



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

FAALİYET RAPORU 2016





ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

FAALİYET
RAPORU 2016

SUNUŞ



Davut GÜL

Sivas Valisi

ORAN Yönetim Kurulu Başkanı

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

ORAN, alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel alarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2016 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür-inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2016 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve "Gelişen Sanayi",

"Turizmi Geliştirme", "Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi" ve "Mikro İşletmeler" başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2017 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2016 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saygınlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2016 Yılı Ajans Yıllık Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyarım.



İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	8
Miyon ve Vizyon.....	10
YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	11
1. Ajansın Görev ve Yetkileri.....	11
2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri.....	12
3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri.....	14
4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri.....	14
a) İç Denetim.....	14
b) Hukuk Müşaviri.....	14
c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi.....	15
d) Program Yönetim Birimi.....	15
e) İzleme ve Değerlendirme Birimi.....	15
f) Kurumsal Yönetim Birimi.....	15
g) Yatırım Destek Ofisleri.....	16
Ajansa İlişkin Bilgiler.....	16
1. Fiziksel Altyapı.....	16
a) Kayseri Merkez Hizmet Binası.....	16
b) Sivas YDO Hizmet Binası.....	17
c) Yozgat YDO Hizmet Binası.....	17
2. Teşkilat Yapısı.....	17
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	19
4. İnsan Kaynakları.....	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	23
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	24
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	25

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	33
A. Mali Bilgiler.....	34
1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	34
2. Mali Denetim Sonuçları.....	35
B. Performans Bilgileri.....	35
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	35
a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri.....	35
b) Destek Programları.....	40
c) Düzenlenen Etkinlikler.....	49
d) Katılım Sağlanan Etkinlikler.....	51
e) İç Kontrol Sistemi.....	54
f) Eğitimler.....	54
g) Yatırım Destek Ofisleri.....	56
h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	62
i) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri.....	63
j) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları.....	64
2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi.....	65
KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	69
A. Üstünlükler.....	70
B. Zayıflıklar.....	70
C. Fırsatlar.....	71
D. Tehditler.....	71
E. Değerlendirme.....	71
ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	74
EKLER.....	77



KISALTMALAR

- AB** : Avrupa Birliği
- AHİKA** : Ahiler Kalkınma Ajansı
- APKB** : Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
- BD** : Bağımsız Değerlendirici
- CMDP** : Cazibe Merkezileri Destekleme Programı
- DFD** : Doğrudan Faaliyet Destekleri
- İDB** : İzleme ve Değerlendirme Birimi
- KAYS** : Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
- KOBİ** : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
- KOSGEB** : Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
- KYB** : Kurumsal Yönetim Birimi
- MDP** : Mali Destek Programı
- MÜSİAD** : Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
- ORAN** : Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
- OSB** : Organize Sanayi Bölgesi
- PYB** : Program Yönetim Birimi
- STK** : Sivil Toplum Kuruluşu
- TOBB** : Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
- TSO** : Ticaret ve Sanayi Odası
- TÜBİTAK** : Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu
- TÜİK** : Türkiye İstatistik Kurumu
- UNDP** : Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
- YDO** : Yatırım Destek Ofisleri



1

GENEL BİLGİLER



1 GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

ORAN, 5449 sayılı Kanun'un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek.
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek.
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak.
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak.
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2016 yılı içerisinde faaliyetlerini sürdürmüştür.

2016 Yılı Yıllık Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyonumuz



Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz



Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel olarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

ORAN, 5449 Sayılı Kanun'a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajansın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- a. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek.
- c. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- e. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f. Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a. Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak.
- b. Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeji revize etmek.
- c. Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d. Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e. Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığına göndermek.
- f. Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığına göndermek.
- g. Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h. Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i. Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j. Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k. Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığının onayına sunmak.
- l. Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.





Davut GÜL
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Kemal YURTNAÇ
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Süleyman KAMÇI
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sami AYDIN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Kazım ARSLAN
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ
Kayseri Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



3. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a. Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b. Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c. Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d. Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e. Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f. Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g. Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h. Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- i. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j. Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k. Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l. Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m. Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n. Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

4. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Hukuk Müşaviri

Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek, Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak

yapılmasına yardımcı olmak, davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak, taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen dava ve icra - iflas takiplerini takip ve koordine etmek, Ajans personeli hakkında düzenlenip ilgisi nedeniyle kendisine gönderilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek gerekli işlemleri yapmak, Genel Sekreterlikçe verilecek ek ve ikiz görevleri üstlenmek ve çağrıldığı toplantılarda hazır bulunmak görevleri arasındadır.

c) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

d) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullanılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

e) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmaları yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri:

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,

- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek.
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek.
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek.
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.

AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet Dönemi'nin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu)

b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağının restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağının restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkünü kiralamıştır. Ancak, kiralanan bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 5. Kat adresinde hizmet vermektedir.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası

2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

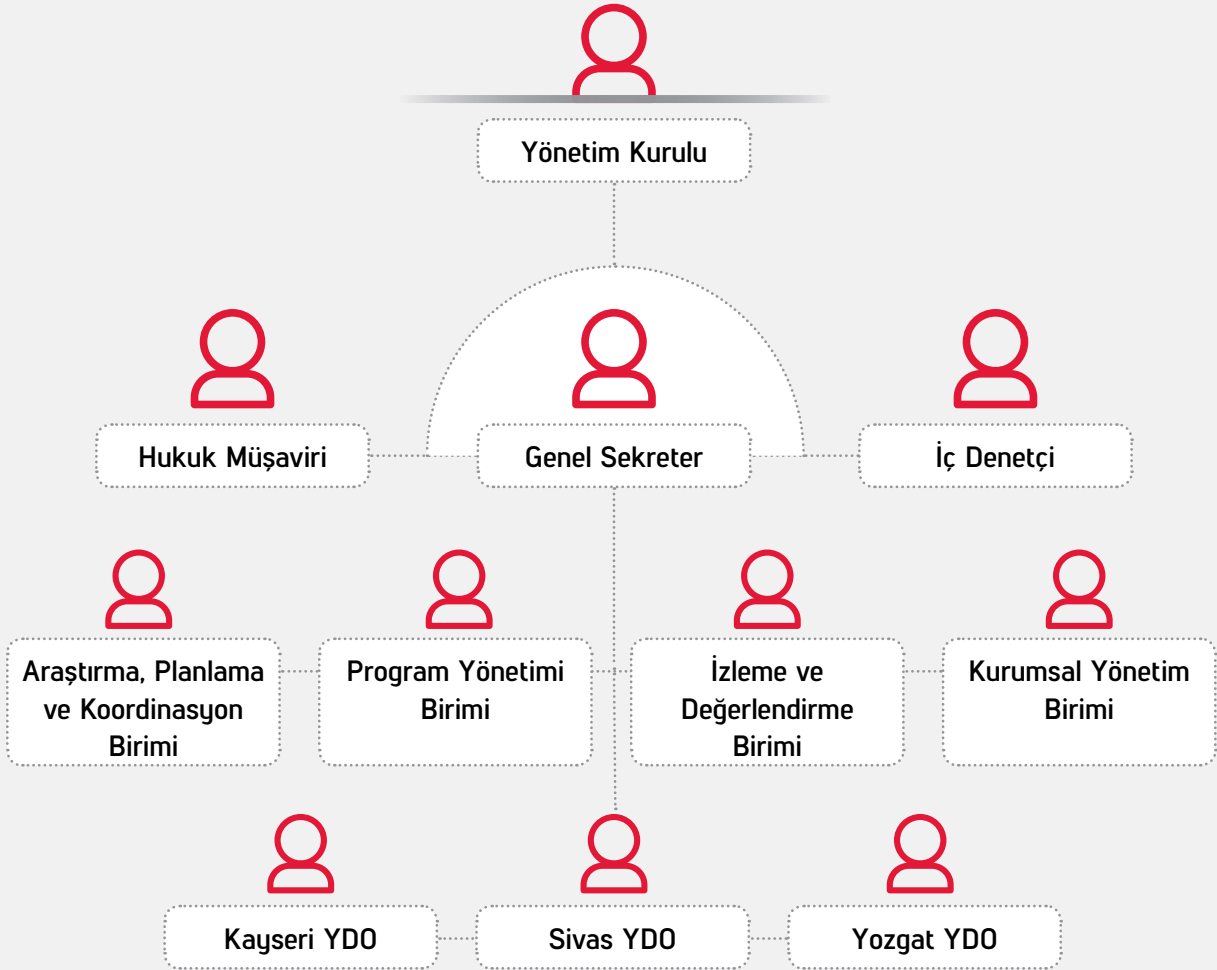
ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Sivas Valisi Sn. Davut GÜL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sivas Valisi Sn. Kemal Yurtnaç ile Yönetim Kurulu Üyeleri: Kayseri Valisi Sn. Süleyman KAMÇI, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN,

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığına dönüştürülmüştür.

Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK 'tan oluşmaktadır.

ORAN Genel Sekreterliği; Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter V, 1 İç Denetçi, 1 Hukuk Müşaviri, 24 Uzman ve 7 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansının icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini 29 Ağustos 2016 tarihinden itibaren Program Yönetim Birim başkanı Sn. Ahmet Emin Kilci vekaleten yürütmektedir.



Organizasyon Şeması

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. Ajans bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarılmıştır. Ajans'ın resmi Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlanmıştır. Ajans resmi Youtube kanalına tanıtım videoları eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ağa bağlı depolama cihazlarının ve sunucularının felaket kurtarma planı oluşturulmuş ve uygulanmıştır. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapılmıştır. Ajans e-posta hizmetleri daha güvenli bir hizmet sağlayıcı sistemine taşınmıştır. Ajansımıza karşı çeşitli zamanlarda gerçekleştirilen siber saldırılar engellenmiştir. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturulmuştur. Bağımsız Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturulmuştur. Bağımsız Değerlendirme sürecinde Bağımsız Değerlendiriciler için donanımsal ve yazılımsal sistem konfigürasyonları yapılmıştır. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlanmıştır. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapılmıştır. ORAN resmi internet sitesi 2016 yılında 172.656 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.



4. İNSAN KAYNAKLARI

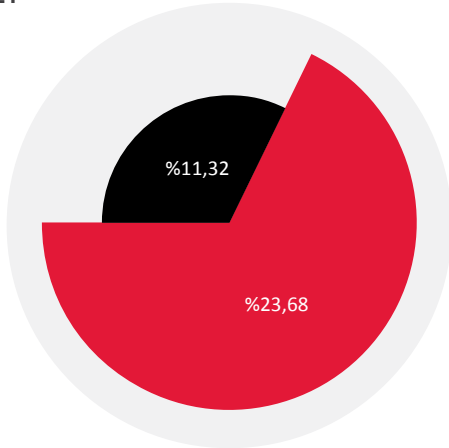
Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

Tablo 1. Personel Dağılımı

		İÇ DENETİM	HUKUK MÜŞAVİRİ	KYB	İDB	APKB	PYB	YDO	TOPLAM
CİNSİYET	Erkek	1	1	2	5	3	3	8	23
	Bayan	-	-	5	2	1	2	1	11
EĞİTİM	Lisans	-	-	2	-	1	1	3	7
	Y. Lisans D. Eden	-	-	3	5	1	3	3	15
	Y. Lisans	-	-	2	-	1	-	2	7
	Doktora D. Eden	1	1	-	1	1	1	1	4
	Doktora	-	-	-	1	-	-	-	1
YABANCI DİL	İngilizce	1	1	4	6	4	4	7	27
	İngilizce + Almanca	-	-	-	-	-	1	1	2
	İngilizce + Rusça	-	-	-	1	-	-	-	1
	İngilizce + Arapça	-	-	-	-	-	-	1	1
DENEYİM	0-5 Yıl	-	-	1	1	1	1	1	6
	5-10 Yıl	-	-	3	4	1	3	2	12
	10-20 Yıl	1	1	3	2	2	1	6	16

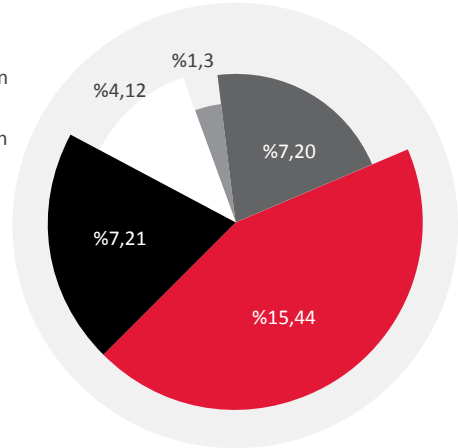
CİNSİYET

- Kadın
- Erkek



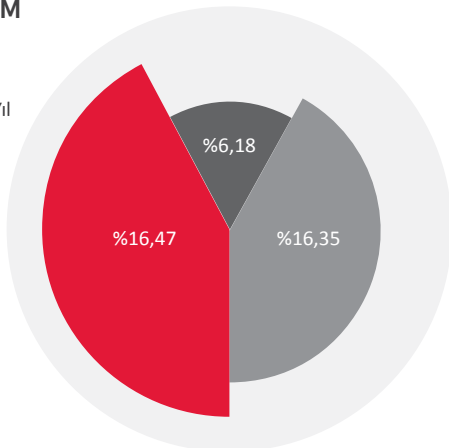
EĞİTİM

- Lisans
- Y. Lisans D. Eden
- Y. Lisans
- Doktora D. Eden
- Doktora



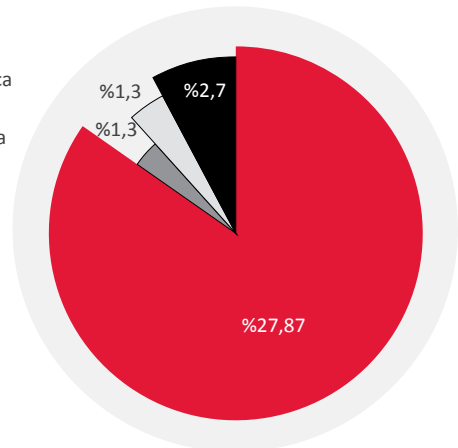
DENEYİM

- 0-5 Yıl
- 5-10 Yıl
- 10-20 Yıl



YABANCI DİL

- İngilizce
- İngilizce+Almanca
- İngilizce+Rusça
- İngilizce+Arapça



- Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.



2

AMAÇ VE HEDEFLER



2 AMAÇ VE HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'da tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amaç ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

Amaç-1	Hedef No	Hedef
Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması	1	Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmaları yürütmek
	2	Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek
	3	Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak
	4	Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak
Amaç-2	Hedef No	Hedef
Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi	1	Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek
	2	Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak
	3	Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek
Amaç-3	Hedef No	Hedef
Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması	1	Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek
	2	Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak
	3	Bölgede yatırımcılara destek olmak
Amaç-4	Hedef No	Hedef
Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi	1	Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek
	2	Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek
	3	Ajansın organizasyon yapısı ve iş süreçlerini geliştirmek
	4	Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 5449 sayılı Kanun'da tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 - 2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve Sn. Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

Tablo 3. Eksen, Öncelik ve Tedbirler

REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ		
Öncelik Alanı	Tedbir	
1 Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	1.1.	Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın artırılması sağlanacaktır.
	1.2.	Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır.
	1.3.	Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır.
	1.4.	Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir.
	1.5.	Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir.
2 İmalat Sanayinin Geliştirilmesi	2.1.	Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir.
	2.2.	Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörlere yatırımlar desteklenecektir.
	2.3.	Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir.
	2.4.	Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir.
	2.5.	Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir.
	2.6.	Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir.
	2.7.	Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi arttırılacaktır.
	2.8.	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
3 Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir.
	3.2.	Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır.
	3.3.	Turizm alanında kurumlar arasında işbirliği geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir.
	3.4.	Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir.
4 Dış Ticaretin Güçlendirilmesi	4.1.	Bölge ihracatında eş değer öneme sahip sektör ve pazar sayısı arttırılacak, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır.
	4.2.	Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde arttırılacaktır.
	4.3.	İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi arttırılacaktır.



REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ	
Öncelik Alanı	Tedbir
5 Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi	5.1. Bölgede "Girişimcilik" konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
	5.2. Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri arttırılacaktır ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır
	5.3. Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri arttırılacaktır.
	5.4. Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir.v
6 Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	6.1. İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir.
	6.2. Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır.
	6.3. OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır.
	6.4. Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.
7 Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik)	7.1. Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
	7.2. Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır.
	7.3. Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
	7.4. Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir.
	7.5. Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır.
	7.6. Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yarı mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir.
	7.7. Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler arttırılacaktır
	7.8. Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir.

SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik	Tedbir		
1	Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi	1.1.	Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi arttırılacaktır.
		1.2.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi arttırılacaktır.
		1.3.	Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır.
		1.4.	Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı arttırılacak, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir.
		1.5.	Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir.
		1.6.	Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.7.	Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		1.8.	Bölgede istihdam olanakları arttırılacak ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır.
		1.9.	Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır.
		1.10.	Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi arttırılacaktır.
2	Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi	2.1.	Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır.
		2.2.	Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir.
		2.3.	Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir.
		2.4.	Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri arttırılacak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir.
		2.5.	Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.
		2.6.	Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupları da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir.
		2.7.	İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi arttırılacak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir.



SOSYAL KALKINMA EKSENİ			
Öncelik	Tebdir		
3	Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi	3.1.	Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir.
		3.2.	Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır.
		3.3.	Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır.
		3.4.	Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulması sağlanacaktır.
		3.5.	Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır.
		3.6.	Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artırılacak ve tanıtımı yapılacaktır.
		3.7.	Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır.
		3.8.	Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artırılacaktır.
		3.9.	Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı artırılacaktır.
4	Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi	4.1.	Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artırılacaktır.
		4.2.	Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır.
		4.3.	Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artırılacak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir.
		4.4.	Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir.
		4.5.	Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artırılacaktır.
		4.6.	Sağlık personelinin niceliği artırılacak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik	Tebdir		
1	Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması	1.1.	Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılacaktır.
		1.2.	Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değişikliği ve hava kirliliği konusunda işbirliği mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
		1.3.	Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı geliştirilecektir.
		1.4.	Bölgede iklim değişikliği ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır.
		1.5.	Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılacaktır.
		1.6.	Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir.
		1.7.	Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ			
Öncelik		Tebdir	
2	Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması	2.1.	Düzye2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
		2.2.	Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
		2.3.	Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir.
3	Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi	3.1.	Bölgede yeşil alan oranı artırılacaktır.
		3.2.	Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.
		3.3.	Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağlısı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir.
		3.4.	Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir.
		3.5.	Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		3.6.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılacaktır.
		3.7.	Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir.
4	Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması	4.1.	Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır.
		4.2.	Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılacaktır.
		4.3.	Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.4.	Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir.
		4.5.	Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir.
		4.6.	OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
		4.7.	Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır.
5	Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması	5.1.	Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır.
		5.2.	Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir.
		5.3.	Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılacaktır.
		5.4.	Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılacaktır.
6	Enerji Altyapısının İyileştirilmesi	6.1.	Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
		6.2.	Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir.
		6.3.	Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır.



KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ			
Öncelik		Tedbir	
1	Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi	1.1.	Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir.
		1.2.	Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi arttırılacaktır.
		1.3.	Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir.
		1.4.	Bölge içi ulaşımında çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır.
		1.5.	Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir.
2	Lojistik Kapasitesinin Artırılması	2.1.	Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve "Bölge Lojistik Master Planı" hazırlanacaktır.
		2.2.	Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır.
		2.3.	Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir.
		2.4.	Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır.
		2.5.	Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir.
		2.6.	Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir.
3	Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması	3.1.	Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı arttırılacaktır.
		3.2.	Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir.
		3.3.	Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır.



3

**FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**





3

FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansının 01 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2016 yılı yıllık bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 31 Aralık 2016

Gelir Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.000.000,00	15.844.722,00	113,18%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.428.313,04	1.672.094,70	117,07%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	4.611.378,72	3.497.494,69	75,84%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	173.294,68	172.692,39	99,65%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	0,00%
Faaliyet Gelirleri	0,00	152.267,62	-
Bağış ve Yardımlar	0,00	3.043.328,74	-
Alacaklardan Tahsilatlar	4.571.318,41	471.557,27	10,32%
Destek Ödemelerinden İadeler	900.000,00	0,00	0,00%
Diğer Gelirler	1.000.000,00	994.025,11	99,40%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00%
TOPLAM	26.684.304,85	25.848.182,52	96,87%

Tablo 5. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 31 Aralık 2016

Gider Kalemleri	Bütçelenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Genel Hizmetler	18.853.500,00	12.374.387,22	65,63%
Genel Yönetim Hizmetleri	12.633.264,00	8.857.010,65	70,11%
İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hizmetleri	32.000,00	1.521,73	4,76%
Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	406.700,00	317.853,32	78,15%
Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	2.064.520,00	623.039,77	30,18%
Tanitim Ve Eğitim Hizmetleri	3.717.016,00	2.574.961,75	69,27%
Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	20.050.000,00	8.826.523,99	44,02%
Proje Destekleme Giderleri	18.850.000,00	8.677.273,03	46,03%
Faaliyet Destekleme Giderleri	1.200.000,00	149.250,96	12,44%
TOPLAM	38.903.500,00	21.200.911,21	54,50%

2. Mali Denetim Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2016 yılında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine ve uluslararası denetim standartlarına uygun olarak bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Buna göre, Ajans'ın gelir ve giderlerine ilişkin tablolar Ajans'ın denetim dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır. Yine denetim yapılan hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Orta Asya Alt Bölge Ofisi, Türkiye Temsilciliği, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, AB Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Uluslararası Kuruluşlar Daire Başkanlığı temsilcileri ile 8 Ocak 2016 tarihinde FAO Orta Asya Alt Bölge Ofisi ile Orta Anadolu Kalkınma Ajansı olarak TR72 Bölgesi'nde Tarım ve Kırsal Kalkınma konularında işbirliği fırsatlarına dair ön görüşme yapıldı.
- Melek Yatırımcı Sistemi ve Kayseri Küçük Sanayi Sitesi için vizyon çalışmaları kapsamında Baybars ALTUNTAŞ ile 19 Ocak 2016 tarihinde toplantı gerçekleştirildi.



- TEB Girişim Evi Kurucu ortağı Adnan ŞAHSÜVAR ve yöneticisi Batuhan İŞÇİ, önümüzdeki dönemde TR72 Bölgesi'nde birlikte atılabilecek adımları görüşmek amacıyla 25 Ocak 2016 tarihinde Ajansı ziyaret etti.
- 28 Ocak 2016'da Erciyes Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden Yrd. Doç. Dr. Faruk KARAARSLAN ile Sosyal Politikalarla alakalı ve 29 Şubat 2016'da Sığınmacıların Kişilik Envanteri ile alakalı toplantı yapıldı. 14 Haziran 2016'da ise Suriyeli Sığınmacılar konusunda Hilal Der ile görüşme gerçekleştirildi. Bu konuda geliştirilebilecek proje fikirleri üzerinde görüşüldü. Kayseri'de bulunan SELEME Yetim Çocuklara Yardım Vakfı yetkilileri ile ajans merkez binasında toplantı yapıldı.
- 02 Şubat 2016'da KAYSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri Ajansımızı ziyaret etti. ORSİFED ve KAYSİAD hakkında detaylı bilgilerin verildiği toplantıya katılım sağlandı. Önümüzdeki dönemde KAYSİAD – ORAN Kalkınma Ajansı işbirliği ile yapılabilecek faaliyetlerin tartışıldığı toplantıda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Ajansın KAYSİAD üyelerini Ajans Destekleri ve Melek Yatırımcılık konusunda bilgilendirmesi talep edildi. Bu kapsamda 06 Şubat 2016 tarihinde gerçekleştirilen KAYSİAD Toplantısına davet edilen Ajans yetkilileri KAYSİAD üyelerini Ajans Destekleri ve Melek Yatırımcılık konularında bilgilendirildi.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve UNDP Ankara Ofisi tarafından ortaklaşa gerçekleştirilecek **"Toplum Temelli Yerel Kalkınma Programı"** çalışmalarına başlandı. 8 Şubat 2016'da UNDP Türkiye Ofisi ile Yerel Kalkınma Modeli Projesi hakkında Ankara'da UNDP Ofisinde toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, gerçekleştirilecek Yerel Kalkınma Modeli Projesi'nin detayları, sürecin işleyişi ve planlanan faaliyetler görüşüldü.
- Programda TR72 Bölgesinin sosyal anlamda kalkınması için bir çatı destek programı oluşturulması, bölgedeki her ilde 3 pilot ilçe belirlenmesi ve önümüzdeki 3 yıl içerisinde bu ilçelerin her birinde yaklaşık 50-60 mikro projenin hayata geçirilmesi planlandı. Programın pilot ilçeleri Yozgat'ta Akdağmadeni, Sivas'ta Şarkışla ve Kayseri'de İncesu olarak belirlendi. Proje çalışmalarının UNDP Ankara Ofisi, Ajans Personeli ve Gönüllülerin katkıları ile devam etmesi planlandı.
- Hindistan'daki tıbbi aromatik bitkiler sektöründeki tedarik zincir sistemini analiz etmek ve yapılan faaliyetleri daha yakından görmek amacıyla Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri, Sivas Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü İhsan ASLAN, Bozok Teknopark Genel Müdürü ve Bozok Üniversitesi Öğretim Üyesi Orhan HAZER ve Ajans uzmanlarının katıldığı Hindistan ziyareti 13-21 Şubat 2016 tarihleri arasında gerçekleşti.



UNDP Toplantısı / ANKARA



Hindistan Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Görüşmeleri

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Abdullah Gül Üniversitesi işbirliği ile Bölgede eğitim kalitesi, öğrencilerin bilimsel araştırmalar ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artırılacak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım benimsetilecek ve beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulmasının hedeflendiği işbirliği protokolü hazırlıkları kapsamında 23 Şubat 2016 tarihinde Psikolojik Danışman Fikri ULUSOY Ajans Genel Sekreterliği'ni ziyaret etti.
- 1 Mart 2016'da Ankara'da Niras Danışmanlık Şirketi Proje Uzmanı Mehmet DİZDAROĞLU, Progem Genel Müdürü Adnan HACİBEBEKOĞLU ve WYG Bölge Direktörü Faruk Cengiz TEKİNDAĞ ile AB proje süreçleri hakkında toplantılar gerçekleştirildi.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri UNDP Türkiye heyeti ile Yerel Temelli Toplumsal Kalkınma Projesi kapsamında proje için pilot ilçe olarak seçilen Akdağmadeni ilçesini 22 Mart 2016 tarihinde ziyaret etti. Akdağmadeni Kaymakamı Göksel YÜKSEL ve Belediye Başkanı Suphi DAŞTAN'ı makamında ziyaret ederek Ajans çalışmaları ve Mali Destek Programı hakkında bilgi verildi. Kurumlar arasında yapılabilecek projelerin görüşüldüğü programda ilçe hakkında bilgi alındı. İlçede Ajans'ın desteklediği projeler ve ilçe gezisi düzenlendi.



Akdağmadeni Ziyaretleri

- Çınar Mühendislik 9 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda Bölgedeki projelerin etkilerinin izleneceği Etki Analizi çalışmaları hakkında görüşüldü. Develi Havzası Kırsal Kalkınma Master Planı ile TANAP Projesinin Sosyal, çevresel ve ekonomik analizleri üzerine görüşüldü.

- ORAN, OECD ve Kalkınma Bakanlığı işbirliğinde düzenlenen "Bölgesel Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi" Teknik Çalıştayının bölgesel organizasyonu 10 Mart 2016 tarihinde Kayseri'de gerçekleştirildi. Çalıştay'da Kayseri, Sivas ve Yozgat illerinden kamu ve özel sektör temsilcileri, akademisyenler ve Ajans çalışanları bölgesel rekabetçiliğin geliştirilmesi için fikir alışverişinde bulundu.



Bölgesel Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştay

- Sarıoğlan ve Akkışla ilçelerini 25 Mart 2016 tarihinde Ajans Genel Sekreteri ziyaret etti. Sarıoğlan'ın sosyo-ekonomik durumu ve Ajans işbirliği ile yapılabilecek konular üzerinde fikir alışverişi sağlandı. Ayrıca 2016 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ilçede uygulanacak olan Kolluk Personeline yönelik kişisel gelişim eğitiminin de sözleşmesi imzalandı. Akkışla Kaymakamı ve Belediye Başkanı ile Akkışla Belediyesi'nde görüşme yapıldı. İlçenin özellikle gilaboru potansiyeli üzerine yapılan görüşmede Ajans'ın 2016 yılı mali destek programı kapsamında sunulabilecek projelerin yanı sıra Ajans işbirliği ile

gılaboru üzerine yapılması gereken bilimsel çalışmalar hakkında da görüş alışverişinde bulunuldu.

- Tıbbi Aromatik Bitkiler alanında uzman Prof. Dr. Osman GÜLŞEN Çayıralan'da devam eden Lavanta ekiminin yaygınlaştırılması ve Akdağmadeni'nde orkide bitkisinin kültüre alınması konularında Ajans Genel Sekreteri ile 7 Nisan 2016 tarihinde görüştü.
- Kayseri İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile ORAN Kalkınma Ajansı Arasında Kırsal Kalkınma, Tarımsal Girişimcilik ve Finansal Yönetim Konularında Ortak Eğitim Faaliyetlerini kapsayan İşbirliği Protokolü 8 Nisan 2016 tarihinde imzalandı.

- DFD Kapsamında Desteklenen Kayseri OSB Fuar ve Kongre Merkezi Fizibilite Etütü Proje Raporu tanıtım sunumu 12 Nisan 2016 tarihinde yapıldı. Doğan İNCE-SULU tarafından yapılan sunuma Ajans Genel Sekreteri ve Ajans personeli katıldı.



Kayseri OSB Fuar ve Kongre merkezi Fizibilite Raporu Sunumu

- Erciyes KSS Kooperatifi tarafından TOKİ'ye yaptırılan, Türkiye'nin en Büyük Mobilya Üretim ve Satış Merkezi, "Mobilyakent", Ajans Genel Sekreteri tarafından 12 Nisan 2016 tarihinde ziyaret edilerek, Genel Müdür Ercan SARIKAYA'dan projenin devam süreci hakkında bilgiler alındı.

- TR72 Bölgesi illeri Sosyal Profil Araştırması çalışmaları başta olmak üzere, ilerleyen süreçte yürütülecek olan ve benzer şekilde istatistiksel veri paylaşımına ihtiyaç duyulan çalışmalar için TÜİK ile işbirliği protokolü imzalandı.

- Sivas Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve Cumhuriyet Üniversitesi arasında TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planının Rekabet Edilebilirlik eksenine, Geleneksel Sektörlerin (Tarım - Hayvancılık) Geliştirilmesi önceliğiyle ilgili olarak işbirliği protokolü 22 Ocak 2016 tarihinde imzalandı. Protokol töreninde ORAN adına Genel Sekreter, Sivas Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü adına İl Müdürü İhsan ARSLAN ve Cumhuriyet Üniversitesi adına Rektör Yardımcısı Ertan BUYRUK yer aldı.



Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü-Cumhuriyet Üniversitesi-ORAN İş Birliği Protokolü

- 30 Mart tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Abdullah Gül Üniversitesi arasında "**Çocuk Girişimciliği Atölyesi**" Projesi hakkında Protokol imzalandı. Proje kapsamında Kayseri bölgesindeki çocuklara girişimcilik, liderlik, inovasyon ve yaratıcılık atölyeleri gerçekleştirilmesi amaçlanan Projenin pilot uygulamasının 10-14 yaşları arasındaki 20 çocuk ile 2016 yılı Mayıs



AGÜ Çocuk Girişimciliği Protokol İmza Töreni

ayında başlaması, 4 hafta sürmesi ve her hafta sonu bir atölye çalışmasının tamamlanması planlandı. Pilot uygulamanın ardından Kayseri'de farklı yaş gruplarındaki çocuklara girişimcilik eğitimi verilmeye devam edilmesi kararlaştırıldı.

- Sivas İl Kültür Turizm Müdürlüğü ve ORAN arasında 28 Nisan 2016 tarihinde Şifahîye Medresesi 800. yıl etkinlikleri ve Selçuklu mirasına ilişkin faaliyetlerin desteklenmesini öngören işbirliği protokolü imzalandı.
- Ajans ve Cumhuriyet Teknokent arasında Teknoloji Transfer Ofisi kurulması kapsamında 4 Mayıs 2016 tarihinde işbirliği protokolü imzalandı.
- Sivaslı sanayici işadamlarının kurumsal kapasitelerini arttırmak üzere kapsamında 4 Mayıs 2016 tarihinde Sivas TSO ile İşbirliği Protokolü imzalandı.
- Bozok Üniversitesi ve Ajans arasında Bozok Enerji Sempozyumu düzenlemek üzere işbirliği protokolü 17 Haziran 2016 tarihinde imzalandı. Protokol Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bozok Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Salih KARACABEY ve Ajans Genel Sekreteri tarafından imzalandı.
- Kayseri Melikgazi ilçesi Belediye Başkanı Sayın Memduh BÜYÜKKILIÇ ve Başkan Yardımcısı Sayın Serdar ÖZTÜRK 21 Mart 2016 tarihinde Ajansımızı ziyaret etti. Genel Sekreter ve Ajans Birim Başkanlarının da hazır bulunduğu görüşmede Yerel ve sosyal kalkınma alanlarında düzenlenecek faaliyetler ile ilgili işbirliği protokolü imzalandı.
- 17 Haziran 2016 tarihinde Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Proje Birim sorumluları ile yapılan toplantıda, Ajans Destek Faaliyetleri konusunda bilgilendirme yapıldı; Kalkınma alanında potansiyel proje fikirleri ve mevcut hibe programları hakkında görüşme gerçekleştirildi.
- Yenifaklı Belediye Başkanı Yalçın KARADAVUT ile Belediye-Ajans işbirliği çerçevesinde TANDIRBAŞI Unlu Mamuller Kadın İstihdamı Projesi üzerine görüşme yapıldı. Projenin finans kaynağı olarak SODES, TKDK ve Ajans DFD Programı alternatifleri üzerine çalışmalar yapılması planlandı.
- Kayseri OSB'de yer alan AKBOSAN Damper ve ABS DOOR Çelik Kapı firma yetkilileri ve üst yönetim ile görüşüldü. Firmanın yapmış olduğu üretilere ilişkin görüşmeler yapıldı.
- Abdullah Gül Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Burak BAL ile Malzeme Teknolojilerine ilişkin geliştirdiği proje hakkında görüşüldü.
- Seyhan Havzası Sektörel Su Tahsis Planı Hazırlanması Projesi kapsamında tarafımıza iletilen ve çalışmanın ikinci kısmını oluşturan Tematik Analiz Raporu incelemesine başlandı. Seyhan Havzası Sektörel Su Tahsis Planı Hazırlanması Projesi Tematik Analiz Raporu hakkında görüş yazıldı.
- Çayıralan ilçesinde ekimi yapılan lavanta bitkilerinin kış öncesi son durumlarını görmek amacıyla ekim yapılan tarlalar ve bilgi vermek amacıyla Çayıralan Kaymakamı ziyaret edildi.



Bozok Üniversitesi ve ORAN İş Birliği Protokolü



Melikgazi Belediyesi İş Birliği Protokol Töreni

- Kayseri İl Tarım Müdürlüğü proje ofisi koordinatörü Mustafa Tokdemir ile İncesu'da civan perçemi ve Akkişla, Özvatan ve Felahiye ilçelerinde ise karabaşotu, biberiye ve tıbbi nane üzerine 3 alanda deneme tarlaları kurulması üzerine ön görüşmeler yapıldı.
- Akdağmadeni Belediyesi ile yürütülen salep projesi kapsamında ekimi tamamlanan salep yumrularının durumunu kontrol etmek ve kış öncesi hazırlık yapmak maksadıyla Akdağmadeni ziyaret edildi.
- TR72 bölgesinde bulunan 47 ilçe için tarımsal hasıla verileri oluşturuldu. TR72 bölgesinde ilçeler bazında ürün deseninin oluşturulması çalışması kapsamında paydaşlardan olan Yrd.Doç.Dr Hamdi Giray REŞAT ve Prof. Dr. Osman GÜLŞEN ile bir araya gelindi. Veri girdileri hakkında konuşuldu. Meteoroloji Bölge Müdürlüğü'nden ilçelere ait ortalama sıcaklık ve ortalama en düşük sıcaklık verileri istendi. TR72 Bölgesi tarımsal ürün deseni belirleme projesi kapsamında bitkiler için parametre belirleme çalışması yapıldı.
- Kayseri Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile protokol imzalanması düşünülen solucan gübrelерinde azot tutundurmasının artırılması projesi kapsamında ön detaylar görüşüldü.
- İç Göç Uygulama Planı çerçevesinde Ajansın yapmış olduğu faaliyetlere ilişkin faaliyet raporu hazırlandı.
- Ajans Genel Sekreter Vekili Ahmet Emin KİLCİ 27 Ekim 2016 tarihinde Sivas Valisi Davut GÜL ve Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN ile CMDP ve GÜdümlü Proje konuları hakkında görüştü.
- Ajans Genel Sekreter Vekili 22 Kasım 2016 tarihinde Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (TANAP) yetkilileri ile görüşerek proje hakkında bilgi aldı.
- UNESCO Dünya Kültürel Miras Listesine tam /geçici üyelik koşulları araştırıldı. Bu kapsamda bölgedeki tarihi ve doğal güzellikler hakkında eldeki bilgiler gözden geçirildi; Tarihi değerlerin geçici dünya mirasları listesinde yer almasını sağlamak amacıyla taslak rapor hazırlandı.

b) Destek Programları

i) 2016 Yılı Mali Destek Programı

- 2016 Yılı Mali Destek Programları teklif çağrıları 22 Şubat 2016 tarihinde Ajans internet sitesinde ilan edildi. Bu kapsamda Kayseri, Sivas ve Yozgat illerine yönelik olarak kar amacı güden ve gütmeyen kurumlar için "Gelişen Sanayi" ve "Turizmi Geliştirme" mali destek programları uygulandı. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerine yönelik olarak kar amacı güden kurumlar için "Mikro İşletmeler", kar amacı gütmeyen kurumlar için ise "Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi" programları uygulandı.



2016 Yılı Mali Destek Programları

- 25 Şubat 2016 - 4 Mart 2016 tarihleri arasında TR72 Bölgesinde belirlenen il ve ilçelerde toplam 19 noktada Mali Destek tanıtım toplantıları düzenlendi.

Mali Destek Programı Tanıtım Toplantıları Listesi

Tarih	Toplantı Yeri	Toplantı Katılımcıları
25.02.2016	Sorgun	Sorgun, Saraykent, Akdağmadeni
25.02.2016	Yozgat Merkez	Yozgat Merkez
25.02.2016	Zara	Hafik, Zara, İmranlı, Doğanşar
25.02.2016	Suşehri	Akıncılar, Gölöva, Koyulhisar, Suşehri
26.02.2016	Şarkışla	Gemerek, Şarkışla, Altınyayla
26.02.2016	Sarıkaya	Sarıkaya
26.02.2016	Boğazlıyan	Yenifakılı, Boğazlıyan, Çayıralan, Çandır
29.02.2016	Kayseri (Üniversite)	Melikgazi, Kocasinan, Talas, Hacılar, İncesu
01.03.2016	Kadışehri	Aydıncık, Çekerek, Kadışehri
01.03.2016	Yerköy	Yerköy, Şefaati
01.03.2016	Divriği	Divriği, Kangal
02.03.2016	Gürün	Gürün
02.03.2016	Develi	Develi, Tomarza
02.03.2016	Kayseri	Kayseri OSB
03.03.2016	Yeşilhisar	Yeşilhisar
03.03.2016	Yahyalı	Yahyalı
03.03.2016	Sivas Merkez	Sivas Merkez, Ulaş, Yıldızeli
04.03.2016	Sarız	Pınarbaşı, Sarız
04.03.2016	Bünyan	Bünyan, Sarıoğlan, Akkışla, Felahiye, Özvatan

- Mali Destek tanıtım toplantılarında 1052 kişiye bilgi verildi.



2016 MDP Tanıtım Toplantıları

- **Proje Yazma Eğitimleri:** 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 14-19 Mart 2016 tarihleri arasında Kayseri'de; 14-17 Mart 2016 tarihleri arasında Sivas'ta; 18-19 Mart 2016 tarihlerinde Yozgat'ta; ikişer günlük dönemler halinde proje döngüsü yönetimi (PCM) eğitimleri verildi. Kayseri'de yaklaşık 159, Sivas'ta 67, Yozgat'ta ise yaklaşık 20 kişi bu eğitimlerden faydalandı.

2016 Yılı MDP Proje Yazma Eğitimleri

Tarih	İl	Katılımcı Sayısı
14-15/16-17/18-19 Mart 2016	Kayseri	159
14-15/16-17 Mart 2016	Sivas	67
18-19 Mart 2016	Yozgat	20



2016 Yılı MDP PCM Eğitimleri, Kayseri-Sivas-Yozgat

- Teknik Yardım Masası: 4-5 Nisan 2016 tarihlerinde Kayseri ilinde 15; 6-7 Nisan 2016 tarihlerinde Sivas ilinde 17 ve 8 Nisan 2016 tarihinde Yozgat ilinde 6 potansiyel başvuru sahibine Teknik Yardım Masası hizmeti verildi.



2016 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları, Kayseri-Sivas-Yozgat

2016 Yılı MDP Teknik Yardım Masaları

Şehir	Tarih	Yararlanıcı Sayısı
Kayseri	4-5 Nisan 2016	15
Sivas	6-7 Nisan 2016	17
Yozgat	8 Nisan 2016	6

- 25 Nisan 2016 tarihi saat 23.50 itibarıyla KAYS üzerinden proje girişi tamamlandı. 2 Mayıs 2016 tarihi saat 18.00 itibarıyla matbu teslim süreci tamamlandı. Programlar bazında teslim alınan proje sayıları şu şekildedir:

2016 Yılı MDP Kapsamında Teslim Alınan Proje Sayıları

Program Adı	Teslim Alınan Proje Sayısı
Gelişen Sanayi MDP (Kar Amacı Güden Kurumlar)	193
Gelişen Sanayi MDP (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar)	16
Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi MDP	77
Turizmi Geliştirme MDP (Kar Amacı Güden Kurumlar)	6
Turizmi Geliştirme MDP (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar)	40
Mikro İşletmeler MDP	30
TOPLAM	362

- **Ön İnceleme Süreci:** Teslim alınan projelerin ön inceleme süreci 4-6 Mayıs 2016 tarihleri arasında tamamlandı.
- **Eksik Evrak Süreci:** ön inceleme sürecinde eksik evrakları tespit edilen başvuru sahipleri ile iletişime geçilerek eksik evrakları tamamlamaları sağlandı. Mevzuatta tanımlanan süre dahilinde evraklarını tamamlayamayan başvuru sahiplerine eksik evrak ret yazıları gönderildi.
- **Ön İzleme Ziyaretleri:** İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri ile ön inceleme sürecini geçen 347 projeye ön izleme ziyareti gerçekleştirildi.



2016 MDP Ön İzleme Süreci

- **Bağımsız Değerlendirme Süreci:** 6-14 Haziran ve 15-23 Haziran 2016 tarihleri arasında 2 grup halinde 37 bağımsız değerlendirici ile süreç tamamlandı.
- **Değerlendirme Komitesi Süreci:** 28-29 Haziran 2016 tarihinde Gelişen Sanayi, Mikro İşletmeler, Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi ve Turizmi Geliştirme MDP için Değerlendirme Komitesi süreci tamamlandı.
- **Bütçe Revizyonu Süreci:** 11-13 Temmuz 2016 tarihlerinde bütçe revizyonları yapılarak başvuru sahipleri bilgilendirildi.
- 2016 Yılı Mali Destek Programları sonuçları, 27 Eylül 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ilan edildi.
- 2016 Mali Destek Programları neticesinde başarılı olan ve destek almaya hak kazanan 74 başvuru sahibinden 62 tanesi ile proje sözleşmesi imzalandı. 1 Kasım 2016 itibarıyla projelerin uygulama dönemi başlatıldı.

ii) Teknik Destek Programı

(1) 2015 Yılı 5. Ve 6. Dönem Teknik Destek Programları

2015 yılı Teknik Destek Programı 5. Dönemi kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulaması 2016 yılı Ocak ayında devam etti.



2015 yılı TD Programı 5. Dönem Faaliyet Uygulamaları

- 2015 yılı Teknik Destek Programı 6. Dönem proje başvuruları ön inceleme ve değerlendirme süreci tamamlanarak 4 Mart 2016 tarihinde başarılı bulunan başvurular Ajans internet sitesinde ilan edildi. Satın almaları tamamlanan 22 eğitim faaliyetinin izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.



2015 Yılı TD Programı 6. Dönem Eğitimleri, Kayseri-Sivas-Yozgat

(2) 2016 Yılı Teknik Destek Programı

- 2016 yılı Teknik Destek Programı 1. Dönem (Mart-Nisan) proje başvuru sürecinde toplam 24 başvuru teslim alındı. Değerlendirmeler sonucu 8 proje başvurusu başarılı bulundu.
- Başarılı olan 8 projenin tamamlanmasının ardından yararlanıcı ve yükleniciler tarafından hazırlanması gereken raporların temini sağlandı. Kapanış raporları yazıldı.



2016 Yılı TD programı Mart-Nisan Dönem Uygulama Süreci

(3) ORAN Akademi

- 2016 yılı Mayıs- Aralık ayları arasında eğitim destekleri ORAN Akademi kapsamında sağlandı.

2016 yılı ORAN Akademi Eğitimleri

Konu	Katılımcılar	Tarih	Katılımcı Sayısı
Etki Analizi Ve Modelleme Eğitimi	ORAN Etki Analizi Komisyonu Üyeleri	13-16 Nisan 2016	5
Organik Tarım, Biyolojik Mücadele ve Böceklenme Eğitimi	Organik Tarım Çiftçileri	10-12 Ağustos 2016	139
Kayseri Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı	Yüksekte Çalışma Eğitici Eğitimi	21-24 Kasım 2016	20
Abdullah Gül Üniversitesi	Çocuk Girişimciliği Atölyesi	07-28 Mayıs 2016	20
EMDR (Göz Hareketleri İle Duyarsızlaştırma ve Yeniden İşleme) Eğitimi	Kocasinan RAM Personelleri	13-16 Ekim 2016	9
Kayından Sofraya İstiridye Mantarı	Talas İlçe Tarım Müdürlüğü	05-07 Eylül 2016	146

Konu	Katılımcılar	Tarih	Katılımcı Sayısı
Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Veterinerleri ve 18 Kesimhanenin Çalışanları	10-21 Kasım 2016	248
Erciyes Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Proje Döngüsü Yönetimi	02-03 Haziran 2016	90
Sivas Valiliği	Proje Döngüsü Yönetimi	07-26 Kasım 2016	153
Sivas - TÜDEMSAŞ	Kaynakçılık Eğitimi	03 - 14 Ekim 2016	10
Boğazlıyan TSO	Risk Yönetimi Eğitimi, Fayda Maliyet Analizi Eğitimi	24 Ekim- 4 Aralık 2016	400



ORAN Akademi Eğitimleri

iii) Doğrudan Faaliyet Destek Programı

(1) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

- 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında toplamda 39 proje başvurusu değerlendirildi.
- 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında yıl boyunca değerlendirmesi yapılan, 39 proje içerisinde başarılı olan ve Yönetim Kurulu'na onaylanan toplam 16 proje başvurusu Ajans internet sitesinde duyuruldu. Proje başvuru sahipleri resmi yazı ile bilgilendirildi.
- Başarılı bulunan başvuru sahiplerinden 1 başvuru sahibinin feragat etmesi neticesinde 15 başvuru sahibi ile sözleşme imzalandı.

2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nda Başarılı Olan Projeler

Sıra No	Referans No	Teklif Adı	Başvuru Sahibi
1	TR72/16/DFD/001	2023 Vizyon	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
2	TR72/16/DFD/004	Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilite Çalışması	Yozgat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü
3	TR72/16/DFD/005	Tarihi Kazım Dönmez Evi Butik Otel Projesi	Yozgat Belediyesi
4	TR72/16/DFD/007	TR72 Bölge Tarımı için Uygun Model Tarım Uygulamaları Fizibilite Etüdü Hazırlanması	Bozok Üniversitesi
5	TR72/16/DFD/008	İncesu Sakin Şehir Yaşam Tarzını Geliştirme Projesi	İncesu Belediyesi
6	TR72/16/DFD/0016	Şarkışla Göleti Peyzaj ve Çevre Düzenlemesi	Şarkışla Kaymakamlığı
7	TR72/16/DFD/0018	Sorgun'da Yatırım Yapılabilecek Alanların Belirlenmesi Projesi	Sorgun Ticaret Ve Sanayi Odası
8	TR72/16/DFD/0019	Yozgat'ta Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Stratejileri Projesi	Tarım Ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Yozgat İl Koordinatörlüğü
9	TR72/16/DFD/0020	Sızır Şelalesi 2023'e Hazırlanıyor	Gemerek Köylere Hizmet Götürme Birliği
10	TR72/16/DFD/0022	Kayseri Mobilya Sektörü Stratejik Eylem Planının Hazırlanması	Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
11	TR72/16/DFD/0023	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
12	TR72/16/DFD/0024	2023 Gıda, Tarım ve Hayvancılık Hedefleri.	Kayseri Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
13	TR72/16/DFD/0029	Karanlıkdere Vadisi Ayva ve Üzüm Fizibilite Projesi	Şefaattli İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği
14	TR72/16/DFD/0030	Markalaşma Yolunda Kurumsal Kimlik Kültürü Oluşturma ve Uygulama Projesi	Sivas Valiliği
15	TR72/16/DFD/0036	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisi Depolama Sahasının Genişletilerek Ömrünün Uzatılması için Fizibilite Çalışması	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği
16	TR72/16/DFD/0037	Büyükşehir Meslek Akademisi Fizibilite Çalışmaları ve Uygulama Projelerinin Hazırlanması İş	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı



2016 Yılı DFD Sözleşmeleri

iv) Güdümlü Projeler

- Erciyes niversitesi ile yapılan görüşmeler ve gerçekleştirilen mutabakatın sonucunda, 2016 Yılı Güdümlü Destek Programına ıkıldı. Erciyes niversitesinin başvurusunu yaptığı "Erciyes Kordon Kanı ve Doku Bankası" projesi; yapılan değerlendirmeler sonucunda başarılı bulunarak destek almaya hak kazandı. Başvuru sahibi ve proje ortakları ile destek sözleşmesi imzalanarak 16 Aralık 2016 tarihi itibariyle proje uygulama dönemine geçildi.

c) Düzenlenen Etkinlikler

- Sosyal Kalkınma Gündemi alıştayı, 12-13 Ocak 2016 tarihlerinde Sorgun'da gerçekleştirildi. 54 katılımcının bulunduğu alıştayı ilk bölümünde, sosyal kalkınma konusunda uzmanlaşmış olan Yaşar niversitesinden Prof. Dr. Erinç YELDAN, ODTÜ'den Prof. Dr. Sibel KALAYCIOğLU, ODTÜ'den Prof. Dr. Helga RİTTERSBERGER-TILIÇ, Dokuz Eylül niversitesinden Doç. Dr. Fırat GÜNDEM, İzmir İleri Teknoloji Enstitüsünden Yrd. Doç. Dr. Güldem ZATAğAN, UNDP'den Bülent AÇIKGÖZ konuyla ilgili sunum yaparak değerlendirmelerde bulunuldu. alıştayı ikinci bölümünde ise katılımcıların Yozgat'ın sosyal gündemine ilişkin değerlendirmeleri yer aldı.



Sosyal Kalkınma Gündemi alıştayı

- Yozgat Valiliği ve ORAN tarafından düzenlenen, Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet Yılmaz ve Adalet Bakanı Sn. Bekir BOZDAğ'ın da katılımıyla "Yozgat Kalkınma Vizyonu alıştayı" 14/15 Ocak 2016 tarihlerinde Yozgat'ta gerçekleştirildi.
- 23 Şubat 2016'da Erciyes niversitesinde ORAN Akademi Organizasyonu ile Jean Monnet Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya akademisyenler, öğrenciler, kamu ve özel sektörden katılımcılardan oluşan yaklaşık 60 kişi katıldı.



Jean Monnet Bursu Bilgilendirme Toplantısı / Erciyes Üniversitesi

- ORAN-KOSGEB işbirliği protokolü çerçevesinde başlatılan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin Kayseri ilindeki ilk eğitimi 21 Mart 2016 tarihinde tamamlandı. Sertifika törenine ORAN Genel Sekreteri, Ajans uzmanları ve sertifika almaya hak kazanan kursiyerler katılım sağladılar.
- ORAN Akademi tarafından hazırlanan O'RUN Strateji Geliştirme Çalıştayı 2 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirildi. Çalıştaya Ajans uzmanları, Doç. Dr. Nuri YAVAN Bölgesel Kalkınmanın Teorik Arka Planı, Cengiz ÖRÜN, Bölgesel Kalkınmanın Küresel Boyutu: OECD Ülkelerindeki Bölgesel Kalkınma Ajanslarının Analizi sunumu, Kalkınma Bakanlığı Uzmanı Ercan DANSUK Bölgesel Gelişme ve Neden Kalkınmıyoruz konulu sunumu, Gazi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Cihat Erbil, Sosyal İnovasyon ve Örgütsel Değişim Çerçevesinde ORAN Akademi konulu sunumu yaptı.
- ORAN Kalkınma Ajansı Sivas Tematik Buluşmaları Yatırımcı Kuruluşlarla 20 Nisan 2016 tarihinde bir araya geldi. Toplantıya Ajans Genel Sekreteri, DSİ 19. Bölge Müdürü İsmail KAYA, TCDD 4. Bölge Müdürü Ahmet ŞENER, DHMİ Nuri Demirağ Havaalanı Müdürü Ebubekir TAŞSETEN, TKDK II Koordinatörü Muhammed Ali GENÇ ve KOSGEB Uzmanı Yılmaz MERT katıldı.
- 2-3 Haziran 2016 tarihlerinde organize edilen Melek Yatırımcılık Eğitim Programına Avrupa Melek Yatırım Ağları Onursal Başkanı Paulo ANDREZ ile Türkiye'nin dünya çapında tanınmış girişimcisi Baybars ALTUNTAŞ katıldı. Programda Melek Yatırımcılığın nasıl uygulandığından, yapılan yatırımın geri dönüşü için uygulanacak stratejilere kadar birçok konu ele alındı. Bölgemizden sanayici ve iş adamları ile STK'lerin de katıldığı organizasyonda Kayseri'de oluşturulması için çaba sarf edilen Melek Yatırım Ağı için uygulanacak yöntemler de ayrıca tartışıldı.



Uygulamalı Girişimcilik Sertifika Töreni



Melek Yatırımcılık Eğitim Programı



d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- 12 Ocak 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Seyhan Havzası Sektörel Su Tahsis Planı Hazırlanması Projesi 2. Yönlendirme Komite Toplantısına katılım sağlandı.
- Tarım Bakanlığında düzenlenen organik tarım ve iyi tarım uygulamaları seminerine katılım sağlandı.
- 20 Ocak 2016 tarihinde Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağlandı.
- 22 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen Kayseri İl Planlama Koordinasyon Kurulu 2016 Yılı 1. Dönem Toplantısına katılım sağlandı.
- 24 Ocak 2016 tarihinde gerçekleşen Kayseri Ticaret Odasının 120. Onur Yılı Törenine katılım sağlandı.
- 27-29 Ocak 2016 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında düzenlenen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri Ve BKİ Başkanları Toplantısına katılım sağlandı.
- Özgür Kaşifler İşletme Koçluğu tarafından 10 Şubat 2016 tarihinde düzenlenen "Makro-Ekonomik İpuçları ve İşletmenizin Geleceğiyle Bağlantısı" konulu toplantıya katılım sağlandı.
- 12 Şubat 2016 tarihinde Endüstriyel Tasarım Merkezinde düzenlenen Kayseri'deki mobilya sektörünün sorunlarının tartışıldığı Mobilya Çalıştayına katılım sağlandı.
- 22-23 Şubat 2016 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Dünya Melek Yatırım Forumuna Orta Anadolu Kalkınma Ajansı adına Ajans Genel Sekreteri, YDO Koordinatörü Mehmet Ali BAYIR, Sivas YDO Uzmanı Yunus Emre ŞEKER katılım sağladı.
- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından 24 Şubat 2016 tarihinde Kayseri'de düzenlenen Türkiye'nin AB'ye Üyelik Süreci konulu Kayseri Sivil Toplumla Diyalog Toplantısına katılım sağlandı.
- 9 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen Kayseri Kadınlar Derneği'nin proje sahibi olduğu eğitiminin açılış toplantısı katılım sağlandı. Dernek üyelerine Ajans Genel Sekreteri destekler ve faaliyetler hakkında bilgi verdi.
- "İstihdam için Koordinasyon ve Eğitim Teknik Destek Projesi (İSKEP)" kapsamında 29 Mart 2016 düzenlenen İstişare Toplantısına katılım sağlandı. Dezavantajlı grupların istihdama dâhil edilmesine yönelik olarak uygulanan ve son aşamasına gelen proje ile sağlanan ilerlemenin konuşulduğu toplantıda Genel Sekreter yaptığı sunumda; Ajansın sosyal kalkınma konusunda yaptığı çalışmalar ile Ajansın bu alandaki destekleri hakkında bilgi verdi.



Kayseri Mobilya Sektörü Çalıştay



İSKEP Toplantısı

- Sivas Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KUSİ) Planlama ve Geliştirme Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde gerçekleşti. Sivas Valisi Alim BARUT Başkanlığında yapılan toplantıya Ajans Genel Sekreteri katılım sağladı.



KUSİ Toplantısı-Sivas

- KOSB Müdürlüğü Fabrikasyon Metal Ürünler URGE Projesinin ilk toplantısı 5 Nisan 2016 tarihinde bir kahvaltı organizasyonu ile gerçekleştirildi. KOSB Başkanı Tahir NURSAÇAN ve ORAN Genel Sekreteri'nin katıldığı toplantıda, URGE faaliyetine katılması planlanan firma temsilcilerine URGE faaliyeti ve kümelenme hakkında bir sunum yapılarak, projeye katılım beyannameleri alındı.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından 6 Nisan 2016 tarihinde düzenlenen Yeni Kayseri için Yeni Güç Hedef 2023 lansman toplantısına katılım sağlandı.

- 1453 Fetih Gençlik ve Spor Kulübü'nün Şifa Atları Binicilik Eğitimi Sertifika Töreni 14 Nisan 2016 tarihinde yapıldı.

- Kayseri İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Toplantısı 19 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda Ajans Genel Sekreteri İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu Kurul Üyelerine 2016 Yılı Mali Destek Programları ve Girişimcilik Eğitimleri konusunda bilgi verdi.



İDB KAYS Çalıştayı, Antalya

- 20 Nisan 2016 tarihinde Sarız'da gerçekleşen Sarız Platformu Çalıştayı'na katılım sağlanarak bilgilendirme yapıldı.

- 27-28 Nisan 2016 tarihleri arasında İDB KAYS Çalıştayı'na katılım sağlandı.

- Ar-Ge Reform Paketi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı 20 Mayıs 2016 tarihinde Kayseri Sanayi Odası (KAYSO) ve Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen "Ar-Ge Reform Paketi Tanıtım Bilgilendirme" toplantısına Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürü Kamil Akçadircı, Gümrük Ticaret İl Müdürü Alaattin Fırat ve Ajans Genel Sekreteri katılım sağladı.

- 25 Mayıs 2016 Kayseri İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü "Bilgi Yönetimi, Değerlendirme İzleme Hizmet Grubu" eğitimine katılım sağlandı.

- Sivas Gemerek Kaymakamlığının Hayal Sahnesinden Gönül Penceresine Bakmak projesi Sivas Valisi Alim BARUT tarafından 31 Mayıs 2016 tarihinde açıldı.

- Bozok Üniversitesi Stratejik Plan Çalıştayı 24 Haziran 2016 tarihinde Yozgat'ta gerçekleştirildi. Çalıştaya Ajans Genel Sekreteri ve YDO Koordinatörü katılım sağlamıştır.

- Kayseri Müftülüğü Teknik Destek eğitimi sertifika töreni, Ajans Genel Sekreterini ve İl Müftüsü Şahin Güven'in katılımıyla 14 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleşti. Selçuklu Eserlerinin tanıtımına ilişkin verilen eğitim kapsamında kursiyerlere sertifikaları verildi.

- Sivas ilinde Cazibe Merkezleri Destek Programı kapsamında gerçekleştirilecek olan Kaleardı Mahallesi projesi için Erzurum ilinde gerçekleştirilmekte olan CMDP örnekleri ve uygulama süreçlerine ilişkin paylaşımlarda bulunmak üzere Erzurum Büyükşehir Belediyesi, Yakutiye Belediyesi, KUDAKA ziyaret edildi. Ayrıca DAP idaresi ile toplantı yapılarak DAP bölgesine dahil olan Sivas'ta gerçekleştirilebilecek projeler değerlendirildi.



AGRO Sivas 2016

- AGRO Sivas 2016 3. Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı ve İlçeler Sergisi 1-4 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirildi.
- TÜBİTAK Marmara TEKNOKENT yürütücülüğünde gerçekleşen Sanayi Ar-Ge buluşması 6 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirildi.
- WAIPA tarafından organize edilen ve 12-14 Ekim 2016 tarihinde gerçekleşen Dünya Yatırım Konferansına katılım sağlandı.
- Sivas İl Kültür Turizm Müdürlüğü'nün 7 Kasım 2016 tarihinde düzenlediği Turizm Master Planı Odak Grup Çalışması Toplantısına katılım sağlandı.
- Türkiye Ulusal Ajansının 8-9 Kasım 2016 tarihlerinde yerelde Erasmus+ Programının yaygınlaştırılması hedefi kapsamında Valilik ve Kalkınma Ajanslarına yönelik Ankara ilinde gerçekleştirdiği bilgilendirme toplantılarına katılım sağlandı.



Türkiye Ulusal Ajansı Erasmus+ Bilgilendirme Toplantıları

- 9-10 Kasım 2016 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen 16. MÜSİAD EXPO Fuarı ve 20. Uluslararası İş Formu (IBF) Kongresi'ne katılım sağlandı.
- 15 Kasım 2016 tarihinde Sivas'ta Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçilik ve Yenilik Programının Tanıtım Toplantısına katılım sağlandı.
- Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nün 17 Kasım 2016 tarihinde düzenlediği bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.
- Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nde 22 Kasım 2016 tarihinde gerçekleşen Kobi ve Sivas Valiliği'nin 25 Kasım 2016 tarihinde düzenlediği Tabiat Turizmi Master Çalıştayı'na Ajans Genel Sekreter Vekili katılım sağladı.

- TÜBİTAK tarafından Turkey in Horizon 2020 projesi kapsamında Kalkınma Ajansları bilgi çoğaltıcılarına yönelik olarak 8-9 Aralık 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "4. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı"na katılım sağlandı.



TÜBİTAK 4. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı



- 2017 yılında yeniden hayata geçirilecek olan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı sürekli bülteni ORANTI ile ilgili çalışmalar gerçekleştirildi.
- Türkiye Ulusal Ajansı Eurodesk Koordinatörlüğü'nce 9-11 Aralık 2016 tarihleri arasında Eurodesk temas noktalarına yönelik düzenlenen 2016 Yılı Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlandı.



ORANTI Çalışmaları, Kayseri



Eurodesk 2016 Yılı Değerlendirme Toplantısı

- Ajans Genel Sekreter Vekili 30 Aralık 2016 tarihinde Erzurum'da DAP Bölge Kalkınma İdaresi Hizmet Binası Açılış Töreni'ne katılım sağladı

e) İç Kontrol Sistemi

- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında birim bazlı yapılan çalışmalar takip edildi. Risk analizlerinin yapılması sağlandı. 2016 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlandı.

f) Eğitimler

- Ajans uzmanları tarafından proje yazma eğitimleri verildi. Bu kapsamda eğitimlerden faydalanan kurumlar; Gemerek İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Aspilsan ve Büro Memur-Sen'dir.



PCM Eğitimleri, Kayseri

Katılım Sağlanan Eğitimler

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Yer
Arcgis Eğitim Programı	Bilişim Eğitim Merkezi	02-05 Ocak 2016	4 gün	1	Ankara
Genel Denge Modeli Eğitimi	Ecomod	16-23 Ocak 2016	8 gün	4	Singapur
Global PMP (Project Management Professional) Sertifika Eğitimi	PEM İstanbul Proje Yönetim AŞ.	17-22 Ocak 2016	5 gün	19	İstanbul
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Atasem-Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	19-21 Şubat 2016	3 gün	3	İzmir
KAYS Çalışma Programı Bütçe ve Muhasebe Modülü	TÜBİTAK	01-04 Mart 2016	4 gün	3	Antalya
Yatırım Promosyon Eğitimi	Dünya Bankası	03-09 Mart 2016	3 gün	5	Ankara
Proje Süreç Yönetimi Eğitimi	Kalkınma Bankası	07-10 Mart 2016	4 gün	1	Ankara
KAYS PYB Son Kullanıcı Eğitimi	TÜBİTAK	10-12 Nisan 2016	3 gün	3	Ankara
Etki Analizi ve Modelleme Çalışması Eğitimi	İshak Afşin Kariper	13-16 Nisan 2016	4 gün	3	Kayseri-ORAN Merkez Hizmet Binası
KAYS İDB Modülü	TÜBİTAK	27-29 Nisan 2016	3 gün	2	Antalya
Harcırah Kanunu ve Uygulamaları Eğitimi	TODAİE	16-17 Mayıs 2016	2 gün	3	Ankara
Uluslararası Proje Yönetimi Eğitimi	Avrupa Birliği	15-28 Mayıs 2016	5 gün	14	İtalya
Rıca Eğitimi	Dünya Bankası	23-26 Mayıs 2016	4 gün	1	Ankara
KAYS Bordro İnsan Kaynakları Eğitimi	TÜBİTAK	16-17 Haziran 2016	2 gün	2	Ankara
Erasmus (Developing Competences For Social Inclusion)	Avrupa Birliği	05-16 Ağustos 2016	10 gün	3	Romanya
Proje Döngüsü Yönetimi Eğiticinin Eğitimi	Barem Organizasyon Danışmanlık	23-28 Ağustos 2016	4 gün	4	İstanbul
Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi	Özyeğin Üniversitesi	29 Ağustos 2 Eylül 2016	5 gün	7	İstanbul
Algı Yönetimi Eğitimi	İzgören Akademi	07 Ekim 2016	1 gün	17	Kayseri-ORAN Akademi
Takım Çalışması Eğitimi	İzgören Akademi	19-20 Ekim 2016	2 gün	14	Kayseri-ORAN Akademi

Konu	Düzenleyen Kuruluş	Tarih	Eğitim Süresi	Katılımcı Sayısı	Yer
Drama Atölyesi Eğitimi	İzgören Akademi	09 Kasım 2016	1 gün	12	Kayseri-ORAN Akademi
Problem Çözme Becerileri Eğitimi	İzgören Akademi	17 Kasım 2016	1 gün	15	Kayseri-ORAN Akademi
Ekonomi Bakanlığı Destekleri Hakkında Eğitim	Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü	21-24 Kasım 2016	4 gün	9	Ankara
Arşivcilik Eğitimi	Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	05-07 Aralık 2016	3 gün	1	Ankara
Sürekli Mesleki Gelişim Eğitimi	Kamu İç Denetçileri Derneği	08-11 Aralık 2016	4 gün	1	Ankara

g) Yatırım Destek Ofisleri

- Kayseri'de AR-GE Merkezi sayısını artırmak amacıyla çalışmalara Haziran ayında başlanmış ve bu kapsamda Ar-Ge Merkezi kurabilecek potansiyele sahip firmalar ziyaret edilerek Ar-Ge Merkezlerinin avantajları anlatılmıştır. Bu kapsamda Hasçelik Grup, Aspilsan A.Ş., Boytaş A.Ş. Ve Merkezçelik A.Ş. ile destek sözleşmeleri imzalanarak çalışmalara başlanmıştır. 2017 Ocak ayı sonunda, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğünce başvuruları olumlu olarak sonuçlandırılan HASÇELİK Grup ve ASPİLSAN A.Ş. ülkemizin 356. ve 359. ve Kayseri'nin 2. ve 3. Ar-Ge Merkezi olarak faaliyete geçmiştir.
- Kayseri OSB Müdürlüğünün İşbirliği Kuruluş olarak yer aldığı «Fabrikasyon Metal Ürünler UR-GE Faaliyeti» Ekonomi Bakanlığınca kabul edilmiş ve 24 Çelik Kapı İmalatçısı firma ile UR-GE Faaliyetine başlanmıştır.
- JETRO, Japan External Trade Organization Başkanı Yasuyuki MURAHASHI'nin Kayseri ziyareti. Kendilerine Kayseri'nin yatırım ortamı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Jetro heyeti ve Kayseri YDO ekibi birlikte, KSO, KTO, KOSB, Kayseri Serbest Bölgesi, Erciyes Enerji A.Ş., Erciyes Turizm A.Ş. ve bazı özel sektör firmalarını ziyaret etmiştir.
- Hollanda Ticaret Müsteşarı Sn. Jeroen KELDERHUIS, Hollanda Tarım Müsteşarı Yrd. Uğur İŞİN ve Enerji ve Medikal Sektörü uzmanı Derya KAPLAN'dan oluşan Hollanda Büyükelçilik heyeti, ORAN tarafından hazırlanan 3 günlük bir program dahilinde: Kayseri Valiliği, Kayseri Büyükşehir Belediyesi, Erciyes Enerji A.Ş., Erciyes Teknopark, KSO, KTO, KOSB, İncesu OSB, Kayseri Serbest Bölgesi BRN Yatak Firması, Betek Filli Boya Firması, Mimarsinan



ASPİLSAN A.Ş.



Ekonomi Bakanlığı UR-GE Proje Desteği



Hollanda Ticaret Müsteşarı Ziyareti

OSB, Ünal Süt Ürünleri, ISODOOR Firması ve Erciyes A.Ş. Kurum ve kuruluşları ziyaret edilerek, Kayseri'nin yatırım ortamı hakkında sunumlar ve bilgilendirmeler yapılmıştır.

- Sivas'a yatırım kazandırmak amacıyla yatırım danışmanlığı ve yatırım ortamı promosyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda Avrupa Sivaslılar Birliğinin daveti üzerine Almanya'da faaliyet gösteren Sivaslı işadamlarına yönelik olarak Sivas'ın yatırım imkânlarının ve yararlanabilecekleri mali desteklerin anlatıldığı Sivas Yatırım Alanları Tanıtımı yapılmıştır. Bununla birlikte Zara Sanayici ve İşadamları Derneği toplantısında ZASİAD Yöneticilerine Cumhuriyet Teknokent ve KOSGEB temsilcileri ile birlikte Sivas Uygun Yatırım Alanları sunumu gerçekleştirilmiştir.



Mannheim Türk İşadamları Toplantısı



Zaralı İşadamları Toplantısı

- Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak Almanya'da gerçekleştirilen yatırım ortamı sunumu sonrası Sivas'ta turizm yatırımı planladığını ifade eden ASBİR Frankfurt temsilcisi Fikret KOÇBAY ile İl Özel İdare, Sivas Defterdarlığı, Orman Bölge Müdürlüğü ve Sivas Yıldızdağı Kayak tesisleri ziyaret edilerek konuyla ilgili prosedür hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.



Yıldızdağı Otel Arazisi İncelemesi

- Yatırım Ortamı Tanıtım faaliyetleri çerçevesinde Hollanda'nın Den Haag kentinde Hollanda Yatırım Ajansı tarafından düzenlenen Türkiye ile İş Fırsatları temalı seminere katılım sağlanmıştır. Seminerde Kayseri yatırım imkanları tanıtılmış ve 8-9 Eylül tarihlerinde Kayseri'ye Hollanda'dan getirilecek Ticari Heyetin organizasyonu yapılmıştır.



Türkiye ile İş İmkanları Fırsatları Semineri

- Hollanda'da yaşayan Türk İş Adamları ve MÜSİAD Hollanda yetkililerinin katıldığı programda, Kayseri ve Yozgat YDO olarak gün boyu heyete eşlik edilmiş, akşam yemeğinden önce Kayseri'nin yatırım ortamı hakkında bir sunum yapılmıştır. Kayseri'de yatırım fikri olan iş adamları ile ikili görüş-



MÜSİAD Hollanda Heyeti

meler yapılarak soruları cevaplanmış, daha detaylı görüşmek üzere iletişim bilgileri alınarak network oluşturulmuştur.

- Yozgat'a yatırım kazandırmak amacıyla yatırım ortamı promosyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Antalya'da Antalya Yozgatlılar Derneği ile ortak organizasyon düzenlenmiş olup Antalyalı iş adamlarına Yozgat yatırım ortamı sunumu gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da da yine iş adamlarına yönelik Yozgat yatırım ortamı sunumu gerçekleştirilmiştir.
- KOSGEB Başkanlığı ve ORAN arasında imzalanan işbirliği protokolü kapsamında devam eden «Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri» kapsamında, Kayseri'de 2900 girişimci adayının eğitimleri tamamlanarak sertifikaları verilmiştir.
- Erciyes Teknopark A.Ş ile yapılan protokol kapsamında, Kayseri'de düzenlenen Havaçılık ve Uzay Teknolojileri Organizasyonuna katkı sağlanmış ve çeşitli kurumların da bu organizasyona katılımları için çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca finansman desteği verilmiştir.
- TÜBİTAK-MARTEK, KOSB ve ORAN Kalkınma Ajansının katkısı ile düzenlenen "Arge Sanayi Buluşması Etkinliği" için ihtiyaç analizi çalışması, firmalara anket uygulanarak tamamlanmıştır.



Girişimcilik Eğitimleri



Aeroex-2016



Arge Sanayi Buluşması Etkinliği

- Milano-İtalya'da düzenlenen Milano Mobilya Fuarına katılım sağlanmış ve Milano'da faaliyet gösteren Domus Academy, Marangoni Design School gibi tasarım okulları ile görüşülmüştür. Kayseride'ki Mobilya Sanayisinin ihtiyacı olan "Mobilya Tasarımcısı" yetiştirilmesi amacıyla başarılı tasarım öğrencilerinin eğitim alması hedeflenmiştir.
- Yozgat'ın 5. Bölge'de yer almasından dolayı Ekonomi Bakanlığı Bölgesel Teşvikleri dikkate alındığında birçok avantaja sahip olduğu ve bu kapsamda Yozgat'ta yatırım yapan ve yapmayı düşünen işletmelerin bu avantajlardan faydalanabilmesi amacıyla Ekonomi Bakanlığının sunmuş olduğu destekler hakkında firmalara bilgilendirme yapılmıştır. Bunun dışında Yatırım Teşvik Ekspertiz/Vize Faaliyetleri kapsamında Gökdoor Çelik Kapı, Ritm Tekstil, Rota Tekstil firmalarına ait 3 adet yatırım tamamlama ekspertiz faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından organize edilen eğitimler kapsamında Uygulamalı Kaynakçılık Eğitimi Programı düzenlenmiştir. Bu kapsamda SİDEMİR fabrikası ile ilişki kesilen 10 (on) personele malzeme bilgisi, genel kaynak yöntemleri, kaynak haritası ve kaynak sıra planları, pratik kaynak uygulamaları, kaynak kusurları, kaynaklı imalatlarda iş sağlığı ve güvenliği, TS EN ISO 15085'in uygulamaları ve WPS'lerin okunması, kaynak sembolleri ve projelerin okun-

ması, kaynak muayene yöntemleri ve uygulamalar ve pratik kaynak uygulamaları başlıkları altında 10 iş günü süren Uygulamalı Kaynakçılık Eğitimi hizmetinin Türkiye Demiryolu Makineleri Sanayi A.Ş. tarafından sağlanmış ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilmiştir.

- IPA I kapsamında Program otoritesi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olan Rekabetçi Sektörler Programı altında yaklaşık 7.2 milyon Avro hibe kazanılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen Sivas İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi, dört ana bileşen halinde devam etmektedir. Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilen İnşaat, Müşavirlik, Teknik Yardım ve Tedarik Bileşenlerinde 2016 yılında önemli gelişmeler olmuştur. Ağustos 2016'da başlayan İnşaat çalışmalarının Eylül 2017'de tamamlanması beklenmektedir. Teknik Yardım Bileşeni çalışmaları ise Eylül 2016'da başlamış olup, iki yol boyunca devam edecektir. Bu bileşen kapsamında, araştırma, analiz, modelleme ve tanıtım çalışmaları yapılmakta olup, bu çalışmaların raporları İŞGEM Yönetimi ve kamu oyu ile paylaşılacaktır. Sivas İŞGEM Projesinin amacı Sivas'ın girişimcilik altyapısını güçlendirmek vasıtasıyla Sivas'ın sosyoekonomik yapısı ve Sivas ekonomisinin rekabetçiliğini artırmaktır. Proje sonunda, 35 adet işlik ve idari binadan oluşan İş Geliştirme Merkezi kurulmuş olacak. Sivas'taki KOBİ'lerin mevcut durumu detaylı analiz edilecek, iş geliştirme merkezinde yer alacak ve almaya aday olan KOBİ'lerin kurumsal kapasiteleri artırılmış olacaktır. Sivas İş Geliştirme Merkezi, Sivas İl Özel İdaresi, Sivas Belediyesi, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası ile Sivas Organize Sanayi Müdürlüğü ortaklığında kurulan ortak şirket tarafından yönetilecektir.



Uygulamalı Kaynakçılığın Eğitimi Programı



İşgem Projesi - Sivas



- ORAN Kalkınma Ajansı Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından işletmelerimizin AR-GE ve İnovasyon kapasitelerini artırmaya yönelik olarak Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi gerçekleştirildi. Ağırlıklı olarak Cumhuriyet Teknokent firmalarının yararlanmasının hedeflendiği eğitime on iki adet firmamız katılım sağlamıştır. Fikir ve fikir ürünü tanımı, telif haklarının geçerli olduğu ürünler, TSE ve CE belgelendirme çalışmaları, buluş kavramı, patent ve patent alma süreçleri, faydalı model ve faydalı model tescilli alma süreçleri, marka ve marka koruması, marka başvuru süreci, endüstriyel tasarım, patent veri tabanlarının kullanımı, patent tarama çalışmalarının önemi ve tarama süreçleri, sınai haklara



Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi

yönelik TÜBİTAK ve KOSGEB destekleri başlıklarını içerecek şekilde ve yol gösterici nitelikte detaylı bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.

- Sivas Kale Projesi, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı altında Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen bir projedir. Proje, Sivas ilinde tarihi, doğal ve kültürel miras olma özelliği taşıyan Sivas Kalesi çevresinin düzenleme ve kazı çalışmaları sonucunda restore edilerek, turizm odaklı değerlendirilmesine yönelik altyapı çalışmalarının yapılması projesidir. Proje yararlanıcısı Sivas Belediyesi olup, proje ORAN Kalkınma Ajansı koordinasyonunda yürütülmektedir. Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilen projenin tahmini bütçesi 50 milyon TL olup, kesin bütçe fizibilite sonrası ortaya çıkacaktır. Ağustos 2016'da iyi örnek incelemesi yapmak adına, daha önce CMDP Projesi yürütmüş olan Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansına Sivas Yatırım Destek Ofisi tarafından ziyaret edildi. Sonrasında Sivas Belediyesi ile yapılan toplantıların ardından Sivas Belediyesi projenin fizibilite kısmını Aralık ayında ihaleye çıkardı. 2017 yılında fizibilite çalışmasının tamamlanması ve proje faaliyetlerine resmi olarak başlanması hedeflenmektedir.
- Sivas Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliği toplantıları yıl boyu devam etmiştir. Bu toplantılarda çeşitli kurum kuruluş ve işletmelere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Kamu destekleri anlatılarak yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşmeler yapılmıştır.



Sivas Kale Projesi



Sivas İli Kalkınma Çalışmaları ve Yatırımları Paneli



Kamu - Üniversite - Sanayi İşbirliği Toplantısı



Bölgesel Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi Teknik Çalıştay



Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni

- Cumhuriyet Teknokent firmalarının yararlanmasının hedeflendiği TÜBİTAK Proje Yazma Eğitimi organize edilmiştir. Eğitime sekiz adet firmamız katılım sağlamıştır. AR-GE ve İnovasyon kavramlarının ardından TEYDEB kapsamındaki farklı projelerin içeriği, başvuru süreçleri ve dikkat edilmesi gereken hususlar konusunda detaylı bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve Kayseri YDO tarafından organize edilen eğitim programına YDO'lar olarak katılım sağlandı. Eğitimde; İhracat Genel Müdürlüğüne bağlı; Kobi ve Kümelenme Destekleri Dairesi, ArGe ve Markalaşma Dairesi Destekleri ve Fuarlar Dairesi Faaliyetleri anlatıldı. Ekonomi Bakanlığı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün düzenlemiş olduğu, "Uygulamalı Yatırım Teşvik Belgesi Düzenleme ve Tamamlama Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- Yozgat merkez ve ilçelerinde var olan problemlerin yerelden öğrenilmesi ve takip edilmesi amacıyla Yozgat Valiliği tarafından organize edilen İlçe ve Köyler Yatırım İzleme ve Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır. 13-14 Ekim tarihlerinde, WAIPA(World Association of Investment Promotion Agencies) tarafından İstanbul'da gerçekleştirilen "Dünya Yatırım Konferansı"na katılım sağlandı.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi adına Ajansımız tarafından Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.
- Yozgat'ta 2016 yılı içerisinde bölge dinamiklerinin daha iyi anlaşılması ve bölge planı kapsamında önceliklerin belirlenip eylem planına dökülmesi ve uygulanması amacıyla Kasım ayı içerisinde, Şefaatli Karanlıkdere Bölgesinde halihazırda yetiştirilen üzüm ve ayvanın daha etkin kullanılarak ticarileştirilmesi çalışmaları kapsamında Kaymakamlık ile yapılan protokol çerçevesinde Manisa-İzmir-Denizli ve Ankara'daki iyi uygulama örnekleri çiftçilerle beraber ziyaret edilmiştir.



TÜBİTAK Proje Yazma Eğitimi



Ekonomi Bakanlığı Eğitimleri



Dünya Yatırım Konferansı



Şefaatli Karanlıkdere Çiftçileri İyi Uygulama Örnekleri Teknik Gezisi

Manisa-İzmir-Denizli ve Ankara'daki iyi uygulama örnekleri çiftçilerle beraber ziyaret edilmiştir.

- "2015-2018 Türkiye Sanayi Stratejisi"nde yer alan; bölgesel gelişmeye katkı sağlamak üzere sanayi politikaları geliştirilmesi amacı doğrultusunda, Kalkınma Bakanlığının sorumluluğunda, "İl Düzeyinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi" hazırlanmıştır. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Ajans Bölge Planıyla paralellik arz ederek 2017-2023 Yılları için hazırlanmıştır.

YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

	KAYSERİ	YOZGAT	SIVAS	TOPLAM
Bilgilendirme Sayısı	500	152	200	852
Danışmanlık Sayısı	10	0	6	16
Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı	15	58	91	164
Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı	100	16	18	134
Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	1	0	0	1
Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	14	0	7	21
Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	1	2	0	3

h) Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

- 2-3 Mart 2016 tarihlerinde Isparta'da gerçekleştirilen Aromatik Bitkiler Çalıştayına katılım sağlandı.
- Çayıralan Kaymakamlığı ile lavanta yetiştirilmesi konusunda protokol imzalandı ve akabinde Çayıralan Lavanta Ekim Projesi kapsamında çiftçilere tanışma ve bilgilendirme toplantısı yapıldı. Lavanta fidelerinin temin edildiği Isparta iline ziyaret gerçekleştirilerek fidelerin durumları kontrol edildi. Fidelerin kış öncesi kontrolleri de yapıldı.



Aromatik bitkiler Çalıştay, Isparta



Çayıralan Lavanta Çalışmaları, Yozgat



- Bitkisel tedavi üzerine gıda takviyeleri üreten Dr. Yılmaz Clinic firması ziyaret edildi.
- Prof. Dr. Osman Gülşen ile Akdağmadeni İlçesine gidildi, Ege Tarımsal Araştırma Merkezi Enstitüsü ile Sahlep projesinin eylem planı çıkarıldı.
- Kayseri Şeker Fabrikasından Ayhan Özdemir ve Fikret Can YÜCEL ile stevia pro-



Stevia Bitkisi Deneme Üretimi, Kayseri

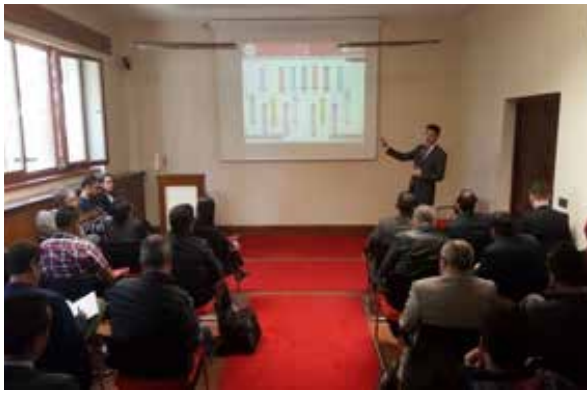
jesinin raporlanma süreci hakkında görüşüldü ve stevia bitkisinin analiz çalışmaları kapsamında Kayseri'deki deneme tarlaları ziyaret edildi.

- Akdağmadeni İlçesinde sahleple yumrularının ekimi yapıldı. Tarla hazırlıkları kontrol edildi. Kış hazırlıkları yapıldı.

ı) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri



Akdağmadeni İlçesi Sahleple Bitkisi Ekimi, Yozgat



İDB Faaliyetleri, Kayseri-Sivas-Yozgat

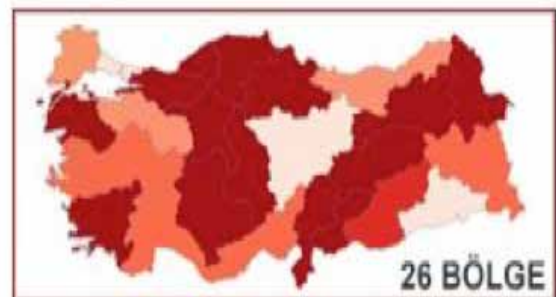
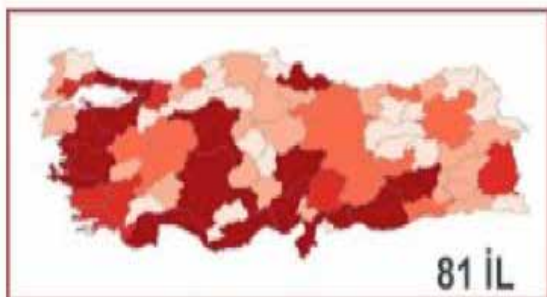
2016 Yılı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri Özet Tablosu

Faaliyet	Sayısı
Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı	138
Ön İzleme Ziyaretleri (2016 MDP)	347
İlk İzleme Ziyaretleri (2016 MDP)	62
Düzenli İzleme Ziyaretleri (Toplam)	184
Fiziksel Kontrol (Toplam)	25
İhale – Toplam	36
Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2016 MDP)	78
Ön Ödeme – Toplam – (TL)	5.713.486,23
Ara ve Nihai Ödeme – Toplam – (TL)	4.199.508,32
Ara ve Nihai Rapor (Toplam)	43
Erken Uyarı Raporu	20
Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam	19
Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam	29

i) Bölge Planı, Rapor ve Tanıtım Yayınları

Nesillerin X, Y ve Z olarak sınıflandırıldığı; kuşaklarla alakalı bilgileri içeren rapor hazırlandı. TR72 Bölgesi illerinde yapılması planlanan Y kuşağı anketi üzerine çalışmalar başlatıldı. Y kuşağında yer alan bireylerin tercihleri, istekleri, beklentileri, ilgi alanları ve bu potansiyelin bölge için nasıl bir fırsata dönüştürülebileceği konusunda ip uçları verecek bir anket içeriği hazırlandı.

- İnteraktif veri tabanı StatPlanet üzerinde çalışmalar gerçekleştirildi ve TR72 Bölgesi il ve ilçelerinin yanı sıra Türkiye'deki 81 ilin de verilerinin bulunduğu ORANDATA Ajans internet sitesinde yayınlandı.



Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

Araştırma veya Rapor Konuları	Türü	Adet
Kayseri İlçeleri Raporu	Basılı yayın	1
TR72 Bölgesi Sosyal Kalkınma Gündemi Çalıştayı Sonuç Raporu	Basılı yayın	1
Yozgat Kalkınma Vizyonu Çalıştayı Sonuç Raporu	Basılı yayın	1
Tıbbi Aromatik Bitkiler Sektör Raporu	Basılı yayın	1
Kayseri İli Sosyal Durum Analizi Raporu	Basılı yayın	1
Sivas İli Sosyal Durum Analizi Raporu	Basılı yayın	1
Yozgat İli Sosyal Durum Analizi Raporu	Basılı yayın	1
Etki Analizi Raporu	Basılı yayın	1
Mobilya Sektör Raporu	Basılı yayın	1
Marka Kent Bozok Kamuoyu Araştırması	Basılı yayın	1
Uranyum Raporu	Basılı yayın	1
Kayseri-Kapadokya Turizm Potansiyeli Araştırma Raporu	İç çalışma	1

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde. Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2016 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

2016 Yılı Performans Göstergeleri Tablosu

No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleşen
1	Kurumsallaşma	Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı	Adet	5	4
		Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı	Adet	1	3
		Risk kütüğü, eylem planı ve eylemlerin karşılanma durumuna ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	1	1
		Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesine yönelik genel sekreterliğe sunulan rapor sayısı	Adet	2	1
		Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması	Adet	7	3
2	Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	Yayımlanan nitelikli araştırma ve rapor sayısı	Adet	5	10
		Eurodesk temas noktası kapsamında düzenlenen bilgilendirme faaliyeti sayısı	Adet	3	3
		Sektörel çalışma grupları tarafından üretilen belge/rapor sayısı	Adet	3	1
3	Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	Kalkınma kurulu üyelerinin görüşlerini içeren yönetim kuruluna sunulan rapor sayısı	Adet	1	*
		Kalkınma kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen iyi uygulama örneği ziyareti sayısı	Adet	2	*
		Tematik Düzenlenen Yurtdışı Çalışma Ziyareti Sayısı	Adet	1	1
		Yerel/Ulusal/Uluslararası Kurumlarla Geliştirilen İşbirliği Ve/ Veya Protokol Sayısı	Adet	3	41
		Kalkınma Ajanslarıyla Ortak Hazırlanan Belge/Ortak Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Adet	2	2
		Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı	Adet	2	1
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı	Adet	10	20
		Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı	Adet/Kişi	8/64	3/80



No	Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Ölçüm Kriteri	Hedef	Gerçekleşen
4	Yeni Model/ Yöntem Geliştirme	Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	2
		Bölgenin yatırım ve tanıtımına yönelik hazırlanan strateji belgesinin tamamlanma oranı	%	100	100
		Bölge yatırım ortamı değerlendirme raporunun tamamlanma oranı	%	50	100
		Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı	Adet	2	2
5	Destek Uygulamaları	Teknik desteklere başvuru sayısı	Adet	40	24
		Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı	Adet/Kişi	20/300	8/344
		Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı	Adet	3	1
		Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları	Yüzde	75%	88%
		Ajans desteklerinin tasarlanmasına ilişkin iç ve dış paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	2/2	2/4
		Desteklenen güdümlü proje sayısı	Adet	2	1
		Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı	Adet/Adet	40/200	98/422
		Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı	Yüzde	20%	46%
		Risk analizi sonuçlarına göre gerçekleştirilen anlık izleme ziyareti ve uyarı sayısı	Adet	10	10
		Etki analizi rapor sayısı	Adet	1	1
		Düzenlenen bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	20	22
		Ajans tarafından organize edilen proje hazırlama eğitimi sayısı	Adet	12	25
		Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı	Kişi	430	1587
		6	Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı	Adet/Adet
Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı	Adet			100	131
Ulusal ve uluslararası desteklerin tanıtımına ilişkin düzenlenen çalıştay-yapılan sunum sayısı	Adet			2	5
Yatırım tanıtımı organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet			3	11
7	Yerel Paylar	Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/ tahakkuk oranı	Yüzde	50%	64,6%
8	Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	5	7
		Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	Yüzde	90	100
		Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı	Adet	3	3



4

**KURUMSAL KABİLİYET VE
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**



4

KURUMSAL KABİLİYET VE
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler
- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. ZAYIFLIKLAR

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- Yetersiz fiziksel altyapı
- Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- İçselleştirilmiş vizyon/misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- Kurumsallaşma düzeyinin henüz arzu edilen seviyede olmaması
- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar

- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. FIRSATLAR

- Bölgede kullanılacak ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. TEHDİTLER

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı
- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

E. DEĞERLENDİRME

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölgenin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölgenin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

5

ÖNERİ VE TEDBİRLER



5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2016 yılında katılım sağlanan toplantılarda dile getirilmiştir.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmaları kapsamında başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmektedir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretleriyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer

gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajansin genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajansin iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajansin mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.





6

EKLER







6 EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

Adı Soyadı	Ünvan	Görev
Davut GÜL	Sivas Valisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Kemal YURTNAC	Yozgat Valisi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Süleyman KAMÇI	Kayseri Valisi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ÇELİK	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sami AYDIN	Sivas Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazım ARSLAN	Yozgat Belediye Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sedat ÖZATA	Sivas İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Halil ŞAHBAZ	Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BÜYÜKSİMİTÇİ	Kayseri Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman YILDIRIM	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Metin ÖZİŞİK	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 2. Personel Listesi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Ahmet Emin KİLCİ	İktisat (İng.İkt.)	Genel Sekreter V.
Mustafa KARAKAYA	İktisat	İç Denetçi
Mehmet ÇATLI	Hukuk	Hukuk Müşaviri
Mehmet Ali BAYIR	İşletme	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mehmet Fatih YAPRAK	Makine M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Mustafa EREN	Tekstil M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Nurullah TOPKARAOĞLU	İnşaat M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Fazıl GÜLER	İşletme (İng. İşl.)	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Dr. Elif Aybike BÜYÜKYILMAZ	Matematik	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Tuba Parlak UZUNOĞLU	Gıda M.	İzleme ve Değerlendirme Birimi
Ahmet Lütfi ŞAHİN	Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil ANDIÇ	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Şerife ÖZSARAÇ	İşletme / Kamu Yönetimi	Kurumsal Yönetim Birimi
Hatice KUYUOĞLU	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Nimet TAHTASAKAL	İletişim ve Tasarım	Kurumsal Yönetim Birimi
Zehra BALTA	Halkla İlişkiler-Reklam.	Kurumsal Yönetim Birimi
Öznur ÖZTÜRK	İşletme	Kurumsal Yönetim Birimi
Mehmet FATİH ATILABEY	Endüstri M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Metin ERGÖKTAŞ	Elektrik M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Seyit CEZAOĞLU	İşletme M.	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Nazlı AYDIN	Şehir ve Bölge Planlama	Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Birimi
Serdar ARSLAN	Endüstri M.	Program Yönetim Birimi
Özay Deniz KESKİN	Uluslararası İlişkiler	Program Yönetim Birimi
Ümmühan YAMAK	İktisat (İng.İkt.)	Program Yönetim Birimi
Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA	Matematik	Program Yönetim Birimi
Ali DURMUŞ	İnşaat M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi

Adı Soyadı	Meslek	Birim
Tolga UYAN	Makine M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Mehmet OKUR	Elektronik M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Emel EMÜR	Endüstri M.	Kayseri Yatırım Destek Ofisi
Sinan DÜNDAR	Tekstil M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Emrah ORAL	Gıda M.	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Yunus Emre ŞEKER	İktisat	Sivas Yatırım Destek Ofisi
Timur YILDIZ	Maliye	Yozgat Yatırım Destek Ofisi
Yasin ZİCİN	İşletme	Yozgat Yatırım Destek Ofisi

Ek 3. Yönetim Kurulu Toplantıları

Tarih	Saat	İl	Yer
22.01.2016	11:00	Sivas	Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası
15.03.2016	10:30	Sivas	Sivas Yatırım Destek Ofisi Hizmet Binası
09.08.2016	10:30	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
07.09.2016	16:00	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
27.09.2016	10:30	Sivas	Sivas Valiliği Toplantı Salonu
25.10.2016	10:30	Yozgat	Yozgat Valiliği Toplantı Salonu
17.11.2016	10:30	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası
28.12.2016	10:30	Kayseri	ORAN Sümer Hizmet Binası

Ek 4. Kentsel ve Sosyal Altyapının İyileştirilmesi Mali Destek Programı Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/KSA/0062	Atların Engellilere Fısıltısı	1453 Fetih Gençlik Ve Spor Kulübü	KAYSERİ	Asil
2	TR72/16/KSA/0075	Bağımlılık Danışma Merkezlerinin Kurulması Projesi	Kayseri Valiliği	KAYSERİ	Asil
3	TR72/16/KSA/0026	Biz De Üretiriz! Biz De Kazanırız!	Yeşilhisar Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	KAYSERİ	Asil
4	TR72/16/KSA/0066	Boğazlıyan Sağlıklı Mutlu Yarınlar Projesi	Boğazlıyan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	YOZGAT	Asil
5	TR72/16/KSA/0067	Boğazlıyan Sporla Sağlıklı Hayata Merhaba	Boğazlıyan Gençlik Hizmetleri Ve Spor İlçe Müdürlüğü	YOZGAT	Asil
6	TR72/16/KSA/0070	Bünyan'ın Eğitim Tarihinde Bende Okuyorum	Bünyan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	KAYSERİ	Asil
7	TR72/16/KSA/0015	Hayatımı Kolaylaştırıyorum	Kayseri Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğü	KAYSERİ	Asil
8	TR72/16/KSA/0016	İlçemiz Gençleri Camilerle Hayat Buluyor	Develi İlçe Müftülüğü	KAYSERİ	Asil
9	TR72/16/KSA/0072	İYC Gençlik Ve Spor Kompleksi	İlim Yayma Cemiyeti Kayseri Şubesi	KAYSERİ	Asil
10	TR72/16/KSA/0009	Kayak Eğitim Merkezi Projesi Kısa Adı: Pistlerin Yıldızı	Sivas Merkez İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği	SİVAS	Asil
11	TR72/16/KSA/0059	Kayseri Beyazşehir Sosyal Yaşam Merkezi	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	KAYSERİ	Asil
12	TR72/16/KSA/0020	'Köyden Kente' Her Yerde Spor	Kadışehri İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	YOZGAT	Asil
13	TR72/16/KSA/0014	Kütüphanede Buluşalım	İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	KAYSERİ	Asil
14	TR72/16/KSA/0064	Okuyan Ve Araştıran Engelsiz İncesu	İncesu Kaymakamlığı	KAYSERİ	Asil
15	TR72/16/KSA/0060	Otağ Tepe Sosyal Ve Sportif Yaşam Merkezi Projesi	Yozgat İl Özel İdaresi	YOZGAT	Asil



Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
16	TR72/16/KSA/0023	Oyun Grupları Gelsin, Çocuklar Gülsün	Gürün İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	SİVAS	Asil
17	TR72/16/KSA/0032	Sarıkaya Engelsiz Sosyal Yaşam Parkı	Sarıkaya Belediyesi	YOZGAT	Asil
18	TR72/16/KSA/0001	Sivas Belediyesi Kardeşler Mahallesi Macera Parkı Projesi	Sivas Belediye Başkanlığı	SİVAS	Asil
19	TR72/16/KSA/0010	Sivas Kayak Simülasyon Merkezi Projesi	Sivas İl Özel İdaresi	SİVAS	Asil
20	TR72/16/KSA/0033	Sonbaharı Beklerken İlkbahar'a Kavuştum	Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	YOZGAT	Asil
21	TR72/16/KSA/0038	Subakut Rehabilitasyon Hastalarına Destek Programı	Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	SİVAS	Asil
22	TR72/16/KSA/0007	Şarkışla Emtia Pazarı Projesi	Şarkışla Belediyesi	SİVAS	Asil
23	TR72/16/KSA/0024	Toplumsal Birliktelik	Divriği Belediye Başkanlığı	SİVAS	Asil
24	TR72/16/KSA/0045	Sarız İçin Spor Vakti	Sarız Kaymakamlığı	KAYSERİ	Yedek
25	TR72/16/KSA/0052	Esmâ Hatun Kongre Ve Toplantı Salonu	Talas Belediyesi	KAYSERİ	Yedek
26	TR72/16/KSA/0037	Çok Amaçlı Açık Spor Sahası Yapımı (Voleybol, Basketbol Sahası) Ve Mevcut Soyunma Odalarının Tadilatı	Yozgat Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğü	YOZGAT	Yedek

EK5. Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar) Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/TRZM2/0023	Anadolu'nun Kalbinde Sağlıklı Geleceğe Adım Adım	Gemerek Köylere Hizmet Götürme Birliği	SİVAS	Asil
2	TR72/16/TRZM2/0014	Avla Kanyonu Tanıtım Ve Çevre Düzenleme Projesi	Yeşilhisar Kaymakamlığı	KAYSERİ	Asil
3	TR72/16/TRZM2/0007	Bölgedeki Zengin Selçuklu Mirasının Habercisi Yerel Kültür Değerleri Ve Ürünleri Folklorik Pazar Zemininde Turizme Açılıyor	Suşehri Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	SİVAS	Asil
4	TR72/16/TRZM2/0020	Dostlar Seni Unutmadı	Şarkışla Halk Eğitim Merkezi	SİVAS	Asil
5	TR72/16/TRZM2/0016	Kangal Köpeklerinin Turizm Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması Ve Turizme Entegrasyonu Projesi	Kangal Köylere Hizmet Götürme Birliği	SİVAS	Asil
6	TR72/16/TRZM2/0033	Nohutlu Göleti Bungalov Evleri Doğal Turizm Alanı Yapımı	Yozgat İl Özel İdaresi	YOZGAT	Asil
7	TR72/16/TRZM2/0034	Pelitli Göl; Mavi Ve Yeşilin Büyüsü	Aydıncık Kaymakamlığı	YOZGAT	Asil
8	TR72/16/TRZM2/0019	Roma'dan Günümüze Şifalı Termal Sularıyla Sarıkaya	Sarıkaya Belediyesi	YOZGAT	Asil
9	TR72/16/TRZM2/0021	Selçuklu Mirası Sanal Ortamda Yeniden Hayat Buluyor	Kayseri İl Kültür Turizm Müdürlüğü	KAYSERİ	Asil
10	TR72/16/TRZM2/0032	Seyyid Burhaneddin Türbesi Restorasyon Ve Seyyid Burhaneddin Hazretlerinin Tanıtılması Projesi	Kayseri Büyükşehir Belediyesi	KAYSERİ	Asil
11	TR72/16/TRZM2/0004	Sivas Yıldızdağı Kış Sporları Ve Turizm Merkezi Tanıtım Projesi	Sivas Merkez İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği	SİVAS	Asil
12	TR72/16/TRZM2/0010	Şuğul Vadisinin Turizme Kazandırılması Projesi -2-	Gürün Kaymakamlığı	SİVAS	Asil
13	TR72/16/TRZM2/0003	Tarihi Hacı Ozan Konağı Restorasyon Projesi	Yozgat Belediyesi	YOZGAT	Asil
14	TR72/16/TRZM2/0027	Ulaş Gölkapark	Ulaş Belediyesi	SİVAS	Asil
15	TR72/16/TRZM2/0005	Yıldız Doğa Parkuru Projesi	Sivas İl Özel İdaresi	SİVAS	Asil
16	TR72/16/TRZM2/0038	Develi Kültür Ve Turizm Tanıtım Projesi	Develi Belediye Başkanlığı	KAYSERİ	Yedek
17	TR72/16/TRZM2/0001	Selçuklu Medeniyetinin Sivas'taki İzleri	Sivas İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü	SİVAS	Yedek

EK 6. Turizmi Geliştirme Mali Destek Programı (Kar Amacı Güden Kurumlar) Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/TRZM1/0003	Çadır Turizmi İle Erciyes'e Yeni Nefes	Kayseri Erciyes Turizm İnşaat Spor Etkinlikleri Sanayi Ticaret A.Ş.	KAYSERİ	Asil
2	TR72/16/TRZM1/0001	Erciyes'te Kayak Zevki	Otel Marmara Tur.İnş.San Ve Tic. Ldt Şti	KAYSERİ	Asil

EK 7. Gelişen Sanayi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen Kurumlar) Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/GS2/0001	Sağlıklı Yaşam Temiz Gıda	Sivas Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	SİVAS	Asil
2	TR72/16/GS2/0002	Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Kültüre Alınması Ve Endüstride Kullanımının Yaygınlaştırılması Projesi	Cumhuriyet Üniversitesi	SİVAS	Asil
3	TR72/16/GS2/0004	Kayseri Sanayisinde Tersine Mühendislik Uygulama Kapasitesinin Geliştirilmesi (Alt Yapı Güçlendirme Projesi)	Erciyes Üniversitesi	KAYSERİ	Asil
4	TR72/16/GS2/0010	Çiğ Sütte Ve Yem Hammaddesinde İzlenebilirliği Artırarak Kaliteli Üretime Ulaşmak	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	KAYSERİ	Asil
5	TR72/16/GS2/0013	Pınarbaşı'nda Kimyon Eleme Tesisi	Pınarbaşı Belediye Başkanlığı	KAYSERİ	Asil
6	TR72/16/GS2/0014	Sivas Orman Fidanlık Müdürlüğüne 4 Eylül Köyünde İklimsel Fidan Üretim Tesisi Kurulması	Sivas Orman Fidanlık Müdürlüğü	SİVAS	Asil
7	TR72/16/GS2/0015	Doğanşar'da Süt Ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Projesi	Doğanşar Belediye Başkanlığı	SİVAS	Asil
8	TR72/16/GS2/0006	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü'nün Katkı Laboratuvarı Ve Kalıntı Laboratuvarlarının Alt Yapısının Güçlendirilmesi	Kayseri Gıda Kontrol Laboratuvar Müdürlüğü	KAYSERİ	Yedek
9	TR72/16/GS2/0009	Sorgun Ticaret Ve Sanayi Odası Dijital Arşiv Yapılması Projesi	Sorgun Ticaret Ve Sanayi Odası	YOZGAT	Yedek

EK 8. Gelişen Sanayi Mali Destek Programı (Kar Amacı Güden Kurumlar) Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/GS1/0012	İthal Ürünlerle Rekabet İçin İleri Üretim Teknoloji İle Üretim, Verimliliğin Ve Kalitenin Artırılması Projesi	Aspilsan Enerji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	KAYSERİ	Asil
2	TR72/16/GS1/0037	Boldera Markası İle Doğa Dostu Yenilikçi Tasarımlar	Öztur Mobilya Tekstil Ağaç Ürünleri Çelik Eşya İnş. Taah. San Ve Tic Ltd. Şti.	KAYSERİ	Asil
3	TR72/16/GS1/0045	Beha Ambalaj Üretim, İhracat, Ar-Ge Ve Ürün Çeşidi Kapasitesinin Artırılması	Beha Amb.Mlz.Pls.Geri Dön.San. Tic.Ltd.Şti.	KAYSERİ	Asil
4	TR72/16/GS1/0050	İnsansız Hava Araçları Ve Gelişmiş Algılayıcıların Maden Aramalarında Kullanımı	Kam-Mer Maden Enerji Dış Ticaret Sanayi Limited Sirketi	SİVAS	Asil
5	TR72/16/GS1/0077	Antimikrobiyal Etkili Bitki Ekstraktlarından Yem Katkı Maddesi Üretimi	Asatim San.Ve Tic.Ltd.Şti.	KAYSERİ	Asil
6	TR72/16/GS1/0091	İmalat Sanayinde Üretim Hattı Oluşturulması İle Kapasite Artışı Projesi	Arda Kanape Koltuk-Züal İçöz	YOZGAT	Asil
7	TR72/16/GS1/0116	Prefabrik Yapı Elemanı Üretimi Modernizasyonu Ve Köprü Kirişi Üretim Hattı Kurulumu	Betas Beton Ve Prefabrik Yapı Elemanları San. Tic. A.S.	KAYSERİ	Asil



Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
8	TR72/16/GS1/0126	3 Boyutlu Yüzey Kaplama Teknolojisi Kullanılarak Ürünler Üzerinde Yüzey Kaplama Yöntemlerinin Geliştirilmesi	Grafiser Dijital Baskı Sistemleri Reklam Ajansı Matbaa İnşaat San. Ve Tic. Ltd.Şti.	KAYSERİ	Asil
9	TR72/16/GS1/0127	Endüstriyel Boyutta Modüler Cnc Router Tezgah Tasarımı Ve İmalatının Gerçekleştirilmesi (Freze+Lazer+Mermer İşleme Özellikli)	Svs Üstün Teknik	SİVAS	Asil
10	TR72/16/GS1/0132	Ülkemizde İlk Defa Çok Fonksiyonlu Kolçak Üretimi	Sanova Büro Mobilya Tekstil Turizm İnşaat Dekarasyon Ve Gıda Ticaret Limited Şirketi	KAYSERİ	Asil
11	TR72/16/GS1/0146	Zambak Mobilya Üretim Kapasitesinin Artırılması Projesi	Zambak Mobilya Ağaç Ürünleri Metal Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	KAYSERİ	Asil
12	TR72/16/GS1/0152	Makine Hattının Geliştirilmesi Yoluyla Kapasitenin Artırılması İle Ürün Çeşitliliğinin Ve Kalitesinin Artırılması.	Panelmo Mobilya San Tic Ltd Şti	KAYSERİ	Asil
13	TR72/16/GS1/0174	Savis Makina Yeni Ürünleri İle İhracat Miktarını Artırıyor; Yeni Pazarlara Açılıyor	Savis Makina Turizm Plastik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	SİVAS	Asil
14	TR72/16/GS1/0180	Yozgat'ta Yetiştirilen Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Farklı Şekillerde Paketlenmesi Ve Katma Değer Kazandırılması	Halbes Tarım Ve Hay.Ürn Gıda Jeo.En.Ma.Mak. İmlt.Otel.Tur. Dan.Paz.Tc.Ltd. Şti.	YOZGAT	Asil

EK 9. Mikro İşletmeler Mali Destek Programı Başarılı Proje Listesi

Sıra	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	İl	Durum
1	TR72/16/MİKRO/0002	Özen Mobilya Kapasite Artırma Sistemi İle Üretim Sürecinde Verimlilik Projesi	Zeliha Özen	YOZGAT	Asil
2	TR72/16/MİKRO/0006	Yenilikçi Ürünler İçin Kaliteli Üretim	Alegra Plastik	KAYSERİ	Asil
3	TR72/16/MİKRO/0007	Mobilya Sektörü Ara Mamul Temininde İthalata Bağımlılığın Azaltılması	Mahmut Kilci Papel Mobilya	KAYSERİ	Asil
4	TR72/16/MİKRO/0008	Kuzucu Makina'nın Teknoloji Transferi İle Üretim Kapasitesinin Artırılması	Kuzucu Makine Kalıp Metal San Ve Tic. Ltd. Şti	KAYSERİ	Asil
5	TR72/16/MİKRO/0012	Endüstriyel Otomasyon Projelerinde Firmamızın Verimlilik Ve Rekabet Gücünü Artıracak Yazılım Lisansı Ve Donanım Temini	Turkuvaz İnovasyon Sis. Çöz. A. Ş.	KAYSERİ	Asil
6	TR72/16/MİKRO/0014	Üretimi Köyde Olan Ve Pvc Üretim Kalitesi Ve Kapasitesinin Artırılması Projesi	Kardelen Pvc Kapı Ve Pencere Sistemleri San. Ve Dış Tic. Ltd. Şti	YOZGAT	Asil
7	TR72/16/MİKRO/0019	Afacan Reklam Ürün Çeşitliliğini Artırarak Baskıyı Sanata Dönüştürüyor	Afacan Reklam - Mahinur İçöz	YOZGAT	Asil
8	TR72/16/MİKRO/0020	Kuzey Makina Kapasite Artırım Projesi	Kuzey Makina	SİVAS	Asil
9	TR72/16/MİKRO/0022	Katı Atık Presleme Ve Balyalama Makinası Projesi	Yılmaz Kayar	KAYSERİ	Asil
10	TR72/16/MİKRO/0024	İşletmelerde Enerji Kalitesi Artırılarak, Kayıpların Düşürülmesi Ve Makina Ömürlerinin Artırılması	Muda Enerji Mühendislik Elektrik İnşaat Taahhüt Dış Ticaret Arge Yazılım San Ve Tic. Ltd.Şti.	KAYSERİ	Asil

11	TR72/16/MİKRO/0025	Yeni Ürünlerle Ve Kurumsal Gelişim İle Üretim Kapasitesi Artışı Ve İlk İhracat Faaliyetleri Yatırımı	Fatma Güler - Güler Tekstil Ürünleri İmalatı	YOZGAT	Asil
12	TR72/16/MİKRO/0026	Parak Makine Yeni Tasarımlarıyla Ürün Çeşitliliğini Ve Rekabet Gücünü Artırıyor	Parak Teknik Makina Otomotiv Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	KAYSERİ	Asil
13	TR72/16/MİKRO/0028	Erdoğan Kimya Üretim Teknolojisini Ve Kapasitesini Geliştiriyor	Erdoğan Kimya Ve Kozmetik Sanayi-Tolga Erdoğan	SİVAS	Asil

EK 10. 2015 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönemi Kapsamında Başarılı Bulunan ve 2016 Yılında Uygulanan Teknik Destek Eğitimleri

Referans No	Teklif Adı	Başvuru Sahibi	Faaliyet Tarihleri	Katılımcı Sayısı
TR72/15/TD/0065	İç Kontrol Sisteminin İzlenmesi Kapsamında Kurumsal Kapasiteyi Artıracak Kontrol Öz Değerlendirme Uzmanı Personel Yetiştirmek	Sivas İl Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	4-6 Ocak 2016	31
TR72/15/TD/0066	Polis, Halk Yararlı Drama Eğitimi İle İletişimdeyiz	Melikgazi İlçe Emniyet Müdürlüğü	4-7 Ocak 2016	70
TR72/15/TD/0068	Oyun Terapisi Eğitici Eğitimi	Melikgazi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	4-6 Ocak 2016	32
TR72/15/TD/0069	Atlara Fısıldayan Gençler	1453 Fetih Gençlik ve Spor Kulübü	4-8 Ocak 2016	15

EK 11. 2015 Yılı Teknik Destek Programı 6. Dönemi Kapsamında Başarılı Bulunan Teknik Destek Eğitimleri

Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı	Faaliyet Tarihleri	Katılımcı Sayıları
TR72/15/TD/0074	Sivas Halk Sağlığı Müdürlüğü	Uygulamalı Bilimsel Araştırma Yöntemleri ve SPSS Veri Analizi Eğitimi	4-8 Nisan 2016	22
TR72/15/TD/0075	Kayseri Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Tarım İçin Kamu İhale Kanunu Mevzuatı Eğitimi	29-31 Mart 2016	25
TR72/15/TD/0076	Tomarza Gıda, Tarım Ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü	İlçe Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü Personelinin Kişisel Gelişim Ve Kırsal Sosyoloji Alanında Niteliklerinin Artırılması	4-8 Nisan 2016	26
TR72/15/TD/0077	Hafik İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Hafik Su İle Mühendisler Netcad İle Canlanıyor	28 Mart-15 Nisan 2016	13
TR72/15/TD/0078	Zara İlçe Köylere Hizmet Götürme Birliği	Kişisel Gelişim Kariyer Günleri	11-14 Nisan 2016	37
TR72/15/TD/0079	TÜMSİAD Yozgat Şubesi	İş Hukuku Eğitimi	4-10 Nisan 2016	25
TR72/15/TD/0080	Yozgat İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Dijital Eğitime Yönelik İçerik Geliştirme Eğitimi ve Danışmanlığı	4-11 Nisan 2016	30
TR72/15/TD/0081	Kocasinan Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Atölye Eğitimleri: Çocuk Değerlendirme Testleri	25-26 Nisan 2016	20
TR72/15/TD/0082	Yeşilhisar Kaymakamlığı	Kamu Kurum ve Kuruluşlara Profesyonel Bakış Açısı Kazandırma Eğitimi	28-30 Mart 2016	82
TR72/15/TD/0083	Develi Kaymakamlığı	Zeka Oyunları Eğitimi	16-17 Nisan 2016	22
TR72/15/TD/0085	T.C. Sarıoğlan Kaymakamlığı	Sarıoğlan Kolluk Gücü Motivasyon, İletişim Ve Empati Eğitimi	4-7 Nisan 2016	40
TR72/15/TD/0086	Sarız İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Aspir Tarımının Yaygınlaştırılması	21-23 Nisan 2016	43
TR72/15/TD/0088	Sarız Kaymakamlığı Sosyal Dayanışma Ve Yardımlaşma Vakfı	Çağdaş Kamu Yönetimi Anlayışında Etkili İletişim Yolu İle Kaliteli Hizmet	28-30 Mart 2016	30
TR72/15/TD/0089	Melikgazi Gençlik Hizmetleri ve Spor İlçe Müdürlüğü	Öğrenen Kurum Kültürü Eğitimi	4-8 Nisan 2016	122



Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı	Faaliyet Tarihleri	Katılımcı Sayıları
TR72/15/TD/0090	Kayseri Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü	Kurumsal İklim Eğitimi	4-7 Mayıs 2016	20
TR72/15/TD/0091	Gönül Erleri Eğitim Kültür Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	Cerebral Palsy Hastası Birey ve Ailelerinin Eğitiminde İnnovatif Yaklaşımlar	13 Nisan - 4 Mayıs 2016	165
TR72/15/TD/0092	Boğazlıyan Ticaret Ve Sanayi Odası	Meteorolojik Ölçüm ve FV Güneş Elektrikçi Yaygınlaşıyor Boğazlıyan Yeşil Enerjiye Geçiyor	19-22 Nisan 2016	41
TR72/15/TD/0093	1453 Fetih Gençlik ve Spor Kulübü	Atlara Fısıldayan Gençler 2 Şifa Atları Binicilik Terapisi Seviye 2	10-14 Nisan 2016	13
TR72/15/TD/0094	Kocasinan Kaymakamlığı	Kocasinan Kaymakamlığı Personeline Yönelik Kapasite Artırma Eğitimi	25 Nisan-6 Mayıs 2016	300
TR72/15/TD/0095	Sorgun Gençlik Derneği	Gençlere Yeni Nesil İş Bulma Stratejileri ve Mülakat Teknikleri Eğitimi	25-27 Nisan 2016	50
TR72/15/TD/0097	Sivas İl Sağlık Müdürlüğü	Sağlık Hizmetlerinde Grafik Tasarımı ve Etkili Sunu Hazırlama Teknikleri	13-15 Nisan 2016	25
TR72/15/TD/0098	Kocasinan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Kariyerim Uzman Elinde	4-8 Nisan 2016	25

EK 12. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan Dönemi Kapsamında Gerçekleştirilen Eğitimler

Referans No	Başvuru Sahibi	Teklif Adı	Faaliyet Tarihleri	Katılımcı Sayıları
TR72/16/TD/002	Sivas Valiliği	Üstün Yeteneklilerle Yaşamak Ve Zeka Oyunları Eğitici Eğitimi	13-17 Haziran 2016	19
TR72/16/TD/005	Hacılar İlçe Müftülüğü	Yaz Kur'an Kurslarında Görev Alacak Öğreticilerin "Öğretmenlik Becerilerini Geliştirme" Semineri	15-16 Haziran 2016	82
TR72/16/TD/009	Yeşilhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Huzurlu Okul Huzurlu Toplum	20-22 Haziran 2016	42
TR72/16/TD/012	Kayseri İl Müftülüğü	İlimizdeki Dini Ve Kültürel İçerikli Selçuklu Eserlerinin Tanıtımı Amacıyla Alan Uzmanı Yetiştirilmesi Eğitimi	11-14 Haziran 2016	42
TR72/16/TD/014	Tomarza Müftülüğü	Genç Fidanlara Yeni Yöntem Ve Tekniklerle Kuran Eğitici Eğitimi	17-19 Haziran 2016	63
TR72/16/TD/020	Develi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi	Çocuk Ve Ergen Psikopatolojisinde Çözüm Odaklı Terapi	27-30 Haziran 2016	40
TR72/16/TD/021	Kayseri Sanayi Odası	KAYSO Performans Yönetim Sistemi	20 Haziran-12 Temmuz 2016	6
TR72/16/TD/022	Kocasinan Kaymakamlığı	4-6 Yaş Kuran Kursu Öğreticilerinin Eğitimi Projesi	11-13 Haziran 2016	40

EK 13. 2016 Yılı ORAN Akademi Kapsamında Desteklenen Projeler

Konu	Katılımcılar	Tarih	Katılımcı Sayısı
Etki Analizi Ve Modelleme Eğitimi	ORAN Etki Analizi Komisyonu Üyeleri	13-16 Nisan 2016	5
Organik Tarım, Biyolojik Mücadele ve Böceklenme Eğitimi	Organik Tarım Çiftçileri	10-12 Ağustos 2016	139
Kayseri Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı	Yüksekte Çalışma Eğitici Eğitimi	21-24 Kasım 2016	20
Abdullah Gül Üniversitesi	Çocuk Girişimciliği Atölyesi	07-28 Mayıs 2016	20
EMDR (Göz Hareketleri İle Duyarsızlaştırma ve Yeniden İşleme) Eğitimi	Kocasinan RAM Personelleri	13-16 Ekim 2016	9
Kayından Sofraya İstiridye Mantarı	Talas İlçe Tarım Müdürlüğü	10-13 Kasım 2016	146
Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri	Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Veterinerleri ve 18 Kesimhanenin Çalışanları	05-07 Eylül 2016	248
Erciyes Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Proje Döngüsü Yönetimi	10-21 Kasım 2016	90
Sivas Valiliği	Proje Döngüsü Yönetimi	02-03 Haziran 2016	153
Sivas - TÜDEMSAŞ	Kaynakçılık Eğitimi	07-26 Kasım 2016	10
Boğazlıyan TSO	Risk Yönetimi Eğitimi, Fayda Maliyet Analizi Eğitimi	03 - 14 Ekim 2016	400
		24 Ekim- 4 Aralık 2016	

EK 14. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programında Başarılı Olan Projeler

Sıra	Referans No	Teklif Adı	Başvuru Sahibi
1	TR72/16/DFD/001	2023 Vizyon	Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
2	TR72/16/DFD/004	Atık Su Arıtma Tesisi Fizibilite Çalışması	Yozgat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü
3	TR72/16/DFD/005	Tarihi Kazım Dönmez Evi Butik Otel Projesi	Yozgat Belediyesi
4	TR72/16/DFD/007	TR72 Bölge Tarımı İçin Uygun Model Tarım Uygulamaları Fizibilite Etüdü Hazırlanması	Bozok Üniversitesi
5	TR72/16/DFD/008	İncesu Sakin Şehir Yaşam Tarzını Geliştirme Projesi	İncesu Belediyesi
6	TR72/16/DFD/0016	Şarkışla Göleti Peyzaj Ve Çevre Düzenlemesi	Şarkışla Kaymakamlığı
7	TR72/16/DFD/0018	Sorgun'da Yatırım Yapılabilecek Alanların Belirlenmesi Projesi	Sorgun Ticaret Ve Sanayi Odası
8	TR72/16/DFD/0019	Yozgat'ta Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Stratejileri Projesi	Tarım Ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Yozgat İl Koordinatörlüğü
9	TR72/16/DFD/0020	Sızır Şelalesi 2023'e Hazırlanıyor	Gemerek Köylere Hizmet Götürme Birliği
10	TR72/16/DFD/0022	Kayseri Mobilya Sektörü Stratejik Eylem Planının Hazırlanması	Kayseri Mobilya Sanayicileri Derneği
11	TR72/16/DFD/0023	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi	Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
12	TR72/16/DFD/0024	2023 Gıda, Tarım ve Hayvancılık Hedefleri.	Kayseri Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
13	TR72/16/DFD/0029	Karanlıkdere Vadisi Ayva ve Üzüm Fizibilite Projesi	Şefaati İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği
14	TR72/16/DFD/0030	Markalaşma Yolunda Kurumsal Kimlik Kültürü Oluşturma ve Uygulama Projesi	Sivas Valiliği
15	TR72/16/DFD/0036	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisi Depolama Sahasının Genişletilerek Ömrünün Uzatılması İçin Fizibilite Çalışması	Yozgat İli Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği
16	TR72/16/DFD/0037	Büyükşehir Meslek Akademisi Fizibilite Çalışmaları Ve Uygulama Projelerinin Hazırlanması İşi	Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanlığı



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency

KAYSERİ Barbaros Mahallesi, Sümer Yerleşkesi
Kümeevler, No:1, P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 6726
Fax: +90 352 352 6733
E-Posta: info@oran.org.tr

SİVAS Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad.
No: 39, 58040, SİVAS
Tel: +90 346 222 0800
Fax: +90 346 222 0820

YOZGAT Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi,
İş Bankası Üstü, 5. Kat YOZGAT
Tel: +90 354 217 6726
Fax: +90 354 217 6726

oran.org.tr