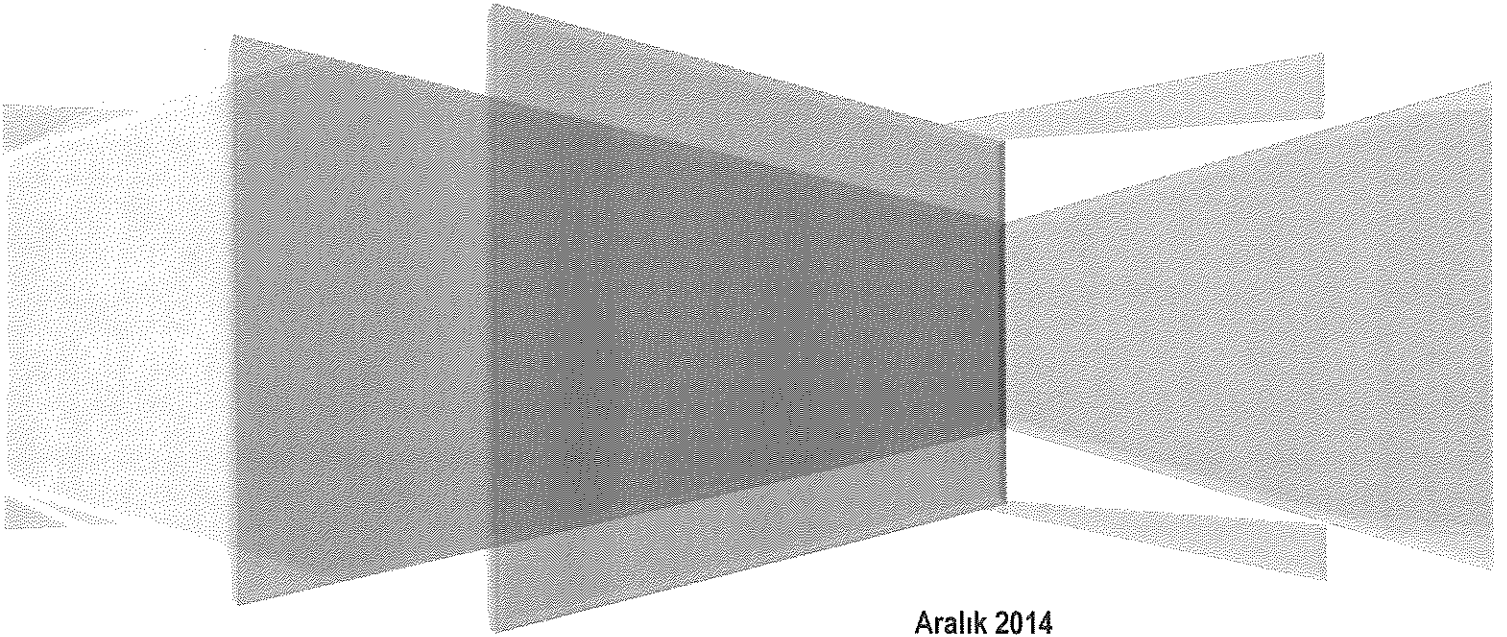




Orta Anadolu Kalkınma Ajansı

Çalışma Programı

2015



Aralık 2014

Sunuş

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.



TR72 Bölgesi, Türkiye'nin merkezindeki konumunun, doğal değerlerinin ve geniş bilgi birikiminin de verdiği avantajla sanayi ve hizmetler sektörlerinin belirli alt sektörlerinde olduğu kadar, gerek bitkisel ve hayvansal üretime uygun iklim ve çevre koşulları, gerekse sermaye ve tarımsal üretimdeki bilgi birikimiyle, tarım ve hayvancılık alanında da önemli bir potansiyel taşımaktadır. Bu doğrultuda, TR72 Bölgesi, yurtiçi ve yurtdışından yatırımcılar için ideal bir ortam sunmaktadır.

ORAN, Türkiye'nin merkezinde çok boyutlu, planlı ve orantılı olarak kalkınan dinamik ve güçlü bir Orta Anadolu vizyonu ile hareket etmekte ve bu vizyon doğrultusunda bölgenin gelişmesi ve büyümesi yolunda faaliyetlerini hız kesmeden sürdürmektedir. Verdiği destekler, bölgedeki paydaşlarla yaptığı ortak çalışmalar ile ORAN; hem kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmekte, hem de sorumlu olduğu illerin refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda ORAN, 2015 yılında da TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın uygulanması doğrultusunda faaliyetlerini ve destek mekanizmalarını yönlendirerek, bölgenin gelişmesine yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

TR72 Bölgesi'ni kapsayan Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde, bölgesel gelişime yönelik, ORAN tarafından 2015 yılında yürütülmesi planlanan analiz, araştırma vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin hedefler, destek programları ve işbirliği faaliyetlerini içeren 2015 yılı Çalışma Programı'nın başarılı olmasını diler, program sonuçlarının bölgemiz ve ülkemiz için hayırlı olmasını temenni ederim.

Abdülkadir YAZICI
Yozgat Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

Sunuş	I
İçindekiler	III
Tablolar	VI
Şekiller	VII
Kısaltmalar	VIII
Giriş.....	1
1. Ajansın Kuruluş Süreci	1
2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları.....	1
A. Organizasyon Yapısı	1
B. İnsan Kaynakları.....	2
3. Fiziksel Kaynaklar	2
A. Hizmet Binaları	3
B. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	3
4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler.....	4
A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	4
B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	4
C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	5
D. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri.....	6
E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	8
5. Bölge Planı Vizyonu Amaç, Hedef ve Stratejileri	9
A. Bölge Planı Vizyonu	9
B. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri.....	9
2015 Yılı Öncelikleri	11
1. Bölgedeki Gelişmeler	11
2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler	14
A. Mali Destekler.....	14
B. Diğer Öncelikler ve İzlenecek Temel Stratejiler.....	15
2015 Yılı Faaliyetleri.....	17



1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	17
A. Kurumsallaşma Faaliyetleri.....	17
B. Mal Temini.....	19
C. Hizmet Temini.....	21
D. İnsan Kaynakları.....	22
E. Eğitim Faaliyetleri	23
2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	26
3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	28
A. Bölge Planı Faaliyetleri.....	28
B. Araştırma Faaliyetleri	29
C. İşbirliği Faaliyetleri.....	33
D. Diğer Faaliyetler.....	39
3. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri.....	41
A. Proje Destekleme Faaliyetleri.....	41
B. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler	51
C. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler	53
D. GÜdümlü Proje Öncelikleri ve Faaliyetler	54
4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	55
A. Araştırma Faaliyetleri	55
B. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri.....	56
C. Yatırım Destekleme Faaliyetleri.....	57
5. İzleme ve Değerlendirme.....	59
Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler	61
1. Bölge Planı	61
2. Ajans Destekleri	61
A. Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı	61
B. Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı	61
C. Doğrudan Faaliyet Desteği.....	61
D. GÜdümlü Proje Desteği.....	61
E. Teknik Destek	62
3. Yatırım Destek ve Tanıtım.....	63
A. Teşvikler.....	63

B. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi.....	63
Performans Göstergeleri	65
Ekler.....	67
1. Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	67
2. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	68
3. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	69
4. 2015 Yılı Mali Destek Programı Faaliyetleri.....	70
5. Doğrudan Faaliyet Destekleri Programı Faaliyetleri.....	71
6. Teknik Destek Programı Faaliyetleri	72
7. KORDON KANI BANKASI VE BİOBANK ALTYAPI PROJESİ BİLGİ FORMU.....	73
A. Temel Bilgiler	73
B. Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları	74
C. Ön Değerlendirme	78



Tablolar

Tablo 1. Kurumsallaşma Faaliyetleri.....	19
Tablo 2 . Mal Temini Faaliyetleri	21
Tablo 3. Hizmet Temini Faaliyetleri	22
Tablo 4. İnsan Kaynakları Faaliyetleri	23
Tablo 5. Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler.....	24
Tablo 6. Eğitim Faaliyetleri	25
Tablo 7. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	28
Tablo 8. Bölge Planı Faaliyetleri.....	29
Tablo 9. Araştırma Faaliyetleri.....	33
Tablo 10. Diğer Faaliyetler.....	37
Tablo 11. Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler	38
Tablo 12. Diğer Faaliyetler.....	41
Tablo 13. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP	42
Tablo 14. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2015 MDP	44
Tablo 15. Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2015 MDP.....	45
Tablo 16. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2015 MDP	47
Tablo 17. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2015 MDP.....	48
Tablo 18. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2016 MDP	50
Tablo 19. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2014.....	51
Tablo 20. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2015.....	52
Tablo 19. Teknik Destek Faaliyetleri - 2014.....	53
Tablo 21. Teknik Destek Faaliyetleri - 2015.....	53
Tablo 22. GÜdümlü Proje Destekleri.....	55
Tablo 23. Yurtiçi Fuarlar.....	57
Tablo 24. Yurtdışı Fuarlar.....	57
Tablo 25. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	59
Tablo 26. 2016 -2017 Mali Destek Programları.....	62
Tablo 27. Destek Stratejisi Tablosu.....	62
Tablo 28. 2015 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu	65

Şekiller

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	1
Şekil 2. Personel Dağılımı.....	2

Kısaltmalar

AB	: Avrupa Birliği
AGÜ	: Abdullah Gül Üniversitesi
AHİKA	: Ahiler Kalkınma Ajansı
Ar-Ge	: Araştırma, Geliştirme
BDU	: Bağımsız Değerlendirme Uzmanı
BROP	: Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	: Değerlendirme Komitesi
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
GS	: Genel Sekreterlik
IPA	: Instrument for Pre Accession (Katılım Öncesi Yardım Aracı)
İD	: İç Denetçi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	: İş Geliştirme Merkezi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖA	: Küçük Ölçekli Altyapı
KYB	: Kurumsal Yönetim Birimi
MEVKA	: Mevlana Kalkınma Ajansı
MDP	: Mali Destek Programı
MOBİTEK	: Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi
OECD	: Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)
ORAN	: Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PİGB	: Proje ve İş Geliştirme Birimi
PPKB	: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	: Proje Teklif Çağırısı
PYB	: Program Yönetim Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu

TB	: Tüm Birimler
TD	: Teknik Destek
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOBB ETÜ	: TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
TODAİE	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB	: Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği
YDO	: Yatırım Destek Ofisleri Birimi
YK	: Yönetim Kurulu

Giriş

ORAN 2015 Yılı Çalışma Programı'nın temel amaç ve öncelikleri oluşturulurken, ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ile Bölge Planı'nda yer alan temel hedef ve amaçlar ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri dikkate alınmıştır.

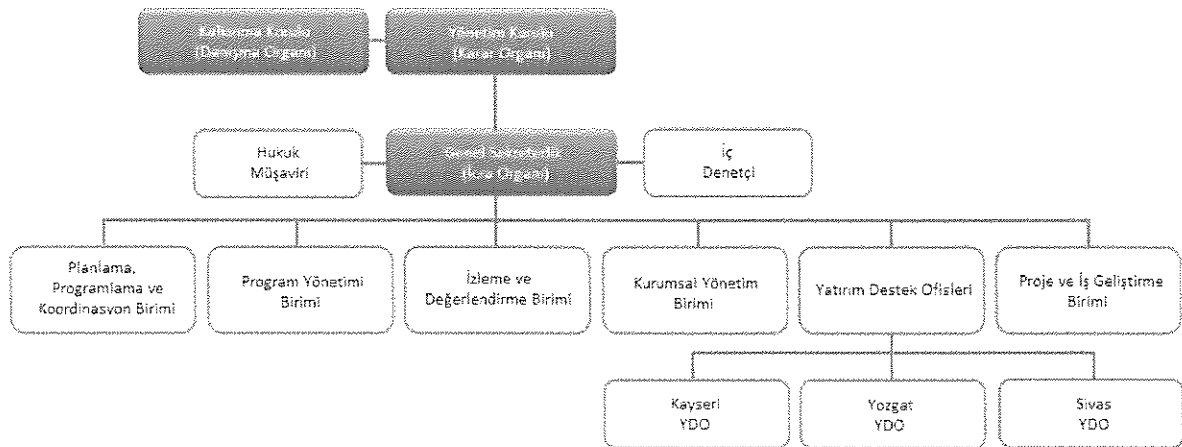
1. Ajansın Kuruluş Süreci

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN, faaliyetlerini 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenen görev ve yetkiler dahilinde yürütmektedir.

2. Organizasyon Yapısı, İnsan Kaynakları

A. Organizasyon Yapısı

5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un üçüncü bölümü, 7'inci maddesine göre, ORAN organizasyon şeması, danışma makamı olan Kalkınma Kurulu, karar makamı olan Yönetim Kurulu ve icra makamı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç bölümden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Proje ve İş Geliştirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi olmak üzere 5 birim ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde birer olmak üzere 3 Yatırım Destek Ofisinden (YDO) oluşmaktadır.

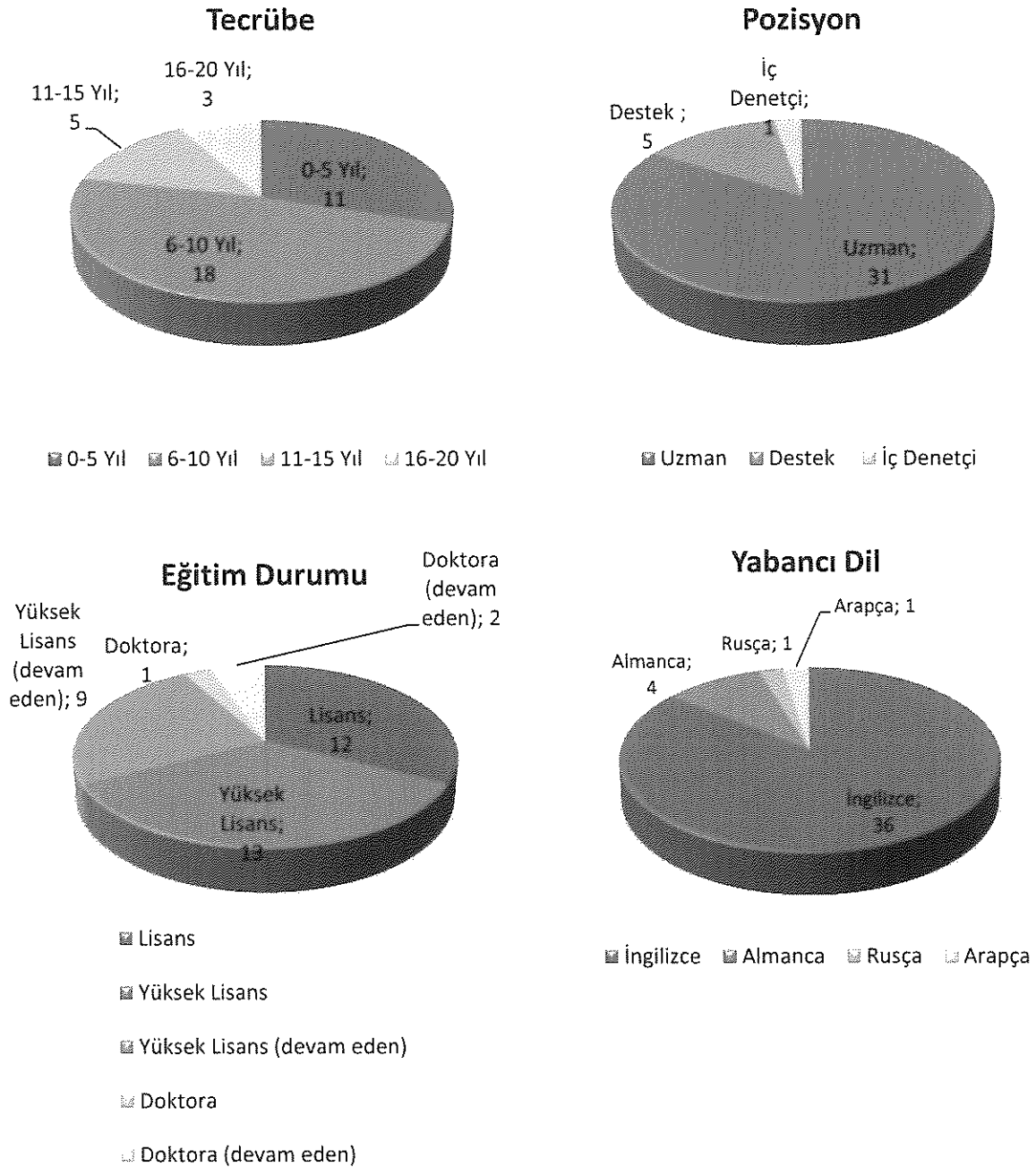


Şekil 1. Organizasyon Şeması

B. İnsan Kaynakları

Ajans bünyesinde 1 (bir) Genel Sekreter Vekili, 30 (otuz) Uzman, 5 (beş) Destek Personeli ve 1 (bir) İç Denetçi olmak üzere toplam 37 (otuz sekiz) personel istihdam edilmektedir.

Ajansların başarısında en önemli etken insan kaynakları yönetimidir. Stratejik yaklaşımla geliştirilen ve personelin sektörel ve tematik olarak uzmanlaşmasının gözetildiği İnsan Kaynakları Politikası profesyonel bir danışmanlık firması aracılığı ile geliştirilmektedir. 2014 yılı içerisinde İnsan Kaynakları Politikasını geliştirmeye yönelik çalışmaların tamamlanması, 2015 yılında ise yeni oluşturulacak personel performans sisteminin uygulamasına dair izlemenin devam etmesi beklenmektedir.



Şekil 2. Personel Dağılımı

3. Fiziksel Kaynaklar

A. Hizmet Binaları

a) *Kayseri Merkez Hizmet Binası*

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, 13 Ekim 2010 tarihinden itibaren, Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası'nın 'tarihi anıt' olarak tescillenen Sümer Tesislerinin Abdullah Gül Üniversitesi'ne devredilen idare binasını merkez hizmet binası olarak kullanmaktadır.

b) *Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası*

Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu onayıyla rölöve, restitüsyon ve restorasyon işleri tamamlanan tarihi Hubiyar Korucu Konağı 2014 yılı Ekim ayından itibaren, Sivas YDO Hizmet Binası olarak kullanılmaktadır.

c) *Yozgat Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası*

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Sakarya Anaokulu' nu (Miralay Konağı) kiralamıştır. Binanın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanmış ve Yozgat Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylanmıştır. İlgili bina restorasyonuna 2014 yılı içerisinde başlanmış olup 2015 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO faaliyetlerini Yozgat merkezinde kiralanan ofis katında sürdürecektir (Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, İş Bankası Üstü, 5. Kat).

B. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajans, mevzuatla belirlenen ve gelecekte de üstlenmesi muhtemel faaliyetleri yerine getirebilmek için bünyesinde gelişmiş bilgi sistemleri barındırmakta ve bilişim altyapısını sürekli geliştirmektedir. Faaliyete başladığı günden beri tedarik edilen bilgisayar, donanım, yazılım ürünleri, ofis ekipmanları ve iletişim cihazlarına ilaveten 2014 yılı içerisinde alınması planlanan bütün ürünler de tedarik edilmiştir.

Mevcut yapıda 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde Sanallaştırma Teknolojisi kullanılarak ihtiyaç duyulan sanal sunucular oluşturulmuştur. Mail Sunucusu, Web Sunucusu, Dizin Hizmetleri, Anti-virüs, Yedekleme Sunucusu, Güvenlik Duvarı Yazılımı Ajans bünyesinde kullanılmaktadır. Sivas ve Yozgat YDO ofislerinde güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kurulmuş olup, Ajans merkez binasıyla aralarında bu güvenlik duvarı üzerinden Sanal Özel Ağ (VPN) kurulmuştur. Ajans merkez hizmet binasında mevcut kesintisiz 10Mbps metro internet erişim altyapısı mevcuttur. Böylelikle kurumsal hizmetler internet üzerinden aksamadan verilmektedir. TR72 Bölgesi'nde yatırımcılar için faydalı ve yatırımları yönlendirici bilgiler içeren ve güncel bilgi sunan, Türkçe ve İngilizce yatırımcı internet sitesi faaliyettedir (<http://yatirim.oran.org.tr/>).

Kurumsal internet sitesi sürekli güncellenerek www.oran.org.tr ve www.oran.gov.tr adreslerinden hizmet sunmaktadır. Ayrıca 2014 yılında TR72 Bölgesi'nde yatırımcılar için faydalı ve yatırımları yönlendirici bilgiler içeren <http://invest.oran.org.tr> ve <http://yatirim.oran.org.tr> internet siteleri hizmet vermeye başlamıştır.



2015 yılında da genel sekreterlik, çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yazılım, donanım ve altyapı ihtiyaçlarını karşılamak için bilgi işlem faaliyetleri yürütülecektir. Bu kapsamda özellikle planlama çalışmalarında gerekli duyulan yazılım ve/veya paket programlar tedarik edilecek, ihtiyacın yazılım/paket program almayı gerektirmediği durumlarda ihtiyaç hizmet alımı marifeti ile giderilecektir.

4. Önceki Yıl Yürütülen Temel Faaliyetler

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

a) Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

- Ajans Stratejik Planı hazırlığı çalışmaları kapsamında komisyon çalışmalarına katılım sağlandı ve birime dair kısımlar hazırlandı.
- Ajans İnsan Kaynakları Performans Yönetim Sistemi çalışmaları tamamlandı. Bu kapsamda iş analizleri yapılarak birim görev tanımları, iş yükü analizleri revize edildi ve performansa dayalı değerlendirme sistemi kuruldu.
- Ajans 2013 yılı faaliyet raporu ve 2014 yılı ara faaliyet raporu hazırlandı.
- Yurt dışı çalışma ziyaretlerine ilişkin hazırlık çalışmaları yapıldı. Bu kapsamda satın alma ve organizasyon süreci yürütüldü.
- Ajansın organize ettiği dış paydaşlara yönelik etkinliklerin organizasyon süreçleri yürütüldü.
- 2. Kalkınma Ajansları Konferansı organizasyon sürecine katılım sağlandı.
- Yönetim Kurulu Toplantılarında sunulmak üzere birimlerin faaliyetleri konsolide edilerek aylık faaliyet raporları hazırlandı.
- Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlandı. Ajansın kurumsal web sitesinde güncellemeler yapıldı.
- EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlandı.
- İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapıldı.
- TR72 Bölgesi Yatırım Portalı oluşturuldu ve <http://yatirim.oran.org.tr> ve <http://invest.oran.org.tr> adreslerinden hizmet vermeye başladı.

B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

- 2014 yılı içerisinde Ajansın gerçekleştirdiği faaliyetleri geniş kitlelere yaymak ve tanıtmak için Ajans faaliyetleri yerel ve ulusal basınla paylaşıldı.
- Ajans faaliyet raporlarının, bölge yatırım rehberlerinin, tanıtım broşürlerinin, sektörel raporların ve diğer dokümanların tasarım ve baskı süreci yürütüldü.
- Ajansın bilinirliğini artırmak ve paydaşları kurumun faaliyetlerinden haberdar etmek amacıyla basılı dokümanlar ilgili paydaşlara posta yoluyla gönderildi.
- Ajans web sitesinde yayınlanmak üzere genel sekreterliğe ait haber metinleri hazırlandı.
- Basınla paylaşılmak üzere genel sekreterlik faaliyetlerine ilişkin ait basın metinleri hazırlandı.
- Ajansın internet sitesinde kullanılabilirlik, erişilebilirlik ve görsel iyileştirmelerle önceki yılın aynı dönemine göre tekil ziyaretçi sayısı 2014 yılı ilk yarısı için 83.104 olarak gerçekleşti.

- Yatırımcılara Bölge tanıtımının yapılması amacıyla invest.oran.org.tr ile Bölgenin 2023 vizyonu ile ilgili yapılan çalışmaları paylaşmak amacıyla www.oran2023.org web siteleri hizmet vermeye devam etti.

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

a) *Bölge Planı Faaliyetleri*

- 2014-2023 Dönemi TR72 Bölge Planı'na son halinin verilmesi amacıyla Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi gözden geçirilerek revize edildi. Revize dokümanlar Bakanlığa iletildi.

b) *Araştırma Faaliyetleri*

- Bölge'nin yenilik kapasitesinin ölçülmesinde kullanılması planlanan veriler belirlenerek, veri teminine yönelik çalışmalar yürütüldü, oluşturulması planlanan yenilik stratejileri için, bölgedeki illerin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin belirlenmesi ve diğer illerle kıyaslamasını içeren mevcut durum analizi çalışması yürütüldü.
- Yozgat İmalat Sanayi Raporu ile Kayseri ve Sivas İllerinde Öne Çıkan Sektörler İçin Rekabet Gücü Analizi, Tarım hayvancılık ve Gıda sektör Raporu – Sivas özetleri nihai hale getirilerek basımı yapıldı.
- TR72 Bölgesi Alt Bölge stratejilerini içeren TR72 Bölgesi ilçelerinde yapılan İlçe Stratejik Analiz Toplantıları sonucunda elde edilen veriler neticesinde "TR72 Bölgesi Alt Bölge Çalışması" oluşturuldu.

c) *İş Birliği Faaliyetleri*

- 21-23 Mart 2014 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanan Tarım Fuarı için 26 Şubat 2014 tarihinde Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile işbirliği gerçekleştirildi.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) arasında yapılabilecek iş birliği olanaklarını görüşmek üzere beş adet toplantı yapıldı. Bu toplantılar sonucunda İki Ajans arasında Turizm alanında iş birliği yapılabileceği kararına varıldı.
- ORAN ile TOBB Kayseri Kadın Girişimciler Kurulu arasında protokol imzalandı.
- Erciyes Üniversitesi ile Kayseri Ticaret Odası'nın düzenlediği 3. Kayseri Ekonomi Sempozyumu'na katılım ve katkı sağlandı. Sempozyumda ORAN personeli tarafından 5 konuda sunum yapıldı.
- Ajans ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) işbirliği ile Ajans ev sahipliğinde Kayseri'de bir toplantı gerçekleştirildi. Bu toplantıda EBRD, Kayseri'deki ilgili paydaşlara tanıtıldı.
- ORAN Akademi kapsamında yapılabilecekler konusunda araştırma yapıldı. Bu bağlamda birçok paydaşla fikir alışverişi yapıldı.
- Havza Eylem Planları kapsamında koordinasyon toplantılarına Ajansı temsilen katılım sağlandı.
- ERASMUS+ programı kapsamında projelere başvurular yapıldı. Çeşitli kurum ve kuruluşlara bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirildi.
- İlgili Kalkınma Kurulu üyeleriyle birlikte "Tarım Alanında İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi" faaliyeti düzenlendi.
- İlgili Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla kümelenme alanında bilgi almak üzere OSTİM Bölge Müdürlüğü ziyareti gerçekleştirildi.



- Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'ne (WAIPA) üye olundu. 13-15 Mayıs 2014 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "WAIPA Dünya Yatırım Konferansı"na katılım sağlandı.

d) Diğer Faaliyetler

- ORAN 2014 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu toplantısı 10 Haziran 2014 tarihinde Yozgat'ta gerçekleştirildi.
- Genel Sekreterlik bünyesinde, Çalışma Programı ve Bütçe Komisyonu toplantısı organize edildi. Üye görüşleri toplanarak oluşturulan harcama programları Bakanlığa iletili.
- Stratejik plan hazırlığı çalışmaları yürütüldü.
- İç kontrol sistemi kurulumu faaliyetleri yürütüldü.

D. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında Rekabetçi Üretim MDP için 115, İstikrarlı Büyüme MDP için 67 ve Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP için 64 proje başvurusu olmak üzere Ajans'a toplam 246 proje başvurusu yapıldı.

- 2014 yılı içerisinde 2014 yılı destek programlarına ilişkin aşağıda belirtilen faaliyetler yürütüldü.
 - 2014 yılı MDP kapsamında teklif çağrısına çıkılan "Rekabetçi Üretim MDP", "İstikrarlı Büyüme MDP" ve "Sosyal ve Kentsel Altyapı MDP"; 906 kişinin katılımıyla Kayseri, Sivas, Yozgat il merkezleri ve 14 ilçe merkezinde tanıtıldı.
 - 2014 yılı MDP kapsamında proje hazırlamak isteyenlere ve potansiyel başvuru sahiplerine yönelik olarak; Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezlerinde 282 kişiye "Proje Döngüsü Yönetimi (PCM)" eğitimleri verildi.
 - 2014 yılı MDP kapsamında; Sivas Yatırım Destek Ofisi'nde, Yozgat Yatırım Destek Ofisi'nde ve Kayseri Merkez Ofisi'nde teknik yardım masası hizmeti verildi. 33 adet potansiyel başvuru sahibi ile proje başvurularına ilişkin değerlendirmeler yapıldı.
 - Bağımsız Değerlendirme Uzmanlarının (BDU) seçimini gerçekleştirmek üzere komisyon kuruldu. Kurulan komisyon BDU'ların seçimi için kriterler belirledi ve belirlenen bu kriterler üzerinden BDU havuzuna başvuruda bulunan 255 BDU aday arasından yapılan değerlendirme neticesinde BDU'lar belirlendi.
 - DK Üyelerini Belirleme Komisyonu oluşturuldu. Oluşturulan komisyon tarafından belirlenen kriterlere göre, ilgili kurumlarla yapılan yazışmalarda belirtilen DK üyesi adayları arasından görev alacak DK üyeleri belirlendi.
 - "Rekabetçi Üretim MDP" için 115, "İstikrarlı Büyüme MDP" için 67 ve "Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP" için 64 proje başvurusu alındı.
 - Proje başvurularına ilişkin ön inceleme, eksik evrak, BDU değerlendirmesi, DK değerlendirmesi, bütçe revizyonu, ön izleme ve Yönetim Kurulu onayı süreçleri yürütüldü.
 - Yönetim Kurulu onayı ile "Rekabetçi Üretim MDP"den 32, "İstikrarlı Büyüme MDP"den 35 ve "Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP"den 13 proje asil listede yer alarak başarılı bulundu. Başarılı ve yedek proje listeleri ilan edilerek, Başvuru Sahipleri bilgilendirildi. 2014 yılı Mayıs ayında Ajans ile başarılı bulunan Başvuru Sahipleri arasında sözleşmeler imzalandı. "Rekabetçi Üretim MDP" kapsamında asil listede yer

alıp sözleşme imzalamayan başvuru sahipleri yerine yedek listede yer alan başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edildi. "Rekabetçi Üretim MDP" kapsamında 32 başvuru sahibi ile "İstikrarlı Büyüme MDP" kapsamında 20 başvuru sahibi ile ve "Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP" kapsamında 13 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.

- 2014 yılı programları proje uygulama döneminin başlangıcı niteliğinde olan ve mali destek yararlanıcılarına uygulama dönemi hakkında özet bilgiler sunan Başlangıç Toplantısı ile projelerin uygulama döneminde gerekli olan bilgilerin verildiği Uygulama Eğitimleri yapıldı. Söz konusu toplantı ve eğitimlere üç ilde mali destek yararlanıcılarını temsil eden toplam 69 kişilik katılım sağladı. Eğitimlerde, Ajans ve mali destek yararlanıcılarının sorumlulukları, izleme süreci, raporlamalar, ödemeleri içeren uygulama faaliyetleri, görünürlük ve satın alma kuralları hakkında bilgi verildi. Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) temel yapısı izah edildi. Özellikle önceki yıllara ait mali destek programlarından elde edilen tecrübeler ve değişen mevzuat kuralları üzerinde durularak yararlanıcıların yapabilecekleri hatalar üzerinde duruldu.
- Uygulama eğitimleri sonrası sözleşmeleri imzalanmış olan 2014 yılına ait 65 projeye yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İlk izleme ziyaretlerinden sonra, Ajans ile mali destek yararlanıcıları arasında yapılan sözleşmeler uyarınca, mali destek tutarının %40'ı ödeme belgelerinin Ajansa ulaştırılması ile aşamalı olarak proje sahiplerinin hesabına aktarıldı. 6 proje için ise belgelerini ajansa sunmadıkları için ön ödeme yapılmadı. 2014 yılı mali destek programları çerçevesinde yaklaşık 9 milyon TL'lik ön ödeme gerçekleştirildi.
- İlk izlemeler sırasında ve ertesinde tüm proje sahiplerinin satın alma ihale dosyaları incelendi ve belirlenen kurallar çerçevesinde ilanı yapıldı.
- Yararlanıcıların raporlama yükümlülükleri çerçevesinde, iki aylık dönemler halinde beyan raporları alındı. Aynı zamanda, zamanı gelen ara raporlar ve nihai raporlar, ilgili yararlanıcılardan alındı. Aynı dönemde, düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirildi. İhtiyaç duyulan anlık izleme faaliyetleri yürütüldü. Yine aynı dönemlerde satın almaları gerçekleşen yararlanıcıların satın alımlarına ilişkin yerinde kontrol yapılarak fiziksel kontrolleri gerçekleştirildi.
- Ara ve nihai rapor onaylarından sonra ilgili yararlanıcılara ara ve nihai ödemeler yapıldı.
- Projelerine devam etmek istemeyen yararlanıcılardan talepleri alınarak Yönetim Kurulu onayı ile sözleşmeleri feshedildi.
- Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere her program için iki aylık program ilerleme raporları hazırlandı. Altı aylık dönemi kapsayacak şekilde altı aylık, yıllık dönemi kapsayacak şekilde yıllık değerlendirme raporları hazırlandı.
- 2012 yılı Gelişen Sektörlerde Rekabetçi KOBİ'ler MDP kapsamında uygulanmakta olan projeler Mart 2014, Tarımla Gelen Kalkınma MDP kapsamında uygulanmakta olan projeler Aralık 2014 itibarıyla tamamlandı.
- 2011 yılına ait 2 program ve 2012 yılına ait 1 program kapsamında projelerin ve programın kapanış raporları hazırlandı.
- 2014 yılında Doğrudan Faaliyet Destek (DFD) Programı'na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.



- 2014 Yılı DFD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için “Değerlendirme Rehberi” hazırlandı ve bastırıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından teslim alınan faaliyet tekliflerinin değerlendirilmesi gerçekleştirildi.
- 2014 Yılı DFD Programı kapsamında Ekim ayına kadar 15 faaliyet teklifi başvurusu yapıldı.
- 2014 yılında Teknik Destek Programı’na ilişkin aşağıda belirtilen süreçler yürütüldü.
 - 2014 Yılı TD Programı Başvuru Rehberi hazırlandı ve bastırıldı. Teslim alınacak projelerin değerlendirmelerinin yapılması için “Değerlendirme Rehberi” hazırlandı ve bastırıldı. Ajans uzmanlarından oluşan bir komisyon oluşturuldu. Mayıs-Haziran döneminde 21 adet, Temmuz-Ağustos döneminde 12 olmak üzere 33 adet teknik destek başvurusu alındı ve değerlendirildi. Bu başvurulardan 19 tanesi destek almaya hak kazandı.

E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

- Ajans Yatırım Destek Ofisleri (YDO) uzmanlarının faaliyetlerinin takibi ve ofislerle temasa geçen paydaşların bilgilerinin saklanması için Ajans içinde CRM veri tabanı hazırlanarak 2013 yılı başı itibarıyla kullanılmaya başlandı. Haftalık, aylık, 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları sistemden çekildi.
- Bölgedeki potansiyel yerel yatırımcıların ve ulusal çapta yatırımcıların Ajans Yatırım Destek Ofislerini “teşvikler”, “destekler”, “yatırım”, “yatırım alanları” vb. kavramlarla ilişkilendirebilmeleri için gerek yerel gazetelere gerekse ulusal gazetelere haber metinleri ve makaleler gönderildi.
- Yeni Teşvik Mevzuatı TR72 Bölgesi’ne uyarlanarak “Yatırım Teşvik Rehberi” adıyla hazırlandı ve basımı gerçekleşti.
- Kayseri, Sivas ve Yozgat illeri için ayrı ayrı “Yatırım Rehberleri” son güncel halleriyle hazırlanarak basılı hale getirildi.
- “Yapı Malzemeleri” raporu güncel halde hazırlanarak baskıya hazır hale getirildi.
- “Çağrı Merkezleri” raporu güncel halde hazırlanarak baskıya hazır hale getirildi.
- 2011 yılında Sivas YDO hizmet binası olarak kullanılmaya üzere Ajans tarafından satın alınan tarihi tescilli Hubiyar Korucu Konağı’nın 2012 yılında rölöve, restitüsyon ve restorasyon çizim projeleri tamamlanıp ve Sivas Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu’ndan onay alındı. İlgili bina restorasyon yapım işleri ile ilgili ihale süreci 2013 yılında gerçekleştirildi ve restorasyon süreci 2014 yılı Temmuz ayı itibarıyla tamamlandı.
- Her üç ilde de ofis personeli tarafından ilgili kurumlar ve firmalarla iletişim devam ettirildi.
 - Yatırım destek faaliyetleri kapsamında yatırımcılara talep ettikleri bilgiler konusunda destek verilip, devlet teşvikleri ve kamu kaynaklı diğer yatırım destekleri ile ilgili bilgi verildi ve ilgili kurumlara yönlendirildi.
 - Destek talep edilen yatırımcıların çalışmaları takip edildi.
- Önde gelen Bölge firmalarının bir kısmı ziyaret edildi, ikili görüşmeler ve anketler yoluyla firmalardan imalat sanayinin genel durumu hakkında bilgi alındı.
- OSB Denetleme Komisyonu Toplantıları, AB Uyum ve Koordinasyon Toplantıları, İl İstihdam Kurulu Toplantıları, İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları, Ticaret ve Sanayi Odaları Meslek Komiteleri Toplantılarına katılım sağlandı.

- Türkçe ve İngilizce yatırım web sitesi hazırlandı.
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) çerçevesinde Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi AB Delegasyonu'nun onayı ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile karşılıklı imza altına alınmasıyla ihale aşamasına getirildi. İhale evrakları hazırlanarak Delegasyona sunuldu.
- Ajansın ilgi alanına giren sektörler ile yatırım destek ve tanıtım kapsamında belirlenmiş olan fuarlar ziyaret edilip, toplantı, kongre ve konferanslara katılım sağlandı.

5. Bölge Planı Vizyonu Amaç, Hedef ve Stratejileri

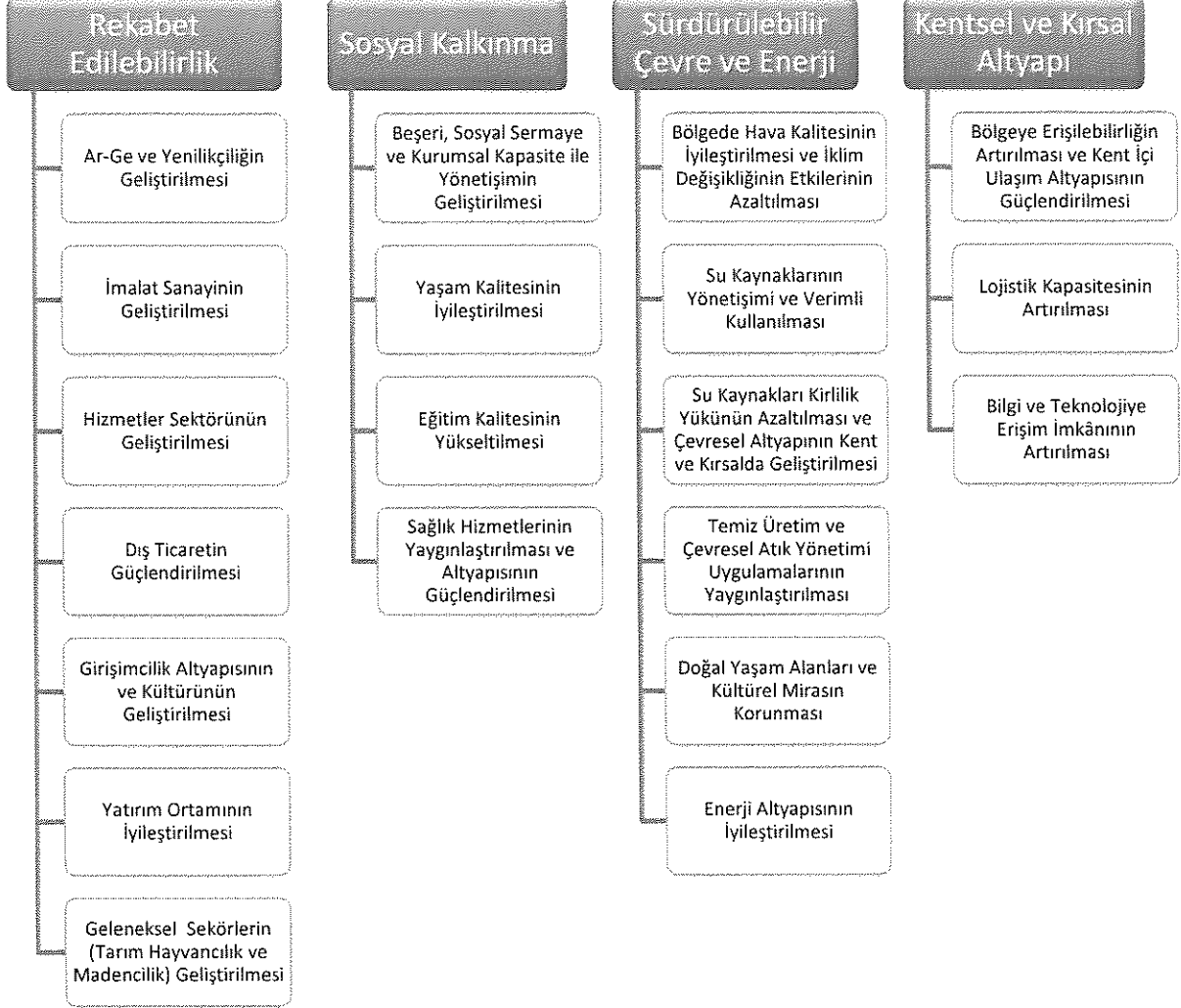
A. Bölge Planı Vizyonu

Ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilir, beşeri ve sosyal sermayesi gelişmiş, potansiyellerini değere dönüştürmüş, kent ve sosyal altyapısını geliştirerek yaşam kalitesini arttırmış, ulaşılabilir Orta Anadolu

B. Bölge Planı Amaç ve Hedefleri

2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde Bölgedeki yerel yönetimler, kamu, özel kesim, Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve üniversitelerin aktif katılımı sağlanarak hazırlanan Bölge Planı Ajans tarafından ilgili dönem içerisinde uygulanacak destek programlarının önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olacaktır. Bölge Planı Temel Amaç ve Hedefleri Şekil 3'de özetlenmiştir.

Çalışma programı, 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi ve kaynak tahsis edilmesi planlanan proje, faaliyet ve programların hedefleri, sonuçları ve etkileri bakımından başta TR72 Bölgesi 2014 - 2023 Dönemi Bölge Planı olmak üzere, bölgesel ve ulusal ölçekte hazırlanan diğer plan, program, rapor vb. belgelerle uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Ayrıca Bölgede kurumlar arası koordinasyonun sağlanması, Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve harekete geçirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacaktır.



2015 Yılı Öncelikleri

1. Bölgedeki Gelişmeler

- TR72 Bölgesi'nde hali hazırda devam eden projelerin başında Erciyes Master Planı gelmektedir. Bu projenin tamamlanması ile Erciyes Dağı'nın dünyadaki önemli kış turizmi merkezlerinden birisi haline geleceği öngörülmektedir. Projenin toplam maliyeti 900 milyon TL civarındadır. Aşamalı olarak tamamlanacak olan proje Bölge potansiyelini harekete geçirecek ve bölgede istihdam sağlayacak bir projedir. ORAN da Erciyes Master Planı projesiyle koordineli olarak çeşitli faaliyetler yürütmektedir.
- Erciyes Master Planı'na paralel ve tamamlayıcı olarak Kayseri'de yapılmakta olan yaklaşık 400 milyon TL bütçeli Anadolu Harikalar Diyarı ile birlikte Kayseri'nin önemli bir turizm ve cazibe merkezi haline dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte başta çevre iller olmak üzere tüm Türkiye'den Kayseri'ye gelen ziyaretçiler şehre önemli ekonomik katkılar sağlayacaktır. Ayrıca Bölgede önemli ölçüde istihdam sağlanmış olacaktır.
- Sivas kış turizmi açısından büyük önem arz eden Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi Master Planı kapsamında yer teslimi yapılarak çalışmalar başlatılmıştır. İlgili kamu kurumları tesislerinin inşaatları başlatılmıştır. Ana tesis için ihale tamamlanmış proje çalışmaları başlatılmıştır. 2013 - 2015 yılları arasında uygulanması planlanan Yıldız Dağı'nın Kış Sporları Merkezi olması hem Sivas turizm çeşitliliğine hem de ülkemiz turizmine katkı sağlayacaktır. 2014 yılında mekanik tesis inşaatları son aşamalarına gelirken yeni tesislerin ihaleleri de gerçekleştirilmiştir.
- BROP kapsamında uygulanan Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi kapsamında OSB içerisinde toplamda 21.000 m²'lik bir alanda 9.970 m²'lik bir İŞGEM'in kurulması ihale aşamasındadır. Sivas İŞGEM, idari bina ile 35 adet işlikten oluşacaktır. İşlikler girişimcilere piyasa fiyatı altında kiralanacak ve 5 sene sonunda işliklerden piyasada rekabet edebilecek seviyede ayrılacaklardır. Bu kapsamda, Sivas İŞGEM ile iş kurmak isteyen girişimcilerin uygun işyeri ihtiyacı karşılanacak, girişimcilere idari fonksiyonları (muhasabe, pazarlama, yönetim, sekreterlik, halkla ilişkiler vb.) açısından destek verilecek, ağ oluşturma hizmetleri verilecek; İŞGEM'in paydaşları ile işletmeler arasında sürdürülebilir ilişkiler kurulması ve işbirliğinin güçlendirilmesi sağlanacak, eğitim ve danışmanlık destekleri sunulacak, nitelikli işgücü, aracılık ve koçluk hizmetleri verilecektir. Sivas İŞGEM Projesi kapsamında inşaat işi, kontrol işi, mal alımı işi ve teknik yardım işi olmak üzere 4 farklı iş yürütülmektedir. Bu işlerin her biri için ayrı ayrı teknik şartname ve ayrıntılı bütçeden oluşan ihale dosyası hazırlanmaktadır. Kontrol ve teknik yardım işi ihale dosyaları hazırlama işi bitmiş durumdadır. İnşaat ve mal alımı işi ihale dosyası hazırlama işi ise devam etmektedir. İnşaat uygulama projesi çizimi ile ilgili olarak Hizmet Alımı yapılmıştır.



- Bölgedeki en büyük mobilya üretim merkezi olacak yaklaşık 1 milyar TL bütçeli MOBİLYAKENT projesi Kayseri'deki önemli projelerden bir diğeridir. Mobilya üreticileri, mobilya üretimi için gerekli yan sanayi ve ilgili sektörleri bir arada toplayacak 688 işyeri inşaatı hızla devam etmektedir. Bölgede ilk olacak mobilya temalı bir alışveriş merkezini de bünyesinde barındıran MOBİLYAKENT Projesinde 2014 yılı itibari ile %80'lik fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
- BROP kapsamında uygulanan ve Kayseri'deki mobilya imalatçısı KOBİ'lerin üretkenlikleri ile verimliliklerini arttırmak ve ürün geliştirme ve pazarlama kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla taşıyan Mobilya Üretim Altyapısını Güçlendirme Projesi (MOBİTEK) ihale dosyalarının onaylanması aşamasındadır.
- BROP kapsamında uygulanan Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası'nın (TSO) proje sahipliğini üstlendiği Yozgat İş Destek Ofisi girişimcileri verilecek danışmanlık hizmetleriyle destekleyecek, KOBİ'lerin üretim becerilerinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır. Yozgat'ta müstakil bir bina yapımını da kapsayan proje, 2,5 milyon Euro değerindedir. Kurumsallaşma ve finansman araçlarının desteklenmesi, KOBİ'lerin ihracat ve rekabet güçlerinin artırılması yoluyla bölgesel kalkınmaya katkıda bulunacaktır.
- Develi II. Merhale projesi kapsamında, yılda 102,83 hm³ suyun, Zamantı Nehrinden aktarılarak, toplam 36.591 ha sahanın sulanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Zamantı Regülatörü ve Derivasyon Tüneli (1 adet regülatör yapısı, 1.100 m yaklaşım kanalı, 10.700 m tünel ve 5.345 m iletim kanalından oluşan işler) 31 Ekim 2010 tarihinde açılmıştır. Tünel vasıtasıyla Ağcaşar Barajı sulama kanallarına su takviyesi yapılarak, Sultan Sazlığı Kuş Cenneti'nin su ihtiyacı da karşılanmaktadır. Develi Ovası Sağ Sahil Sulamasının 8.970 ha'lık kısmının yapım işi ihalesi 23 Mart 2011 tarihinde yapılmış olup, %12 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Develi-Yahyalı-Yeşilhisar ilçelerini kapsayan projenin 36.591 ha'lık sulama üniteleri tamamlandığında, dekar başına 330,30 TL'lik (yılda net 89 milyon TL) gelir artışı ile yaklaşık 20.000 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik durumunda iyileşmeler sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında, Develi Ovası Sağ Sahil Sulaması 1. Kısım, Gümüşören Barajı, Develi Ovası Sağ Sahil YAS Sulamaları (Kuyu Açılması, Motopomp Temini ve Montajı ENH, Borulu Şebeke), Develi Ovası Sol Sahil Sulamaları, Develi Ovası YAS Kuyu Açılması ve Zamantı Regülatörü ENH ve Emniyet Tedbirleri işleri yer almaktadır.
- Yozgat'ın Kadışehri ilçesinde uygulanan "Yozgat, Kadışehri, Kabalı Köyü Deveci Havzası Meyvecilik Entegrasyon Projesi" toplam 10.920 da alanda iki etapta uygulanmaktadır. Henüz ikinci etabı başlamayan projenin, toplam 5.640 da'lık 1. etabının 4.991 da'lık bölümünde (236 çiftçi arazisinin birleştirilmesiyle) ihracata yönelik meyve üretimi amacıyla, damla sulama yöntemiyle sulanan 50 bin adet kiraz, 350 bin adet yarı bodur ve tam bodur elma fidanı dikilmiştir. Ülkemizde ilk defa, çiftçilerin bir araya gelerek arazilerini meyve bahçesine dönüştürmeleri sonucunda başlayan proje sosyal ve ekonomik getirileri, uygulanacağı alanın (Deveci Havzası) demonstrasyon rolünü üstlenmesi ve model olabilirliği bakımından büyük bir öneme sahiptir.
- Yerköy'ün jeotermal kaynaklarının termal turizmde değerlendirilmesi, Yerköy ilçesinde yatırım yapacak iş adamlarına alan tahsisi ve yatırım konusunda destek olmak amacıyla ORAN ve Yozgat İl Özel İdaresi desteğiyle, Kalkınma Bankası tarafından hazırlanan stratejik plan ve

fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Hazırlanan raporlar ile sürdürülebilir turizm modeli çerçevesinde Yerköy Termal Turizm Merkezi'ndeki potansiyelin yatırıma dönüştürülebilmesi için bölgede yapılması gereken altyapı ihtiyaçlarının belirlenmesi, Yerköy Termal Turizm Merkezi için termal turizm sektöründe yeni turizm ürünlerinin geliştirilmesine yönelik hedef ve stratejilerin belirlenmesi ve Bölgede jeotermal kaynaklara bağlı turizm alt sektörlerinin (sağlık turizmi, kongre turizmi, vb.) ve uygulanacak stratejilerin belirlenmesi hedeflenmektedir.

- Sağlık alanında bölgesel düzeyde hizmet vermeyi hedefleyen 1.583 Yataklı Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Kayseri'de toplam 732.000 m² tahsisli arsa üzerinde kurulması planlanmış ve 10 Eylül 2011 tarihinde temeli atılmıştır. Türkiye'de ilk defa uygulanan kamu-özel sektör ortaklığı modeli ile gerçekleştirilecek yatırımın yapım süreci devam etmektedir.
- 600 yataklı Sivas Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi inşaatı tamamlanma aşamasına gelmiştir. Bu hastanenin devreye alınması ile hem Sivas'a hem de çevre illere sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesi ve erişimi artmış olacaktır.
- Türkiye'nin ilk şehir hastanesi Yozgat'a kurulmaktadır. Toplam 275 milyon TL'lik özel sektör yatırımı ile yapılacak Yozgat Eğitim ve Araştırma Hastanesi, 75 bin m² alan üzerine inşa edilecek ve 475 yatak kapasitesine sahip olacaktır. 132 poliklinik ve 36 doktor modülü olan hastanenin bünyesinde; endoskopi, radyoloji, nükleer tıp, anjiyo, diyaliz, fizik tedavi, ileri patoloji, KETEM ve kemoterapi birimleri yer alacaktır.
- 2006 yılında uygulamaya konulan Sivas Erzincan Kalkınma Projesi kapsamında Sivas'ta 120 köy ve Erzincan'da 80 köy, toplamda 10.000 aile (yaklaşık 50.000 kişi) hedef grup olarak belirlenmiştir. Sivas Erzincan Kırsal Kalkınma Projesi kapsamında Sivas genelindeki çalışmalar için 2007 - 2014 döneminde Bakanlık Bütçesinden yaklaşık 3,7 Milyon TL harcama yapılmıştır. Dış bütçeden ise 2007 - 2011 döneminde 8,6 Milyon \$ harcama yapılmıştır.
- TR72 Bölgesi'ndeki üç ili de ilgilendiren Hızlı Tren Projesi yapım çalışmaları 2015 yılında da devam edecektir. Hızlı Tren Projesi'nin altyapısına ilişkin faaliyetler kapsamında hâlihazırda Ankara-Sivas bölümüne ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ankara-Kayseri ulaşımını sağlayacak, Yerköy-Kayseri bölümü ise proje aşamasındadır. Bu projenin tamamlanmasıyla Bölge illerinden İstanbul, Ankara gibi şehirlere hızlı, güvenli ve konforlu bir şekilde ulaşım sağlanacaktır. Bu sayede Bölgenin sosyal ve ekonomik gelişiminin ivmelenmesi beklenmektedir.
- 2011 - 2017 yılları arasında Sivas Erzincan Demiryolu Projesi, 2015-2023 Dönemi içinse Sivas-Malatya-Elazığ-Diyarbakır Demiryolu Projesi planlanmaktadır.
- Kayseri Gar'ının şehir dokusuna uygun planlamasının yapılması ve mülkiyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Gar binası hariç Kayseri Gar'da bulunan diğer tesislerin Boğazköprü'de kurulacak olan Lojistik Köy'e taşınması ve Kayseri şehir içi mevcut demiryolu geçişinin çift hatlı olarak Kentin Kuzey Çevre yolu paraleline taşınması planlanmıştır.
- Bölgede 2007 yılında başlayan Kayseri Boğazköprü ve Sivas için Lojistik Köy projesi kapsamındaki çalışmaların 2016 yılına kadar sürmesi planlanmaktadır. Proje tutarı 94.114.000 TL olarak tahmin edilmektedir. Sivas demiryolu Lojistik Merkezi etüt-proje aşamasındadır.



- 2012 yılı içerisinde **2. ve 3. etap** yatırımlarına başlanan **Kayseray Raylı Sistemi Projesi** ile Kayseri’de toplu taşıma tercih edenlerin sayısının artması, yolculuk zamanının kısalması, konforlu seyahat ve toplu taşımanın raylı sisteme yönlendirilmesi sayesinde dolaylı olarak hava kirliliğinin azalmasına katkı sağlanması beklenmektedir. 2. etap yatırımı tamamlanmış, 3. etap ise son aşamalarına gelmiştir.
- Sivas ilini hem Karadeniz’e hem de Akdeniz’e bağlayacak olan “Karadeniz-Akdeniz Yolu” projesinde sona gelinmiştir. İlgili tünellerin ve bölünmüş yolların tamamlanmasıyla Sivas’ın limanlara ulaşımı çok kolaylaşacaktır.
- Yozgat-Sorgun arasında Alaca yol ayrımında bir havaalanının yapılması planlanmaktadır. Bu havaalanı ile Yozgat, yurt içi ve yurt dışı yerlerle daha hızlı irtibat kurabilecek ve yatırımların önündeki bir engel daha kalkmış olacaktır. İlin Türkiye içerisindeki konumu havacılık alanında da Yozgat’a rekabetçilik katacaktır.
- Sivas İl Genel Meclisi tarafından Sivas’ta kurulacak olan TOBB ETÜ’nün açacağı fakülteler için yapımı devam eden Fuar Kongre ve Kültür Merkezi’nin Sivas TSO’ya devredilmesine karar verilmiş olup, kurulacak 2. üniversite, ilin sosyal ve ekonomik açıdan gelişmesine de katkıda bulunacaktır.
- ORAN koordinasyonunda “Marka Kent Sivas” çalışması çerçevesinde ofis oluşturulmuştur. Bu çalışma kapsamında kültür, gastronomi, inanç, sağlık ve doğa turizmi için ayrı paket programlar oluşturulacak; çalışma ayrıca, sosyal medya ortamında Sivas’ın turizm potansiyelinin tanıtımında aktif bir şekilde kullanılacaktır.
- Bunlar dışında Bölgede kamu yatırımları programına girmiş çok sayıda proje uygulanmaktadır. Bunlar arasında, içme suyu ve yağmur suyu hattı inşaatları ve kanalizasyon projeleri, yurt inşaatları ve diğer sulama ve altyapı, sağlık, kültür ve turizm, ulaşım projeleri yer almaktadır.

2. Ajans Öncelikleri ve İzlenecek Temel Stratejiler

A. Mali Destekler

Ajans tarafından 2015 yılı mali destek programı kapsamında yürütülmesi planlanan teklif çağrılarını hazırlanırken geçtiğimiz yıllarda yürütülen mali destek programlarından elde edilen bilgi ve tecrübeler gerek 10. Kalkınma Planı, gerek TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı gerekse üst ölçekli diğer planlarda belirlenen hedef ve stratejiler bir arada değerlendirilmekte, çıkan sonuca göre bölge ihtiyaç ve gerçekleri de göz önüne alınarak programlar hazırlanmaktadır.

Bu itibarla 2015 yılında ORAN tarafından kar amacı güden kurumlara ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik 3 başlıkta mali destek programının uygulanması planlanmaktadır.

Kâr amacı güden kurumlara yönelik olarak planlanan İmalatta Kalkınma MDP ile; TR72 Bölgesi Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde faaliyet gösteren işletmelerin katma değeri yüksek, yenilikçi ürün üretimi ve modernizasyonu ile ulusal/küresel ölçekte rekabetçiliklerinin artırılması yoluyla bölgesel gelişmeye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Bu program ile TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı’nda yer alan stratejik sektörlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Program ile hedeflenen sektörler ve program öncelikleri

belirlenirken geçmiş yıllarda yürütülen mali destek programlarını destekler nitelikte olmasına ve destekler açısından bölge paydaşlarında istikrar algısını oluşturmaya özen gösterilmektedir.

Kâr amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik olarak planlanan Yenilenebilir Enerji ve Temiz Çevre mali destek programı ile; TR72 Bölgesinde yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi, atık yönetim sistemlerinin kullanılması ile rekabet gücünün artırılması ve çevre kirliliğinin azaltılması yoluyla sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmak hedeflenmektedir.

Yine kar amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik olarak belirlenen bir diğer program ise Kültür ve Turizm mali destek programıdır. Bu program ile de tanıtım ve markalaşma yoluyla bölge turizminin geliştirilmesi, bölgede turizm altyapısının iyileştirilmesi ve bölgenin cazibe merkezi haline getirilmesi hedeflenmektedir.

Desteklerin tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde ve Ajans mali desteklerinin Bölge ihtiyaçları doğrultusunda sağlanması hedefi gözetilerek, söz konusu mali destek programlarının başlıkları ve öncelikleri Bölge Planına uygun olarak katılımcılık ilkesi çerçevesinde belirlenmektedir.

B. Diğer Öncelikler ve İzlenecek Temel Stratejiler

a) Kurumsal Gelişim Ve Yönetim

Ajans İç Kontrol Eylem Planı ve Kurumsal Risk Yönetim Sistemi kapsamında Ajans Stratejik Planının hazırlanması 2014 yılında tamamlanacaktır. Stratejik Planın uygulaması 2015 yılında başlayacaktır. Alanında uzman bir danışmanlık firmasından hizmeti alımı marifetiyle hazırlanan Ajans İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda Ajans personeli için kariyer planlaması yapılması ve belirlenen mesleki eğitimlerin alınması planlanmaktadır. Ajans İnsan Kaynakları Performans Yönetim Sistemi çalışmaları hizmet alımı yoluyla 2014 yılında tamamlanmış olup, 2015 yılında uygulamaya alınacak ve ilgili danışmanlık şirketi tarafından izlemesi gerçekleştirilecektir.

b) İletişim ve Tanıtım

Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması ile diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği oluşturulması planlanmıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler her türlü yazılı ve görsel tanıtım materyalleri ile ulusal ve uluslararası çalışma ziyaret ve toplantılarını içermektedir. Ayrıca, Ajans İletişim Stratejisi ve Eylem Planı profesyonel destekle oluşturulacak, Ajansın iletişim faaliyetleri belirtilen eylem planına göre uygulanacaktır.

c) Planlama, Programlama ve Koordinasyon

2014 yılında Kalkınma Kurulu vasıtasıyla bölgede iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasını amaçlayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında da bu kapsamda yeni iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi sağlanacaktır.

2015 yılında da ihtiyaç doğrultusunda sektörel çalışma grupları toplantı yapacaklardır. Kalkınma Kurulunun bölge kalkınmasına yönelik karar mekanizmalarına daha aktif katılımını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen İl Kalkınma Kurullarının 2015 yılında da özellikle TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın uygulanması kapsamında toplanması planlanmaktadır. Bunların yanı sıra, Kalkınma Bakanlığı ve diğer Kalkınma Ajansları ile işbirliklerine 2015 yılında da devam edilecektir.



Ajansın 2015 yılında DFD, TD ve Doğrudan Finansman Desteği sağlaması öngörülmektedir. Ayrıca Bölgede arama konferansları vasıtasıyla uygulanabilecek GÜDÜMLÜ Proje konularının tespit edilmesi ve Yönetim Kurulu ile Kalkınma Bakanlığı onayları sonucunda bölgede en az bir güdümlü projenin uygulanması için gerekli altyapı hazırlıklarının tamamlanması planlanmaktadır.

d) Yatırım Destek ve Tanıtım

Yerli ve yabancı yatırımların Bölgeye çekilmesi başta olmak üzere mevcut yatırım imkânlarının ortaya çıkarılması ve tanıtılması YDO'ların öncelikleri arasındadır. Bölgeye yatırımcı çekilmesi ve Bölge ihracat kapasitesinin artırılması çalışmaları kapsamında 2014 yılı içerisinde işadamları dernekleri ile koordinasyon sağlayarak en az bir yatırımcı heyeti getirilmesi planlanmaktadır. Mevcut yatırımcıların problemlerinin çözümüne yardımcı olunması ve girişim sermayesi şirketleriyle temas kurularak, kaynaklarını Bölgemizde değerlendirebilecekleri fırsatlar sunulması da diğer yatırım destek faaliyetleri arasındadır. Girişim sermayesi yatırımları firmalara sadece finansal değil profesyonel yönetim anlayışı bakımından da katkı sağlamakta olup, bu yönleriyle doğru partnerlerle buluşturulabilirlerse bölge kalkınmasında hızlı ve etkin bir rol alabilmektedirler. YDO'lar ellerindeki firma portföyünü bu firmalarla paylaşarak sürece katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

2015 yılında da 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sisteminde verilen görevler kapsamında, genel teşvik sisteminden faydalanacak firmalar için YDO'lar başvuru mercii olacaktır. Diğer teşvik mekanizmalarında ise danışmanlık ve yönlendirme hizmetlerini yürüteceklerdir.

Sürdürülebilir kalkınma prensipleri doğrultusunda, kümelenme, eko-verimlilik gibi araçlar kullanılarak proje bazlı çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda Bölgede küme oluşumu özendirilecek, firmaların verimlilik ve çevreye duyarlılık üzerine çalışma yapması teşvik edilecektir.

e) İzleme ve Değerlendirme

Verilen destekler kapsamında tamamlanmış olan programların sonuçlarını değerlendirmeye yönelik verilerin toplanmasına, etki ve performanslarının değerlendirmesine yönelik raporlama çalışmaları yapılacak; devam eden projelere yönelik ise projelerin yakından takip edilmesi ve sözleşme kurallarına uygun yürütülmesi için koordinasyonu sağlayıcı izleme faaliyetleri ile raporlama faaliyetlerine devam edilecektir.

2015 Yılı Faaliyetleri

1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

A. Kurumsallaşma Faaliyetleri

a) İç Kontrol Sisteminin Kurulması

İç Kontrol Sistemi kurma çalışmaları kapsamında 2014 yılı başında revize edilen İç Kontrol Komisyonu tarafından önceden hazırlanmış olan İç Kontrol Eylem Planı gözden geçirilmiş ve gerekli güncellemeler yapılmıştır. Buna göre, eylem planındaki her bir eylemin sorumlu birimleri, tamamlanma tarihleri netleştirilmiştir. 04 Temmuz 2014 tarihinde Genel Sekreterlik Makamı tarafından birimlere gönderilen resmi yazı ile bu plana göre çalışılması bildirilmiştir. İç Kontrol Eylem Planı faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulacak eğitimler ile hizmet alımları 2015 yılında da devam edilecektir. İç Kontrol Eylem Planı kapsamında 2015 yılında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler aşağıdaki şekilde olacaktır.

- 2014 yılında hazırlanan ORAN 2015-2019 Stratejik Planı için İzleme Komitesi ve izleme sisteminin oluşturulması
- Ajans Risk Kütüğünün ve eylem planının periyodik olarak değerlendirilmesi ve risklerin bu kapsamda revize edilmesi
- İş yükü analizlerinin revize edilmesi ve eşit iş dağılımı yapılması
- 2014 yılında başlatılan Performans Değerlendirme Sistemi (hizmet alımı) ve performans dayalı çalışma sistemi faaliyetlerine devam edilmesi
- Yönerge ve usul-esasların revize edilmesi, ihtiyaca göre yeni yönerge ve usul-esasların yazılması
- Mesleki yeterliliğin artırılması için gerekli eğitim ihtiyacının belirlenmesi
- İş Akış Süreçlerinin ihtiyaç duyulan her bir Ajans faaliyeti için belirlenmesi ve revize edilmesi
- Görevler ayrılığı ilkesine göre iş dağılımı yapılması
- Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi

b) İç Denetim Faaliyetleri

2015 yılı içerisinde de iç denetim faaliyetleri başlığı altında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir:

- İç kontrol sisteminin kurulması sürecinde danışmanlık yapmak,
- Düzenli aralıklarla iç denetim raporları hazırlamak ve ilgililere sunmak.

c) Kurumsal Stratejik Plan

2014 yılı içerisinde Ajans 2015-2019 Stratejik Planı tamamlanmış olacaktır. 2015 yılında stratejik planının tamamlanmasıyla belirlenen periyotlarda planın izleme süreci değerlendirilmesi



gerçekleştirilecektir. Ayrıca belgenin tamamlanmasının ardından yayım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

İzleme süreci, Stratejik Planın uygulamaya konulmasından itibaren belirlenen performans göstergeleri üzerinden, belirli dönemlerde hazırlanan form üzerinden elektronik ortamda sistematik olarak takip edilecek ve söz konusu Stratejik Planda belirlenen amaç, hedeflere ulaşılma durumu değerlendirilecektir.

d) Dış Denetim Faaliyetleri

2013 yılı bağımsız dış denetim raporunda, herhangi bir olumsuz veya şartlı görüş belirtilmemiştir. Dış denetim firması tarafından hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacak, ayrıca ilgili mevzuat gereğince, Ajansın kurumsal web sitesinde yayımlanarak, kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Ajans 2013 yılı Sayıştay denetiminden geçmiş olup denetim sonunda hazırlanan raporda 5 bulgu ve bunlara ilişkin öneriler yer almıştır. Taslak haldeki raporda belirtilen hususlardan mevzuata uygunluk açısından doğru Ajans uygulamalarına ilişkin olanlara ait bilgi ve belgeler Sayıştay'a iletilmiştir. Diğer öneriler bakımından ise eksik uygulamalar tamamlanmıştır. Devlet Denetleme Kurulu tarafından hazırlanan inceleme raporu doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerekli çalışmalar yürütülecek olup, 2014 yılında Kalkınma Bakanlığı'na iletilen eylem planı esas alınacaktır.

e) Bilgi İşlem Faaliyetleri

Personelin ihtiyaç duyduğu donanım, yazılım ürünleri ve elektronik imzalar temin edilecektir. Ajansın bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ait yazılım ve donanımların bakımı, onarımı ve danışmanlık hizmeti alımı, lisans yenilemeleri için 2015 yılında gerekli çalışmalar yapılacaktır.

2015 yılı içerisinde mevcut sistemlerin sorunsuz çalışması, yönetilmesi faaliyetleri gerçekleştirilecek ve olası ihtiyaçlar doğrultusunda en uygun altyapı geliştirme çözümleri uygulanacaktır. Ajans Yatırım Destek Ofislerinin restorasyon çalışmaları kapsamında, bilişim altyapısının uzun vadeli ihtiyaçları karşılayacak şekilde yapılandırılması sağlanacak ve bu kapsamda gerekli tüm donanım ve yazılım ürünleri temin edilecektir. Ajans web sitesi kurum ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yenilenecektir.

Ajans bilişim altyapısının ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi temel kriterleri olan Gizliliğin Korunması - Bütünlük - Ulaşılabilirlik (G-B-U) kavramlarına uygun hale getirilmesi ile ilgili standardizasyon çalışmaları yapılacaktır.

Tablo 1. Kurumsallaşma Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Kurumsallaşma Faaliyetleri	İç Kontrol Faaliyetleri	1. İç Kontrol Eylem Planı Faaliyetlerinin Yürütülmesi	GS	01.01.2015	20.000 TL
		2. Gerekli Durumlarda Danışmanlık Hizmeti Alınması	KYB	31.12.2015	
	İç Denetim Faaliyetleri	1. Denetim ve Denetim Yönetimi Faaliyetleri	GS	01.01.2015	10.000 TL
		2. Danışmanlık Faaliyetleri	ID	31.12.2015	
		3. Eğitim Faaliyetleri			
Stratejik Plan	1. Hazırlanan Stratejik Planın Basılarak İlgili Kurumlara Dağıtılması	KYB PPKB	01.01.2015 30.04.2015	7.500 TL	
Dış Denetim Faaliyetleri	1. Dış Denetim İle İlgili Dış Denetim Firması Tespitinin Yapılması 2. 2014 Yılı Dış Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	YK GS KYB	01.01.2015 31.03.2015	7.500 TL	
Bilgi İşlem Faaliyetleri	1. Ajans Yatırım Destek Ofisleri ve Merkez Hizmet Binası Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi 2. Ajans Faaliyetlerinde Kullanılabilecek Gerekli Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Temini 3. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünlerinin Versiyon Yükseltmeleri ve Lisanslarının Güncellenmesi	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	70.000 TL	

B. Mal Temini

2015 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli mal temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler aşağıda sunulmuştur.

- Hizmet Araçları Temini: Ajans merkezi ve YDO'lar için gerekli hizmet araçlarının temini, dönemsel olarak ihtiyaç duyulan yeni hizmet araçların kiralanması 2015 yılında da gerçekleştirilecektir.
 - Kayseri Merkez Hizmet Binası için 2 (iki), Sivas ve Yozgat YDO'ların her biri için (1) bir ve Genel Sekreter makam aracı olarak 1 (bir) olmak üzere toplam 5 (beş) aracın sürekli olarak kiralanması planlanmış ve bu kapsamda 2013 yılında 2014 ve 2015 yıllarını içerecek şekilde bahsi geçen araçların kiralanması için ihale yapılmıştır. Ayrıca Bölge Planı uygulama çalışmaları, Kalkınma Kurulu Toplantıları, proje uygulama dönemi faaliyetleri ve proje izleme değerlendirme gibi Ajansın diğer faaliyetlerinde de kullanılmak üzere belirli dönemlerde ilave araçlar kiralanacaktır.
- Hizmet Binaları Kira Giderleri: ORAN Hizmet Binaları ile depo kira giderleri olarak 2015 yılında 85.000 TL gider öngörülmüştür.



- 2010 yılında kullanılmaya başlayan Ajans Merkez Hizmet Binası Ajans mülkiyetinde olmayıp Milli Emlak Müdürlüğü'nden kiralanmıştır. 2015 yılında da Ajans bu binayı Merkez Hizmet Binası olarak kullanacaktır.
- Sivas YDO Hizmet Binası için ise Sivas ilinde tarihi bir yapı olan Hubiyar Korucu Konağı satın alınmış olup, 2014 yılı içerisinde restorasyon işlemleri tamamlanacaktır. 2015 yılında ofis bu binada hizmet verecektir.
- Yozgat YDO için geçici hizmet binası olarak kullanılmak üzere bir ofis kiralanmıştır. Ayrıca, kiralanmış olan Miralay Köşkü'nün restorasyon çalışmalarının 2014 yılı içerisinde başlatılmıştır. 2015 yılı sonlarına doğru ofisin bu binada hizmete başlaması öngörülmektedir.
- Ajans tarafından gereksinim duyulan ve arşiv ve depo amaçlı olarak kullanılan bir yer 2013 yılı içerisinde kiralanmış olup 2015 yılında da kullanımına devam edilecektir.
- **Demirbaş, Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri Alımı:** Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak olan tüketim malzemeleri, ofis ekipmanları ve demirbaş malzemelerinin tespiti ve temininin 2015 yılında da gerçekleştirilmesine devam edilecektir.
 - Periyodik bakım onarım için uygun olan satın almalar bu çerçevede gerçekleştirilecektir.
 - Ajans faaliyetleri için gereken sarf ve demirbaş malzemeleri alımı gerçekleştirilecektir.

Bu alımlar satın alma kurallarına göre yapılacaktır. Satın alma sürecinde uygun görülen kurumlarla sözleşmeler imzalanarak alımlar tamamlanacaktır.

- **Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi:** Ajans merkez hizmet binası ve YDO hizmet binaları için elektrik, su, doğalgaz, internet, telefon, gazete, dergi gibi abonelikler ile kargo ödemeleri 2015 yılı içerisinde de devam edecektir.



Tablo 2 . Mal Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmin Maliyet(TL)
Mal Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları İçin Yakıt Temini	1. Araçların Yakıtları	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	55.000 TL
	Ajans Faaliyetlerine Yönelik Gayrimenkul Alımı	1. Ajans Merkez Hizmet Binası	YK GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	2.500.000 TL
	Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	1. Ajans Merkez Binasında ve YDO'larda Kullanılması Planlanan Demirbaş ve Ofis Ekipmanı İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	50.000 TL
	Sarf Malzemeleri Alımı	1. Kartuş, Kâğıt vb. Sarf Malzemeleri Temini 2. Kalem, Silgi, Zımba Gibi Kırtasiye Malzemeleri Temini	KYB	01.01.2015 31.12.2015	20.000 TL
	Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. Gazete, Dergi, Kitap, Medya Takip Hizmetleri vb. Yayın Aboneliği 2. Su, Elektrik, Doğalgaz, İnternet, Telefon vb. Aboneliği	KYB	01.01.2015 31.12.2015	100.000 TL

C. Hizmet Temini

2015 yılında ORAN'ın faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli hizmet temini faaliyetleri ve bunlara ait giderler verilen başlıklar altında toplanmıştır.

- Destek Hizmetleri Temini: Ajans hizmet binaları için bahçıvanlık, güvenlik, sekreterlik, servis ve temizlik işleri hizmetleri satın alınması faaliyetlerini kapsamaktadır.
- Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı: Gereken durumlarda Ajans hizmet binaları için onarım hizmeti ve bu binalardaki makine, ekipman için gerekli bakım hizmetleri satın alınacaktır.
- Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı: 2014 yılı içerisinde İç Kontrol Eylem Planı faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sistemi Kurulması, İletişim Stratejisi ve Eylem Planının oluşturulması, Ajans İnsan Kaynakları Politikasının geliştirilmesi gibi ihtiyaç duyulacak alanlar ile hukuk müşavirliği gibi alanlarda danışmanlık hizmeti alınacaktır.
- Ajans YDO Binaları için Restorasyon Hizmeti Alımı: Yozgat YDO Binası olarak kullanılmak üzere kiralanan Miralay Köşkü için yapılacak restorasyon faaliyetleri de hizmet alımı olarak gerçekleştirilecektir.



Tablo 3. Hizmet Temini Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Hizmet Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	1. Genel Sekreter Makam Araç Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil) 2. Ajansın Kullanımı İçin Hizmet Aracı Kira Gideri (Şoförlük hizmeti alımı dâhil)	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	250.000 TL
	Hizmet Binaları Kira Giderleri	1. Ajans Merkez Hizmet Binası kira gideri 2. Yozgat YDO kira gideri 3. Ajansa ait depo kira gideri	YK GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	120.000 TL
	Destek Hizmetleri Temini	1. Bahçıvanlık Hizmetleri 2. Güvenlik Hizmetleri 3. Sekreterlik Hizmetleri 4. Temizlik Hizmetleri 5. Kargo Hizmeti 6. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmetler	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	325.000 TL
	Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Organizasyon Hizmeti	1. Organizasyon, Yemek, Konaklama, Ulaşım vb. Hizmet Alımı	GS KYB PPKB	01.01.2015 31.12.2015	45.000 TL
	Restorasyon Hizmeti Temini	2. Yozgat YDO Hizmet Binası 3. Restorasyon Hizmeti Temini	GS KYB	01.03.2015 30.10.2015	600.000 TL
	Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	1. Periyodik Bakım Hizmetleri 2. Mevcut Donanım ve Yazılım Ürünleri İçin Bakım ve Yönetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Bakım ve Danışmanlık Hizmeti Alımı 3. Gerekli Durumlarda Onarım Hizmetleri	KYB	01.01.2015 31.12.2015	20.000 TL
	Sigorta Hizmeti Temini	1. Hizmet Binalarının Sigorta Giderleri	KYB	01.01.2015 31.12.2015	10.000 TL
	Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	1. Hukuk Müşavirliği Hizmetleri 2. İhtiyaç Duyulacak Diğer Hizmet Alımları	KYB	01.01.2015 31.12.2015	75.000 TL

D. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları faaliyetleri; personel planlaması, personelin nitelikleri, özlük işleri, çalışma standartları, personel ödemeleri ile Ajans hizmetlerinin hızlı, güvenilir ve etkin bir şekilde ilgili hedef kitleye sunulabilmesi için işin gereklerine göre personelin kişisel ve mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması çalışmalarını kapsamaktadır.

İnsan kaynakları sisteminin yapılandırılması amacıyla kurum strateji ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine olanak sağlayacak etkin bir organizasyon yapısının kurgulanması, iş analizlerine dayalı olarak görev ve sorumlulukların tanımlanması ve norm kadro sayısının belirlenmesi, insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, yüksek performansın ödüllendirilmesi ve yetkin personelin elde tutulmasına yönelik sistemlerin ve uygulamaların geliştirilmesi konularında 2014 yılında başlanan ve tamamlanan çalışmalar, 2015 yılında uygulamaya ve izlemeye alınacaktır. Uygulama sonuçlarına ilişkin izleme raporları süreç sonunda hazırlanacaktır.

Ajans, 2015 yılında yeni personel alımı yapmayı planlamamaktadır. Ancak, işten ayrılan personel olması ve Ajansa ilave görevler verilmesi durumlarında personel alımı yapılabilecektir.

Ajansta uzman personelin çalışma yapacağı sektör ve alanlar belirlenmiş, gerekli görevlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Tarım, Gıda ve Hayvancılık; Jeotermal ve Madencilik; Mobilya ve Metal Eşya; İnşaat; Çevre; Medikal; Turizm; Enerji Ekipmanları ve İş Makinaları; Tekstil; Savunma ve Bilişim Sektörlerinin geliştirilmesi ya da bölgede yerleştirilmesi konusunda eylem planları hazırlanması öngörülmüştür. Ayrıca, Gayrimenkul, Kümelenme, Girişimcilik, Sosyal Kalkınma ve Yeni Finans Metotları alanlarında çalışmalar yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen sektör ve alanlarda yapılan çalışmalara devam edilecek, tamamlanan çalışmaların uygulama faaliyetlerine başlanacaktır. Personelin görevlendirildiği sektör ve alanlarla ilgili uzmanlığa sahip olması beklendiğinden, bu kapsamda ilgilisi olduğu sektör ya da alanla alakalı olarak alması gereken eğitim, toplantı vb. gibi faaliyetler 2015 yılında da devam edecektir.

İleriki yıllarda, ajans personelinin belirlenen sektörlerde uzmanlaşması ve yapılacak sektörel çalışmaların tamamlanması ile Ajansın yatırımcılar için yatırım danışmanlığı görevini daha yetkin yapması da mümkün olacaktır.

Tablo 4. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	1. Personel Maaş Ödemeleri 2. Personel Yolluk Ödemeleri 3. Personel Sosyal Güvenlik Giderleri 4. Personel İlave Tediye Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılıklarının Ayrılması	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015	5.000.000 TL
	Personel Sosyal Etkinlikler	1. Personel Arası Sinerji Oluşturma Etkinlikleri 2. Diğer Sosyal Faaliyetler	GS KYB	01.05.2015 30.09.2015	20.000 TL

E. Eğitim Faaliyetleri

Eğitim faaliyetleri kapsamında, Ajans hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikası çerçevesinde kurumsal kapasitesini güçlendirmek amacıyla, Ajans personelinin mesleki ve kişisel bilgi ve beceri seviyesinin artırılması ve bir sonraki dönem planlama çalışmalarının yürütülmesi hedeflenmektedir.



Bu çerçevede, ilgili mevzuat gözetilerek, personelin görevlerini yerine getirirken ihtiyaç duyacağı mesleki ve kişisel eğitimlerin yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen toplantı, konferans vb. organizasyonlarda Ajansı temsil kabiliyetini geliştirici eğitimlere de yer verilmesi öngörülmektedir. Ayrıca 2015 yılı içerisinde bir eğitim ihtiyaç analizi yapılacaktır. Bu eğitim ihtiyaç analizi çerçevesinde eğitimler 3 yıllık bir perspektifle uzun dönemli düşünülecek ve personelin belirli alanlarda uzmanlaşmasını amaç edinecek şekilde insan kaynakları politikası ile uyumlu olacak şekilde yeniden planlanacaktır.

2015 yılı eğitimleri kapsamında kişisel gelişim eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimlerin yanı sıra, personel kariyer planlaması kapsamında sektörel çalışma yapacak ve bu alanda uzmanlaşacak personelin görev verilecek sektörlerde bilgi ve tecrübesini artırabilmesi için gerekli eğitimleri alması, seminer, çalıştay ve konferanslar ile uluslararası toplantılara katılması sağlanacaktır. Sektörel çalışmalar kapsamındaki eğitim ve toplantı katılımları, planlanmış olanlar dışında, yıl içindeki ihtiyaca göre artırılabilir.

Tablo 5. Alınması Planlanan Mesleki Eğitimler

No	Eğitim	Amaç	Kişi Sayısı	İlgili Birim
1	Vmware Vsphere Eğitimi	WMWARE sanal sunucu mimarisinin detayları ve uygulama bilgileri konusunda Ajans bilgi işlem işlerinden sorumlu personelin tecrübesinin artırılması	1	KYB
2	Active Directory ve DNS Eğitimi	Windows Server ortamında temel ve gelişmiş altyapı hizmetlerini uygulamak için gerekli bilgi ve becerilerin edinilmesi	1	KYB
3	Microsoft Sistem Eğitimi	Windows sistemlerin kurulması ve yönetilmesi konusunda ilgili personelin bilgi ve tecrübesinin artırılması	1	KYB
4	İleri Excel Eğitimi	İş süreçlerine ilişkin bilginin akışı, paylaşılması ve kullanımına ilişkin olarak Excel'in efektif kullanımının sağlanması	38	Tüm Birimler
5	Proje Yönetimi Eğitimi	Proje yönetim süreçlerinin, bilgi alanlarının, proje yönetim standartlarının, araç ve tekniklerinin ileri düzeyde öğrenilmesi	13	İDB-PYB
6	375 Sayılı KHK Kapsamında Yeni Maaş Hesaplaması Eğitimi	İnsan kaynaklarından sorumlu personelin maaş hesabı konusunda bilgilenmesi	2	KYB
7	Personel Özlük İşleri Eğitimi	İnsan kaynaklarından sorumlu personelin personel özlük işleri konusunda bilgilenmesi	1	KYB
8	Kamu Zararı Eğitimi	Muhasebe personelinin kamu zararı konusunda bilgilenmesi	2	KYB
9	Kamu İhale Mevzuatı ve Satın Alma Eğitimi	Satın alma işlerinden sorumlu personelin kamu satın almaları konusunda bilgilenmesi	1	KYB
10	Kurum Kültürü ve Kurumsallaşma Eğitimi	Kurum kültürü ve kurumsallaşma konusunda halkla ilişkilerden sorumlu personelin bilgilenmesi	1	KYB
11	Kurumsal İletişim Yönetimi Eğitimi	Kurumsal iletişim stratejisi ve uygulaması konusunda ilgili personelin bilgi ve tecrübesinin artırılması	3	KYB
12	OSKA – AMP Eğitimi	Ajansın yapacağı ihalelerde yaklaşık maliyet hazırlanması, ihale dosyası hazırlanması, hak ediş ve kesin hesap yapılması konularında tecrübe kazanılması	3	İDB-YDO



No	Eğitim	Amaç	Kişi Sayısı	İlgili Birim
13	Mentorluk Eğitimi	Kurumsallaşma konusunda KOBİ'lere yol gösterilmesi kapsamında ilgili personelin bilgi ve tecrübe kazanması	13	PYB-YDO
14	Kolaylaştırıcılık Eğitimi	Moderasyon konusunda gerekli bilgiye sahip olunması	5	Birim Başkanları
15	Dış Ticaret Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi	Firmalara dış ticaret konusunda yönlendirme ve danışmanlık verilebilmesi amacıyla YDO personelinin eğitilmesi	7	YDO
16	Pratik Gümrük Uygulamaları ve Terimleri Eğitimi	Yatırım Teşvik Kapatma işlemleri sırasında gümrük belgelerinde çıkan sorunlar konusunda yatırımcıyı yönlendirebilecek bilgi ve tecrübeye sahip olunması	7	YDO
17	İşletme Kurulum Süreçleri Eğitimi	İşletme kurulum süreçleri konusunda destek ihtiyacı olan yatırımcıların yönlendirilebilmesi	7	YDO
18	Proje Değerleme Yöntemleri Eğitimi	Yatırım projelerinin her yönden incelenerek yatırımcılara rehberlik edecek tecrübenin YDO personeli tarafından kazanılması	7	YDO
19	Pazar Araştırması Yöntemleri Eğitimi	Pazar Araştırması Yöntemleri konusunda YDO personelinin bilgilenebilmesi	7	YDO
20	İstatistik Eğitimi	Veri analizine dayalı yorumların Ajans personeli tarafından yapılabilmesi	14	PPKB-YDO-PİBG
21	Etki Analizi Eğitimi	İhtiyaç duyulan alanlarda etki analizinin Ajans personeli tarafından yapılabilmesi	19	PPKB-PYB-İDB
22	Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi	Ajans Kurumsal Risk Yönetim Sistemi çerçevesinde Ajans personelinin periyodik olarak bilgilendirilmesi	9	Tüm Birimler
23	Protokol Kuralları Eğitimi	Ajans personelinin protokol kuralları konusunda bilgilenebilmesi	10	Tüm Birimler
24	Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	Ajans personelinin resmi yazışma kuralları konusunda bilgilenebilmesi	18	Tüm Birimler
25	Yönetim Becerileri ve Liderlik Eğitimi	Kurumsal hedeflere ulaşmak için gerekli yöneticilik becerilerinin kazanılması	5	G.S. - Birim Başkanları
26	Bölge Planlama Eğitim	Ajans personelinin Bölge Planlaması konusunda bilgi ve becerisinin artırılması	5	PPKB - YDO

Tablo 6. Eğitim Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Eğitim Faaliyetleri	Kişisel Gelişim ve Mesleki Eğitimler	1. Tüm Eğitimler	KYB	01.01.2015 31.12.2015	150.000 TL



2. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

2015 yılında profesyonel bir Ajans İletişim Stratejisi ile bu strateji çerçevesinde Eylem Planı oluşturulması ve Ajans iletişim faaliyetlerinin bu plan çerçevesinde yürütülmesi planlanmaktadır (Bu faaliyete hizmet alımları bölümünde yer verilmiştir). Bu çerçevede yapılacak çalışmanın 2015 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması düşünülmektedir. Eylem Planı, profesyonel iletişim uzmanları ve Ajansın ortak çalışması ile oluşturulacaktır. Ajans İletişim Stratejisi ve Eylem Planı'nın uygulamasına yönelik faaliyetler yine ilgili profesyoneller ile birlikte belirlenecektir. Ayrıca Ajans personeline iletişim stratejisine yönelik temel eğitimin verilmesi de bu çalışma kapsamında yer almaktadır.

Hazırlanacak eylem planı ile aşağıdaki çalışmaların yapılması hedeflenmektedir.

- Doğru iletişim stratejileri ve kanalları kullanılarak Ajansın hedefleri doğrultusunda stratejik iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Ajansın bilinirliğinin artırılması ve Bölgedeki paydaşları nezdinde referans kurum haline getirilmesi,
- Hedef kitle ile iletişim kanallarının güçlendirilmesi,
- Paydaş haritası çıkarılarak paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi,
- Medya iletişim faaliyetleriyle ilgili strateji geliştirilmesi ve bu kapsamda yapılacak faaliyetlerin belirlenmesi,
- Stratejik hedeflere uygun iletişim etkinliklerinin hazırlanması,
- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın tanıtılması ve kilit paydaşlarca bilinirliği ve sahiplenilmesinin artırılması,
- Ajansın itibar algısını güçlendirecek kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin üretilmesi.

Ajans iletişim stratejisi kapsamında 2015 yılı iletişim faaliyetleri, Ajansın yurtiçi ve yurtdışı çalışmaları kapsamında devam edecektir. Ticaret ve sanayi odaları, organize sanayi bölgeleri, serbest bölge, üniversiteler, meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kuruluşları, yerel aktörler, Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, Kalkınma Bankası gibi paydaşlar ile Ajansın çalışmaları kapsamında iletişim ve tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Bölge yatırım imkânlarının yurtdışında tanıtılması çerçevesinde ilgili ülkelerin büyükelçilikleri ve bu ülkelerdeki ilgili kurumlar ve firmalar ile başlatılan görüşmeler iletişim ve tanıtım amacıyla 2015 yılında da devam edecektir.

Ajans tanıtımı yanında ajans mali destekleri ve ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tanıtılması çalışmalarına da devam edilecektir. Ayrıca bölgesel gelişme kapsamında sözü edilen tanıtım faaliyetlerine ve sektörel çalışmalara katkı sağlanması amacıyla Bölge firmalarıyla ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla karşılıklı ziyaretlerin gerçekleştirilmesine devam edilecektir. Bu kapsamda, Ajans Tanıtım Kitapçığı adı altında, yüksek kalitede bastırılmış, farklı dillerde kitapçıklar hazırlanacak ve bastırılacaktır. Bu dokümanın Ajans'ın prestijine uygun hazırlanması sağlanacaktır. Ajansın ve

Bölgenin yurtiçinde ve yurtdışında iyi tanıtılması açısından önem teşkil eden Ajans tanıtım filmi yaptırılacak, film, hem iller ölçüsünde hem de kurum bazında çekilecektir.

Fizibilite çalışmaları, eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında Kalkınma Bankası, TODAİE gibi kurumlar ve özel firmalarla işbirlikleri sürdürülecektir. Bölge firmalarının finansman ihtiyaçlarının sağlanması amacıyla dış kaynaklı fonlar ile TÜBİTAK, KOSGEB, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı gibi ulusal fon kaynaklarına sahip kurumlarla iletişim sağlanacaktır.

Ajans faaliyetlerinde faydalı örneklerin yerinde görülebilmesi ve bilgi ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer ajanslara ziyaretlerin yapılması ve ortak çalışma alanlarında diğer ajanslarla işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Ajans ve bölge tanıtımı amacıyla yurtiçi ve yurtdışı seminer, kongre, konferans gibi toplantılarla fuar etkinliklerine katılım sağlanması düşünülmektedir.

Ajans tanıtımını sağlamak amacıyla, planlanan yazılı ve görsel ilanlar ile broşürler, rehberler ve yatırım ve tanıtım filmlerinden bitirilememiş olanlar 2015 yılı içinde tamamlanacaktır. Ayrıca Bölgede öne çıkan ve stratejik sektörler olarak tanımlanmış alanlarla ilgili sektörel rehber ve broşürler hazırlanacaktır. Bu kapsamda, Ajans Tanıtım Kitapçığı adı altında, yüksek kalitede bastırılmış farklı dilleri mevcut kitapçıklar hazırlanacak ve baskısı yaptırılacaktır. Bu dokümanın Ajans'ın prestijine uygun hazırlanması sağlanacaktır. Ajansın ve Bölgenin yurtiçinde ve yurtdışında iyi tanıtılması açısından önem teşkil eden Ajans tanıtım filmi yaptırılacak, film, hem iller ölçüsünde hem de kurum bazında çekilecektir.

Ajans birimlerince yapılan firma ziyaretlerinde firma temsilcileri ile anket yapılması ve bu yolla özel sektör içinde Ajans bilinirliğinin tespit edilmesi çalışması 2015 yılında da devam edecektir. Bu çalışmada elde edilen verilerle Ajans tanıtım faaliyetlerinin daha etkili yapılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve paydaşlar arasındaki imajını ölçmeye yönelik bir anket çalışmasının 2015 yılı içinde yapılması planlanmaktadır.

Kurumsal kimlik çalışmalarına önem verilecektir. Hazırlatılacak yeni kurumsal kimlik çalışmasının personel tarafından benimsenmesi sağlanacak ve bu doğrultuda çalışmalar yürütülecektir. Yeni bir logo tasarımı yaptırılacak, basılı dokümanların da birbiri ile uyumlu olması sağlanacaktır.

E-bülten hazırlanacak, 3 ayda bir dijital ortamda, 6 ayda bir hem dijital hem matbu halinde dağıtımı gerçekleştirilecektir. E-bültenin paydaş haritası özenle çıkarılıp, dağıtımı buna göre yapılacaktır.



Tablo 7. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)	
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Tanıtım Faaliyetler	1. Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları				
		2. Kurum Ziyaretleri				
		3. Yazılı ve Görsel Basında Tanıtım ve Reklam				
		4. Web Sitesinin Güncellenmesi				
		5. Yerel, Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılım				
		6. Yerel ve Ulusal Organizasyonlar Düzenlenmesi	GS	01.01.2015	200.000 TL	
		7. Ajans ve Bölge Tanıtım Filmi Düzenlenmesi	TB	31.12.2015		
		8. Ajansın İletişim Stratejisi Uygulama Çalışmaları				
		9. Konaklama				
		10. Ulaşım				
		11. Ajans Organizasyonları				
		12. Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans Birimlerinin Görev ve Faaliyetleri				
	Kurumsal Kimlik Çalışma Faaliyetleri	1. Ajans Kurumsal Kimliğinin Geliştirilmesi	GS	01.01.2015		100.000 TL
		2. Tanıtım ve Görünürlüğe İlişkin Materyallerin Tasarımı ve Temini	TB	31.12.2015		
		3. Ajans Tanıtımına Yönelik Ürünlerin Tasarımı ve Temini				
	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	1. İkram ve Ağırılama	GS	01.01.2015		16.000 TL
			KYB	31.12.2015		

3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

A. Bölge Planı Faaliyetleri

2013 yılında resmi olarak Ajans tarafından hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na onay işlemleri için sunulan ve 2014 yılında gözden geçirilen TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın onaylanmasının ardından basım, dağıtım ve tanıtım etkinliklerine yönelik faaliyetler yürütülecektir.

a) Bölge Planı Basımı ve Dağıtımı

Bölge Planı, onayın ardından profesyonel olarak tasarlanacak ve basım işlemi gerçekleştirilecektir. Ayrıca Planın eksenler, öncelik alanları ve tedbirlerinin yer aldığı özet bir versiyonu da tasarlanıp bastırılacaktır. Özet versiyon ayrıca İngilizce olarak öncelikle Ajans web sitesinde yayımlanacak ve bastırılacaktır.

b) Bölge Planı Tanıtım Etkinlikleri

Bu faaliyet kapsamında Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde paydaşların katılımı ile tanıtım günleri düzenlenecektir. Ayrıca Bölge Planı stratejileri kısmi olarak, ilgili kurum ve kuruluşlar bir araya getirilerek, sektöre yönelik bölümlerin tanıtımı daha detaylı olarak yapılacaktır.

- 3 ilde de tanıtım organizasyonu düzenlenecektir.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda merkezi düzeyde tanıtımı yapılacaktır.
- Kalkınma Kurulu toplantılarından birinde tanıtım yapıp, basılı materyal dağıtılacaktır.

Tablo 8. Bölge Planı Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Bölge Planı Faaliyetleri	Bölge Planı Basımı ve Dağıtımı	1. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın Basımı ve Dağıtımı	YK	01.01.2015 31.12.2015	20.000 TL
		2. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı Stratejilerinin Basımı ve Dağıtımı	GS PPKB		
Bölge Planı Faaliyetleri	Bölge Planı Tanıtım Etkinlikleri	1. 3 İlde Tanıtım Organizasyonu	GS	01.01.2015 31.12.2015	30.000 TL
		2. Kalkınma Kurulu Toplantısında Tanıtım Yapılması	PPKB KYB		

B. Araştırma Faaliyetleri

a) Bölge Potansiyelleri ile İlgili Nitelikli Raporların Hazırlanması

2015 yılında da Bölge potansiyellerini harekete geçirmek için ihtiyaç duyulan alan ve sektörlerde raporların hazırlanmasına devam edilecektir.

Özellikle Bakanlık tarafından öncelikli alanlar olarak belirlenen ve çalışmaları 2014 yılında başlatılan Bölgesel Yenilik Stratejisi ve Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Enerji Verimliliği konularında çalışmalar devam ettirilecektir. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği konusunda Bölgede uygulanabilecek Yenilenebilir Enerji Türleri ve Mekânsal Analizlerini içeren (Güneş Enerjisi, Rüzgar Enerjisi, Jeotermal Enerji vs.) raporlar hazırlanacaktır. 2015 yılı içerisinde gerekli durumlarda hizmet alımı marifetinin katkılarıyla da çalışmalar tamamlanacaktır.

(1) Turizm – (Kapadokya - Erciyes Turizm Eylem Planı)

AHİKA ve ORAN 2011 yılının Ocak ve Şubat aylarında ulaşım, turistik işletmeler, acenteler, hastaneler, üniversiteler ve turizm danışma merkezleri ile görüşmeler yaparak saha analizleri yapmışlardır. Mart 2011'de ise Kayseri'de geniş katılımlı Kapadokya Bölgesi turizm çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Yapılan saha analizleri, görüşmeler ve çalıştayın ardından konu ile ilgili çalışmalara devam edilmemiş, 2014 yılında turizm alanındaki işbirliği çalışmaları yeniden başlatılmıştır.

2015 yılında AHİKA ve ORAN birlikte hareket ederek Kapadokya Bölgesi'ndeki işbirliğini canlandırmak istemektedir. Bu kapsamda iki Ajans Kapadokya Bölgesi'ndeki iller arasında işbirliğini gerçekleştirmek üzere ortak Turizm Stratejisi belirlemek amacıyla temsil ettikleri illerdeki turizm konusunda faaliyet gösteren kurumlarla görüşmeler yapmıştır.

2015 yılında da AHİKA ve ORAN arasındaki işbirliği devam edecektir. Ortak Turizm Stratejisi ve Turizm Eylem Planı hazırlamak amacıyla danışmanlık hizmeti alınacaktır. Bu kapsamda Kapadokya-Kayseri arasındaki işbirliğini güçlendirmek, Bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek için ortak tur rotası belirlenecek ve bu amaçla ürün eşleştirme ve ürün tespiti çalışması yapılacaktır.



(2) Sosyal Durum Analizi

TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda da belirtildiği gibi; göç, işsizlik, istihdam, sosyal sermaye TR72 Bölgesi için üzerinde durulması, sorunların çözülmesine yönelik detaylı analizlerin yapılmasını gerektiren alanlardır.

Bölgede göç, Yozgat, Sivas ve Kayseri'nin kırsal kesimlerinde önemli bir sorundur. TÜİK verilerine göre özellikle Sivas ve Yozgat illerinde göç, dolayısıyla genç nüfus azalmaktadır. Kayseri'de ise il/ilçe merkezleri son 5 yılda göç alırken, köy/belde merkezlerinde nüfus önemli ölçüde azalmıştır. Göçle ilintili istihdam ve işsizlik ekonomi hakkında fikir veren, insanların refah düzeyi ile de doğrudan ilgili olan önemli iki göstergedir. Sosyal problemler de işsizlik neticesinde tetiklenmektedir. Herhangi bir sosyal güvencesi olmadan çalışan nüfusun yoğun olduğu Bölgede ivedilikle önlemler alınması gerekmektedir.

2015 yılının ilk çeyreğinde TR72 Bölgesi'nde özellikle göç üzerine odaklanacak sosyal analizin gerçekleştirilmesine yönelik olarak hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Çalışma katılımcılık ilkesi çerçevesinde sosyal yapı ile ilgili mevcut durumun ortaya konmasını, mevcut durumun iyileştirilmesi için stratejilerin belirlenmesini içerecektir.

(3) Yozgat Hızlı Tren Etki Analizi

Ankara ile Yozgat arasında yapılması planlanan hızlı trenin Yozgat şehrine olumlu ve olumsuz etkileri ile hızlı tren gelmeden önce altyapı ve yatırım ihtiyacını ortaya koyan bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

(4) Etki Analizi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği madde 47 uyarınca, Ajans'ın bir yıl içerisinde desteklediği proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm ve diğer yönlerden bölge kalkınması bakımından doğurduğu etki ve sonuçlarını en geç iki yılda bir analiz etmesi ve hazırlamakla mükellef olduğu yıllık faaliyet raporlarında bu etki ve sonuçlara yer vermesi gereklidir. Bu çerçevede Ajans bünyesinde PPKB, PYB ve İDB Birimi çalışanlarından oluşan bir Komisyon oluşturulacaktır. Komisyonda bulunan personelin bu konuda eğitim alması sağlanacak ve sonrasında belirlenecek yol haritası doğrultusunda, Ajans desteklerinin etkisini ölçmeye yönelik analiz çalışmaları 2015 yılı içinde başlatılacaktır.

b) Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulamaları

2014 yılında TR72 Bölgesi illerinin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin tespit edilerek, bu potansiyelin geliştirilmesi için stratejilerin ortaya konmasını hedefleyen yenilik stratejisi kapsamında Ar-Ge ve yenilikçilik göstergelerinin analiz edildiği mevcut durum analizi çalışması tamamlanmış; illerde faaliyet gösteren Oda, Borsa, Dernek, OSB, üniversite gibi şemsiye kuruluşlara, yenilik düzeylerinin incelendiği "Yenilik Anketi" uygulanmış ve TÜİK işbirliği ile illerde öne çıkan sektörlerin Ar-Ge ve yenilik potansiyelinin incelendiği anket ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Tüm bu çalışmaların ardından, illerde oluşturulan yenilik komiteleri ile birlikte illere özgü yenilik stratejileri hazırlanması planlanmaktadır.

2015 yılında ise, yenilik komitesi çalışmalarına devam edilecek, stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik eylem planı oluşturulacaktır. Yenilik stratejisi dokümanları profesyonel olarak tasarlanacak ve basım işlemleri gerçekleştirilecektir. İlgili dokümanlar ilgili kuruluşlara gönderilecek ve Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinde paydaşların katılımı ile birer tanıtım toplantısı düzenlenecektir. Ayrıca eylem planının uygulanması için ilgili kurum ve kuruluşlar her ilde en az bir kez bir araya getirilecektir.

c) Sektörel Çalışma Grubu Toplantılarının Yapılması

Bölgesel strateji oluşturulmasına hizmet etmek üzere, Ajans Kalkınma Kurulu bünyesinde 2011 yılında üç ilde dört farklı sektörde (“Tarım, Hayvancılık ve Gıda”; “Enerji ve Madencilik”; “Sanayi ve Ticaret”; “Turizm ve Sosyal Altyapı”) oluşturulan Sektörel Çalışma Gruplarının 2012 ve 2013 yıllarında da Ajans faaliyetlerine destek olması sağlanmıştır. Bu kapsamda TR72 Bölgesi Tarım Raporu için Tarım, Hayvancılık ve Gıda Sektörel Çalışma Grubu üyelerinden rapor hakkında görüşleri talep edilmiş, gelen görüşler dikkate alınarak rapor güncellenmiştir.

2015 yılında da Sektörel Çalışma Gruplarının ihtiyaç doğrultusunda toplanması, konuyla ilgili mevcut çalışma grubu üyelerine gerektiğinde yeni uzman kişilerin dâhil olması ve sektörün mevcut durumuyla ilgili bölge gelişme akşarını yönlendirecek detaylı bilgiye ulaşılması hedeflenmektedir. 2015 yılında öncelikle Turizm, Bölgesel Yenilik ve Sosyal Durum temalarında gerçekleştirilecektir.

2015 yılında Kalkınma Kurulu üyeleri ile iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi faaliyetleri kapsamında ilgili sektörel çalışma grubu üyelerinin de davet edilmesi öngörülmektedir.

d) Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi

Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin Ajans kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir.

2015 yılında da bu amaç doğrultusunda aşağıda belirtilen çalışma ziyaretlerinden bir ya da birkaçının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın gelecekte farklı roller üstlenmesine ilişkin AB Ajanslarından bilgi ve tecrübe edinmesi de çalışma ziyaretlerinin amaçları arasında yer almaktadır.

Ziyaret edilmesi planlanan ülke ve kurumlar;

- TR72 Bölgesi’nde öne çıkan sektörlerinin başında gelen mobilya sektörü konusunda dünyada önde gelen bir ülke ziyareti gerçekleştirilecektir. Bu ülkede tasarım merkezleri ve varsa mobilya kümelenme tüzel kişilikleri ile temaslarda bulunularak bilgi alış-verişinde bulunulacaktır. Bu ziyaretin 2015 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Örnek olarak Avusturya, İtalya, Çin, Amerika gibi devletlerden birinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında yapılan Kayseri ve Sivas İllerinde Öne Çıkan Sektörler İçin Rekabet Gücü Analizi çalışmasında mobilya imalatı sektörünün Kayseri ili için rekabet gücü değerlendirilmiş, analiz sonucunda sektörün rekabet gücüne sahip olduğu görülmüştür. Mobilya sektörü aynı zamanda TR72 Bölgesi’nde kümelenme potansiyeli olan sektörler arasındadır. Bu çerçevede, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında söz konusu ziyaret, Rekabet Edebilirlik Eksenli, İmalat Sanayinin Geliştirilmesi önceliği altında “Bölgede Rekabetçi



Sektörlerin Geliştirilmesi” ve “Sektörel Kümelenme ve İhtisaslaşmanın Geliştirilmesi” tedbirleri ile Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi önceliği altında “Bölgede Ar-Ge, Yenilik ve Endüstriyel Tasarım Kültürünün İşletmecilere Kazandırılması” tedbirlerine hizmet edecektir. Ziyaret ile Bölge Planı ilgili hedeflerinin uygulanmasına katkı, dolayısıyla söz konusu uygulamaların TR72 Bölgesi’nde yaygınlaştırılması ve kümelenme oluşumlarının desteklenmesi açısından fayda sağlayacaktır.

- Turizm alanında başarılı örneklerin, başarılı uygulamaların yerinde incelenebileceği bir ülkeye çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ziyaretin 2015 yılı II. çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İlgili kurumlar ziyaret edilerek bilgi alış-verişinde bulunulacaktır. Ziyarete ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. İspanya, Portekiz, İtalya, Macaristan ve Çek Cumhuriyeti gibi ülkeler ziyaretle ilgili öne çıkmaktadır. TR72 Bölgesi’nde turizm türleri arasında özellikle Kayseri’de kış turizmi ön plana çıkmakta olup, Sivas kış turizmi açısından büyük önem arz eden Yıldız Dağı Kayak Merkezi Projesi ile Sivas’ta kış turizmi canlandırılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca, Bölge jeotermal kaynakları ve kültürel miras potansiyeli ile diğer turizm türlerinin geliştirilmesinde de önem taşımaktadır. Bu çerçevede, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında söz konusu ziyaret, Rekabet Edebilirlik Eksenli, Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi önceliği altında, “Bölgede Turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) Altyapısının Geliştirilmesi” tedbirine hizmet edecek ve belirli turizm alanlarında marka haline gelmiş ülkelerin yerinde ziyareti yoluyla Bölgede iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlayacaktır.
 - Kış turizminin geliştirilmesi için uluslararası önemli kış turizm merkezlerine öncelikle İsviçre, Avusturya, Fransa gibi ülkelere Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı ile 2015 yılının son çeyreğinde çalışma ziyaretleri düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Tarım, ülkemiz ve TR72 Bölgesi için halen önemini koruyan sosyal ve ekonomik bir faaliyettir. Bununla birlikte tarım, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi çalışmaları kapsamında TR72 Bölgesi için ilk sırada gelen tematik alan olarak belirlenmiştir. Gıda TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planında tanımlandığı üzere, bölge içi belirlenen stratejik sektörler arasında yer almakta aynı zamanda söz konusu Bölge Planı kapsamında yapılan kümelenme analizine göre, kümelenme potansiyeli taşımaktadır. Tarım ve hayvancılık Yozgat başta olmak üzere, Sivas ve Kayseri’nin kırsal alanlarında önemini korumakta olup, ağırlıklı olarak geleneksel yöntemlerle yapılmaktadır. Tarım ve kırsal kalkınma alanında bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi ve örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin ORAN kurumsal hafızasına ve bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Söz konusu ziyaret ayrıca Bölgenin rekabet edebilirliğine olumlu katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda, tarım, hayvancılık ve gıda alanında dünyada önde gelen bir ülkenin ziyaret edilmesi planlanmaktadır. Ziyaretle bitkisel ve hayvansal üretimde modern tekniklerin kullanımı, örtü altı üretimin (modern seracılık faaliyetlerinin) yerinde incelenmesi, gıda alanında kümelenme uygulamalarının görülmesi ve TR72 Bölgesi’nde geliştirilecek projelere fikir vermesi hedefler arasındadır. Ziyarete, ilgili sektörel kuruluş temsilcileri, Kalkınma ve Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili Ajans personelinin katılımı öngörülmektedir. Dünyada bu konuda önde gelen ülkelerin başında gelen Hollanda’nın ziyaret edilmesinin uygun olacağı düşünülmektedir. Ziyaretin 2015 yılı III.

çeyreğinde yapılması planlanmaktadır. Bu çerçevede, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı kapsamında söz konusu ziyaret, Rekabet Edebilirlik Eksenine, Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) önceliği altındaki ilgili tedbirlere özellikle de "Tarımsal Çevre, Halk Sağlığı, Gıda Kalitesi ve Hijyeni, Hayvan Refahı, Hayvan Sağlığı, Bitki Sağlığı, Atık Yönetimi Uygulamaları ve Tarımda İyi Uygulamaların Yaygınlaştırılması" tedbirine hizmet edecektir.

e) *Güdümlü Proje Konusunun Tespiti*

2015 yılında da TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı Gelişme Eksenine, Öncelik Alanı ve tedbirleri göz önünde bulundurularak belirlenecek alanda fizibilite çalışması yapılacaktır. 2015 yılında uygulanması planlanan Sivas Ticaret ve Sanayi Odasının başvuru sahibi olacağı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 'nin iştirakçi olarak yer alacağı proje ile Sivas ilinde bir fuar-kongre ve eğitim merkezi yapımını içeren projenin fizibilitesi 2015 yılı ilk çeyreğinde yapılacaktır. 2016 yılında uygulanacak güdümlü proje konusu tespiti içinse gerekli durumlarda Ajans fizibilite hizmeti satın alacaktır.

Tablo 9. Araştırma Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Bölge Potansiyelleri ile ilgili Nitelikli Raporların Hazırlanması 2. Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulaması 3. Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması 4. Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi 5. Güdümlü Proje Konusu Tespiti	YK GS PPKB PYB İDB	01.01.2015 31.12.2015	300.000 TL
	Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	1. Nitelikli Raporların Hazırlanması Sürecinde Danışmanlık Hizmeti ya da Kısmi Hizmet Alımları 2. Güdümlü Proje Desteği Konuları ile ilgili Fizibilite Çalışması 3. Coğrafi Bilgi Sistemleri için Mekânsal Veri Analizi	PPKB GS	01.01.2015 31.12.2015	50.000 TL

C. İşbirliği Faaliyetleri

ORAN işbirliği faaliyetleri;

- Bölgedeki plan, program ve projelerin izlenmesine yönelik 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5.maddesi (d) ve (e) bentleri,
- Başta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek üzere 5449 sayılı Kanunla belirtilen amaçlar,
- TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler (rekabet gücünün artırılması),
- ORAN İletişim Stratejisi ve
- 2014 yılı Çalışma Programında yer alan diğer faaliyetler gözetilerek belirlenmiştir.



Bu doğrultuda, ORAN, gerek TR72 Bölgesi'nde, gerekse üst ölçekte kalkınma hedeflerinin başarılmasına hizmet etmek üzere, ilgili kurum/kuruluşlar arasında işbirliğini geliştirmek yanında diğer Ajanslarla işbirliğini geliştirme ve ortak çalışmalar planlamaya özel önem atfetmektedir. OSB'ler, yerel yönetimler, sanayi ve ticaret odaları, teknoloji geliştirme merkezleri, üniversiteler, KOSGEB vb. kurumlar ORAN'ın ulusal düzeyde sıklıkla işbirliği yürütmeyi planladığı kurumlar arasındadır. Kurumsal işbirliklerinde amaç; kurumlar arası yardımlaşma, ortak çalışmaların yürütülmesi, veri ve bilgi paylaşımı, bölgesel kalkınmaya hizmet edecek gönüllü birliklerin kurulması şeklinde sıralanmaktadır.

a) Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri

2015 yılında bölgesel kalkınma hedefine yönelik olarak yerel aktörler arasında ve yerel aktörlerle Ajans arasında işbirliğini geliştirmek, Ajansın bölgesel hedef ve önceliklerinin yerel kurum ve kuruluşlarca bilinirliğini ve uygulanabilirliğini arttırmak amacıyla toplantılar düzenlenecektir.

Bu kapsamda öncelikle il/sektörel bazlı Kalkınma Kurulu üyelerinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir. 2015 yılında ilgili paydaşları bir araya getirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

b) Sektörel İşbirliği Ağları

Ajans bölgede sektörel analizler yapmakta, ana amacı ortak çalışma kültürünün geliştirilmesi, sektörün sağlıklı bir şekilde büyütülmesi olan kümelenme konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda ilk olarak ilgili kurum ve kuruluşlardan analizlerde kullanılmak üzere talep edilen istihdam, firma sayısı, yurtiçi ve yurtdışı satışlar, Ar-Ge indirimleri gibi istatistik veriler temin edilerek, Ajans tarafından analiz edilmiş, Ajans ile Kalkınma Bankası işbirliğiyle hazırlanan "TR72 Bölgesi Stratejik Sektörler Analizi" çalışmasında da kümelenme potansiyeli olan sektörler, verilere ve değerlendirme toplantıları yapılarak belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliği ile Kalkınma Ajanslarının yapacağı kümelenme analizlerinde yol gösterici olması amacıyla hazırlanan "Küme Tanılama Rehberi" doğrultusunda hazırlanan anket 2 küme (Kayseri Mobilya ve Sivas Doğaltaş) için yapılarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Ayrıca mobilya sektörü için; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı Yönetmeliği'nde kümelenme birlikteliğinde rol alması öngörülen kurumlar Ajans'a davet edilerek, bu kurumlara Kümelenme Destek Programı hakkında bilgi verilmiştir.

Ajans tarafından belirlenen kümelenme potansiyeli olan sektörlerde Erciyes Üniversitesi ile imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde Erciyes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ERSEM) tarafından; Kayseri'de "Mobilya İmalatı", "Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı" ve "Elektrikli Teçhizat İmalatı" ile Sivas'ta "Metal Cevherleri Madenciligi" ve "Diğer Metalik Olmayan Mineral Ürünlerin İmalatı" sektörleri için rekabetçilik analizleri yapılmıştır.

2015 yılında belirlenen bu sektörlerde işbirliğini geliştirmek, kümelenme konusunda farkındalığı arttırmak için faaliyetler yürütülecektir. Farkındalık faaliyetlerinin yürütülmesi, ilgili sektörlerde işbirliklerinin geliştirilmesi için yapılacakların belirlenmesi amacıyla 2015 yılının ilk çeyreğinde süreç danışmanlığı için hizmet alımı yapılacak, danışmanlık faaliyeti 2015 yılı boyunca devam edecektir.

Danışmanlık hizmet alımı daha önce AB tarafından finanse edilmiş, T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) tarafından uluslararası bir konsorsiyumun teknik desteği ile yürütülmüş olan

“Ulusal Kümelenme Politikasının Geliştirilmesi Projesi” ve illerde yapılan rekabetçilik analizlerinden farklı olarak sektörlerin rekabetçiliğinin irdelenmesi, küme oluşturmak için stratejilerin belirlenmesinden öteye giderek, sektördeki işbirliklerinin geliştirilmesini, uygulanacak faaliyetlerin net olarak belirlenmesini hedefleyecektir.

Ajans tarafından ilgili sektörlerin kümelenme konusundaki desteklerden faydalanmaları amacıyla Ekonomi Bakanlığı ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri davet edilerek bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

c) ORAN Akademi

ORAN, TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı’nda belirlenen amaç, hedef ve stratejiler doğrultusunda, 2015 yılında bölgedeki kurum/kuruluş ve işletmelerin kapasitesinin geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan konularda işletmelerin farkındalık ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla Bölgedeki işletmelere yönelik kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri sağlamayı hedeflemektedir. Bu bağlamda tüm Kalkınma Kurulu üyeleri ve ilçe kaymakamlıklarına eğitim ihtiyaçlarına ilişkin anketler yapılmıştır. Anket sonuçlarına göre 2015 yılı I. ve IV. Çeyreğinde ORAN Akademi kapsamında kısa süreli eğitim, panel, konferans ve seminer aracılığıyla Bölge ihtiyaçlarına uygun şekilde sağlanacak faaliyetler gerçekleştirilecektir.

d) Diğer Ajanslar ile İşbirliği

TR7 Düzey 1 Bölgesi TR71 ve TR72 Düzey 2 Bölgelerini kapsayan ve AHİKA ile ORAN’ın sorumluluk sahasını oluşturan bölgedir. Ortak birçok yönü bulunan ve sosyal, ekonomik ve çevresel anlamda etkileşimin yoğun olduğu bu bölgede her iki Ajansın birlikte çalışması gereken alanlar bulunmaktadır.

Bu alanların başında turizm gelmektedir. 2015 yılı içerisinde her iki Düzey 2 bölgesinin turizmden elde ettiği geliri artırmaları ve etkileşimin daha somut çıktılarının elde edilmesi amacıyla eylem planlarının oluşturulması ve uygulamaya konması hedeflenmektedir.

Bunun yanında ortak tematik toplantılar organize edilmesi, eğitim faaliyetleri ve kümelenme ile örtüşen diğer noktalarda ortak faaliyetler yapılması planlanmaktadır. Her iki Ajans bu konularda sürekliliğin sağlanması için düzenli aralıklarla bilgilendirme ve işbirliği toplantılarına 2014 yılında başlamış olup bu faaliyetlerin 2015 yılında da devam etmesi kararlaştırılmıştır.

TR72 Bölgesi ve TR52 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planları kapsamında Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) ve ORAN arasında işbirliği olanaklarının geliştirilmesi ve bölgeler arasında sinerji ve etkileşim geliştirilebilecek alanlar ile Ajanslarca hayata geçirilebilecek eylemlerin tespiti ve uygulamaya geçirilmesine yönelik işbirliği toplantıları gerçekleştirilecektir.

İç Anadolu Bölgesi’nin en önemli merkezleri olan Ankara, Konya ve Kayseri arasında etkin bir ulaşım altyapısı bu merkezler arasındaki etkileşimleri artıracaktır. Halen faaliyette olan Ankara-Konya hızlı tren yatırımında sonra iki şehir arasında artan etkileşim bölgenin tümüne yayılmalıdır.

İmalat sanayi açısından Bölgenin önemli üretim merkezlerinin birbirleriyle olan endüstri içi ticaret ilişkilerini artırmak ve dış ticaret açığını azaltmak adına “Bölge içerisinde yerli aramalı ticaretini” artıracak mekanizmaların oluşturulması ve desteklenmesi yerel ekonomilere önemli bir ivme



kazandıracaktır. Özellikle bölge içinde ortak uzmanlaşmaların olduğu savunma sanayi, tıbbi cihazlar vb. gibi sektörlerde bu tür işbirlikleri sektörel yapıyı da destekleyecektir.

e) *Havza Yönetimi İşbirliği*

2014-2023 Ulusal Havza Yönetim Stratejisinde Kalkınma Ajansları paydaşlar olarak belirlenmiştir. Belirli aralıklarla koordinatör valilikler tarafından bu strateji belgesinin uygulanması kapsamında toplantılar gerçekleştirilmektedir. TR72 Bölgesi 5 havza bölgesinde yer almaktadır. Bu havzaların koordinatör valilikleri tarafından yapılacak toplantılarına Ajans personeli katılım sağlayacaktır.

f) *Eurodesk Faaliyetleri*

8 Aralık 2013 tarihi itibarıyla AB Bakanlığı'nca Eurodesk Temas Noktası ilan edilen ORAN, Kayseri'de faaliyet gösteren 4 Eurodesk temas noktasından biridir. Eurodesk, gençler için eğitim ve gençlik alanlarındaki Avrupa fırsatları ve gençlerin Avrupa faaliyetlerine katılımı hakkında bilgi sağlayan Avrupa Bilgi Ağı'dır.

Eurodesk hizmetleri şunları içerebilir:

- Ücretsiz soru yanıtlama hizmeti (e-posta ile, faks ile, telefonla, ziyaretle),
- Soru sahiplerine öneri ve yardım hizmetleri,
- Fonlarla ilgili Avrupa bilgisine internet erişimi sağlanması,
- Eğitimler düzenlenmesi ve destek hizmetleri,
- Konferanslar, seminerler ve diğer etkinliklerin düzenlenmesi,
- Kaynak materyallerin basılması ve dağıtılması,
- Gençlik Programı ile ilgili bilgilerin yaygınlaştırılması.

ORAN ile AB Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme gereği Ajans tarafından yılda en az 2 defa bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bununla birlikte zorunlu bilgilendirme faaliyeti sayısının Bakanlıkça artırılma hakkı bulunmaktadır.

Bu bağlamda Ajans, 2015 yılında minimum 3 (üç) bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

g) *İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi*

Bölge kalkınması için model oluşturabilecek örneklerin yerinde incelenmesi, örneklerle ilgili edinilecek bilgi ve tecrübenin bölgedeki temel aktörlerin temsilcileri vasıtasıyla bölgeye aktarılması hedeflenmektedir. Ayrıca, yerinde incelenen iyi uygulama örneklerinin Bölgede uygulanabilirliklerinin de tartışılması sağlanacak, Bölgede uygulanabilir örnekler üzerinde çalışmalar yapılacaktır. 2015 yılında bu kapsamda turizm ve tarım sektörlerinde 2 iyi uygulama örneğinin yerinde incelenmesi faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Tablo 10. Diğer Faaliyetler

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
İşbirliği Faaliyetleri	Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	1. İstişare Toplantıları	GS PPKB PYB	01.01.2015 31.12.2015	10.000 TL
	Sektörel İşbirliği Ağları	1. Sektörel Toplantı ve Seminerler 2. Kümelenme Konulu Bilgilendirme Faaliyetleri		01.01.2015 31.12.2015	10.000 TL
	ORAN Akademi	1. Bölgedeki İşletmelere Yönelik Kurumsal Kapasite Geliştirme ve İlçelere Yönelik Eğitim Faaliyetleri	GS PPKB YDO	01.01.2015 31.12.2015	50.000 TL
	Diğer Ajanslar ile İşbirliği	1. AHİKA ile Turizm Konusunda İşbirliği 2. MEVKA ile Ulaşım ve Sanayi Konularında İşbirliği	PPKB	01.01.2015 31.12.2015	50.000 TL
	Havza Yönetimi İşbirliği	1. Havza Yönetim Komitesi Tarafından ORAN'a Verilen Görevlerin Yerine Getirilmesi	GS PPKB	01.01.2015 31.12.2015	1.000 TL
	Eurodesk Faaliyetleri	1. Ücretsiz Soru Yanıtlama Hizmeti (E-Posta ile, Faks ile, Telefonla, Ziyaretle) 2. Soru Sahiplerine Öneri ve Yardım Hizmetleri 3. Fonlarla İlgili Avrupa Bilgisine İnternet Erişimi Sağlanması 4. Eğitimler Düzenlenmesi ve Destek Hizmetleri 5. Konferanslar, Seminerler ve Diğer Etkinliklerin Düzenlenmesi 6. Kaynak Materyallerin Basılması Ve Dağıtılması 7. Gençlik Programı ile İlgili Bilgilerin Yaygınlaştırılması	GS PPKB	01.01.2015 31.12.2015	10.000 TL
	İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi	1. Bölge Kalkınması İçin Model Oluşturabilecek Örneklerin Belirlenmesi 2. Belirlenen Yerler ile İletişime Geçilerek Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	GS PPKB KYB	01.04.2015 31.07.2015	10.000 TL

h) *Kalkınma Bakanlığı ve Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Faaliyetleri*

Kalkınma Bakanlığı ile Ortak Faaliyetler: 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan ve detayları söz konusu Bakanlık tarafından Ajanslara duyurulan veya duyurulacak olan detayları Tablo 11'de yer alan ortak faaliyetlere aktif olarak katılım sağlanacaktır.



Tablo 11. Kalkınma Bakanlığı Tarafından Yürütülen Ortak Faaliyetler

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
Bölgesel Yapısal Modelleme Çalışmaları	Pilot bölge olarak seçilen TRB2 Düzey 2 Bölgesinde başlatılan bölgesel girdi-çıkı çalışmasının aşamalı olarak diğer bölgelere yaygınlaştırılması	Tüm Kalkınma Ajansları
Coğrafi Bilgi Sistemleri (Ajans CBS) Projesi: Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi	Birinci fazda İhtiyaç Analizi Raporu hazırlanmıştır. İkinci fazda veri sözlüğü ve alternatif teknoloji seçeneklerinin değerlendirilmesi, üçüncü fazda ise CBS kullanımına ilişkin eylem planının hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölgesel Turizm Politikası Stratejisi	Bölgesel turizm politikası ve program tasarımı, işbirliklerinin geliştirilmesi ve ortak hareket edilmesi, yeni turizm koridorlarının belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi, işlik düzenlenmesi	ORAN, AHİLER, KARACADAĞ, DOKA
OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Çalışmaları	OECD tarafından bölgesel politika alanında üretilen belgelere görüş verilmesi, katkı sağlanması ve gündemin takip edilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu Hazırlığı (Territorial Review)	OECD tarafından birçok ülke için hazırlanan bölgesel gelişme ülke raporunun Türkiye için de hazırlanması	Tüm Kalkınma Ajansları
Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu	Bölgesel operasyonel program kısmının da tamamlanması, yönetmeliğin çıkarılması ve 2014-2023 bölgesel gelişme planları için altyapıyı oluşturacak şekilde kılavuzun gözden geçirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
KENTGES	KENTGES'de ajansların ilgili olduğu tedbirlerin yerine getirilmesi	Tüm Kalkınma Ajansları
Sosyal Politika Açılımları	Sosyal politika alanında ajansların olabilecek katkılarının belirlenmesi ve yeni açılımlar ve ortaklıklar geliştirilmesi, örneğin okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması, mezokredi uygulamalarının başlatılması, özellikle kentlerin dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımına daha uyumlu hale getirilmesi gibi alanlarda ajansların muhtemel rollerinin değerlendirilmesi; bu bağlamda çalıştay yapılması ve politika belgesi oluşturulması	

Ortak Yürütülecek Faaliyetler ve Çalışma Programı Konuları	Tanım ve Çıktılar	Katılacak Ajanslar
Sosyal Girişimcilik	Sosyal girişimcilik stratejisinin çalıştay, konferans, eğitim ve düzenli toplantılarla geliştirilmesi ve mevcut uygulama araçları ile desteklenmesi	
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	Gösterge seti belirlenmesi, verilerin toplanması, analiz edilmesi, yıllık olarak yayımlanması	
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	2012-2013 dönemine yönelik olarak İKG OP kapsamındaki 12 Düzey II bölgesinde faaliyet gösteren ajansların operasyon faydalanıcısı olarak görev almasına yönelik çalışmaların ÇSGB işbirliğiyle yürütülmesi	DOKA, İKA, DOĞAKA, KARACADAĞ, SERKA, FKA, KUZKA, KUDAKA, ORAN, DİKA, DAKA, OKA

D. Diğer Faaliyetler

a) *Kalkınma Kurulu*

5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 8'inci maddesinde "Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur" hükmü yer almaktadır. 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ORAN Kalkınma Kurulu üyelerinin görev süreleri aynı kararın 3. maddesinin 1. fıkrasında belirtildiği üzere dört yıl olup, bu süre 2013 yılında sona ermiştir.

Bu karar gereğince yukarıda belirtilen roller göz önüne alınarak kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları arasında dengeli bir temsil sağlanmak üzere Kalkınma Kurulu üyeleri 2012 yılında yeniden belirlenmiştir. Yeni Kalkınma Kurulu üye listesi 31 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 2013/4748 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nda onaylanmıştır.

Bölgemizdeki işbirliklerini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere 2015 yılında da Kalkınma Kurulu toplantıları gerçekleştirilecektir. Ayrıca il/sektörel bazlı Kalkınma Kurulu toplantıları olağan Kalkınma Kurulu toplantılarından önce yılda 4 kez toplanacaktır.

Toplantıların gündemlerine paralel olarak gerekli durumlarda çalıştaylar da gerçekleştirilecektir.

b) *Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi*

ORAN, kendi faaliyet alanına giren ve uygun başvuru sahibi olduğu ulusal ve uluslararası hibe programlarına kendi bünyesinde oluşturduğu Proje Koordinasyon Grubu aracılığıyla başvuru yapacaktır. Bu başvurularda finansman tamamen ilgili hibe veren makam tarafından karşılanacağı gibi, başvuru sahibinin eş finansman katkısı yapması da gerekebilecektir.



c) *AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon*

Türkiye-AB Mali İşbirliği 2007-2013 dönemini kapsayan Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında programlanan proje ve operasyonel programların uygulamalarına devam edilmektedir. Bu çerçevede, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı altında Ajansın faydalanıcısı olduğu yaklaşık 7,2 milyon Avro bütçeli Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projesi ihale aşamasında olup ihale dosyasına ilişkin hazırlıklar devam etmektedir.

Diğer yandan, 2014-2020 yıllarını kapsayan IPA II dönemine ilişkin hazırlıklar devam etmektedir. Önümüzdeki yedi yıllık dönemde (2014-2020) AB tarafından ülkemize yaklaşık 4,5 milyar Avro tutarında kaynak tahsis edilmesi planlanmaktadır. Söz konusu kaynak farklı sektörler için oluşturulacak çok yıllık sektörel operasyonel programlar aracılığıyla kullanılacaktır.

IPA II döneminde kalkınma ajanslarının sektörel operasyonel programların uygulama sürecinde daha etkin bir görev üstlenmelerine yönelik ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmektedir. Programların nihai hale getirilmesi ve Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmesiyle birlikte ajansların üstleneceği görevlerin netleştirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, ajansların AB fonları çerçevesinde üstlenecekleri görevlere ilişkin 2015 yılında yapılacak çalışmalar Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmeye devam edecektir.

d) *Çalışma Programı ve Bütçe*

Kalkınma Ajansları Muhasebe ve Bütçe Yönetmeliği'nin 21. maddesi uyarınca Ajans çalışma programı, Genel Sekreter tarafından hazırlanır ve en geç ağustos ayının ilk haftası Yönetim Kuruluna sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan çalışma programı en geç eylül ayının ilk haftası içinde Kalkınma Bakanlığı'na sunulur.

Bütçe ise yıllık çalışma programında yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde hazırlanır. 2015 yılı Haziran ayı içerisinde 2016 yılının çalışma programı ve bütçesinin hazırlanmasına başlanılacaktır ve belirtilen tarihlerde ilgili kurumlarca onaylanması sağlanacaktır. Ayrıca aynı mevzuat gereği ilgili harcama programları 3 aylık dönemler halinde Ajans bünyesinde oluşturulan Çalışma Programı ve bütçe Komisyonunda görüşülerek hazırlanıp ilgili süre içerisinde Bakanlığa iletilecektir.



Tablo 12. Diğer Faaliyetler

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Diğer Faaliyetleri	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	1. Gündemin Belirlenmesi 2. Kalkınma Kurulu Toplantısı Yapılacak Mekânın Belirlenmesi 3. Davetiye Bastırılması 4. Kurul Üyeleri ile İrtibata Geçilmesi 5. Ulaşım Hizmeti Temini	GS PPKB KYB	01.05.2015 31.10.2015	10.000 TL
	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	1. Proje Koordinasyon Grubu Aracılığıyla Başvuru Yapılması 2. Gereken Durumlarda Eş Finansman Katkısı	GS PPKB YDO	01.01.2015 31.12.2015	-
	AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	1. Eğitim Faaliyetleri 2. Kurumsal Yapı ile İlgili Düzenlemeler	GS TB	01.01.2015 31.12.2015	20.000 TL
	Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2015 Yılı Ajans Çalışma Programı Çalışmaları 2. 2015 Yılı Ajans Çalışma Programının Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB TB	01.05.2015 31.08.2015	-
	Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2015 Yılı Ajans Bütçe Çalışmaları 2. 2015 Yılı Ajans Bütçesinin Bakanlık Görüşüne Sunulması 3. Gerekli Revizyonların Yapılıp Bakanlığa Onaylatılması	GS PPKB KYB	01.05.2015 31.08.2015	-
	Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	1. 2015 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ile Uyumlu Olarak I. Dönem, II. Dönem, III. Dönem ve IV. Dönem Harcama Programlarının Oluşturulması 2. Bu Harcama Programlarının Bakanlığa Sunulması	GS PPKB KYB	31.12.2014 31.12.2015	-

3. Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

A. Proje Destekleme Faaliyetleri

a) 2014 Yılı Mali Destek Programları

ORAN tarafından 2014 yılında 3 farklı başlık altında teklif çağrısına çıkmıştır. Bunlardan “Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı” ile “İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı” kar amacı güden kurumlara yönelik olarak hazırlanırken, “Sosyal ve Kentsel Kalkınma Mali Destek Programı” kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır.

Kayseri ilinde faaliyet gösteren KOBİ’lerin Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarıma yönelik yatırımların desteklenmesi, ihracatın artırılmasına yönelik ürün çeşitlendirmesini ve ithal edilen ürünlerin bölge içerisinde üretilmesini amaçlayan yatırımların desteklenmesi, üretimde çevre altyapısının iyileştirilmesine ve enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına yönelik yatırımların desteklenmesinin hedeflendiği “Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı” kapsamında



115 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda 32 proje asil, 16 proje yedek listede yer almıştır. Sözleşmeye davet edilen projelerden 32 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır.

Sivas ve Yozgat illerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin üretimde kapasitenin ve verimliliğin artırılmasına yönelik yatırımların desteklenmesi, Ar-Ge, yeni ürün ve yenilikçilik yatırımlarının ve katma değeri yüksek ürün üretimine yönelik yatırımların desteklenmesi, ürün çeşitlendirme, markalaşma, dış pazarlara açılma ve kalite sertifikasyonuna yönelik yatırımların desteklenmesinin hedeflendiği "İstikrarlı Büyüme MDP" kapsamında 67 proje başvurusu gelmiştir. Değerlendirme sonucunda 35 proje asil listede yer almıştır. Sözleşmeye davet edilen projelerden 20 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır.

Sivas ve Yozgat illerinde kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak çıkarılan "Sosyal ve Kentsel Kalkınma MDP" ile bu illerde sosyal ve kültürel alanların oluşturulması, mevcut alanların altyapılarının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu hedefe yönelik olarak Ajansa toplam 64 proje başvurusu alınmış ve bu başvurulardan 13 tanesi başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.

(1) Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2014 yılı mali destek programları ön ödemeleri ile projelerde ara ödemeler gerçekleştirilmiştir. Programlar kapsamında ara ödeme miktarı % 40, nihai ödeme miktarı ise % 20 olarak belirlenmiştir. 2015 yılında 2014 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için belirlenen miktarlarda nihai ödemelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca tamamlanan mali destek programları kapsamında mevzuatın öngördüğü şekilde denetim ziyaretlerine devam edilecektir. Bu ziyaretler sırasında yaralanıcıların sözleşme hükümlerine bağlı kalıp kalmadığı kontrol edilecektir.

Tablo 13. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2014 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi (2014 MDP)	1. 2014 yılı Rekabetçi Üretim Mali Destek Programı kapsamında nihai ödemelerin gerçekleştirilmesi	GS İDB KYB	01.01.2015 30.04.2015	13.000.000 TL
		2. 2014 Yılı İstikrarlı Büyüme Mali Destek Programı Kapsamında Ara ve Nihai Ödemelerin Gerçekleştirilmesi			
		3. 2014 yılı Sosyal ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı Kapsamında Ara ve Nihai Ödemelerin Gerçekleştirilmesi			6.000.000 TL

b) 2015 Mali Destek Programları

2015 yılı mali destek programları kapsamında ORAN tarafından 3 başlıkta mali destek programına çıkılması hedeflenmektedir. Bu programlardan bir tanesinin kar amacı güden kurumlara yönelik, diğer ikisinin ise kar amacı güden ve gütmeyen kurumlara yönelik olması planlanmaktadır.

2014 yılı Kasım ayında başvuruların kabulüne başlanacak programlar kapsamında başarılı projelerin açıklanması 2015 yılında yapılacak, sözleşmeleri imzalanacak ve uygulamaya başlanacaktır.

(1) Ön Hazırlık Faaliyetleri

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2015 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2015 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımı sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2015 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2015 yılı teklif çağrısı kapsamında her bir mali destek programı için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin belirlenmesi, belirlenen değerlendirme komitesi üyelerinin görevlendirilmesi ve görevlendirilen değerlendirme komitesi üyelerinin eğitilmesi planlanmaktadır.



Tablo 14. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2015 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Teklif Çağruları ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde Bilgilendirme Toplantılarının Düzenlenmesi	PYB	01.12.2015 16.03.2015	20.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 İlde Potansiyel Faydalanıcılara Yönelik Proje Hazırlama Eğitimlerinin Ajans Uzmanları Ve Hizmet Alımları Yoluyla Verilmesi 2. Eğitimler Süresi Ve Sonrasında 2 Ay Süreyle Yardım Masası Hizmeti Verilmesi 3. Ajans İnternet Sitesinde Sıkça Sorulan Soruların Tüm Potansiyel Faydalanıcılara Duyurulması	PYB	23.01.2015 16.03.2015	20.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi ve Görevlendirilmesi	1. İlan Yoluyla Bağımsız Değerlendirici Havuzunun Oluşturulması 2. Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi İçin Bir Komisyon Oluşturulması 3. Havuzdan Uygun Görülen Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi Ve Görevlendirilmesi 4. Seçilen Bağımsız Değerlendiricilerin Eğitimlerinin Sağlanması	PYB	09.01.2015 24.02.2015	-
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme Komitesini Üyelerinin Seçilmesi 2. Değerlendirme Komitesini Üyelerinin Görevlendirilmesi 3. Değerlendirme Komitesinin Eğitimi	PYB	19.03.2015 02.04.2015	-

(2) Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen proje başvurularının teslim alınması 2015 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmış olacak, ardından BDU'lar tarafından değerlendirilme süreci başlatılmış olacaktır. BDU'larca değerlendirilecek bu projelerin değerlendirme komitesi sonuçları incelemesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan projelerin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi ve Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Seçilen Projelerin Onaylanması, İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı projelerin yer aldığı listenin YK görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi, başarılı bulunan proje sahiplerine Ajans uzman personeli tarafından oluşturulacak komiteler tarafından ziyaretlerde bulunması, başarılı projeler için öngörülen risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve sözleşmelerin hazırlanarak imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi, sözleşmelerin imzalanması ve varsa eksik belgelerin tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 15. Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri - 2015 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	Bağımsız Değerlendirme Süreci	1. Bağımsız Değerlendiricilerin Projeleri Değerlendirmesi 2. Bağımsız Değerlendiricilere Ödemelerin Yapılması	GS PYB KYB	02.04.2015 04.05.2015	140.000 TL
	Değerlendirme Komitesi Değerlendirme Süreci	1. Değerlendirme Komitesinin Değerlendirme Sonuçlarını İncelemesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerine Değerlendirme İle İlgili Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	GS PYB KYB	07.05.2015 21.05.2015	
	Yönetim Kurulu Onayına Sunuş	1. Genel Sekreterlik Talebiyle Risk Durumu Yüksek Görülen Projelere Uygun Göreceği Ajans Personelleri Tarafından İzleme Ziyaretlerinin Yapılması 2. Başarılı Projelerin Genel Sekreterlik Tarafından İncelenerek Yönetim Kuruluna Sunulması	GS PYB	04.06.2015	25.000 TL
	Seçilen Projelerin İlanı ve Sözleşmelerin İmzalanması	1. Yönetim Kurulu Tarafından Onaylanan Başarılı Projelerin İlanı 2. Sözleşmelerin Hazırlanması 3. Başarılı Bulunan Proje Yararlanıcılarının Sözleşme İmzalamaya Davet Edilmesi ve Sözleşme İmzalanması 4. Varsa Eksik Belgelerin Tamamlanması ve Teminatların Yatırılması	GS PYB İDB	04.06.2015 09.07.2015	5.000 TL

(3) Proje Uygulama Dönemi Faaliyetleri

ORAN'ın bünyesinde projelerin uygulama sürecinin yönetiminden ve koordinasyonundan izleme ve Değerlendirme Birimi ile Kurumsal Yönetim Birimi sorumludur.

Proje İzemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri

2015 yılı içerisinde desteklenecek projeler kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin hazırlık aşamasında gerçekleştirilecek öncelikli faaliyetler; izleme ve Değerlendirme Birimi uzmanlarının uygulama süreci içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri eğitimlerin belirlenmesi, planlanması ve alınması olacaktır. Yine süreç etkinliğini arttırmak için diğer Ajanslar ile bilgi ve tecrübe paylaşımı ile mevzuatı geliştirme toplantıları ve programlarına katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Bakanlığının TÜBİTAK ile yürütmüş olduğu KAYS projesi kapsamında sistemin iyileştirme çabalarına katkı sağlanacaktır. 2012 mali destek programları ile başlanan sisteme veri yükleme işlemlerine devam edilecektir. Projelerin takibi KAYS üzerinden yapılacaktır.

Projelerin değerlendirme süreci içerisinde bilgi oranını artıran ön izleme ziyaretleri, başvuru yapan proje sahiplerine gerçekleştirilecek, elde edilen bilgi ve belgelerden derlenen rapor gerekli merciler ile paylaşılacaktır.



Başarılı olan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci için hazırlık faaliyetlerinin yoğun kısmını yararlanıcılar ile yapılacak başlangıç toplantısı ve verilecek eğitimlerin planlaması, eğitimlerde kullanılacak rehberler ve dokümanların hazırlanması oluşturacaktır. Planlanan toplantı ve eğitim faaliyetleri, 2015 yılı mali destek programları için gerekli dokümanların hazır hale getirilmesi 2015 yılının ilk çeyreğinde öngörülmektedir.

Başlangıç Toplantıları

2015 yılı içerisinde 2015 yılı programlarından mali destek almaya hak kazanan yararlanıcılara proje uygulama süreci hakkındaki genel bilgilerin verilmesi amacıyla her ilde başlangıç toplantıları düzenlenecektir. Başlangıç toplantısından hemen sonra eğitimler başlayacaktır.

Uygulama Eğitimleri Hazırlıkları ve Gerçekleştirilmesi

Uygulama eğitimleri hazırlıkları ve proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri birlikte yürütülecektir. Daha faydalı olacağı düşünüldüğünden eğitimlerin başlangıç toplantısından hemen sonraki tarihte her ilde yapılması planlanmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajans, izleme uzmanlarının, izleme faaliyetleri ve yararlanıcılara vereceği destek faaliyetleri projelerin sözleşmelerine uygun olarak yürütülmesi ve tamamlanmasını amaçlamaktadır. Aynı dönemde başlamak kaydıyla 6. aya kadar 2014 yılı mali destek programlarında proje süreleri biten yararlanıcılarla ilgili olarak nihai izleme faaliyetleri yürütülecektir. Biten 2014 yılına ait KOBİ'lere yönelik mali destek programlarının raporlama faaliyetleri tamamlanacak, proje sürelerine göre değişmek ile birlikte 2014 yılı sosyal ve kentsel altyapısının geliştirilmesi mali destek programı projelerinin raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.

2014 yılı mali destek programlarının tamamlanması ile 2015 yılı mali destek programları faaliyetlerine daha çok zaman ayrılacak olup, sözleşmeler kapsamında raporlama, satın alma, görünürlük ve diğer faaliyetlerin sözleşme hükümleri gereğince yürütülmesi sağlanacaktır. Proje sürelerine göre değişecek olmakla birlikte 2015 yılının ortalarından başlamak üzere, 2015 yılı mali destek programları düzenli izleme ziyaretlerinin başlaması öngörülmektedir. 2015 yılı ilk çeyreğinde 2014 yılı doğrudan faaliyet desteği almış kurumların kalan izleme ve raporlama faaliyetlerinin de yapılması öngörülmektedir. 2015 yılında verilmesi düşünülen doğrudan faaliyet destekleri ve teknik destekler içinde uygulama dönemi faaliyetleri yürütülecektir. İzleme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda satın alma faaliyetleri için tüm proje ve faaliyetleri kapsayacak şekilde gözlemci olarak katılım sağlanacaktır.



Tablo 16. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2015 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Uygulama Hazırlık Faaliyetleri	1. Başlangıç Toplantısı Ve Eğitim Takviminin, Yerinin ve Katılımcıların Belirlenmesi	GS İDB	15.03.2015 15.04.2015	5.000 TL
		2. Yararlanıcılara Verilecek Eğitimlerin Belirlenmesi			
		3. Satın Alma Rehberi, Görünürlük ve Proje Uygulama Rehberi Gibi Yararlanıcılara Verilecek Dokümanların Hazırlanması			
		4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Uzmanlarına, Proje Uygulama Sürecinde Gerekli Olacak Konularla İlgili Eğitimlerin Verilmesi			
		İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Etkinliğini Artırmaya Yönelik Faaliyetler			
Başlangıç Toplantısı ve Eğitimlere Yönelik Hazırlık Yapılması	1. Başlangıç ve Proje Uygulama Eğitimlerine Yönelik Hazırlık Çalışmaları 2. Başlangıç ve Bilgilendirme Toplantısının Düzenlenmesi 3. Proje Uygulama, Satın Alma ve İhale Kanunu Eğitiminin Düzenlenmesi	GS İDB KYB	01.07.2015 15.08.2015	2.000 TL	
İzleme Faaliyetleri	1. İlk, Ara, Nihai Ve Gerekli Görülen Durumlarda Ön ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi 2. Elde Edilen Verilerin ve Hazırlanan Raporların Bilgi Sistemine Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması 3. Gerekli Görülen Durumlarda Proje Sözleşme Değişikliklerinin Yapılması 4. Yararlanıcılar İle Projelerin Başarıya Ulaşması Amacıyla Düzenli İrtibatın (Telefon, E-Posta) Sağlanması 5. Yararlanıcıların Proje Süresince Mal, Yapım İşi, Hizmet Alımı vb. için Çıkacakları İhalelere Gözlemci Olarak Katılım Sağlanması 6. Yararlanıcılardan Proje Süresince Gelen Beyan, Ara-Nihai ve Proje Sonrası Değerlendirme Raporlarının İncelenmesi	GS İDB	25.04.2015 31.12.2015	5.000 TL	
Değerlendirme Faaliyetleri	1. Sürece İlişkin Raporların ve Bültenlerin Oluşturulması, Yayınlanması 2. Elde Edilen Verilerin, Hazırlanan Raporların Bilgi Sistemine Aktarılması ve İlgililere Ulaştırılması	GS İDB	01.06.2015 31.12.2015	5.000 TL	



(4) Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

Mali destek programları kapsamında desteklenen projeler için yapılan izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde, sözleşmede belirtilen şartlara ve ön görülen plan dâhilinde olmak şartıyla, uygun görülen ön, ara ve nihai ödemelerin yapılması koordine edilecektir.

Yapılacak olan ön ödemelerin sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, kırk beş gün içerisinde yapılması sağlanacaktır. Yapılacak ön ödeme miktarı proje destek miktarı toplamının %40'ı olarak belirlenmiş olup ön ödeme miktarı üzerinde blokaj uygulaması olacaktır. 2015 yılı mali destek programları ön ödemelerinin 2015 yılı 8. veya 9. ayında yapılması öngörülmektedir.

Yapılacak olan ara ödeme miktarı toplam destek miktarının %40'ı, nihai ödeme miktarı ise toplam destek miktarının %20'si olarak belirlenmiştir. 2015 yılında 2014 yılı mali destek programlarından devam eden projeler için ara ve nihai ödemelerin yapılması, 2015 yılı projelerinin ara ödemelerinin büyük çoğunluğunun ve kesin olmamakla birlikte nihai ödemelerin bir kısmının yapılması öngörülmektedir.

Tablo 17. Proje Uygulama Faaliyetleri - 2015 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Proje Uygulama Faaliyetleri	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	1. 2015 yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	16.07.2015 20.09.2015	6.800.000 TL
		1. 2015 yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ön Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2015 yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	20.09.2015 25.10.2015	6.800.000 TL
		1. 2015 yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Ara Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		
		1. 2015 yılı Kâr Amacı Güden Kurumlara Yönelik Mali Destek Programlarının Nihai Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB	01.11.2015 31.12.2015	3.400.000 TL
		1. 2015 yılı Kâr Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Mali Destek Programı Nihai Ödemelerinin Yapılması	GS İDB KYB		

c) *2016 Yılı Mali Destek Programları*

2016 yılında KOBİ'ler ve Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar için çıkılması planlanan mali destek programları için ön hazırlık çalışmaları yıl içerisinde yürütülecek olup, programların 2015 yılı sonuna kadar ilan edilmiş olması planlanmaktadır.

(1) *Ön Hazırlık Faaliyetleri*

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2016 Yılı Mali Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehberler Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme toplantıları ve eğitimler esnasında dağıtılacaktır.

Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

2016 Yılı Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması için Kurumsal Yönetim Birimi ile birlikte bir iletişim stratejisi belirlenecek ve belirlenen bu stratejiye göre programın duyurulması sağlanacaktır. Yerel medyada, Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2016 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterleri, kırlangıç bayraklar, yol bannerları hazırlanması, TV ve radyo yayınları ve yazılı medya yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Bilgilendirme Toplantıları

2016 yılı Mali Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip olduğu belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılara kamu kesimi ve özel sektörden ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımı sağlanacaktır.

Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti

2016 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajans uzman personeli tarafından verilecek eğitimlerle ve hizmet alımları yoluyla sağlanacak eğitimlerle potansiyel faydalanıcıların proje hazırlama konusunda eğitim almaları planlanmaktadır. Ayrıca yardım masası hizmetinin verilmesi hedeflenmektedir. 2016 yılı Mali Destek Programı kapsamında oluşturulacak yardım masası tarafından teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması, oluşturulan bağımsız değerlendiricilerin seçimi için bir komisyon oluşturulması, bu komisyon tarafından belirlenen bağımsız değerlendiricilerin seçimi planlanmaktadır.



Tablo 18. Ön Hazırlık Faaliyetleri - 2016 MDP

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Ön Hazırlık Faaliyetleri	Başvuru Rehberinin Hazırlanması	1. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması 2. Görünürlük ve İzleme Rehberlerinin Hazırlanması 3. Uygulama ve Satınalma Rehberlerinin Hazırlanması 4. Hazırlanan Rehberlerin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'nın Onayına Sunulması 5. Onaylanan Rehberlerin Basımı ve Dağıtımının Gerçekleştirilmesi	PYB KYB	03.10.2015 18.11.2015	20.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması	1. Programı Tanıtan Materyallerin (Broşür, Afiş, Flama, Kırlangıç Bayrak, Yol Bannerları vb.) Hazırlanması 2. Medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın İnternet Sitelerinde Teklif Çağrısı İlanlarının Verilmesi 3. Açılış Toplantısı Organizasyonunun Yapılması	PYB KYB	03.11.2015 31.01.2016	10.000 TL
	Proje Teklif Çağrılarını İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde Bilgilendirme Toplantılarının Düzenlenmesi	PYB	01.12.2015 31.12.2015	10.000 TL
	Proje Hazırlama Eğitimlerinin Verilmesi	1. Bölgede 3 İlde Potansiyel Faydalanıcılara Yönelik Proje Hazırlama Eğitimlerinin Ajans Uzmanları ve Hizmet Alımları Yoluyla Verilmesi 2. Eğitimler Süresi ve Sonrasında 2 Ay Süreyle Yardım Masası Hizmeti Verilmesi 3. Ajans İnternet Sitesinde Sıkça Sorulan Soruların Tüm Potansiyel Faydalanıcılara Duyurulması	PYB	01.12.2015 31.12.2015	20.000 TL
	Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	1. İlan Yoluyla Bağımsız Değerlendirici Havuzunun Oluşturulması 2. Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi İçin Bir Komisyon Oluşturulması 3. Havuzdan Uygun Görülen Bağımsız Değerlendiricilerin Seçilmesi	PYB	01.10.2015 31.12.2015	-
	Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi	1. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçilmesi 2. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Görevlendirilmesi 3. Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Eğitimi	PYB	01.10.2015 31.12.2015	-

B. Doğrudan Faaliyet Desteği Öncelikleri ve Faaliyetler

a) 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

2014 yılında verilen doğrudan faaliyet desteği faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2015 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 19. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2014

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2014 Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	GS	01.01.2015	200.000
		2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	İDB KYB	31.05.2015	TL

b) 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

ORAN;

- Bölgede sosyal ve kentsel altyapının iyileştirilmesine ve sosyal kalkınmanın sağlanmasına yönelik araştırma ve çalışmaların yapılmasına,
- Bölgede sürdürülebilir çevre ve enerji uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılmasına,
- Turizm, sanayi ve tarım başta olmak üzere Bölge'nin ekonomik potansiyellerini ortaya çıkaracak bölge için kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarının yapılmasına,
- Bölgenin rekabet gücünün korunmasına ve artırılmasına yönelik çalışmaların yapılmasına,

katkı sağlayacak olan acil ve stratejik nitelikli faaliyetlere doğrudan mali destek vermek amacıyla Doğrudan Faaliyet Desteği sağlayacaktır. 2015 yılı içerisinde DFD için 1.000.000 TL ayrılması planlanmıştır.

(1) Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvuru rehberi hazırlanarak bastırılacaktır. Hazırlanan rehber Ajans'ın internet sitesinde yayımlanacaktır. Ayrıca bu rehberler potansiyel başvuru sahiplerine ulaştırılacaktır.

(2) Bilgilendirme Toplantıları ve Eğitimler

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında bölge il merkezlerinde ve potansiyele sahip oldukları belirlenen ilçelerde bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenlenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteği programına ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, yıl boyunca Ajans internet sitesinde yayınlanacak, belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajans'a sunulacak olan her bir faaliyet teklifi Genel Sekreter başkanlığında Ajans uzmanlarından oluşturulacak



en az 3 kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından başvurunun Ajans'a ulaştığı tarihten itibaren en fazla yedi gün içerisinde değerlendirilecektir.

Genel Sekreterlik tarafından değerlendirilen faaliyet teklifleri, yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında öncelikli olarak ele alınacak ve karara bağlanacaktır.

Destek kararını takiben, verilecek destek miktarı ve uygulamaya ilişkin ilke ve kurallar, başvuru sahibi ile Ajans arasında imzalanacak bir sözleşmeye bağlanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği faaliyetlerinin 2015 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 20. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri - 2015

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2015 Doğrudan Faaliyet Desteği	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program Kapsamında Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi 2. Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Hazırlanması, Basımı ve Dağıtımının Gerçekleşmesi 3. Doğrudan Faaliyet Desteği Başvuru Rehberinin ve Eklerinin İnternet Sitesinde Yayınlanması 4. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi 5. Faaliyet Desteği Tekliflerinin Alınması	YK GS PYB	03.03.2015 16.11.2015	10.000 TL
	Değerlendirme Faaliyetleri	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön inceleme ve Teknik ve Mali Değerlendirmenin Yapılması 3. Tekliflerin İncelenmesi ve Desteklenecek Faaliyetlerin Yönetim Kurulu'nca Onayı 4. Başarılı Bulunan Başvuruların Ajansın İnternet Sitesinde Yayımlanması	YK GS PYB PPKB	16.04.2015 07.12.2015	-
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	1. Başvuru sahiplerine yazılı bildirimde bulunulması 2. Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanması ve ön ödemelerin yapılması 3. Faaliyetlerin izlenmesi, raporlanması nihai ödemelerin ardından değerlendirme raporlarının hazırlanması	GS PYB İDB KYB	04.06.2015 31.12.2015	1.000.000 TL

C. Teknik Destek Öncelikleri ve Faaliyetler

a) 2014 Teknik Destek Programı

2014 yılında verilen teknik destek faydalanıcılarının gerekli şartları yerine getirmesi durumunda kalan ödemeler 2015 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 21. Teknik Destek Faaliyetleri - 2014

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
2014 Teknik Destek Faaliyeti	Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Kalan 2014 Yılı Teknik Destek Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	GS	01.01.2015	50.000 TL
		2. Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması Nihai Ödemelerin Yapılması	PYB KYB	31.03.2015	

b) 2015 Yılı Teknik Destek Programı

ORAN 2015 yılı içerisinde yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

Tablo 22. Teknik Destek Faaliyetleri - 2015

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	1. Program kapsamında desteklenmesi öngörülen hususların belirlenmesi	YK	03.03.2015	10.000 TL
		2. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, basımı ve dağıtımının gerçekleşmesi	GS PYB	31.12.2015	
	Teknik Destek Programı ile İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	1. Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS PYB	01.05.2015 31.12.2015	5.000 TL
	Teknik Desteğinin Verilmesi	1. Değerlendirme Komisyonunun Kurulması 2. Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirmenin Yapılması 3. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulanması	GS PPKB PYB	01.05.2015 27.02.2016	500.000 TL



D. Güdümlü Proje ncelikleri ve Faaliyetler

Ajans tarafından 2015 yılında Güdümlü Proje Desteği verilmesi planlanmaktadır. TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı ve bu planda yer alan stratejilerine uygun sektörel ihtisaslaşmaları özendirmek amacıyla yürütülecek bu projenin genel çatısı; yapılacak çalışmalar ve 2013-2014 yılında Bölgedeki kurum ve kuruluşlar ile istişareler sonucu 2015 yılı ilk çeyreğinde belirlenmiştir.

Kayseri: Erciyes niversitesi liderliğinde Sivas Cumhuriyet ve Yozgat Bozok niversitelerinin de iştirakiyle sunulacak olan proje ile Kordon Kanı Bankası ve Biobank kurulumunun Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi bünyesinde sağlanması amaçlanmaktadır. Proje ile Kemik iliği nakli yapılan tüm hastalıklar için bir kordon kanı kaynağı oluşturmak ana hedeftir. Projenin amaçları arasında ülke dışından yüksek ücretle satın alınan kordon kanlarının ülkede üretilmesini sağlayarak ekonomiye katkıda bulunmak, kordon kanı bulunması için yoğun çabalar sonucu yurtdışından temin edilebilen kordon kanlarının bu merkez aracılığıyla sağlanması sonucu dışa bağımlılığı azaltmak, katma değeri yüksek bir ürün olan kordon kanını uluslararası arenada satarak ülkemize gelir kazandırmak ve üniversitelerin ilgili bölümlerinin AR-GE yapabileceği bir altyapıyı kurmak sayılabilir.

Bunun yanı sıra pek çok aile masraflarını kendileri ödemek şartı ile kendi çocuklarının kordon kanlarını özel kordon kanı bankalarında saklamaktadırlar. Bu aileler için Erciyes Doku ve Kordon Kanı Bankası bölgede önemli bir merkez olacaktır. Proje ile ilgili Bilgi Formu ekte sunulmuştur.

Sivas: Sivas Ticaret ve Sanayi Odasının başvuru sahibi olacağı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 'nin iştirakçi olarak yer alacağı proje ile Sivas ilinde bir fuar-kongre ve eğitim merkezi yapımı hedeflenmektedir. Fuar-Kongre ve Eğitim Merkezi Projesi ile bölgenin tanıtım eksikliğini gidermek, bölgedeki ve bölge dışındaki üretici ve tüketicileri konforlu bir ortamda buluşturmak, bölgedeki mal ve hizmet üreticilerinin pazarlara erişimini sağlamak ve bölgenin topyekn rekabet avantajını yükseltmek amaçlandığı gibi aynı zamanda ilde ihtiyacı hissedilen girişimciler için hayat boyu öğrenme mantığıyla çeşitli eğitim ve gelişim imkânlarının da sunulması hedeflenmektedir. Diğer yandan ilde bir önemli eksiklik olarak ortaya çıkan yenilikçi ve katma değerli üretim mantalitesinin üreticilere kazandırılması için inovasyon merkezi olarak da çalıştırılması planlanmaktadır. Fizibilitenin hazırlanması için çalışmalara başlanmış olup 2015 yılının ilk çeyreğinde fizibilite sonucu elde edilecek ve bunun sonucunda bilgi formu hazırlanıp Kalkınma Bakanlığı'na iletilecektir.

Yozgat: Yozgat İl zel İdaresi ve Yozgat Valiliği tarafından hazırlanacak olan proje teklifi ile birinci etabının devam etmekte olduğu Yozgat Spor Vadisi projesinin devamı, ilde eksikliği hissedilen sosyal ve ticari ihtiyaçların giderilmesini amaçlayacaktır. Fizibilitenin hazırlanması için çalışmalara başlanılmış olup fizibilite sonucu hazırlanacak olan bilgi formu Kalkınma Bakanlığı'na iletilecektir.

Tablo 23. Güdümlü Proje Destekleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süre	Tahmini Maliyet(TL)
Güdümlü Proje Destekleri	Güdümlü Proje Desteğinin Verilmesi	1. Proje Uygulayıcısı ve Ortakların Uygunluğu	GS PPKB PYB	01.03.2015 31.12.2015	5.000.000 TL
		2. Faaliyetlerin Uygunluğu			
		3. Maliyetlerin Uygunluğu			
		4. Projelerin Değerlendirilmesi			
		5. Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemine Geçilmesi			
		6. Uygulama Dönemi Faaliyetleri			

4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, bölge illerinde özel sektördeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, yatırımcıların karşılaştıkları sorunlar hakkında kendilerine danışmanlık yapılması, bölgedeki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri gerçekleştirerek ortak projeler geliştirilmesi, bölgedeki ne çıkan sektörlerin sorunların belirlenmesi ve bu sektörlere ait raporlar hazırlanması konusunda ziyaretler ve toplantılar yapılması, Kalkınma Bakanlığı'nın belirlediği esaslar çerçevesinde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları ve İl Yatırım Destek Stratejisi'nin belirlenmesi, bölgedeki işlemlerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi Genel Teşvik Sistemi kapsamına giren teşvik başvurularının kabul edilmesi ve tamamlama işlemlerinin gerçekleştirilmesi çalışmalarını ve tüm bu çalışmalara yönelik zet bilgi içeren faaliyet raporlarının altışar aylık dönemler halinde Genel Sekreterlik makamına sunulmasını içermektedir.

Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri; araştırma faaliyetleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve yatırım destek faaliyetleri olmak üzere üç başlık altında toplanmaktadır.

A. Araştırma Faaliyetleri

- Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği esaslar erevesince İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri'nin hazırlanması veya hazırlatılması
- Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği esaslar erevesince İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması veya hazırlatılması
- TR72 Bölgesi'nde yatırım için uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri üzerinden takibi için gerekli altyapıyı kurmak üzere (İyi uygulama örnekleri ziyaretleri, toplantı, araştırma...vb) eşitli faaliyetlerde bulunması
- Bölgede potansiyel yatırım alanları olarak belirlenen sektörlerde **fizibilite araştırmaları yaptırılması** (Gerekli durumlarda önceki yıllarda yapılan fizibilitelerin güncellenmesi güncellenmesi, Kayseri biyogaz kapasitesi hakkında rapor, alabalık işleme tesisi alıştay raporu, vb.)
- Bölgenin ticari/ekonomik durumu ve yatırım potansiyellerinin tespiti **saha ziyaretleri, toplantılar, mülakatlar, kurum-kuruluş ziyaretleri vb.** gerçekleştirilmesi, bunların veritabanına işlenmesi
- Katılım ncesi Mali Yardım Aracı (IPA)- **BROP** kapsamında sunulan "Sivas İş Geliştirme Merkezi (İşGEM)" projesinin yürütülmesi için her türlü projenin çizdirilmesi, saha çalışmaları



için hizmet alımları yapılması, teknik geziler düzenlenmesi, tecrübe paylaşım ziyaretlerinin yapılması

- Bölge için önem arz eden eğitim kurumu, kampüs gibi projeler (havacılık lisesi, çoban okulu, madencilik lisesi, ulaştırma lisesi, sağlık lisesi, çağrı merkezi kampüsü) için **araştırmalar yapılması, mimari çizim ve maketlerinin yaptırılması**
- Yapılan faaliyetler ile ilgili 6'şar aylık dönemler halinde, faaliyet raporlarının hazırlanması

B. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

- Teknopark'taki girişimcilere yönelik Türkiye'deki Destekler Konulu Seminer Programı düzenlenmesi
- Bölgenin **yatırım imkânlarını tanıtıcı materyallerin hazırlanması**
 - Kent Rehberleri, yatırım imkânlarını gösteren il ve bölge yatırım rehberleri, tanıtım filmleri, teşvikler ve destek rehberleri, sanayi ve ticaret katalogları, yatırım broşürleri vb. materyaller hazırlanacaktır.
- Yabancı yatırımcı ve işadamları davet edilerek bölge işadamlarıyla **eşleştirme organizasyonu** gerçekleştirilmesi
- Bölgeye yatırım çekmeye yönelik İstanbul ve Ankara illeri başta olmak üzere **bölge tanıtım toplantı** faaliyetleri gerçekleştirilmesi
- 2013 yılı içerisinde tamamlanan, Bölgenin yatırım imkânları ve bölgesel teşvikleri içeren internet **yatırım portalının güncellenmesi**
 - Portalda işbirliği fırsatlarının ilan edildiği bir ara yüz kullanılacaktır.
 - Bölge yatırım ortamı hakkında bilgi verici interaktif haritalar kullanılacaktır.
 - Üyelik sistemi kurularak veri tabanı güçlendirilecektir.
 - Kırsal kalkınma alanındaki desteklerin yatırım portalında yer alması sağlanacaktır.
 - Girişim Sermayesi şirketleriyle, ortaklık arayan firmaların bir araya gelebilecekleri bir altyapı portalda yer alacaktır.
- Başta bölgenin lider sektörleri Mobilya, Yapı Malzemeleri, Dayanıklı Tüketim Malları, Çelik Kapı, Madencilik, Doğaltaş-Mermercilik, Gıda-Tarım ve Hayvancılık, Elektrikli Ev Aletleri, Savunma, Enerji Ekipmanları, Medikal Sanayi ve Gıda Sanayi stratejik sektörleri olmak üzere ilgili sektörler kapsamında düzenlenen **yurtiçi fuarlara katılım sağlanması**
Bu kapsamdaki fuarlar:

Tablo 24. Yurtdışı Fuarlar

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
Kamu Çağrı Merkezleri Konferansı "Call Center Expo 2015"	12.10.2015 13.10.2015	İstanbul	2 kişi / 2 gün
Yenilenebilir Enerji Kongresi IRENEC 2015	25.06.2015 27.06.2015	İstanbul	2 kişi / 2 gün
Exponatura 2015 6.Doğal, Organik ve Sağlıklı Ürünler Fuarı	08.01.2015 11.01.2015	İstanbul	2 kişi / 3 gün
AgroExpo Eurasia 10. Uluslararası Tarım, Sera ve Hayvancılık Fuarı	12.02.2015 15.02.2015	İzmir	2 kişi / 3 gün
Eurasia Rail 5. Uluslararası Demiryolu, Hafif Raylı Sistemler, Altyapı ve Lojistik Fuarı	05.03.2015 07.03.2015	İstanbul	2 kişi / 2 gün

- Mevzubahis sektörlerde Genel Sekreterlik tarafından belirlenecek Tablo 25'deki listeden bir ya da birkaç **yurtdışı fuara** gerek katılımcı gerekse stand açarak katılım sağlanması

Tablo 25. Yurtdışı Fuarlar

Fuar	Tarih	Yer	Katılımcı / Kişi
Stonetech 2015 21.Uluslararası Çin Taş İşleme Makinaları ve Taş Ürünleri Fuarı	27.04.2014 - 29.04.2014	Pekin	2 kişi / 3 gün
IMM / Möbelmesse Uluslararası Mobilya Fuarı (5 fuar bir arada)	19.01.2015 - 25.01.2015	Köln	3 kişi / 6 gün
ITB Berlin Tourism	04.03.2015 - 08.03.2015	Berlin	3 kişi / 3 gün
MITT Moscow: 22.Moskova Turizm Fuarı	18.03.2015 - 20.03.2015	Moskova	3 kişi / 2 gün

- Yönetim Kurulu tarafından seçilecek Bölge önceliklerimize hitap eden ve iyi uygulama örneklerinin yerinde görüleceği ülkelere yapılacak **çalışma ziyaretine** katılım sağlanması

Faaliyetleri araştırma faaliyetlerini oluşturmaktadır. Fuarlara Ajansın katılımı ile ilgili giderler Ajans tarafından karşılanacaktır. Ajans personeli dışında kalan diğer katılımcıların giderlerinin ilgili kurum ve kuruluşların, fuarlara özel katılım desteği sağlayan KOSGEB ve Ekonomi Bakanlığı kaynaklarından karşılanması konusunda gerekli yönlendirmeler yapılacaktır.

C. Yatırım Destekleme Faaliyetleri

a) Yatırım danışmanlığı faaliyetleri

- o Bölgede öne çıkan sektörlerin gelişmesinin önündeki engellerin anlaşılması ve raporlanmasına yönelik saha ve firma ziyaretlerinin gerçekleştirilecektir.



- Ajans'a başvuran yatırımcıların yatırım fikirlerinin Ajans uzmanları tarafından değerlendirilmesi, gerekli görüldüğü durumlarda konu uzmanlarından destek alınması sağlanarak yatırımcıların yönlendirilmesi sağlanacaktır.
- OSB'deki firmalardan gelecek talep doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı Ülke Masaları Toplantısı düzenlenmesi
- Yurtiçi ve yurtdışından gelen yatırım bilgi taleplerine istinaden yatırımcıların ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişimi sağlanacak, bu konudaki görüşmeleri koordine edilecektir.

b) Koordinasyon faaliyetleri

- Bölge il ve ilçelerindeki resmi kurumlara düzenli ziyaretler gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulacak, bu kurumlarla ajans arasındaki koordinasyon sağlanacaktır.
- Bölge sanayisine yön veren kurumlar arasında (OSB yönetimleri, Sanayi Odaları vs.) iller arasında yapılacak organizasyonlar ile bölge içi iletişim artırılacaktır.
- **Yatırım arazileri envanterinin** çıkartılmasına yönelik veri tabanının oluşturulması konusunda ilgili kurumlarla görüşülmesi

c) Belgelendirme faaliyetleri

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması, teşvik belgeleri izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

Bu süre zarfında ajansa resmi başvuru talebi olmamıştır. Yatırımcıların doğrudan Ekonomi Bakanlığı ile işlemlerini tamamlamak ve danışman firma marifetiyle işlemlerini takip etmek yönünde tercihte buldukları düşünülmektedir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığı'ndan gönderilen resmi yazıya göre ilk 6 ay için izlemesi yapılacak firma sayısının Kayseri için 163, Sivas için 89, Yozgat için ise 35 olduğu görülmektedir. Bu izlemeler bizzat yerinde gerçekleştirilerek tamamlanmış ve Ekonomi Bakanlığı teşvik veri tabanına izleme sonuçları girilmiştir.

Teşvik tamamlama faaliyetleri kapsamında 2014 Temmuz ayı itibarıyla Kayseri'de 6 adet ekspertiz çalışması tamamlanmış olup 2 adet de devam etmektedir. Sivas'ta 11, Yozgat'ta ise 3 adet ekspertiz çalışması tamamlanmış durumdadır.

Şu anki durumda Kayseri'de 1, Sivas'ta 3, Yozgat'ta 3 uzman Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır. Bu çalışma programında, Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatının yürürlüğe girmesi üzerinden geçen bir sene zarfında belgelendirme faaliyetleri ile ilgili faaliyet istatistikleri verilmiş olsa da Ajans insan kaynakları planlaması açısından asıl belirleyici faktör Ekonomi Bakanlığı'ndan gelecek Ajansın görevlendirilmesinin uygun bulunduğu teşvik izleme ve kapatma işlem tahmini rakamları olacaktır.

Dolayısıyla teşvik izleme faaliyetlerinin kapsamı Ekonomi Bakanlığı tarafından resmi yazıyla bildirilecek olup şu an için bu faaliyetin oluşturacağı yoğunluk tam olarak hesaplanamamaktadır. Bu sebeple ihtiyaç halinde diğer birimlerden personel görevlendirilmesi yolu izlenecektir.

Tablo 26. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Tedbir	Faaliyetler	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süre	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	1. Fizibilite Araştırmaları Yapılması ya da Yaptırılması 2. Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi 3. Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	GS YDO PiGB PPKB PYB KYB	01.01.2015 31.12.2015	200.000 TL
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	1. Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması 2. Eşleştirme Organizasyonu 3. Bölge Tanıtım Toplantıları 4. Yatırım Portalı Güncellenmesi 5. Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması 6. Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması 7. Çalışma Ziyareti	YDO	01.01.2015 31.12.2015	200.000 TL
	Yatırım Destekleme Faaliyetleri	1. Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri 2. Koordinasyon Faaliyetleri 3. Belgelendirme Faaliyetleri	YDO PPKB	01.01.2015 31.12.2015	20.000 TL

5. İzleme ve Değerlendirme

ORAN, Bölge Planı'nda belirtilmiş olan ana amaç ve hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve hazırlanmış olduğu çalışma programının en iyi seviyede gerçekleşmesini sağlayabilmek adına, faaliyetlerin kurallara uygun yürümesini sağlamak, süreç içerisinde oluşacak riskleri tespit etmek ve bu risklere yönelik düzeltici ve önleyici tedbirleri oluşturarak uygulamaya koymak amacıyla izleme, değerlendirme, koordinasyon ve raporlama faaliyetlerini gerçekleştirecektir.

Bu süreç aşağıdaki ana faaliyetleri kapsamaktadır;

- Belirtilmiş olan performans kriterlerine yönelik sistematik bilgi ve verilerin toplanması
- Toplanan bilgi ve verilerin analizi ile belirlenen hedeflere yönelik gelişme ve risklerin tespit edilmesi
- Analiz sonuçlarının 3 ya da 6 aylık dönemler halinde Genel Sekretere raporlanması

İzleme sürecinde, belirlenmiş olan performans kriterleri esas alınacaktır. Bu kriterlerin takibi için toplanacak bilgi ve verilerin içeriği, hangi yöntemler ya da kurumlardan tedarik edileceği gibi konular izlenecek uygulamanın performans göstergeleri ile ilgili bölümünde tanımlanmıştır.

Değerlendirme sürecinde ise izlenecek uygulamanın ilgililiği, etkinliği ve sürdürülebilirliği gibi sorulara cevap aranacaktır. Ayrıca uygulama aşamasında karşılaşılan problemler ve hedeflere ulaşılmasına yönelik riskler tespit edilerek ilgili birimler ile paylaşılacaktır.

Bu süreçle aynı zamanda, ORAN'ın kurumsal kapasitesinin artırılması ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

1. Bölge Planı

2013 yılında TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı görüşleri doğrultusunda revizyonlar yapılmıştır. Son taslak 2014 yılında onay süreci için Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur. Bölge Planı'nın amaç, hedef ve stratejileri doğrultusunda spesifik alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülecektir. Gerek TR72 Bölgesi 2014-2023 Dönemi Bölge Planı'nın güncel tutulması gerekse bir sonraki uygulama dönemi bölge planı için veri temini, literatür taraması ve saha araştırmaları vb. çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca planın onayının ardından Ajans tarafından Bölgede farkındalığın artırılması için Bölge Planı tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

2. Ajans Destekleri

A. Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan rekabet edebilirliğin artırılması, insan kaynaklarının geliştirilmesi amaçlarının altında yer alan stratejik sektörlerin geliştirilmesi, işletmelerde yenilikçi ürün üretiminin sağlanması, üretimde verimliliğin artırılması ve ticari kapasitenin güçlendirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı güden kurumlara yönelik sanayi yatırımlarının Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

B. Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı

Ajans Bölge Planı'nda yer alan yatırım altyapısının ve kent altyapısının iyileştirilmesi amaçlarının altında yer alan tarım altyapısının, turizm altyapısının, çevre altyapısının, sosyal altyapısının ve üretim altyapısının iyileştirilmesi hedeflerine ulaşmada katkı sağlayabilmek amacıyla önümüzdeki iki yıl içinde de kâr amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak küçük ölçekli altyapı projelerinin Ajans tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

C. Doğrudan Faaliyet Desteği

Ajans 2015 yılında 2014 yılı önceliklerine paralel olarak ve 2016 yılında ise 2015 yılı önceliklerine paralel olarak bölgenin kalkındırılması ve rekabet gücünün artırılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin azaltılması, iş geliştirme merkezlerinin kurulması ve benzeri amaçlarla planlama, strateji belirleme ve fizibilite gibi faaliyetlere destek verecektir.

D. GÜdümlü Proje Desteği

Ajans bölgesel kalkınmanın hızlandırılması, rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılması ve iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla 2016 ve 2017 yıllarında GÜdümlü Proje desteği çalışmalarını yürütmeyi planlamaktadır. 2015 yılında ise ileriki dönemlerde gerçekleştirilecek GÜdümlü Proje destekleri konularında araştırmalar gerçekleştirilecektir.



E. Teknik Destek

Ajans, 2016 ve 2017 yıllarında bölge kalkınmasına ve bölgenin rekabet edebilirlik kapasitesinin artırılmasına yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarının kapasitesinin artırılması amacıyla teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu çerçevede, tarım ve hayvancılık, turizm, yenilikçi üretim ve Ar-Ge vb. alanlarda eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık ve işbirliği ağının tesis edilmesi amaçlı teknik destek sağlayabilecektir.

Tablo 27. 2016 -2017 Mali Destek Programları

MALİ DESTEK PROGRAMLARI	2016	2017
Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Sanayi Yatırımları Mali Destek Programı
	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı	Bölgesel Kalkınmada Altyapı Projeleri Mali Destek Programı
Doğrudan Faaliyet Desteği (*Kâr Amacı Güden ve Kâr Amacı Gütmeyen Projeler Yönelik)	2016 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.	2017 Önceliklerine Paralel Olarak DFD Sağlanacaktır.
Teknik Destek	Teknik Destek Sağlanacaktır.	Teknik Destek Sağlanacaktır.

2015 ve 2016 yıllarında 2014 yılında izlenen temel öncelik alanları ile uyumlu, aynı başlıklarda Destekler yürütülecektir. Aşağıdaki tabloda bu Destek Programlarının Bölge Planı ile ilişkisi gösterilmektedir.

Tablo 28. Destek Stratejisi Tablosu

	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	X			X	X			X	X			X
İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	X	X			X	X			X	X		
Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	X		X		X		X		X		X	
Yatırım Altyapısının Geliştirilmesi	X				X				X			
Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	X	X	X		X	X			X	X		
Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi			X				X				X	
Hava Kirliliğinin Azaltılması	X				X				X			
Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	X				X				X			

	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	X				X				X			
Hizmetler Sektörünün Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi		X	X			X	X			X	X	
Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması		X				X				X		
Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi		X				X				X		
Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi			X	X			X	X			X	X

3. Yatırım Destek ve Tanıtım

A. Teşvikler

Yeni Yatırım Teşvik Mevzuatı gereğince Kalkınma Ajanslarına görev olarak verilen Genel Teşvik başvurularının alınması, teşvik belgeleri izlemelerinin ve kapatma işlemlerinin gerçekleştirilmesi görevleri verilmiştir.

Bu süre zarfında ajansa resmi başvuru talebi olmamıştır. Yatırımcıların doğrudan Ekonomi Bakanlığı ile işlemlerini tamamlamak ve danışman firma marifetiyle işlemlerini takip etmek yönünde tercihte buldukları düşünülmektedir.

Teşvik izleme faaliyeti kapsamında Ekonomi Bakanlığından gönderilen resmi yazı gereği firmaların izlemeleri yerlerinde yapılacak ve Ekonomi Bakanlığı teşvik veri tabanına izleme sonuçları girilecektir.

B. Bölge Yatırım Tanıtımı ve Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

2014 yılı içerisinde de Yatırım Destek Ofisleri tanıtım materyalleri (Yeni Teşvik Mevzuatı-Teşvik Rehberi, sektörel yatırım tanıtım broşürleri, web sitesi, kataloglar) kapsamındaki eksikliklerini gidermeye çalışmıştır. 2015-2016 yıllarında ulusal ve uluslararası kapsamda yapılacak çalışmalar ile bölgeye yatırımcı çekilmesi, özellikle uluslararası sermaye getirilmesi noktasında sonuç odaklı çalışmaların yapıldığı yıllar olacaktır.

Performans Göstergeleri

2015 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetler bölgenin hedeflerine ulaşmasını sağlayacak en önemli araçlardır. Bu faaliyetlerin başlatılması ile amaçlanan bu faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara olan faydasının ölçülmesi, yapılacak olan analizler ile stratejiler konusunda eksik kalan noktaların tespit edilerek gerekli düzenlemelerin yapılması olacaktır.

Bu analizlerin yapılabilmesi için Çalışma Programı ile ilgili olarak aşağıdaki performans kriterleri belirlenmiş olup, bu konulardaki verilerin periyodik olarak toplanması analiz edilmesi ve raporlanması ile Çalışma Programının ve bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin etkinliği ve performansının ölçülmesi hedeflenmektedir. Performans göstergeleri Tablo 29'de verilmiştir.

Tablo 29. 2015 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu¹

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	3
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	1
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı	Adet	3
		Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı	Kişi/Adet	110/1060
		Ortak geliştirilen proje sayısı	Adet	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kuruluna yıllık toplam katılımcı sayısı	Kişi	125
		Kalkınma kurulu bünyesinde oluşturulan çalışma grubu, kişi ve fiili çalışma günü sayısı	Adet/Kişi/Gün	3/45/27
		Kalkınma kurulunda hazırlanarak Yönetim Kuruluna takdim edilen rapor/görüş sayısı	Adet/Adet	1
		Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı oranı	Yüzde	100
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2
		Soz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10
4	Yeni Model/Yöntem Geliştirme	Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64
		Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2
		İl yatırım, destek ve tanıtım stratejisi sayısı	Adet	3

¹ Kalkınma Ajansları 2015 Yılı Çalışma Programı rehberinde belirtilecek hususlar üzerine revize edilecektir.



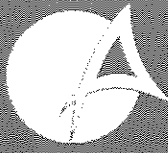
No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	20/300
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	%75
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	40/200
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	%20
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	430
6	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet	100
		Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet	100
		Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	3
7	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsisat/tahakkuk oranı	Yüzde	%50
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3



Ekler

1. Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2015													
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2015														
				I			II			III			IV					
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık			
Kurumsal Yönetim, İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Toplantılar	Yönetim Kurulu Toplantıları	YDO KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Kalkınma Kurulu Toplantıları	GS PPKB KYB	01.05.2015 30.10.2015														
	Kurumsallaşma Faaliyetleri	İç Kontrol Faaliyetleri	GS TB	01.01.2015 31.12.2015														
		İç Denetim Faaliyetleri	GS İD	01.01.2015 31.12.2015														
		Dış Denetim Faaliyetleri	GS KYB TB	01.01.2015 31.03.2015														
		Bilgi İşlem Faaliyetleri	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015														
	Mal ve Hizmet Temini Faaliyetleri	Hizmet Araçları Temini	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Hizmet Binaları Kira Giderleri	YK GS KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Demirbaş ve Ofis Ekipmanı Alımı	GS KYB	01.01.2015 31.10.2015														
		Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Abonelik, Aidat ve Düzenli Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Destek Hizmetleri Temini	KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Restorasyon Hizmetleri Temini	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Bakım ve Onarım Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Kurumsal Danışmanlık Hizmeti Alımı	KYB	01.01.2015 31.03.2015														
	İnsan Kaynakları Faaliyetleri	Personel Ödemeleri	GS KYB	01.01.2015 31.12.2015														
		Personel Sosyal Etkinlikler	KYB	01.05.2015 30.09.2015														
	Eğitim Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim Birimi İle İlgili Eğitimlerin Düzenlenmesi	GS KYB	01.01.2015 30.06.2015														
		Tüm Ajans Birimlerini İlgilendiren Eğitimler	GS TB	01.01.2015 31.12.2015														



2. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2015												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı														
				I	II	III	IV										
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	Bölge Planı Faaliyetleri	Bölge Planı Basımı ve Dağıtımı	GS PPKB KYB	01.01.2015 31.12.2015													
		Bölge Planı Tanıtım Etkinlikleri	GS PPKB KYB	01.01.2015 31.12.2015													
	Araştırma Faaliyetleri	Bölge Potansiyelleri ile ilgili Nitelikli Raporların Hazırlanması	GS PPKB PYB İDB	01.01.2015 31.12.2015													
		Bölgesel Yenilik Stratejisi Uygulaması	PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
		Sektörel Çalışma Grupları Toplantıları Yapılması	PPKB	01.01.2015 31.06.2015													
		Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısının Kurulması	PPKB	01.03.2015 31.10.2015													
		Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi	PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
		Güdümlü Proje Konusu Tespiti	PPKB	01.01.2015 31.03.2015													
		Araştırma Faaliyetlerini Destekleyici Danışmanlık Hizmetleri Alınması	PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
		İşbirliği Faaliyetleri	Kamu, Özel Kesim ve Sivil Toplum Kuruluşlarını Bir Araya Getirme Faaliyetleri	GS PPKB PYB	01.04.2015 31.09.2015												
	Sektörel İşbirliği Ağları		GS PPKB KYB	01.03.2015 31.12.2015													
	ORAN Akademi		GS PPKB TB	01.01.2015 31.12.2015													
	Diğer Ajanslar ile İşbirliği		GS PPKB	01.07.2015 30.09.2015													
	Havza Yönetimi İşbirliği		GS PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
	Eurodesk Faaliyetleri		GS PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
	İyi Uygulama Örneklerinin Yerinde İncelenmesi		GS PPKB KYB	01.04.2015 30.09.2015													
	Diğer Faaliyetler	Kalkınma Kurulu Faaliyetleri	GS PPKB KYB	01.05.2015 31.10.2015													
		Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	GS PPKB YDO	01.01.2015 31.12.2015													
		AB Uyum Çalışmaları - Akreditasyon	GS TB	01.01.2015 31.12.2015													
		Çalışma Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS PPKB TB	01.05.2015 31.08.2015													
		Bütçe Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS PPKB KYB	01.05.2015 31.08.2015													
		Harcama Programı Hazırlanması ve Bakanlığa Sunumu	GS PPKB KYB	31.12.2014 31.12.2015													



3. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2015												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2015													
				I	II	III	IV										
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	Fizibilite Araştırmaları Yaptırılması	YDO PPKB	01.01.2015 31.03.2015													
		Saha Ziyaretleri, Toplantılar, Mülakatlar vb. Gerçekleştirilmesi	YDO	01.04.2015 31.12.2015													
		Yatırım Arazi Envanteri Çalışması	YDO	01.01.2015 31.12.2015													
		Projeler İçin Araştırmalar Yapılması, Mimari Çizim ve Maketlerinin Yapıtılması	YDO KYB	01.01.2015 31.12.2015													
		BROP Kapsamında Sivas İŞGEM Projesi İle İlgili Faaliyetler	YDO KYB	01.01.2015 31.12.2015													
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yatırım İmkânlarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO KYB	01.01.2015 31.01.2015													
		Yatırım Portalı Hazırlanması	YDO KYB	01.01.2015 31.01.2015													
		Bölge Tanıtım Toplantıları	YDO	01.01.2015 31.12.2015													
		Yatırım Portalı Güncellenmesi	YDO	01.05.2015 31.12.2015													
		Yurtiçi Fuarlara Katılım Sağlanması	YDO TB	01.01.2015 31.10.2015													
		Yurtdışı Fuarlara Katılım Sağlanması	YDO	01.01.2015 31.04.2015													
		Çalışma Ziyareti	YDO KYB	01.09.2015 31.09.2015													
	Yatırım Destekleme Faaliyetleri	Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri	YDO PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
		Koordinasyon Faaliyetleri	YDO PPKB	01.01.2015 31.12.2015													
		Belgelendirme Faaliyetleri	YDO PPKB	01.01.2015 31.12.2015													



4. 2015 Yılı Mali Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ				2014		2015													
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	IV			I			II			III			IV			
				Eylül	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	
Proje Destek Ön Hazırlık Faaliyetleri	Proje Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması	PYB	01.10.2014 09.01.2015																
	Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması	PYB	01.12.2014 16.03.2015																
	Bilgilendirme Faaliyetleri	PYB	16.01.2015 16.03.2015																
	Eğitim Faaliyetleri	PYB	23.01.2015 16.03.2015																
Proje Değerlendirme ve Seçim Faaliyetleri	BD Havuzu Oluşturma	PYB	09.01.2015 24.02.2015																
	DK Oluşturma	PYB	19.03.2015 02.04.2015																
	Proje Son Teslim Tarihi	PYB KYB	16.03.2015																
	Ön İnceleme	PYB	19.03.2015 02.04.2015																
	BD tarafından Teknik ve Mali Değerlendirme	PYB	02.04.2015 04.05.2015																
	DK tarafından Değerlendirme	PYB	07.05.2015 21.05.2015																
	GS tarafından Değerlendirme	GS PYB	21.05.2015 31.05.2015																
	Yönetim Kurulu'na Sunma	YK PYB	04.06.2015																
	Kalkınma Bakanlığı'na Gönderme	PYB KY	04.06.2015																
	Kalkınma Bakanlığı ve Ajans web Sayfasında Yayınlama	PYB KY	04.06.2015																
	Başarılı Proje Sahipleri için Sözleşmeye Davet	GS PYB	11.06.2015 29.06.2015																
	Sözleşmelerin İmzalanması	GS PYB İDB	18.06.2015 09.07.2015																
	Proje Uygulama Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	İDB	16.07.2015 27.07.2015															
Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		İDB	16.07.2015 30.06.2016																
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri		İDB	16.07.2015 30.06.2016																
Denetim Faaliyetleri		İDB	02.01.2015 31.12.2015																



5. Doğrudan Faaliyet Destekleri Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2015												
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	2015													
				I			II			III			IV				
				Orak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık		
Doğrudan Faaliyet Destekleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	03.03.2015 16.04.2015													
		Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Yayınlanması	PYB KYB	16.04.2015 16.11.2015													
		Bilgilendirme Toplantılarının ve Eğitimlerin Düzenlenmesi	PYB KYB	21.05.2015 16.11.2015													
		Faaliyet Desteği Tekliflerinin Alınması	PYB	21.05.2015 16.11.2015													
	Değerlendirme Faaliyetleri	Değerlendirmelerin Komisyonunun Kurulması	YK GS PYB	16.04.2015 31.05.2015													
		Ön ve Teknik Değerlendirmenin Yapılması	GS PYB	21.05.2015 07.12.2015													
		Tekliflerin İncelenmesi Yönetim Kurulu'nca Onayı	YK GS PYB	04.06.2014 07.12.2015													
		Başarılı Başvuruların İnternet Sitesinde Yayımlanması	PYB KYB	04.06.2015 07.12.2015													
	Doğrudan Faaliyet Desteğinin Verilmesi	Başvuru Sahiplerine Yazılı Bildirimde Bulunulması	PYB	04.06.2015 14.12.2015													
		Yararlanıcılar İle Sözleşme İmzalanması Ve Ön Ödemelerin Yapılması	PYB İDB KYB	11.06.2015 31.12.2015													
		Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması	İDB	11.06.2015 31.12.2015													
		Nihai Ödemelerin Ardından Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması	İDB	10.09.2015 31.12.2015													
		Denetim Faaliyetleri	İDB	11.06.2015 31.12.2015													



6. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI FAALİYET TAKVİMİ					2015												2016				
Faaliyet	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Zaman Aralığı	I			II			III			IV			I					
				Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Ocak	Şubat	Mart			
Teknik Destek Faaliyetleri	Hazırlık Faaliyetleri	Desteklenmesi Öngörülen Hususların Belirlenmesi	YK GS PPKB PYB	03.03.2015 30.04.2015																	
		Başvuru Rehberinin Ve Eklerinin Hazırlanması	PYB KYB	02.04.2015 30.04.2015																	
		Başvuru Rehberinin ve Eklerinin Basımı Ve Dağıtımının Gerçekleşmesi	PYB KYB	02.04.2015 31.12.2015																	
		Eğitim Faaliyetleri	PYB	01.05.2015 27.02.2016																	
	Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Bilgilendirme Toplantıları	PYB KYB	01.05.2015 31.12.2015																	
		Bölgede 3 İlde ve Belirlenen İlçelerde Eğitimlerin Düzenlenmesi	PYB KYB	01.05.2015 31.12.2015																	
	Teknik Desteğinin Verilmesi	Değerlendirme Komisyonunun Kurulması	YK, GS PYB	01.05.2015 31.05.2015																	
		Ön inceleme ve Nihai Değerlendirmenin yapılması	YK GS PYB	02.07.2015 15.01.2016																	
		Sözleşmelerin imzalanması	PYB İDB	16.07.2015 30.01.2016																	
		Yararlanıcılar İle Sözleşme İmzalanması	PYB İDB KYB	16.07.2015 30.01.2016																	
Faaliyetlerin İzlenmesi, Raporlanması		PYB	16.07.2015 27.02.2016																		

7. KORDON KANI BANKASI VE BİOBANK ALTYAPI PROJESİ BİLGİ FORMU

A. Temel Bilgiler

Proje adı	KORDON KANI BANKASI VE BİOBANK ALTYAPI PROJESİ
Uygulama Yeri	Erciyes Üniversitesi Genom Ve Kök Hücre Merkezi
Proje Yürütücüsü Kuruluş	Erciyes Üniversitesi
Proje Ortakları	Yozgat Bozok Üniversitesi, Sivas Cumhuriyet Üniversitesi, Kayseri Kamu Hastaneleri Genel Sekreterliği
Faydalanıcılar	Temel faydalanıcılar: Biobank ve Kordon Kanı Bankası olarak kurulması hedeflenen banka Kordon Kanı Bankası kısmı ile ulusal ve uluslararası alanda kemik iliği nakli olmayı bekleyen hastalar uyumlu ilik bekleme sürelerinin daha kısa olacak olması sebebi ile birincil faydalanıcıları olacaktır. Biobank kısmı ile de ortopedi ameliyatlarında kullanılan kemik greftleri, kornea nakillerinde kullanılan kornea ve tüm doku ameliyatlarında kullanılan çeşitli organ dokuları ve genetik analizlerin yapılabilmesi için yeterli meteryaller sağlık alanında ihtiyaç duyulan tedavilerde kullanılmak üzere burada hazır bulunacağından, öncelikle ulusal sağlık kuruluşları faydalanıcılar arasında yer alacaktır. Ayrıca ihtiyaç ve talep halinde uluslararası sağlık kuruluşlarına da hizmet verilebilecektir. Biobankta sperm ve yumurta da saklanabilecek durumda olacaktır, dolayısı ile çeşitli hastalıklar nedeni infertilite tedavisi görmekte olan ya da özellikle kanser hastalarında, alacağı kemoterapi sonrası infertilite ile karşılaşacak olan potansiyel hastaların sperm ve yumurtaları burada saklanabilecektir. Bu hastalar birincil faydalanıcı olacaktır.
Proje Konusuyla İlişkili Diğer Kurum ve Kuruluşlar	Sağlık Bakanlığı, Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezi
Toplam Maliyet	4.600.000 TL
Ajans Katkı Payı	% 75 (3.450.000 TL)
Proje Yürütücüsü ve Ortaklarının Katkı Oranları	Proje Yürütücüsü Erciyes Üniversitesi % 25 (1.150.000 TL)
Yapım İşlerinin Tahmini Bedelinin Proje Bütçesine Oranı	% 30 (1.380.000 TL)
Proje Uygulama Süresi	24 AY



B. Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

Projenin Arka Planı ve Gerekçesi

Kordon kanı gibi biyolojik örnekler genetik hastalıkların tanı, takip, genetik epidemiyolojik çalışmalar, haritalama, işlevsel çalışmalar, yeni tanı ve tedavi araçlarının geliştirilmesi, farmakogenetik, ilaç tasarımı ve hücresel tedavi/gen tedavisi çalışmaları için vazgeçilmez kaynaklardır. Kordon kanı bankasının temel amacı bugün için elde edilebilecek en genç kök hücreleri içerisinde ihtiva etmektedir. Kemik iliği ve dolaşan kandaki kök hücrelere göre bölünme ve çoğalma hızı daha fazladır. Kan sahibinin izni ile aile bireyleri veya kan sahibinin yakın akrabalarına da nakledebilir. Göbek kordonu kanı kök hücrelerinin kemik iliğinden elde edilen kök hücrelere oranla daha etkin olduğunu göstermiştir. Göbek kordon kanı hematopetik kök hücre yönünden son derece zengin olması nedeniyle özellikle çocukluk çağı lösemiler gibi kan hastalıklarının tedavisi açısından oldukça önemlidir. Transplantasyonda kemik iliği yerine kordon kanının kullanılması alıcıda immün cevap gelişmesi olasılığını azaltmaktadır.

Diğer taraftan biobankalarda saklanan materyallerden elde edilecek DNA gibi genetik materyaller kullanılarak tekgen hastalıklarının moleküler patolojisinin anlaşılmasının yanı sıra hipertansiyon, koroner kalp hastalıkları gibi kardiyovasküler hastalıklar, diyabet, osteoporoz gibi metabolik/hormonal patolojiler, parkinson, Multiple skleroz, şizofreni gibi sinir hastalıkları, romatizma, tüberküloz gibi immün sistem hastalıkları, enfeksiyon hastalıklarını ve kanser gibi yaygın görülen, toplumun büyük bir kesimini etkileyen ve tedavi giderleri açısından ülkeye maddi giderlere neden olan hastalıkların tanı ve klinik takip süreçlerinde biyomedikal araştırmalara altyapı teşkil ederek önemli katkı sağlaması hedeflenmektedir. İnsan genetik verileri genetik yatkınlık hakkında bilgi içerdiği gibi sadece kişiye ait değil, ailelerin ve toplumun nesiller boyunca izlenebilecek genetik profilini de içermesi açısından özel bir konuma sahiptir. Ayrıca, Türk popülasyonuna ait genomik ağ kurarak kompleks genetik ve çevresel faktörlerin hastalık gelişimine etkilerinin incelenmesi için yeterli sayıda örnek ve istatistikî güç sağlamak, Türkiye ve ilerleyen dönemlerde dünya genelindeki araştırmacıların tecrübelerini birleştirmek, ulusal ve uluslararası organizasyonlar arasında iletişimi kolaylaştırmak, halk sağlığına hizmet edecek yeni bilgi üretmek ve paylaşma becerisini arttırmak amaçlanmıştır. Bu çalışmalar hasta izni ve yasal kurallar çerçevesi dâhilinde yürütülecektir.

Gelişmiş bir Doku Bilgi Bankası ve Kordon Kanı Bankası ağı ülkemizi uluslararası bir merkez haline getirebilir. Veritabanları yurt içi ve yurtdışındaki vatandaşlarımız ve diğer genetik yakınlığı olan insanlar için kullanılabilir. Bu durum ithal eden değil, ihraç eden konumu ile ekonomik olarak da ülkeye ve sağlık turizmüne katkı sağlayabilir.

Ülkemizde doku bilgi bankası olarak Ankara ve İstanbul'da mevcut iki merkez bulunmaktadır. Bu iki banka yaklaşık 35.000 kişilik verici havuzuna sahiptir. Ülkemizde artan nakil sayılarına paralel olarak artan akraba dışı nakil sayıları için bu iki banka oldukça yetersiz kalmaktadır. Akraba dışı nakiller için yurtdışı bankalara ciddi ücret ödenmekte ve ülke için döviz kaybına neden olmaktadır. Bu nedenle hızla verici sayısı ve banka sayıları artırılmalıdır. Özellikle çocuklarda olmak üzere, vericisi olmayan hastalarda kordon kanı nakilleri daha az uyum ile hızlı bir çözüm olabilir. Ancak ülkemizde kordon kanı nakilleri yeteri kadar yapılamamaktadır. Bunun nedeni doğum oranları oldukça yüksek olan ülkemizde, yeterli kordon kanı havuzunun olmamasıdır. Bu nedenle Allojenik Kordon Kanı Bankaları ve veri ağının acilen kurulması gerekmektedir. Sonuç olarak, Ulusal Doku Bilgi ve Allojenik Kordon Kanı bankaları için gerekli kaynak, yetki ve imkân sağlanmalıdır.

1999 yılında The Network of Applied Genetic Medicine (RMGA) tarafından başlatılan Cartagene (a genetic Map of Quebec) projesi Doğu Kanadalı popülasyonuna ait genetik varyasyonların tanımlanması, hasta-kontrol gruplarının oluşturularak yaygın hastalıklara yatkınlık sağlayan genlerin tespit edilmesi amacı ile popülasyonun yaklaşık %1 ini kapsayan 50.000 hastadan alınan örneklerle biyobanka oluşturulması ve bu gönüllü grubunu 50 yıl süre ile izlemeyi planlaması, 1998 yılında İzlanda hükümeti tarafından başlatılan Decode Genetics-Iceland Health Sector Database projesi ile tüm popülasyonu



kapsayacak (290.000) şekilde tıbbi bilgilerin depolanması merkezi bir veritabanı oluşturmayı amaçlaması, Estonian Genome Project ile Estonya'dan 1 milyon kişiden DNA örnekleme ve tıbbi/genetik bilgilerin arşivlenmesi ile Estonyan popülasyonuna ait fenotip-genotip veritabanından oluşan bir gen bankası oluşturulması ya da Genom EUtwin projesi ile Finlandiya, Danimarka, İtalya, Hollanda, Norveç, İsveç, Avusturya, İngiltere'ye ait şuna kadar 850.000 den fazla ikiz bebeğe ait biyolojik materyali arşivlemesi dünyadaki örneklerdendir.

Amerika Birleşik Devletleri'nde çok geniş DNA ve hücre arşivlerine sahip özel biobankalar vardır. Bunlar ilaç şirketlerine ve araştırmacılara belli bir hastalığın incelenmesi veya ilaç geliştirme çalışmaları için satılabilmektedir. En büyük biobankalardan biri olan *Genomics Collaborative* 100.000 örnekten fazla bir arşive sahip olan şirkettir. Özel biobankalar da kişilerin mahremiyetinin korunduğuna ve gizlilik kurallarının geçerli olduğuna ait güvence vermektedir. Hastalıkların gelişim süreçlerinin incelenmesi, çevresel etmenlerin payı, tedaviye yanıt ve kişisel ilaç geliştirilmesi (personalised medicine) gibi konularda bu biobankalar kıymetli birer kaynaktırlar. Bugün için ABD'de 270.000 örnek arşivlenmiş durumdadır. Bugün için ABD'de 179 adet hastalık bazında arşiv oluşturan biobanka mevcuttur ve bu biobankalardaki örneklerin sayısı 345.000'e ulaşmıştır. Kanser biobankaları sayıca çoktur ve hacim olarak çok geniştir. Kardiyovasküler hastalıklar ve santral sinir sistemi hastalıkları arşivleri de sayı olarak kanser biobankalarını takip etmektedir.

Diğer taraftan pek çok ülke suçların önlenmesi için kişilerin genetik parmak izi aracılığı ile belirlenmesine yönelik adli biobankalar (forensic biobank) kurmaktadır. Örneğin, Birleşik Krallık Ulusal Polis Veri Tabanı 2,7 milyon kişinin bilgisini arşivlemiştir. Aynı amaçla, ülkemizde Türkiye Milli Veri Bankası'nın kurulmasına yönelik yasa taslağı hazırlanmıştır.

Projenin Genel Hedefi

Bu proje kapsamında kurulacak olan Kordon Kanı Bankası ve Biobank ile Kemik iliği nakli yapılan tüm hastalıkları (lösemiler ve diğer kanserler, çocuklarda metabolizma hastalıkları, savunma sistemi bozuklukları, kan hastalıkları vb.) kordon kanı ile tedavi etmek, biyolojik örnekler ve bunlarla ilişkili veri ve bilgilerinin saklanması yanı sıra dışa bağımlılığı azaltmak ve katma değeri yüksek bir ürün üretimi ile yurt dışına ihracat yapmak ana hedeflerden biridir. Bir başka hedef ise ülke dışından yüksek ücretle satın alınan kordon kanlarının ülkede üretilmesini sağlayarak ekonomiye katkıda bulunmaktır. Kordon kanı bankacılığını ülke içinde gerçekleştirerek bekleme sürelerini azaltmak, bölgenin ekonomik gelişimine katkıda bulunmak, elde edilen kordon kanlarının bankacılık yolu ile hücre tedavilerde kullanılabilmesini sağlamak temel hedeflerdir.

Proje Amaçları

Biobankalar kan ve kemik iliği gibi biyolojik örneklerin tedavi amacıyla kullanılmak üzere ve sonraki araştırmalar için saklanması, aynı örnek üzerinde çok sayıda genetik inceleme yapılabilmesinin hedeflenmesi ve yanı sıra bir takım hastalıkların genetik temelini belirleme amacını taşımaktadır. Bunun yanı sıra biobankaların genetik bilgi kaynağı olmaları nedeniyle biyoetik ve hukuksal açıdan korunması ve yönetilmesi, burada saklanan bilgilerin anonimleştirilmiş veya şifrelenmiş, izlenebilir ve tanımlanabilir olması gerekmektedir. Biobankalarda depolanan genetik verilerin, sigorta şirketleri, işveren ve bankalar gibi üçüncü şahısların eline geçmesi riski söz konusu olduğundan, gizlilik ilkesi son derece önemlidir. Günümüzde kök hücrelerin tıpta kullanımı konusunda yoğun çalışmalar söz konusu olup, tedavide kullanılabilme umudu taşıyan insan doku ve hücrelerinin çeşitliliğinin her geçen gün artmasına paralel olarak, Parkinson, Alzheimer, lösemi, diyabet ve felç gibi birçok hastalığın tedavisi için ümit vaat eden kök hücrelerin de günümüzde araştırma ve tedavi amacıyla saklandığı biyobankaların sayısı giderek artmaktadır. Ülkemizde de hem özel sektörde hem de kamu hastaneleri bünyesinde bir kısım kordon kanı ve kemik iliği bankaları mevcut olup, söz konusu doku bankalarının çalışma esasları Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenmektedir. Bir biyobanka kurulurken dikkate alınması gereken esaslar konuyla ilgili kılavuz ve iyi uygulama talimatlarında belirtilmektedir. Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği örgütü (OECD) uygulanabilen kuralları



2007 yılında belirlemiş, Uluslararası Biyolojik ve Çevresel Kaynaklar Derneği (ISBER) ise biobankalar ile ilgili iyi uygulamaları 2008’de yayımladığı ikinci baskıda bildirmiştir. Tüm bu kılavuz ve iyi uygulama talimatlarına rağmen, tüm biobankaların kendi amacı doğrultusunda uygulayacağı standart ortak bir kılavuz henüz mevcut değildir. Bu çalışmanın amacı, mevcut kılavuzların ve iyi uygulama talimatlarının birleştirilerek ülkemizde ortak bir kılavuz oluşturulmasının hızlandırılmasının gerekliliğini ön plana çıkarmak, örneklerin standartlara uygun şekilde toplanması, saklanması ve kullanılması, buna uygun fiziki şartların ve eğitilmiş personelin sağlanması, üniversite hastanelerinde bu çalışmaların multidisipliner yaklaşımla gerçekleştirilmesini kapsayan akreditasyon çalışmalarının önemini vurgulamaktır. Genetik alanındaki son gelişmeler, özellikle insan genom projesinin tamamlanmasıyla büyük ölçekli genomik araştırmalar hız kazanmıştır. Tek gen hastalıklarının yanı sıra kompleks kalıtım gösteren ve toplumların majör sağlık problemleri arasında yer alan hastalıkların moleküler temellerinin incelenmesi ve genetik yatkınlığın araştırılabilmesi için uygun şartlarda elde edilmiş çok sayıda biyolojik örnek gerekmektedir. Bu ihtiyaca binaen, biobankalar hücreleri veya hücrelerden izole edilmiş genetik bilgiyi içeren biyolojik örneklerin (DNA,cDNA) uzun süreli depolandığı ve kayıt sistemlerinin oluşturulduğu birimlerdir. Dünyada yaygın olarak biobankalar, üniversite ve benzeri araştırma merkezlerine, Adli Tıp Kurumları'na veya Silahlı Kuvvetlere bağlı olarak etkinliklerini sürdürebildikleri gibi aynı zamanda ticari amaçlı servis birimleri de olabilmektedir. TÜBİTAK DNA/Doku Bankası biyomedikal araştırmalara altyapı ve biyolojik örnek kaynağı oluşturmak amacıyla nadir görülen kalıtsal hastalıklardan etkilenmiş kişilerin ve bu kişilerin ailelerine ait biyolojik örneklerin uzun süreli depolandığı bir birimdir.

Biobankalar biyomedikal araştırmalar için yeterli sayıda örneğin elde edilmesine, yeniden örnek alınmaksızın aynı örnekte çeşitli testlerin uygulanabilirliğine ve yıllar boyunca gerektiğinde analizlerin tekrarlanabilmesine olanak sağlar. Sağlıklı veya patolojik örnekler, kişiler, aileler veya daha geniş kapsamda toplumdan elde edilebilir ve genetik hastalıklarda tanı ve klinik takip, genetik epidemiyolojik çalışmalar, işlevsel genomik çalışmalar, tanı ve tedavi araçlarının geliştirilmesi, farmakogenomik ve ilaç tasarımı, hücresel tedavi/gen tedavisi vb. Biobankaların kurulumu ile oluşturulacak veri tabanındaki bilgiler adli tıp kurumunca kullanılarak olay yerinden elde edilen biyolojik materyalle kişilerin ilişkisinin kurulması ve çeşitli suçlarda karşılaştırmalar yapılarak farklı suçlara karışan kişilerin belirlenmesi olasıdır. Öte yandan kişilerin kimliklendirilmesinde saç rengi, cilt rengi gibi bazı biyolojik özelliklerin belirlenmesi önemli unsurlardandır. Hatta kişide nadir rastlanan bir genetik hastalık tespit edildiği durumda, karşılaştırma materyallerinde bu özelliğin araştırılması, hem suçun aydınlatılmasında hem de afetlerde olduğu gibi çok sayıda kurbanın bulunduğu durumlarda kimliklendirmede yol gösterici olabilir. Türkiye’de genetik çalışmalar için sağlıklı popülasyonun örneklenmesi ve biyolojik materyallerin saklanması önem arz etmektedir. Ticari açıdan, DNA ve hücre arşivlerine sahip özel biyobankalar sahip oldukları biyolojik materyalleri ilaç şirketlerine ve araştırmacılara belli bir hastalığın incelenmesi veya ilaç geliştirme çalışmaları için satılabilmektedir. Türkiye’de kordon kanı bankaları ve biyobankalar yasal ve etik sınırlar içerisinde kurulması gelişen ve değişen dünya düzeni için, çağın gereksinimlerini yakalamak ve öncü olmak adına listelenen ve atılması gereken adımlardan ilk sıralarda yer almaktadır.

Yukarıda belirtilen kullanım alanlarına ek olarak, hematopoietik kök hücre ve diğer öncül hücreler açısından zengin bir kaynak olduğu kabul edilen göbek kordon kanı son yıllarda çok sayıda hematolojik, onkolojik ve genetik hastalıkta allogeneik nakillerde başarıyla uygulanması, otolog veya allogeneik nakile ihtiyacı olan hastalar için, HLA-uyumlu kemik iliği bulunamadığında yüksek standartlı potansiyel bir alternatifte sahip olabileme isteği ve kordon kanının avantajları Erciyes Üniversitesi, Genom ve Kök Hücre Araştırma Merkezinin 2. Katında 350m2 lik bir alanda kordon kanı bankası ve biobank oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bölge Planı ile olan ilişkisi

TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirtildiği üzere, Kayseri’de sağlık önemli bir sektördür ve gelişmeye devam etmektedir. Kayseri sadece il için değil aynı zamanda civar iller için de bir sağlık merkezidir. Bu açıdan Kayseri ili bulunduğu Bölgede bir sağlık merkezidir. Önerilen proje konusu, TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın Sosyal Kalkınma Eksenini, Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi önceliği altında, “Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılabilecektir.” tedbirini ile “Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılabilecektir.” tedbirini kapsamına girdiği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, proje ile Kayseri, sağlık alanındaki altyapısını geliştirecek belirli alanlardaki altyapı eksiklikleri giderilebilecektir.

Ayrıca, projenin ana hedeflerinden birinin dışa bağımlılığı azaltmak ve katma değeri yüksek bir ürün üretimi ile yurt dışına ihracat yapmak olduğu düşünüldüğünde, proje TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nın Rekabet Edebilirlik eksenini, Dış Ticaretin Güçlendirilmesi önceliği, “Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde artırılabilecektir.” tedbirinin Bölgede uygulanmasına katkı sağlayabilecektir.

Ulusal Plan ve Stratejiler ile olan ilişkiler

5 Temmuz 2005 tarihli Sağlık Bakanlığı Kordon Kanı Bankacılığı Yönetmeliği, kordon kanı bankalarının açılması, faaliyetleri ve denetlenmesi ile ilgili usul ve esasları içermektedir.

Yönetmelik ile birlikte kordon kanı bankacılığında ulusal stratejileri ve standartları belirlemek, uluslararası gelişmeler ışığında Türkiye’de kordon kanı bankacılığının geliştirilmesi için Ulusal Kordon Kanı Koordinasyon Kurulu oluşturulmuştur.

Bunun yanı sıra kordon kanı bankalarının taşınması gereken fiziki ve teknolojik gereklilikler belirtilmiştir. Buna göre ülkemizde faaliyet gösteren kordon kanı bankaları, Eudralex cilt 4, Ek 1’de tanımlanan “Good Manufacturing Practices-GMP” koşullarında hücre işleme birimleri ve uygun saklama koşulları içermelidir.

Kordon Kanı Bankacılığı Yönetmeliği ile birlikte ülkemizde, hibrid kordon kanı bankacılığı özendirilmektedir. Hibrid kordon kanı bankacılığı, aile ve kamu yarı için kordon kanı bankacılığını birlikte gerçekleştirmektedir.

Kordon Kanı Bankacılığı Yönetmeliği ile birlikte asılsız, aileleri endişeye sürükleyen açıklama ve reklamlara, toplanan kordon kanlarının saklama amacı ile yurt dışına çıkarılmasına karşı caydırıcı hükümler getirilip denetim koşulları saptanmıştır.

Ülkemizde şu an için üniversite hastaneleri ve özel sektörde oluşturulan sağlık şirketleri kordon kanı bankacılığını devam ettirmektedir. Kordon kanı gibi biyolojik örnekler genetik hastalıkların tanı, takip, genetik epidemiyolojik çalışmalar, haritalama, işlevsel çalışmalar, yeni tanı ve tedavi araçlarının geliştirilmesi, farmakogenetik, ilaç tasarımı ve hücresel tedavi/gen tedavisi çalışmaları için vazgeçilmez kaynaklardır. Kordon kanı belirli hastalıkların tedavisi yönünden son derece önemlidir. Bu bakımdan proje, 2014-2018 dönemi Onuncu Kalkınma Planı dâhilinde, “Sağlıklı hayat tarzı teşvik edilecek ve daha erişilebilir, uygun, etkili ve etkin bir sağlık hizmeti sunulacaktır.” politikası ile uyumludur. Ayrıca, proje, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan 2013-2017 Stratejik Plan’ın “Birey ve topluma erişilebilir, uygun, etkili ve etkin sağlık hizmetleri sunmak” stratejik amacının “Teşhis ve tedavi hizmetlerinin kalitesini ve güvenliğini iyileştirmek” stratejisine katkı sağlamaktadır.

Projenin Tamamlayıcılığı

Sağlık Bakanlığınca, kemik iliği nakillerinin daha sistemli ve hızlı bir şekilde işlemesi için TÜRK-KÖK projesi kapsamında ulusal kemik iliği ve hücre bankası kurulacaktır. TÜRK-KÖK adını taşıyacak ulusal kemik iliği ve hücre bankasında, tüm donörlerin bilgilerinin toplanması hedeflenmekte olup, Türkiye’de 12 bölgeye gönüllü koordinasyon merkezi kurulacak ve veriler bu merkezler aracılığı ile toplanarak bir data bank oluşturulacaktır. Erciyes Üniversitesi GENKÖK Merkezinde kurulması hedeflenen biobank da bu bölge için



ana merkez olmayı hedeflemektedir.

TÜRK-KÖK, yaklaşık 300 bin kişinin kaydedildiği bir kurum olarak faaliyete geçecektir. Bankada aynı zamanda Kordon Kanı Bilgi Bankası da oluşturulacaktır. Bu da aynı şekilde kemik iliği bekleyen hastaların kök hücre temin edebileceği bir kaynak olacak olup doğum yapmış annelerin plasentalarından elde edilen kök hücreler ile kemik ilikleri desteklenecektir. Yılda yaklaşık 4 bin olması gereken kemik iliği nakli ancak 800 kişiye yapılabiliyor. Yılda en az 3 binden fazla kişi nakil için sıra bekliyor. Kemik iliği nakillerinde vericilerin çoğunluğunun akraba dışı kişiler olduğu ve iliklerin çoğunun yurt dışından temin edilmektedir. Türkiye de "Ulusal Kemik İliği Bankası" kurulması yönünde atılan adımlar Sağlık Bakanlığı tarafından de desteklenmektedir. Sağlık Bakanlığının verilerine göre; Dünyadaki kayıtlı verici sayısı 12 milyona ulaştı. Türkiye de bu sayı 5-10 bin seviyelerinde bulunmakta, Ulusal Kemik İliği Bankası kurulması durumunda verici sayısı 300 ile 500 bin arasında bir rakama ulaşacaktır.

C. Ön Değerlendirme

Projenin Sektörel ve Bölgesel Etkileri

Biobankın Kayseri Erciyes Üniversitesi Genom ve Kök Hücre Merkezine kurulması için Genom ve Kök hücre Merkezinde bulunan birçok altyapı imkanı kullanılacaktır. Kordon kanı bankası yönetmeliğine göre GMP şartlarında oluşturulması şart olan Kordon Kanı Bankası ve Biobank, Genom ve Kök Hücre Merkezinde kurulu olan klima santrali, elektrik ve su tesisatı, donanım, laboratuvar ortamı gibi birçok altyapının temellerinin var olması ve Kordon Kanı ve Biobank için sadece uyarlama yapılması ile altyapısının hazır hale gelmesi ile kurulabilecektir.

Bu sayede bu altyapının hazır olmadığı başka bir yerde kurulması ile maliyetleri kıyaslandığında yarı yarıya kurulum bütçesi farkı oluşacağı gözükmektedir.

Bölgesel olarak ilk defa kurulacak olan bu projede Kayseri Bölge Hastanesi, Yozgat Bozok Üniversitesi ve Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakülteleri ve Erciyes Üniversitesi Tıp Fakülteleri ve buna bağlı hastanelerde, ayrıca bunların hizmet sağladığı bölgedeki diğer özel ve devlet hastanelerinde bekleyen birçok ilik nakli içinde umut olacaktır.

Proje Riskleri

Projede işletme ve uygulama döneminde süreci aksatacak major bir risk şu aşamada belirlenmemiştir.

