaş ve madencilik sektöründe çalışan

firmaların orta ve üst düzey temsilcileri yanında Sivas Doğaltaş ve Madencilik Derneği Başkanı da iştirak etti. Toplantıda sektörü geliştirmek için yapılması gerekenler ana ekseninde, sektörün ana sorunları katılımcı bir yaklaşımla tartışıldı; sorunları çözmek için neler yapılması gerektiği, diğer sektörlerle ilişkiler, dış ticaret, sektörde istihdam hakkında fikir teatisinde bulunularak, katılımcı görüşleri kayıt altına alındı.

**Mevcut Durum Analizleri:** Ajans PPKB tarafından; TR72 Bölgesi Demografik Yapı Analizi, Sağlık, Sosyo Kültürel Yapı, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite, Sosyal Uyum ve Sosyal İçerme, İşgücü ve İstihdam, Genel Ekonomik Göstergeler, Dış Ticaret, İmalat Sanayi, Turizm, Finansal Hizmetler, Girişimcilik, Ar-Ge ve Yeni-

likçilik, Yatırım Altyapısı, Çevre, Enerji ve Madencilik, Tarım ve Hayvancılık, Korunan Alanlar, Lojistik, Bilgi ve İletişim Teknolojileri ve Mekânsal Analiz raporları hazırlanarak, yeni dönem Bölge Planı ilk taslağı; 3-17 Haziran 2013 tarihleri arasında Ajans internet sitesi üzerinden bölgedeki kamu ve özel kurum/kuruluşları, üniversiteler, odalar ve borsalar başta olmak üzere kamuoyunun görüşüne açıldı. Gelen görüşler Bölge Planı Taslağı'na işlendi. Bu süreç kapsamında yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir;

- Yerel ve merkezi kurumlardan resmi yazı yoluyla plan hazırlık çalışmaları kapsamında ihtiyaç duyulan veri ve bilgiler temin edilerek gerekli analiz çalışmaları gerçekleştirildi. Bölge Planı kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin temin edilmesi için, ayrıca TÜİK Kayseri Bölge Müdürlüğü, İl ve Bölge Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları vb. birçok kurum ve kuruluş ziyaret edildi.
- Çevre raporuna ilave edilmek üzere çevre sorunları ve bunlara neden olan etkenleri belirlemek amacıyla "Çevre Sorunları Anketi" tasarlandı. Anket, resmi yazı yoluyla bölge illerinde yer alan ilçe ve belde belediyelerine iletildi. Gelen veriler işlenerek, istatistiksel analizi yapıldı ve Bölge Planı'nın ilgili bölümüne eklendi.
- Kurumsal Ağ Analizi ve Kurumsal Kapasite Anketi hazırlanarak, uy-



Resim 54. Doğaltaş ve Madencilik Sektör Temsilcileri ile Yapılan Toplantı



güldü ve anketin analiz edilmesiyle elde edilen sonuçlar Bölge Planı'nda kullanıldı.

- 12 Nisan 2013 tarihinde Kayseri Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nde İl Müdür Yardımcısı Ahmet KALDIRIMCI ziyaret edilerek, kurumun görev alanına giren konularda Kayseri ilinin durumuyla ilgili detaylı bilgi ve belge temin edildi.
- Kayseri İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ziyaret edilerek Kayseri sanayi sektörü hakkında görüşmeler yapıldı.
- Kayseri Valiliği, Sivas Valiliği ve Yozgat Valiliği'nden resmi yazı yoluyla İl Koordinasyon Kurulu'nda yer alan kurumların strateji, karar ve politikalarıyla ilgili bilgi ve belgeler ile büyük proje önerileri talep edildi. 25 Nisan 2013 tarihinde Kayseri Valiliği İl Planlama Uzmanları ziyaret edilerek, 2014-2023 Dönemi TR72 Bölgesi Bölge Planı hazırlıkları kapsamında bilgi paylaşımı yanı sıra karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından ilki 11 Şubat 2013 tarihinde, ikincisi 20-22 Mayıs 2013 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen ve açılışı Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Dairesi Genel Müdürü Nahit BİNGÖL tarafından yapılan Yeni



Resim 55. Ajanslarla Ortak İşbirliği Toplantısı

Nesil Bölge Planları toplantılarına tüm ajansların temsilcileriyle katılım sağlandı. Toplantılarda, ajansların Bölge Planı hazırlıkları konusunda ilerleme durumları detaylı olarak görüşüldü; mekânsal analizler konusunda bilgilendirme yapılarak, Orta Anadolu Bölgesi'nde yer alan ajansların temsilcileriyle Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin gözlemciliğinde Düzey1 bölgeleriyle işbirliği konuları ele alındı.

- 18 Haziran 2013 tarihinde Ajanslarla Ortak İşbirliği Toplantısı için Ankara Kalkınma Ajansı'nda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıya Ankara Kalkınma Ajansı, ORAN ve Ahiler Kalkınma Ajansı temsilcileri iştirak etti. Toplantıda 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde komşu ajanslarla neler yapılabilir ve Düzey1 Bölgeleri

bazında ortak çalışma alanları neler olabilir sorularına ortak bir paydada cevap arandı.

- TR72 Bölgesi Alt Bölge Stratejileri'ne yol gösterecek TR72 Bölgesi İlçeleri Kalkınmışlık Endeksi Çalışması; Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan, Elektrik Dağıtım Şirketleri'nden, İl Sağlık Müdürlükleri'nden, SGK Müdürlüğü'nden ve TÜİK'ten elde edilen veriler kullanılarak tamamlandı. 2012 Yılında yapılmış olan, Tarım Altbölge Çalışması, Madencilik Sektörü Altbölge Çalışması, İmalat Sanayi Altbölge Çalışması ve Hizmetler Sektörü Altbölge Çalışması ile birleştirilerek altbölgelerin genel bir değerlendirmesi yapıldı.
- 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında, bölgedeki kamu kurum/kuruluşları, üniversiteler başta olmak üzere



Resim 56. Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu



Resim 57. Sivas Kent Ekonomi Forumu

Tarih	Saat	Yer	Konu	Katılımcılar	Notlar
2013-04-17 17:00:00	17:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...
2013-04-17 14:00:00	14:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...
2013-04-17 14:00:00	14:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...
2013-04-17 14:00:00	14:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...
2013-04-17 14:00:00	14:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...
2013-04-17 14:00:00	14:00:00	Kayseri	TR72 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması	...	...

Resim 58. TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'nın Görüşe Açılması

İlgili paydaşlardan vizyon önerileri anket yolu ile alındı. Bölge için vizyon oluşturularak, vizyona yönelik öncelik ve tedbirler oluşturuldu.

- Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kayseri Sanayi Odası ve Melikşah Üniversitesi'nce Melikşah Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Erciyes Buluşmaları 2023 Türkiye Vizyonu"nda Kayseri Sanayii konulu arama konferansının 26 Nisan 2013 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner YILDIZ, Kayseri Valisi Şerif YILMAZ, Kayseri Büyükşehir Belediyesi

Başkan Yardımcısı, KAYSERİDER Yönetim Kurulu Başkanı ve daha birçok üst düzey temsilcinin katılımlarıyla düzenlenen açılış toplantısına ve 27 Nisan 2013 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Sermaye Piyasası Kurulu, TÜİK, üniversite üst ve teknik düzey temsilcilerinden oluşan çalıştay bölümlerine Ajans'ı temsilen katılım sağlandı. Elde edilen sonuçlar 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında değerlendirildi.

- 27 Nisan 2013'te Melikşah Üniversitesi'nde düzenlenen "2023 Vizyonunda Kayseri Sanayisi Çalı-

ıştay" ile ORAN, 28 Nisan 2013 tarihinde Sivas'ta Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın da katılımıyla düzenlenen Sivas Kent Ekonomi Forumu'na katılım sağlandı. Düzenlenen forumun başlıca amacı, ildeki tüm kesimlerin temsilcilerinin bir araya gelerek kentin özgün şartları ve potansiyellerini araştırmak ve kentin ekonomik gelişimine temel teşkil edecek yenilikçi fikirler geliştirmektir. Etkinlikte tartışılan sorunlar ve ortaya konan proje fikirleri, 2014-2023 TR72 Bölge Planı çalışmaları kapsamında değerlendirildi. Forumda, Ajans personelleri raportör olarak görev aldı.

- Ajans internet sitesi üzerinden bölgedeki kamu ve özel kurum/kuruluşları, üniversiteler, odalar ve borsalar başta olmak üzere kamuoyunun görüşüne açılan ve gelen görüşler değerlendirilerek nihai hali verilen Bölge Planı Taslağı, Ajans Yönetim Kurulu onayıyla alınarak 1 Temmuz 2013 tarihinde onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne resmi yazı yoluyla sunuldu. Söz konusu plan Kalkınma Bakanlığı'na iletildikten sonra tekrar gözden geçirildi.
- 21 Ekim 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı temsilcileriyle Ajans Genel Sekreteri ve PPKB



Resim 59. 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



Resim 60. 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı

personeli katılımıyla Kalkınma Bakanlığı'nın TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'na ilişkin görüşleri tartışıldı.

- 17 Aralık 2013 tarihinde 2014-2023 Dönemi TR72 Bölge Planı bakanlıklardan gelen görüşler çerçevesinde revize edilerek, onaylanmak üzere yeniden Kalkınma Bakanlığı'na resmi olarak iletildi.

### iii. Kalkınma Kurulları

**ORAN 2013 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı:** Kurumsal Yönetim Birimi işbirliğiyle Bakanlar Kurulu Kararıyla yenilenen ORAN Kalkınma Kurulu üyeleri, Kalkınma Bakanlığı temsilcileri ve bir önceki ORAN Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı'nın katılımlarıyla 1 Ekim 2013 Salı günü Kayseri Ommer Otel'de gerçekleştirildi. Bakanlar Kurulu kararıyla dört yıl süreyle görev yapmak üzere yenilenen Kalkınma Kurulu üyeleri arasından Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı Seçimi yapıldı. Seçim sonucunda iki yıllık bir dönem boyunca görev yapmak üzere; Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK,

Kalkınma Kurulu Başkanı, Bozok Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer UÇAR ise Kalkınma Kurulu Başkan Vekili seçildi. TÜMSİAD Sivas Şubesi Başkanı Murat ŞAHİN ve Bünyan Belediye Başkanı Mehmet ÖZMEN Kalkınma Kurulu Asil Kâtip Üyesi, Yozgat İŞKUR İl Müdürü Nevzat ATAK ve Yozgat Genç İş Adamları Derneği Başkanı Ayhan ÇELİK ise Kalkınma Kurulu Yedek Kâtip Üyesi olarak seçildi.

**ORAN 2013 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı:** "Marka Kent Sivas" temasıyla Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Kalkınma Kurulu Üyeleri, Kalkınma Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla 27 Aralık 2013 Cuma günü Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi. Toplantının önemli gündem maddelerini Sivas Marka Kent çalışmasıyla birlikte Onuncu Kalkınma Planı, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı ve Ajans Mali Destek Programları tanıtımları oluşturdu. 26-27 Aralık 2013 tarihlerinde iki günlük bir programla, Sivas'taki mevcut potansiyelin değerlendirile-

rek bölgesel kalkınmada turizmin ön plana çıkarılması il ve bölge ekonomisine turizmin katkısının artırılması ve Sivas'ın marka kent haline getirilmesi için yürütülen Sivas Marka Kent çalışması kapsamında Sivas'ın turizm potansiyeli taşıyan değerleri Kalkınma Kurulu üyelerine tanıtıldı. 2014-2018 döneminde ORAN koordinasyonunda yerelden katılımcı bir yaklaşımla oluşturulan, Bölge'nin 10 yıllık geleceğine yön verecek olan ve Bakanlıklardan gelen görüşler çerçevesinde revize edilen TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın ilk tanıtımı Ajans'ın sunumuyla Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda yapıldı. Toplantıda, Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı'nca Kalkınma Kurulu Üyelerinin öneri ve görüşleri yer almış olup, Kalkınma Kurulu Başkanı ve Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK tarafından yapılan son değerlendirmelerle toplantı sona erdi.

#### iv. Konferans, Toplantı, Çalıştay ve Seminerler

2013 Yılı'nın ilk yarısında birim personeli tarafından katılım sağlanan toplantı, çalıştay ve seminerler Tablo 9'da listelenmiştir.



Resim 61. ICT PSP Programı 2013 Yılı Çağrısı Konulu Toplantı

Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Konu	Türü
04.01.2013	Sosyal Girişimcilik Destek Modeli Toplantısı	Kalkınma Bakanlığı	Toplantı
14.01.2013	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	1. Kayseri Tarım Çalıştayı	Çalıştay
11.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	Yeni Nesil Bölge Planları	Çalıştay
14.02.2013	Abdullah Gül Üniversitesi	Üniversite-Ajans İşbirliği Olanakları	Toplantı
15.02.2013	Erciyes Üniversitesi ERSEM	Rekabet Gücü Analizi Çalışma Programı ve Metodoloji	Toplantı
22.02.2013	Kalkınma Bakanlığı	ICT PSB Programı 2013 Yılı Çağrısı	Seminer
01.03.2013	Cumhuriyet Üniversitesi/ORAN	TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı İstişare Toplantısı	Toplantı
05.03.2013	Technopolis Grup	Değerlendirme ve Etki Analizi	Seminer
13.03.2013	Access Turkey/ORAN	Türkiye'de Girişim Sermayesi, Girişim Sermayesi Yatırımcıları İçin Firmalarda Aranan Kriterler	Seminer
20.03.2013	ORAN	İlçe Sunumları Toplantısı	Toplantı
21-22.03.2013	Ziraat Mühendisleri Odası	Bitkisel Üretim ve Hayvansal Üretim Çalıştayı	Çalıştay
27.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	İşbirliğiyle Büyüme: Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansı	Seminer
29.03.2013	Kalkınma Bakanlığı	Bölgesel İnovasyon Stratejileri ve Akıllı Uzmanlaşma	Seminer
02.04.2013	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü/ORAN	Sağlık Turizmi Çalıştayı	Çalıştay
18.04.2013	ORAN/Ekonomi Bakanlığı	İran ve Irak'ta Pazara Giriş ve İhracat	Seminer
26.04.2013	Kayseri Düşünce ve Atılım Derneği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Kayseri Sanayi Odası ve Melikşah Üniversitesi'nce Melikşah Üniversitesi	2023 Türkiye Vizyonunda Kayseri Sanayii	Çalıştay
28.04.2013	Ak Parti Sivas İl Başkanlığı	Sivas Kent Ekonomi Forumu	Çalıştay
24-26.04.2013	ICCI	Uluslararası Enerji ve Çevre Konferansı	Konferans
03.05.2013	ORAN/Kalkınma Bakanlığı	Nahit BİNGÖL ile Durum Değerlendirmesi	Toplantı
06.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	İlçeler Düzeyinde Yapılan Çalışmalar	Toplantı
16-17.05.2013	Fırat Üniversitesi/Fırat Kalkınma Ajansı	2. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	Konferans
17.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajansların IPA Kapsamında Aracı Kurum Olmalarına Yönelik Eylem Planı	Çalıştay
20-22.05.2013	Kalkınma Bakanlığı	Ajanslar Bölge Planı Toplantısı	Toplantı
29.05.2013	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Sivas Doğaltaş ve Mermer Sektörü Rekabetçilik Analiz Çalıştayı	Çalıştay
12-13.06.2013	Orman Su İşleri Bakanlığı, Doğa Koruma ve Milli Parklar 7. Bölge Müdürlüğü	Korunan Alanlarda Sürdürülebilir Alan Yönetimi Stratejileri	Çalıştay
18-19.06.2013	Kayseri İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitim Çalıştayı	Çalıştay
16.07.2013	Kalkınma Bakanlığı	Herkes için Daha İyi Sosyal Politikalar: Tasarım, Uygulama, Değerlendirme ve Ülke Örnekleri	Seminer

Tablo 9. Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı, Seminer ve Çalıştaylar



#### v. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı

Yozgat Valiliği, Yozgat Belediyesi, Bozok Üniversitesi ve Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası katkılarıyla ORAN tarafından TR72 Bölgesi'nin kalkınmasına yön verecek politikaları belirlemek üzere, TR72 Bölgesi 2014-2023 dönemi Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında, 2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde Yozgat ilinde geniş bir katılımcı kitleyle "Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı" düzenlendi. Birinci gün "Gıda, Tarım ve Hayvancılık", "Sanayi, Ticaret ve Turizm", "Madencilik, Doğal Taşlar ve Yapı Malzemeleri" ve "Sosyal Kalkınma (Eğitim, Kültür, Sağlık, Altyapı)" olmak üzere 4 farklı alanda düzenlenen eş zamanlı çalıştaylarla üst ve teknik düzeyde katılım sağlayan paydaşların görüşleri ortak bir paydada alındı.

Söz konusu çalıştay sonuçları ikinci gün, Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ ve Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ ile Yozgat milletvekilleri Yusuf BAŞER ve Ertuğrul SOYSAL, Yozgat Valisi Abdulkadir YAZICI, Kayseri Valisi Şerif YILMAZ, Yozgat Belediye Başkanı Yusuf BAŞER, Bozok Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer UÇAR, Kayseri İl Genel Meclis Başkanı Saadetin AYDIN, Yozgat İl Genel Meclis Başkanı Ayhan CAN, Yozgat Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Metin ÖZİŞİK, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Dairesi Genel Müdürü Nahit BİNGÖL ile kamu, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, özel sektör, birlik ve üniversiteden teknik, orta ve üst düzey temsilcilerinden oluşan yaklaşık 150 kişilik bir katılımcı kitlesine oturum moderatörleri ve Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU tarafından sunuldu. Söz konusu iki günlük çalıştay, Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ ve Başbakan Yardımcısı Bekir BOZDAĞ'ın konuşmaları ve değerlendirmeleriyle son buldu.

Çalıştay kapsamında, çalıştay programı ve katılım listesi ve bilgi notları hazırlandı. Ayrıca, 1 Mayıs 2013 tarihinde Yozgat 2023 Kalkınma Çalışta-

yı ile ilgili kullanılacak metodoloji için Genel Sekreter başkanlığında düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.

2-3 Mayıs 2013 tarihlerinde düzenlenen Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı sonuçları rapor haline getirilerek, basılı ve elektronik ortamda yayımlandı. Merkezi ve yerel düzeyde ilgili paydaşlara iletildi. Rapor çalışmaları Bölge Planı hazırlık sürecinde ele alındı.



Resim 63. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı Sonuç Raporu



Resim 62. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı'ndan Kareler

c) Programlama Faaliyetleri

i. Mali Destek Programları

- ORAN tarafından 26 Aralık 2012 tarihinde ilan edilen Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler ve Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programları (MDP) kapsamında Kayseri, Sivas, Yozgat il ve ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.



Resim 64. 2012 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantıları

2012 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI BİLGİLENDİRME TAKVİMİ

Sıra No	Tarih	Toplantı Yeri	Toplantı Katılımcısı	Katılımcı Sayısı
1	03 Ocak 2013	Sivas Merkez	Sivas Merkez, Ulaş, Yıldızeli	191
2	03 Ocak 2013	Yozgat Merkez	Yozgat Merkez	102
3	04 Ocak 2013	Kayseri Merkez	Melikgazi, Kocasinan, Talas, Hacılar, İncesu	241
4	07 Ocak 2013	Sarıkaya	Sarıkaya	25
5	07 Ocak 2013	Akdağmadeni	Akdağmadeni	27
6	07 Ocak 2013	Sorgun	Sorgun, Saraykent	33
7	07 Ocak 2013	Çekerek	Aydıncık, Çekerek, Kadışehir	22
8	08 Ocak 2013	Felahiye	Felahiye, Özvatan	23
9	08 Ocak 2013	Bünyan	Bünyan, Sarıoğlan, Akkışla	24
10	08 Ocak 2013	Yerköy	Yerköy, Şefaati	33
11	09 Ocak 2013	Gürün	Gürün	45
12	09 Ocak 2013	Pınarbaşı	Pınarbaşı, Sarız	16
13	09 Ocak 2013	Develi	Develi, Tomarza	36
14	09 Ocak 2013	Yahyalı	Yahyalı, Yeşilhisar	84
15	10 Ocak 2013	Divriği	Divriği	38
16	10 Ocak 2013	Kangal	Kangal	22
17	10 Ocak 2013	Şarkışla	Gemerek, Şarkışla, Altınyayla	70
18	10 Ocak 2013	Boğazlıyan	Yenifakılı, Boğazlıyan, Çayıralan, Çandır	43
19	11 Ocak 2013	Zara	Hafik, Zara, İmranlı, Doğanşar	30
20	11 Ocak 2013	Suşehri	Akıncılar, Gölova, Koyulhisar, Suşehri	66
21	15.Şubat.2013	Kayseri	Erciyes Teknopark	30

Tablo 10. 2012 Yılı MDP Bilgilendirme Toplantıları

- 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde kar amacı güden ve gütmeyen kurum personellerine yönelik Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri verildi.
- 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında; 21-22 Şubat 2013 tarihlerinde Sivas Yatırım Destek Ofisi'nde, 25-26 Şubat 2013 tarihlerinde Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nde, 27-28 Şubat 2013 tarihlerinde de Kayseri Merkez Ofisi'nde teknik yardım masası hizmeti verildi. Sivas'ta 8, Yozgat'ta 14, Kayseri'de 19 potansiyel başvuru sahibine teknik yardım hizmeti sunuldu.
- 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Bağımsız Değerlendirici başvurularına ilişkin değerlendirme süreci tamamlandı. Bağımsız Değerlendiriciler için değerlendirme kılavuzları hazırlandı.
- 2012 Yılı Mali Destek Programları başvuru alım süreci 15 Mart 2013 tarihinde tamamlandı. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİler Mali Destek Programı'nda 190, Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı'nda 90 proje başvurusu teslim alındı. Teslim alınan proje başvurularının ön inceleme süreçleri tamamlandı. Teslim alınan başvurulardan ek- siki evrakları tespit edilen başvuru sahiplerine evrak tamamlama bildirimleri, başvuruları reddedilen başvuru sahiplerine ise reddedilme bildirimleri gönderildi.

MDP Kapsamı	Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
Tarımla Gelen Kalkınma Mali Destek Programı	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	14-15 Ocak 2013	40
	Erciyes Üniv. Turizm Fak. Toplantı Salonu	14-17 Ocak 2013	200
	ORAN Yozgat YDO Eğitim Salonu	16-17 Ocak 2013	35
Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler Mali Destek Programı	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	18-19 Ocak 2013	25
	Erciyes Üniv. Turizm Fak. Toplantı Salonu	21-24 Ocak 2013	180
	ORAN Yozgat YDO Eğitim Salonu	18-19 Ocak 2013	25

Tablo 11. ORAN Proje Hazırlama Eğitimleri



Resim 65. 2012 Yılı MDP Proje Yazma Eğitimleri



Resim 66. Ajans Teknik Yardım Masaları



Resim 67. 2012 Yılı MDP Başvuruları  
Ön İnceleme Süreci

- Ön inceleme sürecini geçen başvurular için ön izleme süreci başlatıldı. İzleme ve Değerlendirme Birimi'yle birlikte yürütülen bu süreçte Kayseri'de 34, Sivas'ta ise 6 işletme ziyareti gerçekleştirildi.
- 3-20 Nisan 2013 tarihleri arasında 2012 Yılı Mali Destek Programları Bağımsız Değerlendirici Süreci gerçekleştirildi. Bir

sonraki aşamada Değerlendirme Komitesi üyeleri belirlenerek 22 Nisan-10 Mayıs 2013 tarihleri arasında Değerlendirme Komitesi'nin başvuruları değerlendirilmesi sağlandı. Sonrasında proje başvurularının bütçe revizyon süreci yürütüldü.

- 6 Haziran 2013 tarihinde, 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme süreci sonunda başarılı bulunan proje başvuruları Ajans internet sitesinde ilan edildi. Değerlendirme sonuçlarına göre Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP'nde 63 proje başvurusu, Tarımla Gelen Kalkınma MDP'nde ise 17 proje başvurusu Ajans'tan mali destek almaya hak kazandı. Başarılı ve başarısız başvuru sahiplerine bilgilendirme yazıları gönderildi.

- 12-14 Haziran 2013 tarihleri arasında İzleme Değerlendirme Birimi ile birlikte Kayseri, Yozgat ve Sivas illerinde mali destek programı sözleşme ve uygulama süreci bilgilendirme toplantıları yapıldı. Sözleşme belgelerini tamamlama sürecinde olan kurum ve kuruluşların belgeleri kontrol edildi, sözleşme imzalamak için kurum ve kuruluşlara randevular verildi.

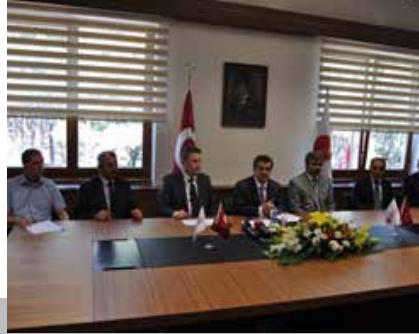


Resim 68. 2012 Yılı Mali Destek Programları Ön İzleme Ziyaretleri

	Gelişen Sektörlerde Rekabetçi Kobi'ler MDP Başvuruları	Tarımla Gelen Kalkınma MDP Başvuruları
Kayseri Merkez Binası'na Teslim Edilen Başvurular	129	42
Sivas YDO'ya Teslim Edilen Başvurular	39	30
Yozgat YDO'ya Teslim Edilen Başvurular	22	18

Tablo 12. MDP Başvurularının Teslim Yerlerine Göre Dağılımı

- 17 Haziran-3 Temmuz 2013 tarihleri arasında, 2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı olan ve sözleşme imzalamaya kararı alınan 52 KOBİ ve 17 kamu kurumu ile destek sözleşmeleri imzalandı.
- 2014 Yılı Mali Destek Programları hazırlık çalışmalarına 15 Temmuz 2013 itibarıyla başlandı. Bu bağlamda Planlama, Programlama Koordinasyon Birimi ve İzleme Değerlendirme Birimi ile 3 adet toplantı yapıldı.
- 2014 Yılı Mali Destek Programları hazırlık çalışmalarının tamamlanmasının ardından teklif çağrısı kapsamında mali destek programları Ajans internet sitesinde 2 Aralık 2013 tarihinde ilan edildi. Bu kapsamda Kayseri iline yönelik olarak kar amacı güden kurumlar için "Rekabetçi Üretim", Sivas ve Yozgat illerine yönelik ise kar amacı gütmeyen kurumlar için "Sosyal ve Kentsel Kalkınma" ile kar amacı güden kurumlar için "İstikrarlı Büyüme" mali destek programları duyuruldu.
- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezleri ve bazı ilçe merkezlerinde bilgilendirme toplantıları yapıldı. Toplantılara yaklaşık 900 kişi katılım sağladı.



Resim 70. 2012 Yılı MDP Sözleşme Süreci



Resim 71. 2014 Yılı MDP Hazırlık Toplantısı



Resim 69. 2012 Yılı MDP Sözleşme Bilgilendirme Toplantıları



Resim 72. 2014 Yılı Mali Destek Programları Rehberleri

- 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje yazmak isteyen ve potansiyel başvuru sahiplerine yönelik Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri için Ajans internet sitesinde duyuru yapıldı. Buna bağlı olarak yapılan başvurular neticesinde Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde proje hazırlama eğitimleri tertip edildi.

Sıra No	Tarih	Toplantı Yeri	Toplantı Mekanı	Katılımcı Sayısı
1	09 Aralık 2013	Yozgat Merkez	Yozgat İl Genel Meclisi Toplantı Salonu	78
2	09 Aralık 2013	Kayseri Merkez	Kayseri Ticaret Odası Konferans Salonu	88
3	10 Aralık 2013	Kayseri Merkez	Kayseri OSB Müdürlüğü Konferans Salonu	86
4	10 Aralık 2013	Zara	Zara Yatılı ilköğretim Bölge Okulu (YİBO) Salonu	37
5	10 Aralık 2013	Sivas Merkez	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu	178
6	10 Aralık 2013	Suşehri	Suşehri Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu	57
7	11 Aralık 2013	Akdağmadeni	Akdağmadeni Öğretmenevi Toplantı Salonu	31
8	11 Aralık 2013	Sorgun	Sorgun İlyas Aslan Sinema ve Tiyatro Salonu	33
9	11 Aralık 2013	Boğazlıyan	Boğazlıyan Öğretmenevi Toplantı Salonu	63
10	11 Aralık 2013	Yerköy	Yerköy Öğretmenevi Toplantı Salonu	55
11	12 Aralık 2013	Şarkışla	Şarkışla Aşık Veysel Kültür Merkezi	52
12	12 Aralık 2013	Çekerek	Çekerek Öğretmenevi Toplantı Salonu	28
13	13 Aralık 2013	Gürün	Gürün Belediye Kültür Merkezi	80
14	13 Aralık 2013	Divriği	Divriği Sadık Özgür Ticaret Meslek Lisesi Toplantı Salonu	28

Tablo 13. 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları



Resim 73. 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları

MDP Kapsamı	Eğitim Yeri	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	17-18 Aralık 2013	34
	ORAN Yozgat YDO Eğitim Salonu	24-25 Aralık 2013	25
Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	19-20 Aralık 2013	20
	ORAN Yozgat YDO Eğitim Salonu	26-27 Aralık 2013	53
Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı	Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi Konferans Salonu	18-19/24-27 Aralık 2013	131

Tablo 14. 2014 Yılı MDP Proje Yazma Eğitimleri



Resim 74. Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri



## ii. Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları

### (1) 2012 Yılı Teknik Destek Programı

- 2012 yılının Kasım-Aralık döneminde teslim edilen teknik destek (TD) başvuruları değerlendirilerek başarılı bulunan projeler Ajans internet sitesinde duyuruldu. Destek almaya hak kazanan kurumlarla yapılan sözleşmelerin ardından satın alma süreci tamamlandı ve teknik destek faaliyetleri gerçekleştirildi.

Resim 75. 2012 Yılı TD Dördüncü Dönemi Sözleşme İmza Süreci



Resim 76. 2012 Yılı TD Dördüncü Dönem Faaliyetleri

Referans No	Kurum	Eğitim Konusu	Gerçekleşen Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
TR72-12-TD-04/002	Kayseri İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Çiftçilerle Ve Üreticilerle İletişim Köprüleri Kuruyoruz Projesi	11-19 Şubat 2013	240
TR72-12-TD-04/007	Gemerek Kaymakamlığı	Gelişim İçin Eğitim	4-8 Şubat 2013	60
TR72-12-TD-04/009	Yozgat Valiliği	Sulama Birliklerine Eğitim Desteği	5-22 Şubat 2013	16
TR72-12-TD-04/011	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü	Bilişim Sistemlerinin Yönetimi Ve Güvenliği	11-28 Şubat 2013	12
TR72-12-TD-04/013	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlıkta Efektif Liderliğin Anahtarı	11-15 Şubat 2013	40
TR72-12-TD-04/022	Sivas Emniyet Müdürlüğü	Emniyet Personelinin Teknik Kapasitesinin Arttırılması Projesi	11-15 Şubat 2013	50
TR72-12-TD-04/025	Şarkışla İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	13-26 Şubat 2013	60
TR72-12-TD-04/027	Kayseri Mali Müşavirler Ve Muhasebeciler Derneği	Muhasebecilerin Bilgisi Ve İletişimi Güçleniyor	6-16 Şubat 2013	50
TR72-12-TD-04/028	Kayseri Gazeteciler Derneği	Kayseri Medyası Güçleniyor...	11-22 Şubat 2013	33
TR72-12-TD-04/029	Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme Ve Koruma Vakfı Kayseri Şubesi	Kendimi Geliştirmek İstiyorum	11-15 Şubat 2013	34
TR72-12-TD-04/030	Yozgat İl Özel İdaresi	Yozgat İl Özel İdaresi Teknik Personeli Netcad Eğitimi Alıyor Projesi	4-21 Şubat 2013	25
TR72-12-TD-04/031	Melikgazi Belediyesi	Melikgazi Hizmet İçin Çalışıyor	11-22 Şubat 2013	200

Tablo 15. 2012 Yılı Teknik Destek Programı Dördüncü Dönem Başarılı Projeler

## (2) 2013 Yılı Teknik Destek Programı ve Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (DFD) ve Teknik Destek Programı kapsamında, program önceliklerini belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirildi. Programların Yönetim Kurulu'na sunulmasının ardından; Doğrudan Faaliyet Destek Programı 30 Mayıs 2013, Teknik Destek Programı ise 2 Temmuz 2013 tarihinde Ajans internet sitesinde yayınlandı.
- 2013 Yılı Teknik Destek Programı iki aylık periyotlarda 3 dönem olarak yürütüldü (Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık).
- Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında teslim alınan projelerin idari, teknik ve mali değerlendirilmesini yapmak üzere Değerlendirme Komisyonu'nda görev yapacak kişiler belirlendi. Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında teslim alınacak projelerin değerlendirme aşamasında kullanılacak "Değerlendirme Rehberleri" hazırlandı.
- Programlar kapsamında destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri ile ve teknik destek programı kapsamında hizmet alımı yapılacak tedarikçilerle imzalanacak sözleşmeler üzerinde çalışmalar yapılarak son halleri verildi.
- 14 Ağustos 2013 tarihinde Yozgat Yatırım Destek Ofisi Eğitim Salonu'nda, kar amacı gütmeyen kurum personellerinden oluşan 52 kişiye 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı hakkında bilgi verildi.
- 2013 Yılında Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında 26 faaliyet başvurusu yapıldı. Bu başvuruların değerlendirilmesi neticesinde 4 başvuru başarılı bulundu.



Resim 77. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek ve Teknik Destek Programı Başvuru Rehberleri

- 2013 Yılı Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos döneminde 12, Eylül-Ekim döneminde 16, Kasım-Aralık döneminde ise 27 teknik destek başvurusu yapıldı. Bu başvuruların değerlendirilmesi sonucunda birinci dönemde 6, ikinci dönemde ise 10 adet başvuru destek almaya hak kazandı. Birinci dönem başvuruları kapsamında destek sözleşmeleri imzalandıktan sonra 30 Eylül-3 Kasım 2013 tarihleri arasında faaliyetler gerçekleştirildi.
- 2013 Yılı Teknik Destek Programı ikinci dönem başvuruları kapsamında başarılı bulunan 10 kurum ile destek sözleşmeleri imzalandı. Teknik Destek faaliyetleri 26 Kasım 2013-16 Ocak 2014 tarihleri arasında gerçekleştirildi.



Resim 78. 2013 DFD ve TD Bilgilendirme Toplantısı

Sıra	Proje Kodu	Proje Adı	Proje Sahibi
1	TR72-13-DFD/015	Ev Gereçleri Ve Elektrikli Ev Aletlerinin Sektörel Analizi	Erciyes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Yönetici Şirketi
2	TR72-13-DFD/018	Erciyes Doku Ve Kordon Kanı Bankası	Erciyes Üniversitesi
3	TR72-13-DFD/019	Sektörlerde Ara Malı İthalatının Azaltılmasına Yönelik Araştırma Projesi (SAMİP)	Kayseri Bilim, Sanayi Ve Teknoloji İl Müdürlüğü
4	TR72-13-DFD/025	İkinci Kent Park Uygulama Projesi	Yozgat Belediyesi

Tablo 16. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nda Başarılı Bulunan Projeler

Referans No	Kurum	Eğitim Konusu	Gerçekleşen Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
TR72-13-TD-01/001	Yozgat İli Kamu Hastaneler Genel Sekreterliği	Hastane Yöneticileri Eğitimi	7-23 Ekim 2013	48
TR72-13-TD-01/003	Sivas İl Emniyet Müdürlüğü	Bilişim Sistemlerinin Yönetim ve Güvenliği	21-30 Ekim 2013	12
TR72-13-TD-01/004	Yozgat İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü	GIS - CBS Tabanlı Afet Analizi ve Proje Uygulamaları	30 Eylül-24 Ekim 2013	13
TR72-13-TD-01/008	Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü	Bilinçli Ebe, Sağlıklı Aile	24-27 Ekim 2013	80
TR72-13-TD-01/009	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlık Kurum ve Kuruluşlarında Etkili Finans Yönetimi	25-27 Ekim / 2-3 Kasım 2013	25
TR72-13-TD-01/010	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü	Toplumsal Olaylarda Etkili İletişim	7-10 Ekim 2013	50

Tablo 17. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Başarılı Projeler



Resim 79. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Başvuruları Sözleşme Süreci



Resim 80. 2013 Yılı Teknik Destek Programı Birinci Dönem Faaliyetleri

Referans No	Kurum	Eğitim Konusu	Gerçekleşen Eğitim Tarihleri	Katılımcı Sayısı
TR72-13-TD-02/002	Sivas İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Geliştirilmesine Yönelik Arcgis Eğitimi	9-13 Aralık 2013	40
TR72-13-TD-02/003	Yozgat Belediyesi	Asfalt Eğitimi	23-25 Aralık 2013	25
TR72-13-TD-02/004	Kayseri İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Yerel Eğitim Sisteminde İmaj Yönetimi Eğitimi Ve Danışmanlığı	9-14 Aralık 2013	35
TR72-13-TD-02/006	Yozgat İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Tarımsal Yayımında Başarı İçin, Eğitimcilerin Eğitimde Kişisel Gelişim	16-20 Aralık 2013	40
TR72-13-TD-02/007	Yozgat İl Emniyet Müdürlüğü	Ağ Uzmanlığı Ve Uygulamalı Ağ Güvenliği	9-18 Aralık 2013	12
TR72-13-TD-02/010	Hacılar Kaymakamlığı	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	10-13 Aralık 2013	35
TR72-13-TD-02/011	Kayseri İl Emniyet Müdürlüğü	Havaalanında Etkili İletişim İçin İngilizce Eğitimi	18 Aralık 2013 - 16 Ocak 2014	60
TR72-13-TD-02/012	Kayseri Erciyes Turizm İnş. Spor Etkinlikleri Sanayi T.A.Ş.	Personel Kişisel Gelişim Eğitimi	26 Kasım- 6 Aralık 2013	36
TR72-13-TD-02/015	Akdağmadeni Kaymakamlığı	Akdağmadeni'nde Kamu İhale Kanunu Eğitimi	16-19 Aralık 2013	46
TR72-13-TD-02/016	T.C. Akıncılar kaymakamlığı	KOSGEB Destekli Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	20 Aralık 2013 - 06 Ocak 2014	60

Tablo 18. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Başarılı Projeler



Resim 81. 2013 Teknik Destek Programı İkinci Dönemi Başvuruları Sözleşme Süreci



Resim 82. 2013 Yılı Teknik Destek Programı İkinci Dönem Faaliyetleri

#### d) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi 2013 Yılında 2011 Yılına ait Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge, Jeotermal ve Madencilik ile Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP, 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler, Tarımla Gelen Kalkınma MDP, 2012 ve 2013 Yılına ait Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında yararlanıcılara proje ve faaliyetlerini yürütme konusunda destek oldu. 2010 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP ödeme prosedürleri yürütüldü.

- Mali Destek Programlarının uygulanması sırasında her yönden avantajlı olacak olan ekip sistemine devam edildi. Üç ekip iki uzmandan oluşmaktadır. Ekiplere yılsonu itibari ile Mehmet OKUR ve Mehmet Ali BAYIR da eklendi.
- 26 Mart-25 Nisan 2013 tarihleri arasında 2012 Yılı mali destek programları ön izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Ziyaretlerde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunun kontrolü yerinde tespit edilmeye çalışıldı. Aynı zamanda başvuru sahiplerine yükümlülükleri aktarıldı.
- 2012 Yılı MDP projelerine yapılan ön izleme ziyaretleri sırasında

edinilen bilgilere göre hazırlanan uzman raporu, izleme sırasında başvuru sahiplerinden alınan mali kontrol taahhütnamesi ile gerçekleştirilen mali inceleme raporu ile birleştirildi ve Yönetim Kurulu'na sunuldu. Yönetim Kurulu'nun onayı ile mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden oluşan asil ve yedek liste ilan edildikten sonra sözleşme imzalama safhasına geçildi ve destek sözleşmesini imzalayan yararlanıcılara ile birebir küçük toplantılar ile proje uygulama sürecine ilk adımlar atılmış olundu. Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler MDP kapsamında 52, Tarımla Gelen Kalkınma MDP kapsamında 17 yararlanıcı ile sözleşmeler imzalandı.

- 12-14 Haziran 2013 tarihleri arasında sözleşmelerin imzalanmasından önce tüm illerde olacak şekilde sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Toplantılarda sözleşme koşulları, uygulama dönemindeki en çok zorlanılan kısımlar başarılı proje sahiplerine izah edildi.
- 25-27 Haziran 2013 tarihleri arasında sözleşme imzalanan yararlanıcılara Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer gün olmak



Resim 83. 2012 Yılı MDP Ön İzleme Ziyaretleri

EKİP 1	EKİP 2	EKİP 3
Nurullah TOPKARAOĞLU	S. Bahadır PALA	M. Fatih YAPRAK
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Mustafa EREN	Metin ERGÖKTAŞ

Tablo 19. İzleme ve Değerlendirme Birimi / Ekipler



Resim 84. 2012 Yılı MDP Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimleri



Resim 85. Destek Programları İlk İzleme Ziyaretleri

üzere “Başlangıç Toplantısı” ve “Proje Uygulama Eğitimleri” planlandı ve Genel Sekreterce onaylandı. Onaylanan programa göre toplantı ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirildi. Toplantı ve eğitimlere 83 katılım gerçekleşti. Eğitimlerde başlıca; Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük kuralları, satın alma kuralları, cezai müeyyideler ve KAYS hakkında bilgiler verildi. Bir önceki sene edinilen tecrübelerle dayanılarak önemli hata ve kontrol noktaları yararlanıcılara aktarıldı. Toplantı ve eğitim faaliyetleri sonunda ilgili rapor hazırlandı ve yararlanıcılara iletildi.

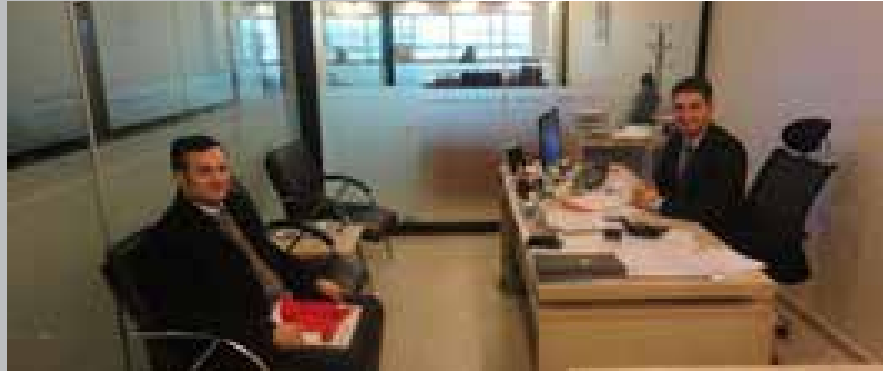
- Toplantı ve eğitim faaliyetleri tamamlandıktan sonra 2012 Yılı projelerinin ilk izleme ziyaretlerine sözleşme sırasında yararlanıcılar ile mutabık kalınan plan dâhilinde başlanıldı.



Resim 86. Düzenli İzleme Ziyaretleri



- 2013 Yılı DFD kapsamında 1, MDP kapsamında 69 olmak üzere toplam 70 izleme ziyareti gerçekleştirildi. İlk izleme ziyaretlerinde mali destek yararlanıcıların başvuru sırasında sunmuş oldukları bilgilerin doğruluğu, temel proje faaliyetleri, satın alma sürecine ilişkin takvim, performans göstergelerinin gözden geçirilmesi ve revizyonu, izleme ziyaret takviminin belirlenmesi, projeye ilişkin ihtiyaçlar üzerinde duruldu. Özellikle geçmiş programlarda en çok yapılan hatalar hakkında bilgi verildi.
- 2013 Yılında devam eden projeler ve faaliyetler kapsamında önceden belirlenmiş planlara sadık kalınmaya çalışılarak düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda 2011 Yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge projelerine 23, Jeotermal ve Madencilik projelerine 9, Turizm Altyapısının Geliştirilmesi projelerine 5, 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler projelerine 20, Tarımla Gelen Kalkınma projelerine 3, 2012 Yılı DFD faaliyetlerine ise 2 düzenli izleme ziyareti yapıldı.
- 2013 Yılında yürütülen projelerde projeler kapsamında aksama olduğu düşünülen projelere anlık izleme ziyaretleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda 4 proje ziyaret edilmiş olup ilgililerine faaliyetlerin gecikmesi ve mevzuat düzenlemeleri hakkında hatırlatma yapılmıştır.
- İhale dosyalarının hazırlanması, incelenmesi ve onay verilerek ilan edilmesi sağlandı. Ajans uzmanları bir yandan e-posta ortamında gelen ihale dosyalarını incelerken bir yandan da ihalelere gözlemci olarak katılmaya devam etti. 2013 Yılında 2011 Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge MDP için 1 ihale ilanı ve 3 katılım, Jeotermal ve Madencilik MDP için 2 katılım, Turizm Altyapısının Geliştiril-



Resim 87. Anlık izleme Ziyaretleri



Resim 88. Satın Alma Faaliyetlerinden İhaleler



Resim 89. Destek Programları Fiziksel Kontrol Ziyaretleri



Resim 90. Proje ve Faaliyetlerin Toplantı Organizasyonları

mesi MDP için 1 ihale ilanı ve 1 katılım gerçekleştirildi. Aynı şekilde 2013 Yılı içerisinde başlanan ve bir kısım faaliyetleri tamamlanan 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler MDP kapsamında 63 ihale, Tarımla Gelen Kalkınma MDP kapsamında ise 16 ihale faaliyeti yürütüldü.

- Projeler kapsamında satın alımların kontrol edildiği faaliyet olan fiziksel kontroller yerinde gerçekleştirildi. Bu faaliyet altında top-

lamda 2011 MDP Yılı kapsamında 19, 2012 Yılı kapsamında 31 olmak üzere toplam 50 kontrol yapıldı.

- Devam eden projelerden iki aylık beyan raporlarının alınmasına devam edildi. 2011 Yılı MDP yararlanıcılarından KOBİ'lerden 1, Kamu Projelerinden 3, 2012 Yılı MDP kapsamında ise tüm kurumlardan 2 dönem beyan raporu alındı. Ajans uzmanları tarafından bu raporlar incelenip doğ-



Resim 91. 2013 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Denetim Ziyaretleri

ruleği kontrol edilerek program ile ilgili hazırlanacak raporlar için gerekli veriler kaydedildi.

- 2013 Yılında içerisinde projelere öngörülen ön ödemeler yapıldı. Devam edilen ve tamamlanan destek programları projeleri kapsamında ara ve nihai raporlar teslim alınarak incelendi, uygun bulunup onaylananlar için ara ve nihai ödemeler gerçekleştirildi. MDP kapsamında yapılan toplam ön ödeme 6.296.442,55 TL, DFD için ise 30.000 TL olarak gerçekleşti. Raporlar kapsamında ise toplam 30 ara, 39 nihai rapor incelenerek onaylandı. 2010 Yılı KOA projelerine verilen nihai raporlara karşılık 886.028,90 TL nihai ödeme yapıldı, 2011 Yılı projeleri kapsamında 4.030.338,06 TL, 2012 Yılı projeleri kapsamında ise 284.062,95 TL ara ve nihai ödeme olarak aktarıldı. 2012 Yılı DFD için ise toplamda 2 nihai

rapor teslim alındı ve incelendi, önceden teslim edilmiş raporlar ile birlikte 4 yararlanıcının nihai ödemesi toplamda 56.899,82 TL olarak yapıldı.

- 2013 Yılı içerisinde devam eden projeler kapsamında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2011 Yılı MDP kapsamında 3 dönem, 2012 Yılı MDP kapsamında ise 1 dönem Program İlerleme Raporu hazırlandı.
- 2010 Yılına ait 2 MDP için Yıllık Değerlendirme Raporları, Program Kapanış Raporları ile 2011 Yılına ait 3 MDP için ait 6 aylık değerlendirme raporları hazırlandı ve Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- MDP ve DFD kapsamında proje ve faaliyetlerin eğitim, tanıtım toplantısı ve kapanış toplantısı vb. faaliyetlerine katılım gerçekleştirildi.



Resim 92. Biomedikal Mühendisliği Öğrencileri Teknik Gezi

- Yapılan sözleşme değişiklikleri sayısı 2011 Yılı Yeni Ürün, Yenilikçilik ve Ar-Ge projeleri için 5, Jeotermal ve Madencilik projeleri için 4 ve Turizm Altyapısının Geliştirilmesi projeleri için 9 olmak üzere 2011 Yılı projelerinde toplam 18 olarak gerçekleşti. Aynı şekilde 2012 Yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler projeleri için 38, Tarımla Gelen Kalkınma projeleri için 12 olmak üzere toplamda 50 olarak gerçekleşti.
- İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından tüm faaliyetler gerçekleştirilirken eş zamanlı olarak yararlanıcılar ile farklı sebeplerden dolayı irtibata geçildi ve görüşme konularına istinaden yapılması gereken faa-

liyetleri gerçekleştirdi. Bu irtibatların aylık en az bir adedi düzenli irtibat olarak gerçekleştirildi.

- 2013 Yılında mali destek programları kapsamında 11 erken uyarı ve 2 usulsüzlük raporu hazırlandı. İnceleme sonucunda usulsüzlüğün gerçekleşmediğine kanaat getirildi.
- 2013 Yılında içerisinde 2011 projelerinden 2'si kamu olmak üzere 3 yararlanıcının, 2012 projelerinde ise hepsi KOBİ olmak üzere 5 yararlanıcının proje sözleşmesi kendi talebi ile feshedildi.
- 2013 Yılında 2012 Yılından kalan 2010 Yılı İktisadi Kalkınma MDP'na yönelik denetim ziyaretlerine devam edildi. Bu kapsam-

da 13 Adet denetim yapıldı. Aynı şekilde 2013 Yılı denetimlerine devam edildi ve 24 projeye denetim gerçekleştirildi. Yıl içerisinde ulaşılan denetim sayısı 37 oldu.

- Her hafta Genel Sekreter'e raporlanmak üzere Faaliyet Raporu hazırlandı.
- 19 Aralık 2013 tarihinde Erciyes Üniversitesi Biomedikal Mühendisliği Bölümü Öğrencileri için teknik gezi düzenlendi. Gezi kapsamında mali destek alan 4 proje sahibi ziyaret edildi. Öğrencilere sanayinin durumu konusunda firma yöneticileri tarafından bilgi verildi.

Genel olarak 2013 yılında İzleme ve Değerlendirme Birimi;

- 2012 yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler ile Tarımla Gelen Kalkınma MDP projelerinin ön izlemesi ve raporlanması,
- 2012 yılı MDP sözleşmelerin imzalanması sürecinde Program Yönetim Birimi'ne destek sağlanması,
- 2012 yılı MDP başlangıç toplantıları ve uygulama eğitimlerinin verilmesi,
- 2012 yılı MDP ile 2013 Yılı DFD yararlanıcılarına ilk izleme ziyaretlerinin yapılması ve raporlanması,
- Projelerin ve faaliyetlerin muhtemel ihtiyaçlarından bildirim mektubu ve zeyilname halinde sözleşme değişikliklerinin yapılması,
- Projeler ve faaliyetler için ihale dosyaları inceleme ve ihalelere gözlemci olarak katılım sağlanması,
- Yararlanıcılarından gelen 2 aylık beyan raporlarının incelenmesi,
- MDP ile DFD yararlanıcıları ile düzenli irtibat ve görünürlük çalışmalarına destek sağlanması,
- Projelerin ara ve nihai raporlarının incelenmesi, ara ve nihai ödemelerinin gerçekleştirilmesi,
- Düzenli izleme ziyaretleri ile anlık izleme ve fiziksel kontrol ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi,
- 2011 yılı MDP kapsamında Program İlerleme Raporları'nı hazırlama,
- Tamamlanan projelere yönelik denetim ziyaretlerinin yapılması,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) çalışmalarına ve eğitimlerine aktif katılım sağlanması,
- Kalkınma Ajansları mevzuat revizyonu çalışma ve toplantılarına katılım sağlanması,
- Projelerin tanıtımı için video ve fotoğraf çekimlerine katılım sağlanması,
- Ajans ve birim personeli için yapılan eğitimlere ve diğer ilgili toplantılara katılım sağlanması,

faaliyetlerini gerçekleştirdi. Faaliyetler istatistiksel olarak incelendiğinde aşağıdaki tablo oluştu.

Sonraki yıllarda da izleme ve Değerlendirme Birimi'nin benzer faaliyetleri yürütmesi beklenmektedir. 2012 yılı MDP ile 2013 yılı DFD projeleri ödeme süreçleri devam edecek, 2012 yılı MDP ihaleleri ve faaliyetleri sonlandırılacak, projelerin düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, yararlanıcılardan gelecek raporlar, talepler incelenip projelerin ara ve nihai ödemeleri gerçekleştirilecek ve önceki dönemlere ait denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Faaliyet	Sayısı / Miktarı
Ön İzleme Ziyaretleri (2012 MDP)	236
Başlangıç Toplantısı Bilgilendirilen Kişi (2012 MDP)	83
Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2012MDP)	83
İlk İzleme Ziyaretleri	70
Düzenli İzleme	62
Anlık İzleme	4
İhale	86
Fiziksel Kontrol	50
Ön Ödeme – (TL)	6.326.442,55 TL
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam – (TL)	5.257.329,73 TL
Onaylanan Ara ve Nihai Rapor	71
Program İlerleme Raporu	8
Sözleşme Değişikliği – Toplam	68
Denetim Ziyaretleri	37

Tablo 20. Faaliyetlere İlişkin İstatistikler

### e) Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Proje ve İş Geliştirme Birimi personeli, mevzuatta belirtilen görev ve sorumlulukları çerçevesinde Ajans'a başvuran kişi ve kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. İçerik olarak Ajans desteklerinin yanı sıra diğer kurumların hibe programları ya da yatırım teşvik uygulamaları hakkında olan bu bilgilendirmeler, belirli bir finansal kaynağa sahip girişimcilerin uygun yatırım alanlarına yönlendirilmesi ya da belirli yatırım konularında başvuran girişimcilerin, yatırımına uygun finansal kaynaklara yönlendirilmesi şeklinde gerçekleştirilmektedir. Yatırım düşüncesiyle Ajans'a başvuran kişi ya da kurumların talepleri halinde, finansal konular dışında yatırıma elverişlilik anlamında her türlü veri temini de Ajans tarafından direkt ya da dolaylı olarak sağlanmaktadır.

Bu anlamda 2013 Yılı içerisinde Ajans tarafından kişi ve kurumlara yönelik olarak Kayseri'de 141, Sivas'ta 189, Yozgat'ta ise 414 adet bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.

#### i. Organize Edilen Eğitimler

2013 Yılı içerisinde içerisinde Proje ve İş Geliştirme Birimi tarafından Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri ve İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri başlıklarında iki adet eğitim düzenlenmiştir.

#### ii. Ofise Gerçekleştirilen Kurum, Kuruluş Ziyaretleri

Kurumsal iletişim ve işbirlikleri, bilgi edinme, tanışma gibi konularda çeşitli kurum ve kuruluşların dönem içerisinde Yatırım Destek Ofisleri'ni ziyaretleri söz konusu olmuştur.



Resim 93. Bilgilendirme Faaliyetleri



Resim 94. Girişim Sermayesi Kültürü ve Şirketlerin Çalışma Yöntemleri Eğitimi



Resim 95. İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri

Konusu	Tarihi	Katılımcı Sayısı
Girişim Sermayesi Şirketlerin Çalışma Yöntemleri	13 Mart 2013	20
İran – Irak Pazara Giriş ve İhracat Semineri	18 Nisan 2013	30

Tablo 21. PİGB Tarafından 2013 Yılı İçinde Organize Edilen Eğitimler



Resim 96. Cleofe GUARDIGLI ve Joacim FIREDE'in Ajans'ı Ziyareti



Resim 97. Şefaatli Belediyesi'nin Ajans'ı Ziyareti



Resim 98. ABD Ankara Büyükelçiliği'nden Adam K. CARDWELL'in Ajans'ı Ziyareti



Resim 99. KOSGEB Sivas İl Müdürü Nogay Nadir KOÇ'un Ajans'ı Ziyareti



Resim 100. Nahit BİNGÖL'ün Ajans'ı Ziyareti

**iii. Araştırma/Planlama/Fizibilite/İdare Faaliyetleri**

Birim personeli dönem içerisinde ihtiyaçlar çerçevesinde sektörel araştırmalar, ön fizibilite, promosyon faaliyetleri, haber metinleri ve bilgi notları hazırlama gibi konularda faaliyet göstermiştir. Bu konularda öne çıkan başlıklar şunlar olmuştur;

YDO	KONU
KAYSERİ	TR72 Yatırım Teşvik Rehberi hazırlandı.
KAYSERİ	Yatırım Destek Ofisleri faaliyetlerine yönelik veritabanı hazırlandı.
KAYSERİ	Gazetelerde yayınlanmak üzere çeşitli konularda haber metinleri hazırlandı.
KAYSERİ	İnşaat malzemeleri sektör raporu hazırlandı.
KAYSERİ	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
KAYSERİ	Solar sistemlerle ilgili ön fizibilite çalışması gerçekleştirildi.
KAYSERİ	İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sanayi bilgilendirme kitapçığı hazırlandı.
KAYSERİ	İnternet sitesi için Medikal Sanayi Bilgi Notu hazırlandı.
KAYSERİ	Kayseri'de faaliyet gösteren Fahri Konsolosluklar tespit edildi. İrtibat bilgileri ve faaliyetleri araştırıldı.
KAYSERİ	Türkiye'de "Bölgesel Bazda Alınabilecek olan Rüzgâr Enerjisine Dayalı Üretim Tesisi Kapasiteleri" hakkında Ajans sitesine haber hazırlandı.
SIVAS	Yatırım Destek Ofisi birimlerinin haftalık, aylık ve altı aylık faaliyetleri düzenli olarak raporlandı.
SIVAS	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
SIVAS	Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında TR72 Bölgesi Yatırım Ortamı hakkında araştırma yapıldı.
SIVAS	Sivas Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binası ile ilgili takip işlemleri gerçekleştirildi.
SIVAS	İnternet sitesinde yayınlanmak üzere Sivas Yatırım Alanları konulu çalışma gerçekleştirildi.
SIVAS	TR72 Bölgesi Tatlı Su balıkçılığı ve TR72 Bölgesi Et ve Süt Sığırcılığı sektörleri için yatırım broşürlerinin içeriği hazırlandı.
SIVAS	BROP projesi kapsamında şu ana kadar hazırlanmış olan tüm dokümanlar bir araya getirilerek AB Delegasyonu'na iletilmek üzere Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderildi.
SIVAS	Enerji ekipmanları konusunda haber metni oluşturuldu.
SIVAS	Sivas ve Yozgat'ta İstihdam Teşvikleri Uzatıldı konulu haber metni oluşturuldu.
YOZGAT	Yozgat imalat sanayiinin değerlendirilmesi çalışması kapsamında firma ziyaretleri ve anketler yapıldı.
YOZGAT	Uzmanların sorumlu oldukları ilçelerle ilgili raporlar hazırlandı.
YOZGAT	Hazırgiyim sektörüne yönelik rapor hazırlandı.
YOZGAT	Akkuyu Nükleer santralının parçalarının yerleştirilmesi kapsamında sunum hazırlanarak firmalara bilgi aktarıldı.
YOZGAT	Yatırım amaçlı arazi talep eden firmalar için uygun arazi araştırması yapıldı.
YOZGAT	Tarım ve hayvancılık yapısı analiz edilerek öne çıkan üretimler tespit edildi.
YOZGAT	İnternet sitesinde yayınlanmak üzere Yozgat Yatırım Alanları konulu çalışma gerçekleştirildi.
YOZGAT	Enerji yatırımlarında yıl farkı dolayısıyla oluşan maliyet farkları, Nükleer Santral Parçalarının Yerleştirilmesi, Madencilik Teşvikleri, Melek Yatırımcılar, Bireysel Katılım Sermayesi Yönetmeliği, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Destekleri, Jeotermal Seracılık, Yozgat Turizmi gibi çeşitli konularda yazılar derlenerek Ajans internet sitesinde yayınlandı.
YOZGAT	Ekonomi Bakanlığı teşviklerinde öncelikli konular arasında yer alan Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgeleri'nde yapılacak olan yatırımlarla ilgili araştırma yapılarak bölgemizde saptanan gelişim bölgeleri tespit edildi.
YOZGAT	İnternet sitesinde yayınlanmak üzere mobilya sektörü hakkında çalışma gerçekleştirildi.
YOZGAT	Sanayi Bakanlığı'nın Ar-Ge Merkezlerine verdiği teşvikler ve yeni güncellemeler hakkında yazı derlendi.
YOZGAT	Yozgat için rekabetçi sektör olan madencilik ve mobilya sektörleri hakkında yazı derlendi.

Tablo 22. Birim Personeli Araştırma, Planlama, Fizibilite ve İdare Faaliyetleri





#### v. Yatırım Teşvik Tamamlama Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların tamamlama ekspertiz çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte Kayseri'de 5, Sivas'ta 10, Yozgat'ta ise 2 adet tamamlama ekspertiz çalışması tamamlanmış durumdadır.

Yatırım Teşvik Belgeleri'nde beyan edilen sabit yatırım tutarları göz önüne alındığında, Kayseri'de 28,7 milyon TL, Sivas'ta 96 milyon TL, Yozgat'ta 1,2 milyon TL'lik yatırımların tamamlama ekspertiz çalışmaları birim personeli tarafından titizlikle tamamlanmıştır.

#### vi. Yatırım Teşvik İzleme Faaliyetleri

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı gereği, yatırımcıların Ekonomi Bakanlığı'ndan almış oldukları teşvik belgelerine konu yatırımların altı aylık izleme çalışmaları dönem içerisinde birim personeli aracılığıyla yürütülmüştür. Bu süreçte Kayseri'de 89, Sivas'ta 52, Yozgat'ta ise 32 adet yatırım izleme çalışması gerçekleştirilmiştir

	Firma Adı	Yatırım Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Gerçekleşen Yatırım Tutarı (TL)
KAYSERİ	Başyazıcıoğlu Tekstil	Tekstil	67.130.310,00	18.370.439,50
	DRN Mobilya	Mobilya	700.000,00	1.094.505,35
	Erciyes Unlu Mamülleri	Gıda	778.000,00	704.815,70
	Kayseri Mimarsinan OSB	Enerji	24.214.000,00	8.562.008,52
	Nuh Yaşar ve Oğulları	Metal Ürünleri	Tamamlayamadı	Tamamlayamadı
SİVAS	V.F.G. Gıda	Gıda	1.650.000,00	310.915,80
	Bedirhanoğlu Gıda	Gıda	424.000,00	329.334,92
	Kal-ın İnşaat	Gıda	750.000,00	573.700,00
	Sivas Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Gıda ve içki	850.000,00	342.000,00
	2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Koop	Gıda	403.012,00	203.821,00
	Çimen Gıda	Gıda	580.000,00	316.250,00
	Öz Bizim Gıda	Gıda	5.141.900,00	3.407.254,21
	Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş.	Enerji	95.000.000,00	78.165.116,01
	Osmanoğulları Mobilya	Mobilya	1.400.000,00	1.339.166,95
	Pema Madencilik	Madencilik	12.000.000,00	11.074.523,25
YOZGAT	As-Efe Kimya Gübre Tarım Sanayi	Gıda	591.012,00	503.266,55
	İlkser Seraçlık	Gıda	1.913.000,00	710.510,82

Tablo 24. Ekspertiz Çalışmaları



Resim 105. 2411 Sayılı İmranlı Tarım Kredi Kooperatifi Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması



Resim 106. Çamlıca Elektrik Üretim A.Ş. Yatırım Teşvik Tamamlama Ekspertiz Çalışması

## vii. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

Mevzuatta belirtildiği şekilde görevi yatırımcıları uygun yatırım alanlarıyla birlikte uygun finansal kaynaklara yönlendirmek olan Yatırım Destek Ofisleri, firmaların talepleri doğrultusunda yatırımları ile ilgili olarak gereksinim duydukları her türlü veriye ulaşmalarını direkt ya da dolaylı olarak sağlamıştır. Her üç ilimizde de arazi durumu, her türlü altyapı, lojistik imkânları, gerekli izin-ruhsat işlemleri gibi konularda bilgi talep eden yerli/yabancı yatırımcı firmalara detaylı biçimde bilgilendirmede bulunulmuştur.

## viii. BROP İle İlgili Faaliyetler

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) - Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında Ajans tarafından sunulan; Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas-Merkez 1.Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve Sivas Ticaret ve Sanayi Odası aktif ortaklığında, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti katkısıyla yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesine devam edilmiştir.

Proje kapsamında 21.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda 9.970 m<sup>2</sup>'lik bir kapalı alana Sivas İŞGEM'in kurulması planlanmaktadır. Sivas İŞGEM, idari bina ile 35 adet işlikten oluşacaktır. İşlikler girişimcilere piyasa fiyatının daha altıda kiralanacak ve 5 sene sonunda girişimciler işliklerden piyasada rekabet edebilecek seviyede ayrılacaktır.

Bu kapsamda, bu alanda iş kurmayı planlayan girişimcilere muhasebe, pazarlama, yönetim, halkla ilişkiler gibi desteklerin yanı sıra İŞGEM'in paydaşları ile işletmeler arasında sürdürülebilir ilişkiler kurulması ve işbirliğinin güçlendirilmesi açısından ağ oluşturma hizmetleri verilecektir. Bunların yanında firmalara eğitim ve danışmanlık destekleri sunulacak, nitelikli işgücü aracılık ve koçluk hizmetleri verilecektir.



Resim 107. Yatırım Teşvik İzleme Ziyaretleri

Kayseri	Sivas	Yozgat
Durion Enerji	BFI Global Holding AG	DTZ Gayrimenkul Danışmanlık
Merkez İnşaat	ACTEL Corporation	BRİSA
Serhat Mobilya	ABATEK GmbH	Elbistan Hilal Gıda
SES Ortopedi & Koç Medikal	Bern Ticaret Müşavirliği	Türk Barter
Turkuaz Seramik		Istanbul Industrial Investment Company
EKO Yenilenebilir Enerji		Gülsan Gıda Sanayi
Akdağ Tavukçuluk		Macro Group Handels GmbH

Tablo 25. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri

f) Konferans, Toplantı ve Seminerler

Kurum	Başlık	Tarih
ORAN	MDP Bilgilendirme Toplantısı	14-15 Ocak 2013
TEPAV - Kalkınma Bankası	Rekabetçilik Analizi Toplantısı	15 Ocak 2013
İŞKUR Kayseri Müdürlüğü	Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	24 Ocak 2013
Develi Belediyesi	Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı Çerçeve Projesi	30 Ocak 2013
Kayseri Ticaret Odası	Yatırımlarda Devlet Teşvikleri ve Rantabilitesi Yüksek Yatırım Alternatifleri	20 Şubat 2013
	KAY-YAPI Fuarı	14-17 Mart 2013
Genom ve Kök Hücre Merkezi	Genom ve Kök Hücre Merkezi Tanıtım ve İşbirliği Toplantısı	18 Mart 2013
İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB İzleme Komisyonu Toplantısı	20 Mart 2013
Kayseri Ticaret Borsası	Tarım Değerlendirme Toplantısı	21 Mart 2013
Erciyes Teknoloji Transfer Merkezi		
Erciyes Teknopark	ProjePark13 Tanıtım Toplantısı	11 Nisan 2013
Erciyes Üniversitesi		
	İstanbul Yapı Endüstri Merkezi - Yapı Fuarı	25-29 Nisan 2013
Melikşah Üniversitesi	Erciyes Buluşmaları	
ORAN	Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı	02-03 Mayıs 2013
Erciyes Teknoloji Transfer Merkezi		
Erciyes Teknopark	Proje Park 2013	14 Mayıs 2013
Erciyes Üniversitesi		
Kurumsal Yönetim Derneği	Kurumsal Yönetim Seminerleri	13 Haziran 2013
Kalkınma Bakanlığı	Yatırım Promosyon Eğitimi	24-28 Haziran 2013
Kayseri Ticaret Borsası	Tarım Değerlendirme Toplantısı	21 Mart 2013
DEİK	Korean Expo 2013 İstanbul	Eylül 2013
ORAN	YDO Paylaşım Toplantısı	10 Eylül 2013 18 Eylül 2013 24 Eylül 2013
Erciyes Teknopark	Kayseri Erciyes Teknopark Bölgesel İnovasyon Merkezi Projesi Eğitim İhtiyaç Analizi Toplantısı	24 Ekim 2013
GESİAD	GESİAD Gine Ülke Tanıtım Toplantısı	13 Kasım 2013
Konya Valiliği	Hızlı Tren Projesi Değerlendirme Toplantısı	8 Kasım 2013
ORAN	MDP Bilgilendirme Toplantısı	04 Ocak 2013 10 Aralık 2013
İl Emniyet Müdürlüğü	Çevresel Düzenlemeler Yöntemiyle Suç Önleme Projesi	
Sivas Valiliği	BROP	01 Mart 2013
Sivas Anıtlar Kurulu	Yeni Hizmet Binası Restorasyonu	
İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB Arazi Tahsisi	22 Ocak 2013 19 Mart 2013 20 Ağustos 2013
Sivas Valiliği	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	29 Ocak 2013 25 Temmuz 2013

Tablo 26. Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar

Milano Ticaret Odası - Sivas TSO	Yenilikçi Sürdürülebilir Kalkınma Yolu ile Sivas Girişimci Topluluğunun Rekabetçiliğinin Desteklenmesi	29 Ocak 2013 3 Aralık 2013
Sivas ABİGEM	Türkiye Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri Ağının Sivas, Hatay, Batman ve Van'a Genişletilmesi Projesi	01 Şubat 2013 29 Mayıs 2013
Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Müdürlüğü	Yeni Hizmet Binası Restorasyonu	27 Mart 2013
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Marka Kent Sivas - Turizm Haftası	15 Nisan 2013
Cumhuriyet Üniversitesi	Üniversite-Sanayi İşbirliğinde Teknoloji Transfer Ofisi	16 Nisan 2013
Milano Ticaret Odası	KOBİ ve Girişimcilik Konferansı	17 Nisan 2013
Sivas Valiliği	İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	17 Nisan 2013 17 Temmuz 2013 10 Ekim 2013
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Kariyer ve Girişimcilik Günleri	27 Nisan 2013
AK Parti	Marka Şehirler İçin Kent Ekonomileri Forumu - Sivas	28 Nisan 2013
Türkiye Demiryolu Makineleri Sanayi A.Ş. (TÜDEMSAŞ)	Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	2 Mayıs 2013
Cumhuriyet Üniversitesi	Üniversite - Sanayi İşbirliği Konferansı	2 Mayıs 2013
Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Dünya Bankası	Avrupa ve Orta Asya'ya Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişlerinin Kolaylaştırılması	2-3 Mayıs 2013
MÜSİAD Sivas Şubesi	Hizmet Sektör Zirvesi'13	8 Haziran 2013
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı	13-14 Haziran 2013
ORAN	2012 MDP Süreç Bilgilendirme Toplantısı	14 Haziran 2013
Lisansız Elektrik Üretim Derneği (Lİ-DER)	Lisansız Elektrik Üretimi	17 Haziran 2013
Sivas Valiliği	Marka Kent Sivas	25 Haziran 2013
ORAN	MDP Sözleşme Töreni	28 Haziran 2013
NETBOR Plastik A.Ş.	NETBOR Proje Kapanış Töreni	4 Temmuz 2013
Sivas ABİGEM	Odak Grup Toplantısı	11 Temmuz 2013
Sivas TSO	Kredi ve Destekler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	20 Ağustos 2013 27 Ağustos 2013
ORAN	YDO Paylaşım Toplantısı	10 Eylül 2013 18 Eylül 2013 24 Eylül 2013
ORAN	"Targelliler Eğitiliyor Tarımın Yüzü Gülüyor Eğitimi"	19 - 20 Eylül 2013
Milano Ticaret Odası - Sivas TSO	Genç İstihdamın Desteklenmesi	23 Ağustos 2013 23 Ekim 2013
Çağrı Merkezleri Derneği	III. Ankara Çağrı Merkezi Konferansı	25 Ağustos 2013
ORAN	Kalkınma Kurulu I. Olağan Toplantısı	1 Ekim 2013
MÜSİAD Sivas Şubesi	Uluslararası Girişimcilik Konferansı	10 Ekim 2013
Sivas ABİGEM	ABİGEM Yerel Danışma Komitesi Toplantısı	24 Ekim 2013
Sivas SYDV	Sanat Engel Tanımaz Projesi Açılış Töreni	6 Kasım 2013
ORAN	Kalkınma Kurulu II. Olağan Toplantısı	26-27 Aralık 2013
ORAN	MDP Bilgilendirme Toplantısı	14 Ağustos 2013 9 Aralık 2013
ORAN	Proje Yazma - Hazırlama	15 Ocak 2013
İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	OSB Arazi Tahsisi	08 Şubat 2013
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Akkuyu Nükleer Santrali	26 Şubat 2013

Tablo 26. Devam - Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar

Yozgat Valiliği	İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı	9 Nisan 2013 8 Ekim 2013
Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kaz Çalıştayı	10 Mayıs 2013
ORAN	MDP Sözleşme Töreni	
ORAN	YDO Paylaşım Toplantısı	10 Eylül 2013 18 Eylül 2013 24 Eylül 2013
Çağrı Merkezleri Derneği	III. Ankara Çağrı Merkezi Konferansı	25 Ağustos 2013
ORAN	Kalkınma Kurulu I. Olağan Toplantısı	1 Ekim 2013
ORAN	Kent Ekonomileri Formu	9 Ekim 2013
Garanti Bankası	Garanti Bankası Anadolu Sohbetleri	19 Kasım 2013
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	III. Sanayi Şurası	20-21 Kasım 2013
Yozgat TSO	Genç Sanayici İşadamları Yozgat Buluşması	27 Kasım 2013
ORAN	Kalkınma Kurulu II. Olağan Toplantısı	26-27 Aralık 2013

Tablo 26. Devam - Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanan Konferans, Toplantı ve Çalıştaylar



Resim 108. Kariyer ve Girişimcilik Günleri



Resim 109. Kredi ve Destekler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı



Resim 110. Sivas Marka Şehirler İçin Kent Ekonomileri Forumu



Resim 111. Yozgat 2023 Kalkınma Çalıştayı ve Kurumsal Yönetim Semineri



Resim 112. Proje Park Etkinliği ve İstanbul Yapı Fuarı





Resim 113. III. Sanayi Şurası



Resim 114. IMOB 2013 Fuarı

### g) Diğer Faaliyetler

- Sektörel çalışma grup faaliyetleri kapsamında, 30 Ocak 2013 tarihinde İstanbul Mobilya Fuarı (IMOB 2013) ziyaret edildi.
- 1 Şubat 2013 Cuma günü, İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında hazırlanabilecek AB proje konularının görüşülmesi amacıyla Kayseri Valiliği'nde yapılan toplantıya katılım sağlandı.
- Kalkınma Bankası tarafından 12-15 Şubat 2013 tarihleri arasında Ajans Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen Sektörel Performans Değerlendirmesi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi ve Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu (ABUDYK) ilk toplantısı; Kayseri Vali Yardımcısı İbrahim Halil ÇOMAKTEKİN başkanlığında, Melikşah Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Toplantı Salonu'nda 22 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirildi.
- 28 Mart 2013 tarihinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da JW Marriot Hotel'de düzenlenen İşbirliğiyle Büyüme: Uluslararası AB Uyum Konferansı'na katılım sağlandı. Kalkınma Bakanlığı ile Kalkınma Ajansları başta olmak üzere ulusal ve uluslararası paydaş kurumlardan



Resim 115. Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi



Resim 116. Uluslararası AB Uyum Konferansı

yaklaşık 400 kişinin katıldığı konferans, "2014-2020 Dönemi AB Bölgesel Politikasının Öncelikleri-Aday Ülkelere Yansımaları" ve "AB Bölgesel Politikasının Yeni Üye ve Aday Ülkelerin Ekonomik ve Sosyal Uyumuna Etkisi" başlıklarından oluşan iki oturum şeklinde gerçekleştirildi.



Resim 117. İran ve Irak'ta Pazara Giriş ve İhracat Semineri



Resim 118. İş Akış Şeması Oluşturma Eğitimi



Resim 119. Tıbbi Aletler Sektörü Toplantısı

- Ekonomi Bakanlığı İran ve Irak Ülke Masası Dış Ticaret uzmanları tarafından 18 Nisan 2013 tarihinde Ajans Yönetim Kurulu Toplantı Salonu'nda verilen İran ve Irak'ta Pazara Giriş ve İhracat Semineri'ne katılım sağlandı.
- Sektörel grup çalışmaları kapsamında; 24 Nisan 2013 tarihinde Kayseri 3. Mobilya Fuarı ziyaret edildi.
- 22 Nisan 2013 tarihinde, Ajans personeline yönelik olarak Doç. Dr. Sıtkı İLKAY tarafından verilen

İş Akış Şeması Oluşturma Eğitimi'ne katılım sağlandı.

- Savunma Sanayisi Raporu çalışmalarına yönelik olarak 29 Nisan 2013 tarihinde Ajans Hizmet Binası'nda düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- 7 Mayıs 2013 tarihinde, Kalkınma Bankası yetkilileri tarafından Ajans Hizmet Binası'nda yapılan Tıbbi Aletler Sektörü İmalat Sanayi Analizi Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Savunma Sanayi Çalışma Grubu





Resim 120. IDEF 2013 Fuarı



Resim 121. Protokol Eğitimi



Resim 122. Stratejik Plan, Yeni Politika ve Konsültasyon Çalıştay

Faaliyetleri kapsamında, 8 Mayıs 2013 tarihinde İstanbul Beylikdüzü'ndeki IDEF 2013 Fuarı ziyaret edildi.

- 9-10 Mayıs 2013 tarihlerinde Ajans tarafından Erciyes Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksek Okulu Konferans Salonu'nda düzenlenen Protokol Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 23-24 Mayıs 2013 tarihlerinde Kayseri Hilton Otel'de gerçekleştirilen Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi



Resim 123. Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar Eğitimi



Resim 124. Bölgesel Seminerler Toplantısı



Resim 125. KOMATEK 2013 Fuarı



Resim 126. ABUDYK Haziran Ayı Toplantısı



- Stratejik Plan, Yeni Politika ve Konsültasyon Çalıştayı'na katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 27-31 Mayıs 2013 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar Eğitimi'ne katılım sağlandı.
- 28 Mayıs 2013 tarihinde, Kalkınma Bakanlığı'nca ESC II Projesi kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı. Toplantıya TR72 Bölgesi'ndeki kurum/kuruluşlardan 30 kişi katıldı.
- Sektörel Çalışma Grup Faaliyetleri kapsamında; 30 Mayıs 2013 tarihinde Ankara'da düzenlenen KOMATEK 2013 - Uluslararası İş ve İnşaat Makina, Teknoloji ve Aletleri İhtisas Fuarı'na katılım sağlandı.
- Periyodik olarak Kayseri Valiliği yönetiminde yapılan ABUDYK Toplantısı; 27 Haziran 2013 tarihinde Ajans Yönetim Kurulu Toplantı Salonu'nda gerçekleştirildi. Ajans Genel Sekreteri Dr. H. Mustafa PALANCIOĞLU ve PYB Birim Başkanı'nın katıldığı toplantıya

Vali Yardımcısı İbrahim Halil ÇO-MAKTEKİN başkanlık etti.

- 24 Haziran 2013 tarihinde, Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Kayseri Hilton Otel'de yapılan Önceki Öğrenmelerin Tanınmasına İlişkin Çerçeve Taslağı toplantılarına katılım sağlandı.
- 3-5 Temmuz 2013 tarihleri arasında, Kayseri Emniyet Müdürlüğü'nde PCM Eğitimi verildi. Eğitime, kurum personelinden 25 kişi katıldı.
- 4 Temmuz 2013 tarihinde İller Bankası tarafından Sivas Büyük Otel'de düzenlenen Kent Bilgi Sistemleri Semineri'ne katılım sağlandı.
- Kalkınma Ajansları tarafından yürütülen güdümlü projeler hakkında araştırma yapıldı. Bu kapsamda halihazırda ajanslar tarafından yürütülmekte olan güdümlü projelerin listesi oluşturuldu ve projelerle ilgili bilgiler edinildi.
- 2014 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi çalışması gerçekleştirildi.
- İç denetleme faaliyetleri kapsamında gerekli bilgi ve belgeler düzenlendi. Yapılan iç denetim



Resim 127. Önceki Öğrenmelerin Tanınmasına İlişkin Çerçeve Taslağı Toplantıları



Resim 128. Emniyet Müdürlüğü PCM Eğitimi



Resim 129. ORAN İş Güvenliği Eğitimi





Resim 130. Kayıtlı İstihdamın Teşviki-2 Hibe Programı



Resim 131. Sivas Turizm Markalaştırma Projesi Çalıştayı



Resim 133. Kayseri Hayat Boyu Öğrenme Toplantısı



Resim 132. Kadim Kent Fuarı

- sonucu sunulan bulgu raporuna yönelik eylem planı hazırlandı.
- 1 Ağustos 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen İşletmelere Yönelik Ajans Destekleri konulu toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, 26 kalkınma ajansından gelen yaklaşık 50 kişi hazır bulundu.
- 22-23 Ağustos 2013 tarihlerinde Ajans personeline yönelik olarak verilen İş Güvenliği Eğitimi'ne birim olarak katılım sağlandı.
- 2-4 Eylül tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Kayıtlı İstihdamın Teşviki-2 Hibe Programı Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlandı. Toplantıda Ajans Uzmanlarınca bilgilendirme yapıldı. Toplantı ve eğitime Türkiye'nin birçok şehrinden gelen 200'e yakın kamu kurumu ve Sivil Toplum Kuruluşu (STK) temsilcisi katıldı.
- 16-17 Eylül 2013 tarihlerinde Sivas'ta, Sivas Turizm Markalaştırma Projesi kapsamında TUREB üyeleriyle gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlandı.



Resim 134. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi İkinci Çalıştayı



- 19-22 Eylül 2013 tarihleri arasında Ankara Congressium Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Kadim Kent Kayseri Fuarı'na katılım sağlandı.
- 26 Eylül 2013 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi'nde (METEM) düzenlenen İl Hayat Boyu Öğrenme, Halk Eğitimi Planlama ve İşbirliği Komisyonu Toplantısı'na katılım sağlandı. Toplantıda İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından Kayseri'deki Hayat Boyu Öğrenme Faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapıldı.
- 1-4 Ekim 2013 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından Muğla ilinde düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) İkinci Çalıştayı'na katılım sağlandı. 25 kalkınma ajansı, Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK'tan gelen yaklaşık 70 kişinin katıldığı çalıştayda KAYS Proje Faaliyetleri Destek Yönetim Modülü ile ilgili öneriler değerlendirildi, modülün devreye alınmasından bu yana yapılan geri bildirimler ışığında oluşturulan maddeler tartışıldı.
- 9 Ekim 2013 tarihinde Yozgat Grand Ser Otel'de gerçekleştirilen Yozgat Kent Ekonomileri Forumu'na katılım sağlandı.
- 21 Ekim 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda yapılan toplantıya Program Yönetim Birimi Başkanı Fatih GAVGACI katıldı.



Resim 135. Yozgat Kent Ekonomileri Forumu



Resim 136. Enerji Verimliliği Platformu



Resim 137. KAYS Eğitimi



Toplantıda 2014 Yılı çalışma programı, mali destek programları ve 2014-2023 Bölge Planı ile ilgili konular ele alındı.

- TMMOB Makine Mühendisleri Odası Kayseri Şubesi tarafından 22 Ekim 2013 tarihinde düzenlenen Enerji Verimliliği Platformu ikinci toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda, TMMOB Kayseri Şubesi ve Erciyes Üniversitesi işbirliği ile hazırlanacak olan Kayseri İli Enerji Raporu hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.
- TÜBİTAK tarafından Kalkınma Ajansları Program Yönetim Birimi uzmanlarına yönelik olarak 24-25 Ekim 2013 tarihlerinde düzenlenen KAYS eğitimine katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı'nca 30 Ekim-1 Kasım 2013 tarihleri arasında düzenlenen 5. İzmir İktisat Kongresi'ne katılım sağlandı.
- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından 31 Ekim 2013 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Yerel Yönetimler İçin Avrupa'dan Yenilikçi Uygulamalar Transferi Bölgesel Çalıştayı'na (VABpro) katılım sağlandı. Türkiye'nin 81 ilinden gelen yaklaşık 400 kişinin iştirak ettiği çalıştayda 2014-2020 dönem AB Hibe Programları (Erasmus + ) tanıtıldı.



Resim 138. 5. İzmir İktisat Kongresi



Resim 139. VABpro Çalıştayı



Resim 140. Kayseri Kent Ekonomileri Forumu



Resim 141. TÜBİTAK Bilgilendirme Günü



- 6 Kasım 2013 tarihinde Kayseri Hilton Otel'de yapılan Kayseri Bilişim Günleri paneline katılım sağlandı.
- 7 Kasım 2013 tarihinde Erciyes Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Biyomedikal Mühendisliği öğrencilerine PCM Eğitimi verildi.
- 13 Kasım 2013 tarihinde Kayseri Ommer Otel'de gerçekleştirilen Kayseri Kent Ekonomileri Forumu'na birim olarak katılım sağlandı.
- 14 Kasım 2013 tarihinde Kayseri Ommer Otel'de gerçekleştirilen Erciyes Teknopark Bölgesel İnovasyon Merkezi Teknik Yardım Projesi Eğitim Modülü Tanıtım Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 18 Kasım 2013 tarihinde Kayseri Teknopark'ta gerçekleştirilen Horizon 2020 Sanayi Eğitim ve Bilgilendirme Günü'ne katılım sağlandı.



Resim 142. Eurodesk Akreditasyon Eğitimi



Resim 143. ORAN İDB Personeli ve Video Çekim Ekibi

- Avrupa Birliği Bakanlığı'na ORAN tarafından yapılan Eurodesk Temas Noktası başvurusu olumlu sonuçlandı. Bu bağlamda Bakanlık tarafından 8-12 Aralık 2013 tarihleri arasında düzenlenen Akreditasyon Eğitimi'ne katılım sağlandı. Eğitimde başvurusu başarılı olan 42 kurum yetkilisine Eurodesk hakkında bilgi verildi.
- 26 Aralık 2013 tarihinde Kayseri Ticaret Odası'nda gerçekleştirilen



Resim 143. ORAN İDB Personeli ve Video Çekim Ekibi



Resim 144. KAYS Projesi İzleme Modülü Çalışmaları



Resim 145. Mevzuat Değişiklik Önerileri Toplantısı



Resim 146. KAYS İzleme ve Değerlendirme Modülü İzleme Kullanıcısı Eğitimi

ABUDYK Toplantısı'na katılım sağlandı.

- 2011 Yılı MDP sonuçlarının yer aldığı proje tanıtım filmlerinin video ve fotoğraf çekimleri gerçekleştirildi. Yapılacak katalog çalışmasının altyapısı hazırlandı.
- Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmüş olduğu Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) projesi kapsamında 4-7 Mart 2013 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen izleme modülü çalışmalarına katılım sağlandı.
- 18-19 Nisan 2013 tarihleri ile 22-23 Temmuz 2013 tarihleri arasında AHİLER Kalkınma Ajansı'nda gerçekleştirilen Mevzuat Değişiklik Önerileri Çalışmaları Toplantısı'na katılım sağlandı. Toplantıda Ajans görüşlerinin de

olduğu ortak metin hazırlandı ve Kalkınma Bakanlığı'na sunuldu.

- 15-17 Nisan 2013 ve 24-26 Nisan 2013 tarihleri arasında TÜBİTAK-BİLGEM Ankara'da gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) İzleme ve Değerlendirme Modülü Eğitimi'ne katılım sağlandı. Eğitimde uzman personel sistemin birime özel modülünü nasıl kullanacağı hakkında bilgilendirildi.
- Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı olduğu Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikası'nda Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi kapsamında alınabilecek eğitimler belirlendi.
- Kalkınma Kurulu ile ilgili yazışmalar yapıldı ve üye listeleri güncellendi.
- ORAN İletişim Stratejisi ve Eylem



Planı Hizmet Alımı için hazırlanan Teknik Şartname Taslağı incelendi ve ilgili çalışmalar yürütüldü.

- Ajans norm kadro sayısının belirlenebilmesi için, birim görev ve faaliyetleri dosyasında güncellemeler yapılarak norm kadro sayısının belirlenmesi çalışması gerçekleştirildi.
- 2013 Yılında Ajans Kurumsal Risk Yönetimi'nin güncellenmesiyle ilgili süreç başlatıldı. Bağımsız dış denetimle ilgili koordinasyon çalışmaları yürütüldü. Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi kapsamında, Ajans'ın diğer birimlerinden gelen riskler gözden geçirilerek, Ajans Risk Kütüğü düzenlendi.



Resim 147. Ajans Faaliyet Raporları



- Birimlerin uzman görev tanımları ile ilgili revizyon çalışması yapıldı.
- Ajans 2012 Yılı faaliyetleri incelenerek birim yıllık faaliyet raporu hazırlandı. Tüm birimlerden gelen raporlar birleştirilerek 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu düzenlendi. 2012 Faaliyet Raporu kapsamında Bütçe Uygulama Sonuçları düzenlendi. 2012 Ajans Faaliyet Raporu'nun son kontrolleri yapılarak ilgili kurumlara resmi yazı ile gönderildi.
- 2013 Yılı 6 aylık faaliyetleri incelenerek Birim Ara Faaliyet Raporları hazırlandı. Tüm birimlerden gelen raporlar birleştirilerek 2013 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu düzenlendi.
- 11 Şubat 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda Genel Müdür Nahit BİNGÖL başkanlığında 26 kalkınma ajansının katılım sağladığı Yeni Nesil Bölge Planları konulu toplantı için, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları ve Bakanlığın talep ettiği diğer konularla ilgili Birim içi görüş alınarak bilgi notu ve sunum hazırlandı. Bu belgeler, resmi yazı yoluyla Kalkınma Bakanlığı'na

iletildi.

- Devlet Denetleme Kurulu, Bağımsız Dış Denetim ve Sayıştay tarafından talep edilen belgelerle ilgili Birim içerisinde görev paylaşımı yapıldı ve koordinasyon çalışmaları yürütüldü. Görev paylaşımı neticesinde ilgili bölümler hazırlandı. Bağımsız dış denetimle ilgili dış denetim ekibine Birim faaliyetleri ve Ajans Kurumsal Risk Yönetimi konusunda bilgi verildi, talep ettikleri ilave dokümanlar sağlandı. Devlet Denetleme Kurulu tarafından doldurulması talep edilen dosyalar hazırlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edildiği üzere, TR72 Bölgesinde Girdi-Çıktı Analizi konusunda yapılan ve planlanan çalışmalarla ilgili bilgi notu belgeleriyle birlikte ilgisine iletildi.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edildiği üzere, TR72 Bölgesi'nde Bölgelerin Onuncu Kalkınma Planı ve BGUS konusunda yapılan çalışmalar istenilen formata göre düzenlendi ve hazırlanan bilgi notuyla birlikte ilgisine iletildi. Onuncu Kalkınma Planı'nın Yaşanabilir Mekanlar,



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI  
**TR72 BÖLGESİ**  
**TARIM RAPORU**

Resim 148. 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve TR72 Bölgesi Tarım Raporu

Sürdürülebilir Çevre bölümü için görüş hazırlandı.

- Ajans bünyesinde Genel Sekreter diğer Birim temsilcilerinin katılımı ile İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Operasyon Teklif Çağrısı'na sunulması planlanan proje ile ilgili ön hazırlık toplantısı yapıldı. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu "İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı" kapsamındaki Operasyon Teklif Çağrısı'na bir operasyon teklifi hazırlanarak, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim edildi.
- Ajans'ın bugüne kadar hazırlamış olduğu eserler için Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan ISBN alınmasıyla ilgili işlemler takip edildi.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan daha önce talep edildiği üzere, İklim Değişikliği Eylem Planı'nda izlenmesinden Ajans'ın sorumlu olduğu eylem ile ilgili PYB'den de

bilgi alınarak Bakanlık tarafından kurulan sisteme bilgi girişi yapıldı. Ayrıca dokümanın çıktısı alınarak resmi yazı ekinde Bakanlığa gönderildi.

- Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından bildirilen Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Destek Fonu Projesi ilgililere resmi yazı yoluyla duyuruldu.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 2012 Yılı Kalkınma Ajansları Genel Faaliyet Raporu için Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen bilgiler sağlandı. Ajans içerisinde gerekli koordinasyon çalışmaları yürütülerek Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı 2023'te yer alan Ajans faaliyetleri ile ilişkili B 1.1.1 eylemi için izleme ve değerlendirme formu doldurularak Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü'nden gelen resmi yazıya istinaden Ulusal Temiz Üretim/Eko-Verimlilik Programı'nda yer alması önerilen eylem önerileri hazırlanarak, ilgili kuruma iletildi.
- Sivas, Kayseri ve Yozgat Kent Ekonomi Forumu konulu toplantılar için illerin kalkınmasına yönelik sunumlar hazırlandı.
- 2013 Yılı I. II. III. Ve IV. Dönem Harcama Programı diğer Ajans Birimleri ve Genel Sekreter ile iletişim içerisinde hazırlandı ve resmi yazı yoluyla Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- Akkuyu Nükleer Güç Santrali tedarikçi sistemi bilgilendirilmesi ilgili firmalara yapıldı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından "Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikası'nda "Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi" kapsamında Ajansların 2014-2020 Dönemi'nde IPA fonlarının bölgelerinde da-



Resim 149. Ahiler Kalkınma Ajansı İstişare Toplantısı

ğitilmasından sorumlu aracı kurum olmaları amacıyla yaptırılan çalışmalardan biri olan “Boşluk Analizi Raporu”na görüş bildirildi.

- KAYS sisteminde meydana gelen sorunun giderilmesi için girişimlerde bulunuldu. KAYS sisteminde Çalışma Programı ve Bütçe bölümünün güncel hale getirilmesi işlemlerine devam edildi.
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nı tanıtmak ve ekonomik ve sosyal uyum alanında ülkemize sağlanan AB fonlarının daha etkin kullanılmasına katkıda bulunmak üzere Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen bölgesel seminerler dâhilinde bölgemizin dahil olduğu grup için 28 Mayıs'ta Ankara'da düzenlenen toplantıya katılacak kişiler belirlendi. Bu kapsamda; seminere katılacak temsilcilerin belirlenmesi amacıyla koordinasyon çalışmaları yürütülerek, katılımcı listesi oluşturuldu. Katılımcılar tarafından doldurulan anketin sonuçları düzenlendi. Anketler ve katılımcı listeleri Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından İlçeler Düzeyinde Bilgi Paylaşım Toplantıları kapsamında talep edildiği üzere, hazırlanan TR72 Bölgesi ilçe raporları ve diğer bilgi ve belgeler 7 Haziran 2013

tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.

- Program Yönetimi Birimi'yle Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nin ortak çalışmalar ile 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Öncelik Alanları tespit edildi. Bu amaçla 10 Mayıs 2013 tarihinde birimlerin ilgili personelleri Ajans bünyesinde yapılan toplantı ile bir araya geldi.
- TR72 Bölgesi Tarım Raporu tasarım yapılarak basıldı ve ilgili paydaşlara dağıtıldı.
- Sağlık turizmi, doğa turizmi potansiyeli ve kültürel mirasıyla alternatif turizmin geliştirilmesi için önemli bir konumda olan Sivas'taki mevcut potansiyelin değerlendirilerek bölgesel kalkınmada turizmin ön plana çıkarılması il ve bölge ekonomisine turizmin katkısının artırılması ve Sivas'ın marka kent haline getirilmesi için hizmet satın alımı yoluyla Sivas Marka Kent Çalışması yürütüldü. Bu kapsamda, öncelikle turizm potansiyeli olan ve turizme hızlı bir şekilde kazandırılacak olan turizm değerlerinin tespit edilmesi, acenteler ve turistler için alternatif paket tur programlarının hazırlanması, tanıtımı ve uygulaması ile Sivas turizmi mar-

kalaşmada süreç yönetiminin hızlandırılması hedeflendi.

- o Sivas turizm paydaşlarının organize edilmesi, turizm amaçlı yöresel eğlencelerin organize edilmesi, turizm profesyonellerinin bilgilendirilmesi, bölgeye tur yapan seyahat acentelerine yeni tur paketlerin sunulması, hobi gruplarının organize edilmesi, turizm danışma hattının kurulması, Kültür ve Turizm Bakanlığı'nda Sivas algısının oluşturulması, yerelde turizm bilincinin oluşturulması ve sürdürülebilir turizm için yapılması gerekenlerin tespiti çalışmanın konuları arasındadır.
- o Bu kapsamda ayrıca, Sivas Turizm Değerlerinin Fotoğraflanması hizmet satın alımı yapıldı. Söz konusu hizmet alımı ile Sivas ili turizm değerlerinin pazarlanması amacıyla fotoğraf çekimleri yapıldı.
- Kayseri'deki üniversitelerin Kayseri Şehri Üzerindeki Etki Analizi konusunda Boğaziçi Üniversitesi ile işbirliği yapıldı. Bu kapsamda,
  - o İki devlet üniversitesi ve iki vakıf üniversitesi olmak üzere toplam dört üniversitenin Kayseri şehri üzerindeki etkisinin belirlenmesi ve Kayseri şehrinde ortaya çıkacak altyapı, üstyapı ve sosyal ihtiyaçların tespit edilmesi hedeflendi. Bu

sayede daha etkin bir üniversite-şehir bütünlüğünün sağlanarak şehrin sosyal ve fiziki açıdan daha yaşanabilir ve gelişmiş bir şehir haline dönüşmesi mümkün olacaktır. Çalışma ile özellikle yerel ve merkezi yönetimler tarafından şehirle ilgili yapılması gereken çalışmaların tespiti ve ayrıca üniversitelerin de şehre en iyi şekilde adapte olması ve şehre daha fazla katkı sunması amaçlanmaktadır.

- o Hazırlık süreci devam eden çalışma kapsamında Boğaziçi Üniversitesi yetkilileriyle Ajans Genel Sekreteri başkanlığında oluşturulan ekip arasında 26 Kasım 2013 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, öğrenci, hane

halkı ve işadamları anketlerine ilişkin Ajans görüşleri ile Boğaziçi Üniversitesi yetkililerinin görüşleri tartışıldı. Toplantı sonrasında, öğrenci ve hane halkı anketleri incelenerek, pilot anketlere başlanması için onaylandı.

- Hizmet alımı yoluyla, Türkiye'nin ilk milli parkı olan Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı'nın ulusal ve uluslararası düzeyde bir turizm merkezi niteliği kazanması için gerekli turizm altyapısının oluşturulmasına yönelik alternatiflerin belirlenmesi amacıyla, Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı'nda Turizmin Çeşitlendirilmesine Yönelik Master Proje ve Fizibilite hazırlandı.
- o Bu kapsamda bir diğer hizmet satın alımı da Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı Hali-

hazır Harita Hazırlanmasıdır. Proje ile Yozgat İlinde bulunan Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı'nın turizm amaçlı farklı kullanım şekillerinin öneri ve fizibilitesinin mimari açıdan hazırlanabilmesi için gerekli olan halihazır haritaların üretilmesi gerçekleştirilmesi hedeflendi. Bu sayede Yozgat Çamlık Milli Parkı ve Kent Ormanı proje alanı içerisinde uygulanabilecek mimari projelerin hazırlanmasına altlık teşkil edecek koordinatlı ve tesviye eğrili halihazır haritalar üretildi.

- Ajans Genel Sekreterliğince çalışmaları başlatılan ve Genel Sekreterlik bünyesinde koordinasyon çalışmaları yürütülen ORAN 2014 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlandı ve Kalkınma Bakanlığı'nın 10 Kasım 2013 tarihli yazısı ile söz konusu Çalışma Programı ve Bütçe uygun bulundu.
- Kalkınma Bakanlığı'nın coğrafi işaretlerin tescili konusundaki talebine istinaden TR72 Bölgesinde coğrafi işaret almış ve coğrafi işaret taşıyan ürünlere ilişkin bilgi notu Kalkınma Bakanlığı'na resmi yazı yoluyla iletildi.
- 12 Eylül 2013 tarihinde AHİLER Kalkınma Ajansı ile ORAN temsilcileri arasında Kümelenme Stratejileri, ortak işbirliği alanları



Resim 150. Konya-Kayseri Hızlı Tren Projesi Toplantısı

ve yeni dönem Bölge Planı çalışmaları konusunda ortak istişare toplantısı gerçekleştirildi.

- Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi için Ajans görüşleri hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletildi.
- 21 Ekim 2013 tarihinde 2014-2023 Dönemi TR72 Bölge Planı, 2014 Yılı ÇP ve Bütçe, 2014 Yılı Mali Destek Programı Teklif Çağrılarında Ajans Genel Sekreteri, Program Yönetimi Birimi ve Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcileriyle Kalkınma Bakanlığı temsilcisi Daire Başkanı Mesut KAMİLOĞLU ve Planlama Uzman Yardımcısı Merve ALTUNDERE ile yapılan toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, mali destek programları, ÇP ve Bütçe ve Bölge Planı taslağıyla ilgili Bakanlık görüşleri müzakere edildi.
- Konya-Kayseri Hızlı Tren Projesi Ön Hazırlık ve Hazırlık Toplantıları'nda;
  - o 06 Kasım 2013 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda Kayseri Vali Vekili başkanlığında; Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Erciyes Üniversitesi, Abdullah Gül Üniversitesi, Melikşah Üniversitesi, Nuh Naci Yazgan Üniversitesi, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Karayolları 6. Bölge Müdürlüğü, Ticaret Odası, Sanayi Odası, Ticaret Borsası, MÜSİAD, UND ve Ajans temsilcileriyle gerçekleştirilen "Konya-Aksaray-Nevşehir-Kayseri" tren hattıyla ilgili teknik çalışma toplantısına katılım sağlandı ve Ajans görüşleri dile getirildi.
  - o 8 Kasım 2013 tarihinde Konya'da KOP Bölge Kalkınma İdaresi Hizmet Binası'nda yapılan toplantıya katılım sağlan-

dı.

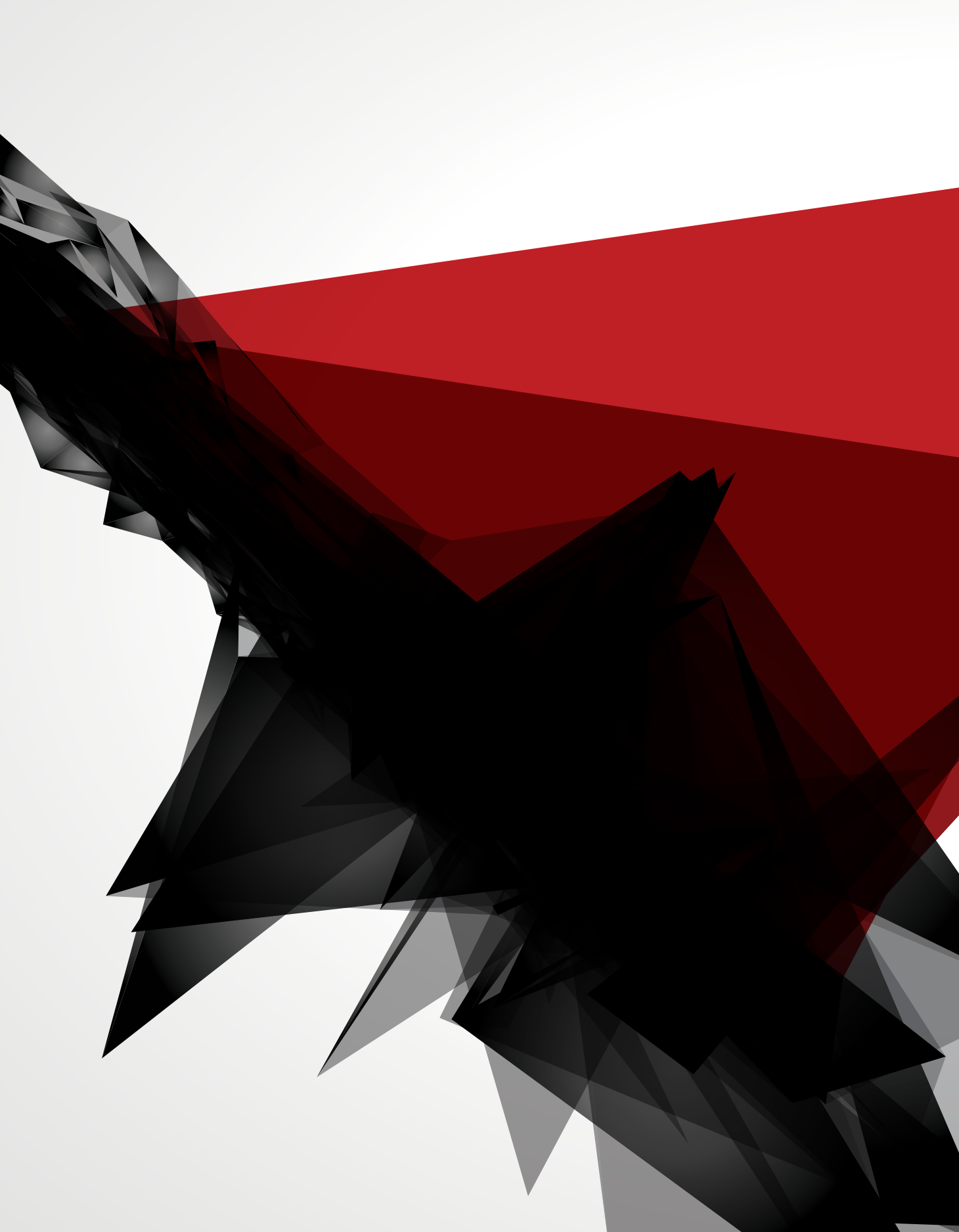
- o Konuyla ilgili Ajans görüşleri raporlanarak, 4 Aralık 2013 tarihinde resmi olarak Kayseri Valiliği'ne iletildi.
- 2 Aralık 2013 tarihinde Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinin kalkınması için Ajans'ın kısa, orta ve uzun vadede planladığı önemli projeler resmi olarak Kalkınma Bakanlığı'na sunuldu.
- Ajans Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlatıldı. Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı'ndan stratejik plan süreci ile ilgili bilgilendirme yapılması talebinde bulunulup ve Genel Sekreterlik onayıyla stratejik plan komisyonu oluşturuldu.
- 19 Aralık 2013 tarihinde Amasya'da Amasya Valiliği başkanlığında düzenlenen Yeşilirmak Havzası Yönetim Heyeti Teşekülü Heyet Toplantısı'na katılım sağlandı.
- Türkiye'nin ev sahipliğini üstlendiği ve Kayseri ilinde 8 müsabakası oynan FIFA U20 Dünya Kupası'nın aylık İl Koordinasyon Toplantıları'na Ajans'ı temsilen birim uzmanları tarafından 7 ay süreyle katılım sağlandı.
- Ajans'ın mali destek programları kapsamında sağladığı hibelerin tanıtıldığı 60'dan fazla tanıtım film çekildi. Projeler fotoğraflanarak arşivlendi.
- Orta Anadolu Kalkınma Birliği (ORAKAB) Genel Koordinatörlüğü'nde yürütülen Mobilya Altyapı Güçlendirme Projesi (MOBİTEK)'nin ihale Değerlendirme Komisyonu çalışmalarına katılım sağlandı.
- 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları kapsamında yapılan sektör çalışmalarına destek verildi.
- Yozgat Çamlık Milli Parkı'nın Haritalandırılması, Yozgat Çamlık Milli Parkı'na Yönelik Mas-

ter Mimari Proje Hazırlanması, Sivas Turizminin Markalaştırılması, Sivas Turizm Değerlerinin Fotoğraflanması ve Kayseri'deki Üniversitelerin Şehir Üzerindeki Etki Analizi çalışmaları için teknik şartnameler ile sözleşmeler hazırlandı.

- İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları gerçekleştirildi.
- Yapılan farklı tür ihalelerde komisyon üyelikleri yapıldı.
- Yıl içerisinde Sivas Yatırım Destek Ofisi için satın alınan Hubiyar Korucu Köşkü Restorasyonu çalışmalarının kontrolü gerçekleştirildi.
- Ajans'ın bilgi işlem ile ilgili altyapı faaliyetleri yürütüldü.
- Birim uzmanları tarafından sorumlu oldukları ilçeler ile ilgili raporlar hazırlandı.
- Ajans'ın muhasebeleştirme, finans, insan kaynakları iş ve işlemleri gerçekleştirildi.

## 2. Performans ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2013 Yılı ilk 6 aylık dönemde Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. Ajans Stratejik Plan hazırlıkları çerçevesinde, Ajans'ın performans göstergeleri yıllara göre belirlenecek ve ileri aşamada bu performansın izlenmesini sağlayan sistem kurulacaktır.



# KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans'ın stratejik planlama çalışmaları kapsamında misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler, izlenen temel ilke ve politikalar, üstün ve zayıf yönler, fırsat ve tehditlerin tespitine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar ve ortaya çıkan sonuçlar ışığında kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir.

## A. ÜSTÜNLÜKLER

ORAN farklı branşlardan alanında uzman personeli ile kalkınma ajanslarının temel değerleri olan katılımçılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılığı ilkelerini baz alarak bölgenin var olan ve kullanılmayan potansiyellerini analiz edip kaynakların en etkin şekilde kullanımını sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı hedef olarak belirlemiştir.

- Kurulmuş olduğu TR72 Düzey 2 Bölgesinde (Kayseri, Sivas, Yozgat) geniş sektörel yelpazenin var olması, güçlü kalkınma ve rekabet potansiyeli,
- Güçlü finansal yapısı,
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu olmak üzere bölgede yer alan aktörlerin Ajans faaliyetlerine verdiği destek ve pozitif katkılar,
- Ajans çalışmalarına destek sağlayan güçlü bir Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun varlığının hızlı karar alıp, çabuk hareket etmeye katkı sağlaması,
- Farklı disiplinlerden gelen nitelikli uzman personele sahip olması,
- Bölgede her zaman erişilebilir olması,
- Karar alma süreçlerinde esnek, dinamik ve katılımcı bir yapıya sahip olması,
- Bölgeye yatırım çekme hususunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğine ve koordinasyona açık olması,
- Teknolojiyi kullanma kabiliyeti ve bilişim alanında güçlü bir altyapı,
- Yenilikçi, değişimlere açık ve rekabetçi bir çalışma anlayışıdır.



## B. ZAYIFLIKLAR

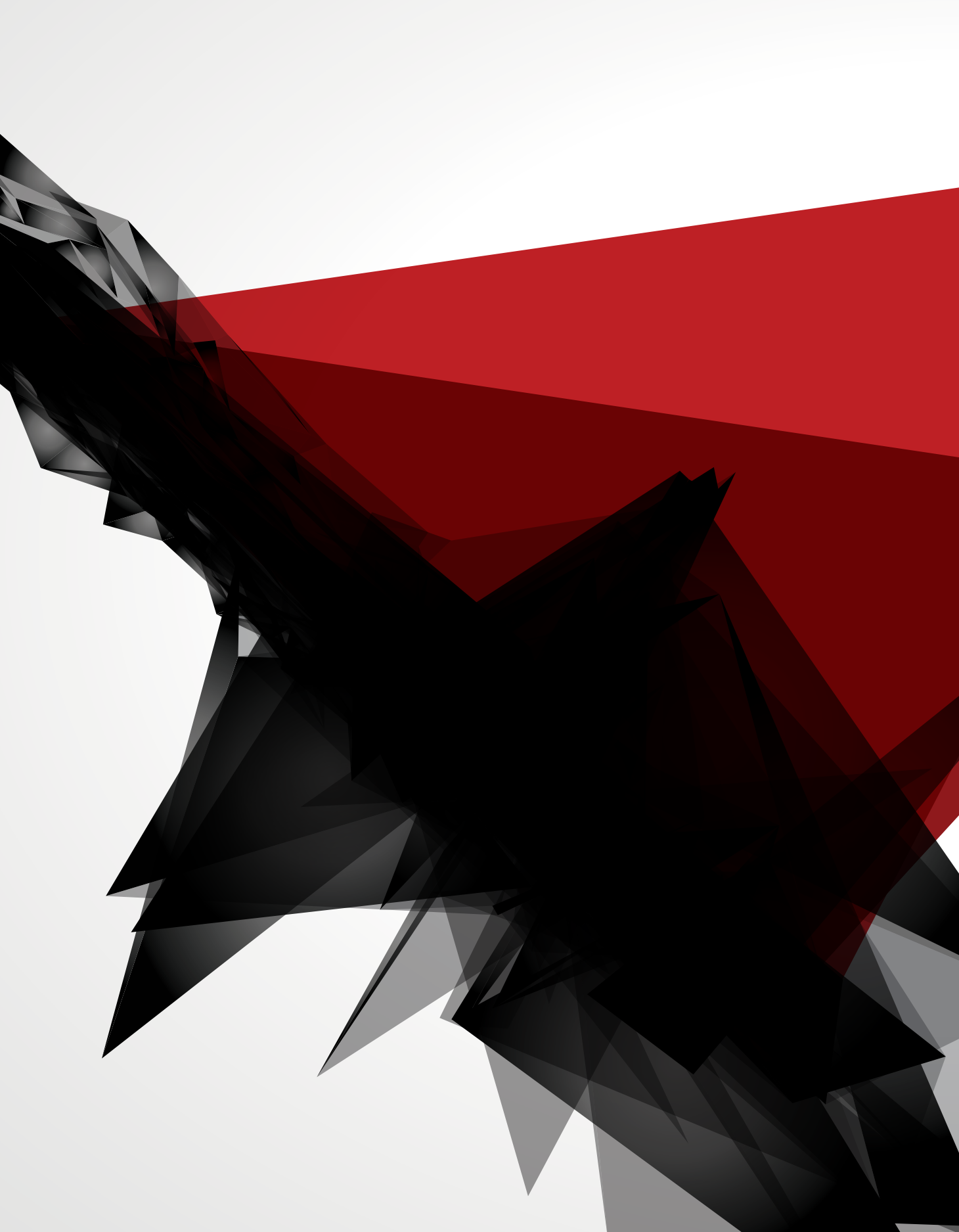
ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- Kalkınma ajanslarının yeni kurulmuş olması nedeniyle kamuoyunda kalkınma ajanslarının görevleri ve misyonu, organizasyon yapısı ile ilgili henüz olgunlaşmamış olan bilinç,
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın yeni kurulmuş olması itibari ile kurumsal hafızasının yeni oluşmakta olması, aynı sebepten iç kontrol sisteminin henüz tam anlamıyla entegre edilmemiş olması,
- Bölgeyle ilgili yeterli ve sağlıklı veri temininde yaşanan zorluklar,
- Bölgede bölgesel ve sürdürülebilir kalkınma kavramının yeni olması nedeniyle kamuoyu nezdinde bilinç olmaması, bu sebeple katılımıcılığın zayıf kalması,
- Bölge Planı'nın yasal olarak kapsamının yeterince belirlenmemiş olması,
- Geniş görev tanımı nedeniyle bölgede beklentilerin karşılanması hususunda yaşanan sıkıntılar,

## C. DEĞERLENDİRME

ORAN faaliyetlerine başlamasının ikinci yılında da başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajans'ın bölgeye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle 2010 ve 2011 Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar bölgenin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli

kendini geliştirmekte olan Ajans'ın zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise bölgenin ilerlemesi yolunda etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.



# ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2013 Yılı ilk altı ayı içerisinde Ankara ve Nevşehir’de yapılan toplantılarda ele alınmıştır.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanılması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

2012 Mali Destek Programları ile kullanımına başlanan KAYS Sistemi’nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkanı sağlayacaktır.

Tüm Kalkınma Ajanslarının desteği ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bir an önce sorunsuz olarak devreye sokulmalıdır. Bu sisteminin eksiksiz olarak devreye girmesinin ardından birçok faaliyet daha güvenilir ve hızlı olarak yerine getirilebilecektir. Ayrıca Ajanslar arası ve Kalkınma Bakanlığı ile Ajans arası koordinasyon daha etkin biçimde sağlanmış olacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde zorluk yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetlerinde önemli bir yer olan veri, temin edilirken yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen verilere cevap verilmemesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi gibi yükümlülükler getirmenin dışında asıl görevi olan katılımı sağlama-maktadır. ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları gibi temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımı artırılmalıdır.

Kalkınma Ajansları mali destek veren kurumlar gibi düşünülmemesi gerek-mekte, Ajanslar kamuoyunda diğer görev ve yetkileri ile de gündeme gel-melidir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali destek-lerin getirdiği iş yükü sebebiyle perso-nelin büyük bir bölümü mali destekle-rin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunma-maktadır.

Kurumlar için oryantasyon eğitiminin önemi son dönemlerde daha da çok üzerine düşülen bir konu haline gel-miştir. Bu sebeple Ajans'ın yeni istih-dam ettiği personelin ajans faaliyetle-rine katkısını hızlandırmak amacıyla 1 hafta sürecek oryantasyon eğitimi alması uygulamaya alınacaktır.

İlgili mevzuatta da belirtildiği üzere

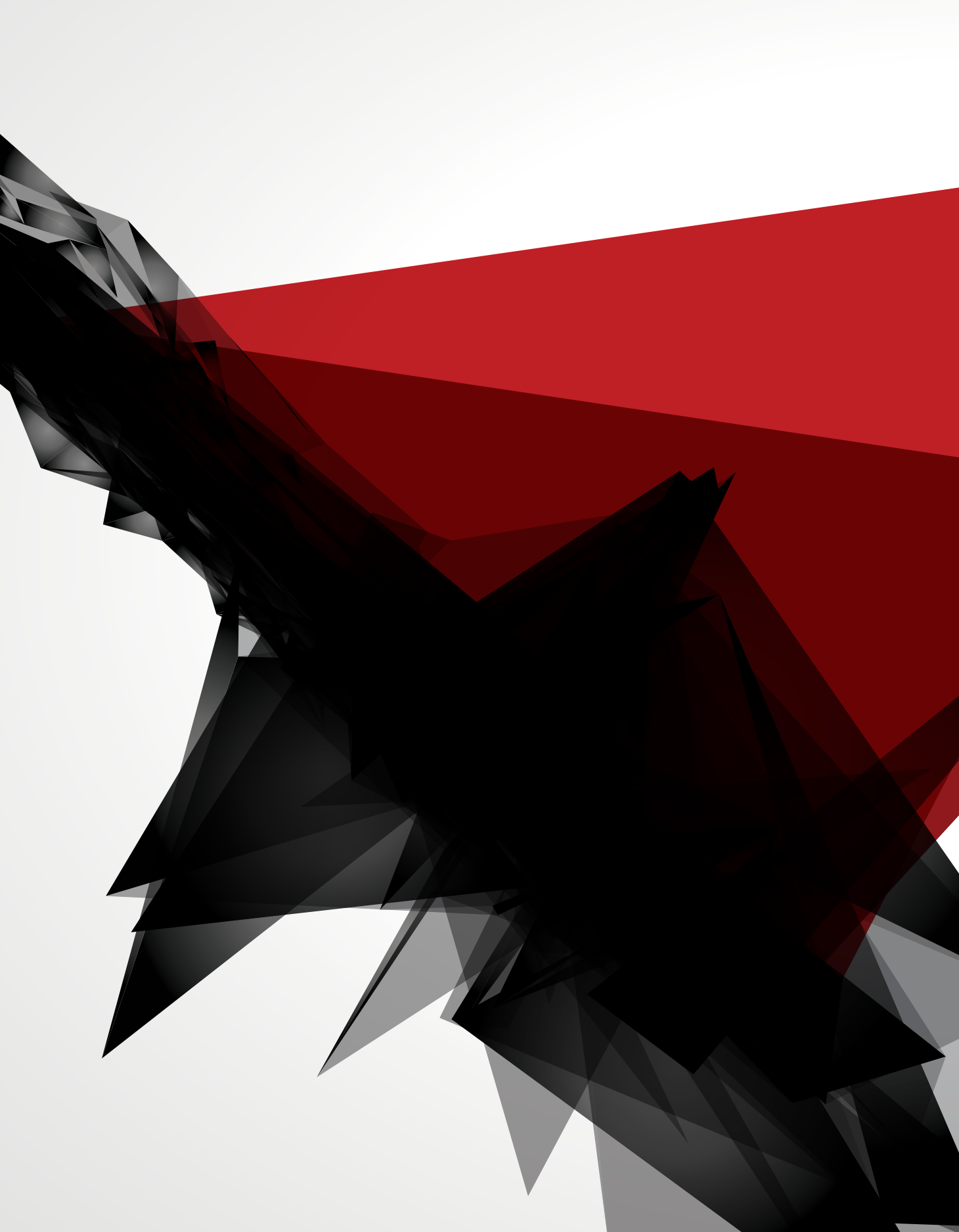
ajans personelinin bilgi ve beceri se-viyesini daha da artırmak amacıyla yılda personel başına en az 10 gün eğitim alınmasını hedeflemektedir. Ajans personeli için düzenli eğitim programlarının yıl içerisine yayılması eğitimin daha dengeli ve devamlı bi-çimde olması öngörülmektedir.

Personele verilecek eğitimlerin asga-ri %30'u kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı eğitimler olacaktır. Bunun dı-şında verilecek eğitimlerde Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitim-ler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir.

Kalkınma Ajansları Yönetim sistemi-nin kullanımını tüm birimlerdeki kul-lanımını artırılması sağlanarak muha-sebe modülünün daha etkin ve verimli hale getirilmesi önem arz etmektedir.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm bi-rimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılaya-cak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması ge-rekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetle-ri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasa-rımı ve temini, tanıtıma yönelik pro-mosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.



# EKLER

## EK 1- Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Alim BARUT	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Abdulkadir YAZICI	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Orhan DÜZGÜN	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ÖZHASEKİ	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Doğan ÜRGÜP	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yusuf BAŞER	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Saadettin AYDIN	Kayseri İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayhan CAN	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut HIÇYILMAZ	Kayseri Ticaret Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi



## EK 2 - Kalkınma Kurulu Üyeleri

İl	Adı ve Soyadı	Kurumu	Görevi
Kayseri	Kamil AKÇADIRCI	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Bakanlık Müşaviri İl Müdür V.
Kayseri	Hüseyin BEYHAN	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	Genel Sekreter Yrd.
Kayseri	Mehmet ÖZEFE	Kayseri Defterdarlığı	Defterdar
Kayseri	Ömer OZAN	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Şube Müdürü
Kayseri	Bilal YILMAZ	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	İl Millî Eğitim Müdürü
Kayseri	Özkan KAYACAN	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İl Müdürü
Kayseri	Dr. Ahmet ÖKSÜZKAYA	İl Sağlık Müdürlüğü	İl Sağlık Müdürü
Kayseri	Sönmez ATA	İller Bankası A.Ş. Kayseri Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ali ORHAN	Sultan Sazlığı Millî Parkı Çevre Belediyeleri Birliği	Birlik Müdürü
Kayseri	İhsan ÜNAL	Yeşilhisar Belediye Başkanlığı	Belediye Başkanı
Kayseri	Mehmet ÖZMEN	Bünyan Belediye Başkanlığı	Belediye Başkanı
Kayseri	Tahsin ONUŞ	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Genel Sekreter
Kayseri	Recep YILDIZ	Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Celal HASNALÇACI	Kayseri Ticaret Odası	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Kayseri	Erdal ÇINAR	KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Müdür
Kayseri	Ercan SARIKAYA	Kayseri Marangozlar Mobilyacılar ve Döşemeciler Odası	Genel Sekreter
Kayseri	Hasan BEBEK	Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	İl Müdür V.
Kayseri	Sayın Bayar ÖZSOY	Kayseri İl Özel İdaresi	Genel Sekreter V.
Kayseri	Nurettin Saim TOKER	Valilik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İl Müdürü
Kayseri	Osman KÖSEOĞLU	Kayseri Sanayi Odası	Yönetim Kurulu Sayman Üye
Kayseri	Abdül Baki ULUDAĞ	Kayseri Mimarınan Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ali SARI	Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ahmet ÇOLAKBAYRAKTAR	Kayseri Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)	Şube Başkanı
Kayseri	Saadet MİNARECİOĞLU	Kayseri Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü	Biyolog
Kayseri	Suat ÖZSOY	Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Oda Başkanı
Kayseri	Eda VELİBAŞOĞLU	Mimarlar Odası	Mimarlar Odası Kayseri Şube Başkanı
Kayseri	Celal Dünder SELÇUK	Mimar ve Mühendisler Gurubu Derneği Kayseri Şubesi	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Prof. Dr Kurtuluş KARAMUSTAFA	Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi	Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi ve Dekanı
Kayseri	Selahattin GÖNÜLATEŞ	Erciyes Teknopark A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı
Kayseri	Şaban ÜNLÜ	Kayseri Ticaret Borsası	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	İbrahim ESENKAR	TUİK Kayseri Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü V.

Kayseri	Şaban KAZANCI	Kayseri Genç Sanayici ve İş Adamları Derneği	Genel Sekreter
Kayseri	Nusret UĞURLU	Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi	Şube Başkanı
Kayseri	Necdet İNAL	Kayseri Serbest Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Kayseri	Ünay ÇAKI	Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Kayseri	Rasim KAHRAMAN	Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi	Hacılar Belediyesi Başkan Yardımcısı
Kayseri	Yrd. Doç.Dr. Kamuran ARI	Nuh Naci Yazgan Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi
Kayseri	Recep ÖZKAN	Develi Belediyesi	Belediye Başkanı
Kayseri	Yusuf GÖKOĞUZ	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Genel Sekreter
Kayseri	Prof. Dr. Mahmut Dursun MAT	Melikşah Üniversitesi	Rektör
Kayseri	Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU	Abdullah Gül Üniversitesi	Rektör
Sivas	Salih AYHAN	Sivas İl Özel İdaresi	Vali Yard /Genel Sekreter
Sivas	Hayri KÖSE	Sivas Belediye Başkanlığı	Belediye Başkan Yardımcısı
Sivas	Gülüstan TÜFEKÇİ BAŞARAN	İl Planlama ve Koordinasyon Müd.	İl Planlama Müdürü
Sivas	İhsan ASLAN	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müd.	İl Müdürü
Sivas	Kadir PÜRLÜ	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İl Müdürü
Sivas	Tanzer ERDEM	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müd.	İl Müdürü
Sivas	Dr. Bahattin İLTER	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	İl Sağlık Müdürü
Sivas	Harun KAYA	İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Şube Müdürü
Sivas	Kemal ÖZDEMİR	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	İl Müdürü
Sivas	Mahmut ŞAHİN	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Sivas İl koordinatörlüğü	Proje Başvuru Yönetim Birimi
Sivas	Bekir Sıtkı EMİNOĞLU	1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Sivas	Dr. M. Emrah AYZAZ	MTA Orta Anadolu 1. Bölge Müdürlüğü	Bölge Müdürü
Sivas	Abdulkadir HASTAOĞLU	Sivas Ticaret Borsası	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Mutlu TÜRKOĞLU	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	Genel Sekreter
Sivas	Mehmet AKTAŞ	Sivas Ziraat Odası Başkanlığı	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Ethem DOĞAN	Sivas İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Kadir KURUÇAY	Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Ömer KURT	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan Yardımcısı
Sivas	Fatih ŞENER	TÜMSİAD Sivas Şubesi	Şube Başkanı
Sivas	Hakan SELEK	Sivas Serbest Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası	Oda Sekreteri
Sivas	Özcan KARATAŞ	Veteriner Hekimler Odası	Oda Başkanı
Sivas	Nogay Nadir KOÇ	Sivas KOSGEB Müdürlüğü	Müdür Vekili
Sivas	Beşir KÖKSAL	Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
Sivas	Yrd.Doç.Dr.H.Ali ERTAŞ	Sivas TEKNOKENT	Genel Müdür,Yönetim Kurulu Üyesi
Sivas	Mehmet AKTAŞ	Gürün Belediyesi	Belediye Başkanı
Sivas	Kasım GÜLTEKİN	Şarkışla Belediyesi	Belediye Başkanı
Sivas	Prof. Dr.Ertan BUYRUK	Cumhuriyet Üniversitesi	C.Ü Öğretim Üyesi/Rektör Danışmanı
Sivas	Prof.Dr. Faruk KOCACIK	Cumhuriyet Üniversitesi	Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü

Sivas	Mehmet Nebi KAYA	Divriği Kaymakamlığı	Divriği Kaymakamı
Sivas	Osman AYDIN	Şarkışla İşadamları Derneği	Dernek Başkanı
Sivas	Zeki ÖZDEMİR	Sivas Doğaltaş ve Madenciler Derneği	Dernek Başkanı
Yozgat	Muammer YANIK	Yozgat İl Özel İdaresi	Genel Sekreter
Yozgat	Mehmet TAŞDEMİR	Yozgat Belediyesi	Başkan Yrd
Yozgat	Mustafa ÜRÜN	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü
Yozgat	Ziyaattin ÖZDEMİR	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Yusuf ŞAHİN	İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Lütfi İBİŞ	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İl Müdür V.
Yozgat	Fatih ŞAHİN	İl Sağlık Müdürlüğü	İl Müdürü
Yozgat	Saim KUŞ	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İl Milli Eğitim Müdürü
Yozgat	Veli BÜKE	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Yozgat İl Koordinatörlüğü	İl Koordinatörü
Yozgat	Nevzat ATAK	İş Kurumu İl Müdürlüğü	Müdür V.
Yozgat	Prof.Dr.Tamer UÇAR	Bozok Üniversitesi	Rektör
Yozgat	Aslıhan FİLİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	G.Sekreter Yrd.
Yozgat	İsmail AÇIKGÖZ	Yozgat Ziraat Odası	Başkan
Yozgat	Mehmet ERKEKLİ	Yozgat Ticaret Borsası	Başkan
Yerköy	Derviş ESATBEYOĞLU	Yerköy Ticaret Borsası	Başkan
Yozgat	Erdoğan Öztürk	Yozgat Organize Sanayi Bölgesi	Müdür
Yerköy	Ayhan ÇELİK	Yozgat Genç Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan
Yozgat	Rahmi NAZLIOĞLU	Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan
Yozgat	Ali ÇATAR	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Yozgat Şubesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yozgat	Mehmet DOĞAN	Yozgat Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası	Başkan
Yozgat	Ali DOĞAN	Kadışehri Kaymakamlığı	Kaymakam
Yozgat	Suphi DAŞTAN	Akdağmadeni Belediyesi	Belediye Başkanı
Yozgat	Ahmet ŞİMŞEK	Sorgun Belediyesi	Belediye Başkanı
Yozgat	Yaşar DÖNMEZ	Sarıkaya Kaymakamlığı	Kaymakam
Yozgat	Öcal ÖCALAN	Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odası	Başkan
Yozgat	Hasan ASLAN	İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	İl Müdür Yardımcısı
Yozgat	Birsen ŞÖHRET	Kent Konseyi Başkanlığı	Sosyolog
Yozgat	Mehmet SAYGI	Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği	Başkan

EK 3 - Ajans Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetim
Burçak YÜKSEL	Ziraat Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Hande İNAN CENGİZ	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri Müh.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Kadir ALTUNOK	İşletme	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
Fatih GAVGACI	Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat	Program Yönetim Birimi
Erdinç ÇANAKÇI	Ağaçşileri Endüstri Müh.	Program Yönetim Birimi
Ahmet SAĞIT	Elektrik-Elektronik Müh.	Program Yönetim Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda Müh.	Program Yönetim Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişk.	Program Yönetim Birimi
Engin UZ	Gıda Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilgiler	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKAROĞLU	İnşaat Müh.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet GÜRPINAR	Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Ceyda ÖZTÜRK	Elektrik-Elektronik Müh.	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Fatma TAŞTEKİN	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Öznur ÖZTÜRK	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler ve Reklamcılık	Kurumsal Yönetim Birimi
Zeynep Oya ÖZEN	Ekonometri	Kurumsal Yönetim Birimi
Nejat Semih DEMİRTOKA	Endüstri Müh.	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Timur YILDIZ	Maliye	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Mehmet OKUR	Elektronik Müh.	Proje ve İş Geliştirme Birimi
Sinan DÜNDAR	Tekstil Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ömür KURTULGAN	Matematik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ali BARUT	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Mahmut AKBABA	Elektrik-Elektronik Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Ali DURMUŞ	İnşaat Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Mehmet Fatih ATILABEY	Endüstri Müh.	Yatırım Destek Ofisi
Emrah ORAL	Gıda Müh.	Yatırım Destek Ofisi

## EK 4 - Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ürün	Adet
1 Dizüstü Bilgisayar HP/Lenovo 15.6" LCD	54
2 Dizüstü Bilgisayar HP/Toshiba 13.3"	3
3 Masaüstü Bilgisayar HP 500B MT Win. 7 Pro	8
4 Güç Kaynağı Inform 30 kVA-Yönetim Yazılımlı	1
5 USB Harici Sabit Disk Seagate 500 GB 2.5" / WD 1 TB 2.5"	6
6 USB Flash Bellek Toshiba/Sandisk 8GB	35
7 Lazer Yazıcılar Siyah-Beyaz HP/Xerox	7
8 Klima Soğutma Sistemi LG	2
9 Isı Algılama SMS Uyarı Sistemi Estap	1
10 Güvenlik Duvarı Fortinet	1
11 Güvenlik Duvarı Kayıt Cihazı Fortinet	1
12 Sunucu Sistemi IBM 3650	3
13 Sunucu Depolama Sistemi IBM V7000	1
14 Ağ Depolama Sunucusu Qnap 4 TB	1
15 Antivirus Yazılımı Lisansı Kaspersky	50
16 Sunucu Sanallaştırma Yazılım Lisansı vmWare Enterprise	1
17 Sunucu Yönetim Yazılımı Windows Server 2008	2
18 Veritabanı Yönetim Yazılım Lisansı Windows Sql Server 2012	1
19 Office 2010 Professional Yazılım Lisansı	39
20 Windows 7 Professional İşletim Sistemi Yazılımı	38
21 Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yazılımı(EBYS)	1
22 Metro İnternet Ağ Cihazı	1
23 Ağ Anahtar Cihazı HP Procurve 24 Port Layer 2/Zyxel 24 Port	2
24 Ağ Anahtar Cihazı Cisco 24+48 Port Layer 3	2
25 Renkli Ağ Yazıcısı Xerox 7400/7120	2
26 Siyah Beyaz Ağ Yazıcısı 5222	1
27 Fax Makinesi HP	1
28 ADSL modem	6
29 Kablosuz Mouse Microsoft Nano	40
30 Masüstü Telefon Multitek	50
31 Telsiz Telefon Siemens	11
32 65W Slim HP Taşınabilir Adaptör	5
33 Video Kamera Sony HDR-XR 155E (120GB Hdd)	1
34 Dijital Fotoğraf Makinesi Sony	6
35 Ses Kayıt Cihazı Olympus	4
36 Projeksiyon Perdesi	4
37 Projeksiyon Cihazı Sanyo	5
38 Sunum Kumandası Targus	3
39 LCD TV 137/117/103 Ekran LG	4
40 Telefon Santrali Multitek Star 1-S	1
41 Bina Kamera Güvenlik Kayıt Cihazı (14 kamera, 30 gün kayıt)	1
42 USB Flash Bellek Philips 16GB	12



FAALİYET RAPORU

**2013**





**ORAN** Orta Anadolu  
**Kalkınma Ajansı**  
Middle Anatolia Development Agency

Kayseri Merkez Hizmet Binası  
Barbaros Mahallesi  
Sümer Yerleşkesi  
Kümeevler No:1 38080  
Kocasinan / KAYSERİ  
Tel: 0 (352) 352 6726

[www.oran.org.tr](http://www.oran.org.tr)