

FAALİYET RAPORU 2015



ORAN Orta Anadolu
Kalkınma Ajansı
Central Anatolia Development Agency



FAALİYET RAPORU 2015

SUNUŞ

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) faaliyetlerini, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir. ORAN, düzey 2 bölgeleri arasında en büyük yüzölçümüne sahip, Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan TR72 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

ORAN, ‘alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel

kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımcılığı ve işbirliğini temel olarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak’ vizyonu ile çalışma ve gayretlerini, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ve etkili kalkınma politikalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda sürdürmektedir. Bu kapsamda ulusal politikalar ile uyumlu hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planında yer alan öncelikler çerçevesinde ilan edilen mali destek programlarının uygulanmasına 2015

yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bölge, lokal alanlarda güneş, rüzgar, tarımsal koşullarının uygunluğu ile biyokütle, jeotermal ve su kaynaklarıyla hidrolik yenilenebilir enerji kaynaklarıyla önemli bir potansiyel taşımakla birlikte farklı medeniyetlere ev sahipliği yapmanın oluşturduğu kültürel mirasa, kış turizmi, doğa kültür- inanç turizmi, kırsal-eko turizm, sağlık ve termal turizm, hava sporları, kuş gözlemciliği, eğlence turizmi gibi birçok turizm türünde de gelişmeye olanak sağlayacak doğal bir yapı ve çevreye sahiptir. Sahip olunan bu değerlerin somut

Orhan DÜZGÜN

Kayseri Valisi
Orta Anadolu Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı



faydaya dönüştürülmesi hususu Ajans tarafından ilan edilen 2015 yılı teklif çağrısı kapsamında dikkate alınmış ve “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet” ile “Kültür ve Turizm” başlıkları altında mali destek programları kamuoyu ile paylaşılarak uygulanmasına başlanmıştır.

Bölge potansiyellerinin harekete geçirilmesi için Ajans kaynaklarının da farklılaştırılması gerekliliği düşünülerek farklı finans kaynaklarının araştırılması ve bölgeye kazandırılması çalışmaları çerçevesinde ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve önemli

somut çıktılar alınmaya başlanmıştır. 2016 yılı ve sonraki dönemlerde bu sonuçların bölgenin kalkınmasında önemli yer tutacağı öngörülmektedir.

Kuruluş amaçları doğrultusunda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bölge paydaşları ile iş birlikleri ve protokoller yapılmış, ihtiyaç duyulan çalışmalar ve toplantılar düzenlenmiş, iyi uygulama ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgenin girişimcilik gibi en önemli potansiyelini değere dönüştürme çalışmalarının yanında bölgesel gelişimi hızlandıracak etkin sosyal

altyapının oluşturulması çalışmaları da ulusal ve yerel planlar çerçevesinde yürütülmüştür. Önümüzdeki dönemlerde bu konular üzerindeki çalışmalar daha da yoğunlaşacaktır.

Ajansın, Bölge kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik 2015 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalardan ötürü emeği geçenlere teşekkür eder, saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2015 Yılı Ajans Yıllık Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla duyurmaktan memnuniyet duyuyorum.

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|-----------|
| SUNUŞ | 2 |
| İÇİNDEKİLER..... | 4 |
| ŞEKİLLER..... | 6 |
| TABLolar | 6 |
| EKLER | 6 |
| KISALTMALAR | 7 |
| I. GENEL BİLGİLER | 8 |
| Miyon ve Vizyon | 8 |
| Yetki Görev ve Sorumluluklar..... | 8 |
| 1. Ajansın Görev ve Yetkileri | 9 |
| 2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri..... | 10 |
| 3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri | 12 |
| 4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri..... | 14 |
| 5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri..... | 14 |
| a) İç Denetim | 14 |
| b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi | 14 |
| c) Program Yönetim Birimi..... | 15 |
| d) İzleme ve Değerlendirme Birimi | 15 |
| e) Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi | 15 |
| f) . Kurumsal Yönetim Birimi..... | 15 |
| g) Yatırım Destek Ofisleri..... | 15 |
| Ajansa İlişkin Bilgiler | 18 |
| 1. Fiziksel Altyapı | 18 |
| a) Kayseri Merkez Hizmet Binası..... | 18 |
| b) Sivas YDO Hizmet Binası..... | 18 |
| c) Yozgat YDO Hizmet Binası | 19 |
| 2. Teşkilat Yapısı | 19 |
| 3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları..... | 20 |
| 4. İnsan Kaynakları | 21 |
| II. AMAÇ VE HEDEFLER | 25 |
| A. Ajansın Amaç ve Hedefleri | 25 |
| B. Temel Politikalar ve Öncelikler | 26 |
| III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER | 31 |
| A. Mali Bilgiler | 31 |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar | 31 |
| 2. Mali Denetim Sonuçları | 32 |

| | |
|---|-----------|
| B. Performans Bilgileri | 32 |
| 1. Proje ve Faaliyet Bilgileri..... | 32 |
| a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri..... | 32 |
| b) Destek Programları..... | 36 |
| c) Düzenlenen Etkinlikler..... | 39 |
| d) Katılım Sağlanan Etkinlikler | 44 |
| e) İç Kontrol Sistemi | 56 |
| f) Eğitimler..... | 57 |
| g) Yatırım Destek Ofisleri..... | 58 |
| h) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri | 60 |
| i) Rapor ve TanıtımYayınları | 63 |
| 2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi | 64 |
| IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ..... | 66 |
| A. Üstünlükler..... | 66 |
| B. Zayıflıklar..... | 66 |
| C. Fırsatlar..... | 67 |
| D. Tehditler | 67 |
| E. Değerlendirme | 67 |
| V. ÖNERİ VE TEDBİRLER | 68 |
| VI. EKLER..... | 70 |

ŞEKİLLER

| | |
|------------------------------------|----|
| Şekil 1. Organizasyon Şeması | 18 |
|------------------------------------|----|

TABLolar

| | |
|---|----|
| Tablo 1. Personel Dağılımı | 19 |
| Tablo 2. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi | 23 |
| Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 31 Aralık 2015 | 29 |
| Tablo 5. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 31 Aralık 2015 | 29 |
| Tablo 6. Düzenlenen Eğitimler..... | 55 |
| Tablo 7. Katılım Sağlanan Eğitimler | 55 |
| Tablo 8. YDO Faaliyetleri Özet Tablosu..... | 58 |
| Tablo 9. 2015 yılı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri Özet Tablosu | 60 |
| Tablo 10. Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları..... | 61 |
| Tablo 11. Tanıtım Materyalleri ve Süreli Yayınlar | 61 |
| Tablo 12. 2015 yılı Performans Göstergeleri Tablosu | 62 |

EKLER

| | |
|--|----|
| Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi | 68 |
| Ek 2. Kalkınma Kurulu Listesi | 68 |
| Ek 3. Personel Listesi | 71 |
| Ek 4. 2015 yılı MDP-Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Başlığında Sözleşme İmzalanan Projeler..... | 72 |
| Ek 5. 2015 yılı MDP - Kültür ve Turizm Başlığında Sözleşme İmzalanan Projeler..... | 74 |
| Ek 6. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan ve 2015 Yılında Uygulanan Projeler | 74 |
| Ek 7. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan Projeler.... | 75 |
| Ek 8. 2014 Yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Kapsamında Başarılı Bulunan ve 2015 yılında Tamamlanan Eğitimler..... | 75 |
| Ek 9. 2015 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Eğitimler | 76 |

KISALTMALAR

| | |
|-----------------|---|
| AB | : Avrupa Birliği |
| ABUDYK | : AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu |
| AHİKA | : Ahiler Kalkınma Ajansı |
| Ar-Ge | : Araştırma ve Geliştirme |
| ASKON | : Anadolu Aslanları İşadamları Derneği |
| BAKA | : Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı |
| BD | : Bağımsız Değerlendirici |
| BEBKA | : Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı |
| CBS | : Coğrafi Bilgi Sistemi |
| CMDP | : Cazibe Merkezileri Destekleme Programı |
| DFD | : Doğrudan Faaliyet Desteği |
| EBRD | : Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası |
| EBYS | : Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi |
| EDEN | : Avrupa Seçkin Destinasyonlar Yarışması |
| ETTO | : Erciyes Teknoloji Transfer Ofisi |
| İDB | : İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| KAYS | : Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi |
| KOBİ | : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler |
| KOSGEB | : Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı |
| KYB | : Kurumsal Yönetim Birimi |
| MDP | : Mali Destek Programı |
| METEX | : Orta Doğu Turizm Fuarı |
| MÜSİAD | : Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ORAN | : Orta Anadolu Kalkınma Ajansı |
| OSB | : Organize Sanayi Bölgesi |
| PPKB | : Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| PYB | : Program Yönetim Birimi |
| SEPIP | : Akıllı İktisadi Planlama ve Sanayi Politikaları |
| STK | : Sivil Toplum Kuruluşu |
| TANAP | : Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı |
| TİİGB | : Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi |
| TOBB | : Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği |
| TSO | : Ticaret ve Sanayi Odası |
| TÜBİTAK | : Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurulu |
| TÜDEMSAŞ | : Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi A.Ş. |
| TÜİK | : Türkiye İstatistik Kurumu |
| TÜMSİAD | : Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği |
| UNDP | : Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı |
| YDO | : Yatırım Destek Ofisleri |

1. GENEL BİLGİLER



ORAN, 5449 sayılı Kanun'un Amaç ve Kapsam başlığı altında:

- Kurumlar arası işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülmuş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Bölgesel gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak

amaçlarıyla 2015 yılı içerisinde faaliyetlerini sürdürmüştür.

2015 Yılı Yıllık Faaliyet Raporu 28 Eylül 2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin ilgili bölümünde belirtilen raporlama ilkelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Misyonumuz



Bölgenin sosyal ve ekonomik olarak kalkınmasına katkı veren, bölgesel kalkınma faaliyetlerinde tüm paydaşlar için koordinasyon sağlayan ve yönlendiren bir merkez olmaktır.

Vizyonumuz



Alanında uzmanlaşmış dinamik kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla, bölgesel kaynak ve potansiyellerin değerlendirilmesinde katılımı ve işbirliğini temel olarak bölge gelişimine yön veren, bölgesel kalkınmada öncü kurum olmak.

25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN), faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde yürütmektedir.

Yetki Görev ve Sorumluluklar

ORAN, 5449 Sayılı Kanun’a göre görev, yetki ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

Bu Kanun kapsamında bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik gelişmeyi hızlandırmaya, rekabet gücünü artırmaya yönelik bölgedeki ilgili tüm kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonun sağlanması, bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının yapılması, bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin gelişmesine katkıda bulunulması Ajans’ın öncelikli faaliyetleri arasındadır.

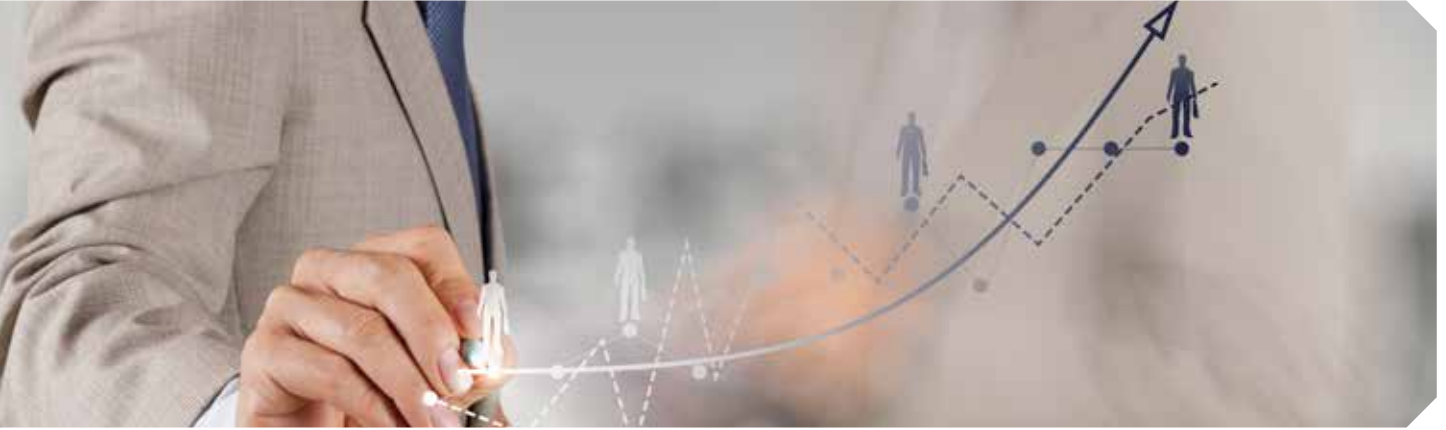
ORAN, tüm faaliyetlerini kanun ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik

ve toplumsal sorunlar gibi temel ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.



1. Ajansın Görev ve Yetkileri

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.



- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisini yayımlamak.



Prof. Dr. Salih KARACABEY
Bozok Üniv. Rektör
Kalkınma Kurulu Başkanı



Kadir PÜRLÜ
Sivas İl Kültür ve Turizm Müd.
Kalkınma Kurulu Başkan V.



Mehmet CABBAR
Develi Belediye Başkanı
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Tanzer ERDEM
Sivas İl Bilim Sanayi ve
Teknoloji Müdürü
Kalkınma Kurulu Katip Üyesi



Mehmet SAYGI
Yozgat Sanayici ve İş Adamları
Derneği Başkanı
Kalkınma Kurulu Y. Katip Üyesi

3. Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık mali raporunu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- j) Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- k) Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.



Orhan DÜZGÜN
Kayseri Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



Alim BARUT
Sivas Valisi
Yönetim Kurulu Başkan V.



Abdülkadir YAZICI
Yozgat Valisi
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa ÇELİK
Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sami AYDIN
Sivas Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Kazım ARSLAN
Yozgat Belediye Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat ÖZATA
Sivas İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil ŞAHBAZ
Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa BOYDAK
Kayseri Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Osman YILDIRIM
Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi



Metin ÖZİŞİK
Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

4. Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim Kurulu Kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, ilgili usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.

- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- l) Ajans Genel Sekreterliği'ni temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

5. Çalışma Birimleri Görev ve Yetkileri

a) İç Denetim

İç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin

risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir.

b) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

İlgili mevzuat çerçevesinde, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

TR72 Bölge Planının hazırlanması, Bölge Planı hazırlanması sürecinde Kalkınma Kurulu üyelerinin ve bilgi birikimi, faaliyet ve çalışmaları yahut tecrübeleri nedeniyle önemli katkı sağlayabilecek kişilerin sürece katılımını sağlamak, bölge planının tanıtımı ve uygulanabilirliğini artırmak, yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak, Genel Sekreterlik makamının takdiri dâhilinde ulusal ve uluslararası arenada Genel Sekreterliği

temsil etmek, Birimin temel görevleri arasındadır.

c) Program Yönetim Birimi

Hazırlanan Bölge Planı doğrultusunda belirlenen plan ve programlara göre destek programlarının hazırlanması ve yönetilmesi faaliyetlerini yürüten birimdir. Bununla birlikte günün şartlarına göre ulusal ve/veya uluslararası kaynakların kullanılması ve kullandırılmasında birim aktif rol alır. Ayrıca Genel Sekreterlik, tarafından birime tevdi edilen Ajans'la ilgili diğer çalışmalar da birim tarafından yürütülür.

d) İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın bölgesinde vereceği teknik, mali destek programları ve diğer hizmetlerin hedeflerine ulaşması için plan ve programlardan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama sürecinde izlenmesi ve sonraki aşamada değerlendirilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması çalışmalarını yürüten birim olarak varlığını sürdürmektedir.

Bu çalışmalarını yürütürken izleme, raporlama, destek faaliyetlerini ile bilgi sistemini etkin ve verimli bir şekilde kullanan birim, destekleme faaliyetlerinin verimliliğini, etkinliğini, meydana çıkan

etkisini ve sürdürülebilirliğini düzenli aralıklar ile takip edilmesini, yararlanıcılar ile farklı yollarla irtibata geçerek sağlamaktadır.

e) Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi

Ajansın bölgedeki bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine katılımı arttırmak, sürekli gelişime katkıda bulunmak ve Bölgede bulunan kurumları arası işbirliğini geliştirmek adına birimin başlıca görev ve yetkileri;

- Ajansın ve faaliyetlerinin tanıtım çalışmalarını yürütmek,
- Ajans paydaşları ile olan iletişim süreçlerini yönetmek,
- Bölgenin sorunları ve potansiyellerine yönelik olarak bölgeye has, yerel iş ve projeler geliştirmek,
- Kurumsal amaç ve hedefler doğrultusunda eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonlar düzenlemek,
- Faaliyetler çerçevesinde gerekli olan yazılı ve görsel materyalleri hazırlamaktır.

f) Kurumsal Yönetim Birimi

Ajans insan kaynakları politikasını belirlemek ve geliştirmek, muhasebe, satın alma ve mali hizmetlerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek Birimin temel görevleri arasındadır.

g) Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım Destek Ofisleri, bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların yatırım işlerinin takip edilmesi ve izlenmesi, yatırımcıların önüne çıkan engellere çözüm bulunması, bölge illerinin yatırım imkânlarının yurtiçi ve yurtdışında tanıtılması, bölgedeki işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılması ile ilgili eğitim ve toplantıların düzenlenmesi, bölgede yenilikçi üretim kapasitesinin artırılması ile ilgili çalışmalar yapan birimdir.

Bu kapsamdaki çalışmalar için gerekli olan yazılı ve görsel materyallerin hazırlanması, ilgili sektörlerdeki yatırım potansiyellerinin ortaya çıkarılması, sektörel çalışmalarla ilgili eğitim, toplantı, konferans gibi organizasyonların düzenlenmesi, firma, kurum ve kuruluşlarla doğrudan bağlantı kurulması ve bunlarla sektörel çalışmalar ile ilgili işbirliği yapılması, yatırım ve yatırımcı ile ilgili toplantı organizasyonlarının yapılması, bu konularda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanması Yatırım Destek Ofisleri Biriminin ana görevleridir.



Kamil TAŞCI
Genel Sekreter



Mustafa KARAKAYA
İç Denetçi



Mehmet Ali BAYIR
Kordinatör
Kayseri Yatırım Destek Ofisi



Sinan DÜNDAR
Kordinatör
Sivas Yatırım Destek Ofisi



Timur YILDIZ
Kordinatör
Yozgat Yatırım Destek Ofisi



Mahmut AKBABA
Birim Başkanı
İzleme ve Değerlendirme Birimi



Ahmet Lütfi ŞAHİN
Birim Başkanı
Kurumsal Yönetim Birimi



Seyit CEZAOĞLU
Birim Başkanı
Planlama, Programlama ve
Koordinasyon Birimi



Mehmet OKUR
Birim Başkanı
Program Yönetim Birimi



Fazıl GÜLER
Birim Başkanı
Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi



ORTA ANADOLU KALKINMA AJANSI

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ve Türkiye'nin merkezinde, stratejik bir konumda olan Orta Anadolu; gelişmiş sanayi altyapısı, köklü ticaret ve girişimcilik kültürü, tarım ve hayvancılık için uygun verimli arazisi, eğitilmiş ve nitelikli işgücü, çeşitli maden yatakları ve gelişmiş kentsel altyapısı ile yatırımcılara büyük potansiyel sunmaktadır. Bu nedenlerle Orta Anadolu hem ekonomik hem de sosyal açıdan Türkiye'nin en çok gelecek vadeden bölgelerinden biridir.



Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Altyapı

a) Kayseri Merkez Hizmet Binası

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, Yönetim Binası olarak 'tarihi anıt' olarak tescillenen ve restore edilen Sümer Tesisleri'nin idare binasını kullanmaktadır. Cumhuriyet Dönemi'nin kalkınmasının başlangıcı olan Sümer Tesislerinde 13 Ekim 2010 tarihinde düzenlenen açılış ile birlikte faaliyetlerine devam etmektedir.



b) Sivas YDO Hizmet Binası

Sivas Yatırım Destek Ofisi (YDO) olarak kullanılmak üzere tarihi eser statüsünde olan Hubiyar Korucu Konağı restore edilmek üzere 2010 yılı içerisinde satın alınmıştır. Sonrasında Hubiyar Korucu Konağı'nın restorasyon projeleri Ajans tarafından çizdirilerek Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuş ve Kurul projeleri detaylı bir tetkikten geçirdikten sonra onaylamıştır. Restorasyon projeleri onaylanan Hubiyar Korucu Konağı'nın restore edilmesi işi için 2013 yılı Ocak ayı içerisinde Ajans tarafından yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhaleyi kazanan yüklenici firma 2014 yılı Ekim ayı itibarıyla restorasyonu tamamlamıştır. Tefrişatı tamamlanmış olan Hubiyar Korucu Konağı, 2015 yılından itibaren Sivas Yatırım Destek Ofisi olarak hizmet vermektedir.



Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Merkez Hizmet Binası (Yeni - Eski Durumu)



Sivas Yatırım Destek Ofisi

c) Yozgat YDO Hizmet Binası

Ajans, Yozgat YDO hizmet binası olarak kullanmak üzere, yine tarihi eser olan Miralay Şerifbey Köşkü'nü kiralamıştır. Ancak, kiralanın bina restore edilene kadar, Yozgat YDO hizmetlerinin herhangi bir aksaklığa uğramaması için, Yozgat YDO Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi, Türkiye İş Bankası Üstü, 5. Kat adresinde hizmet vermektedir.

2. Teşkilat Yapısı

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı¹ koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Kayseri, Sivas ve Yozgat illerini kapsayan ORAN, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel

¹ Devlet Planlama Teşkilatı 03 Haziran 2011 tarihli ve KHK/641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na dönüştürülmüştür.



Yozgat Yatırım Destek Ofisi Geçici Hizmet Binası

gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamıştır.

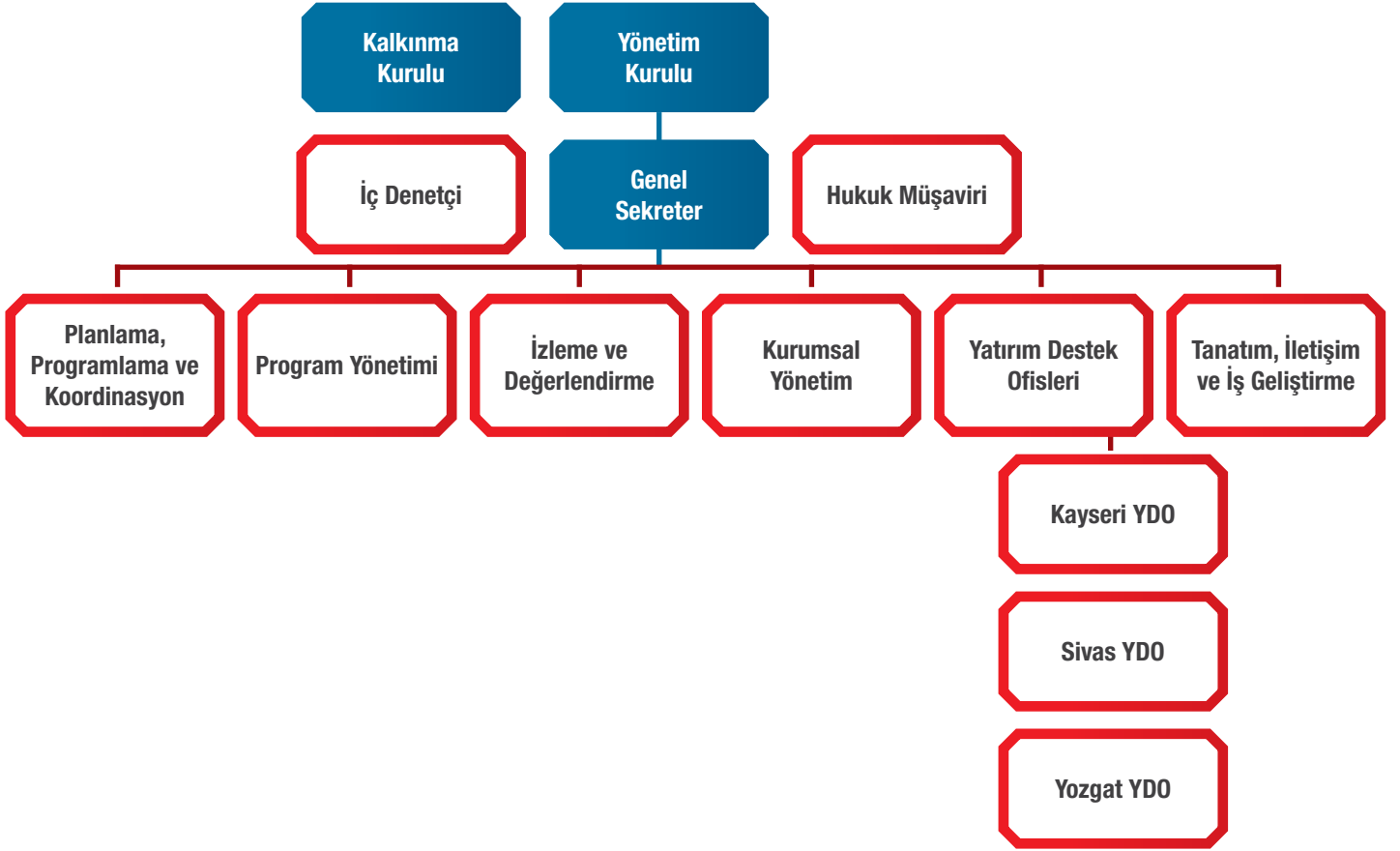
ORAN Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı Kayseri Valisi Sn. Orhan DÜZGÜN, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sivas Valisi Sn. Alim BARUT ile Yönetim Kurulu Üyeleri; Yozgat Valisi Sn. Abdulkadir YAZICI, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mustafa ÇELİK, Sivas Belediye Başkanı Sn. Sami AYDIN, Yozgat Belediye Başkanı Sn. Kazım ARSLAN, Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Sedat ÖZATA, Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı Sn. Halil ŞAHBAZ, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Sn. Mustafa BOYDAK, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Osman YILDIRIM, Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Metin ÖZİŞİK'tan oluşmaktadır.

ve Başkan Vekili ile temsil edilir. ORAN Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Bozok Üniversitesi Rektörü Sn. Prof. Dr. Salih KARACABEY'dir.

ORAN Genel Sekreterliği; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır.

Ajansın danışma organı olan Kalkınma Kurulu, Başkan

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajans personel kadrosu 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 32 Uzman ve 6 Destek Personelinden oluşmaktadır. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın icra organı Genel Sekreterliktir. Ajans Genel Sekreterliği görevini Kalkınma Bakanlığının 28 Ağustos 2015 tarihli ve 3668 sayılı yazısı ile atanan Kamil TAŞÇI yürütmektedir.

3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin son yıllardaki gelişimi ve sağladığı imkânlar göz önüne alındığında, kurumların faaliyetlerini gerçekleştirmelerinde sahip oldukları bilişim

altyapısı önemli bir rol oynamaktadır. ORAN bilgi ve teknolojik altyapısı da çağın gerektirdiği kriterlere uygun olarak oluşturuldu. Ajans faaliyetlerinin ve çalışmalarının tamamı kurumsal internet sitesi www.oran.org.tr üzerinden tüm kamuoyuna düzenli ve doğru bir şekilde aktarıldı. Ajans'ın Facebook ve Twitter hesaplarında gerekli güncellemeler yapılarak Ajans'ın sosyal medya görünürlüğü sağlandı. Ajans Youtube kanalına tanıtım videoları eklendi. Bilgi Edinme sistemi Ajans web sitesine entegre edildi. "invest.

oran.org.tr" ve "yatirim.
oran.org.tr" web sayfaları Ajans bünyesindeki web sunucusundan yayınlandı. Bilgi işlem altyapısında kullanılan yazılımlar için lisans güncellemeleri yapıldı. Yedekleme takvimleri ihtiyaçlara göre revize edildi. Sunucuların ihtiyaca göre bakım ve konfigürasyonları yapıldı. Yeni personelimiz için Nitelikli Elektronik Sertifika tedarik süreci yürütüldü. ORAN resmi internet sitesi 2015 yılında 128.663 kişi tarafından ziyaret edilerek 546.375 kez tıklandı. Projelerin değerlendirilmesi için uygun donanım ve altyapı oluşturuldu. Bağımsız

Değerlendiricilerin Ajans ağına erişmeden sadece gerekli erişim yetkisi verilerek şeffaf, güvenli bir ortamda değerlendirme yapabilmeleri için gerekli bilişim altyapısı oluşturuldu. BD sürecinde BD'ler için donanımsal ve yazılımsal sistem konfigürasyonu yapıldı. Personelin Nitelikli Elektronik Sertifika'ları (NES) güncellendi. EBYS sisteminde gerekli güncellemelerin yapılması hususunda ilgili firmaya yönlendirme ve geri bildirim sağlandı. İhtiyaç duyulan yazılımlar için versiyon yükseltmeleri ve lisans güncellemeleri yapıldı.

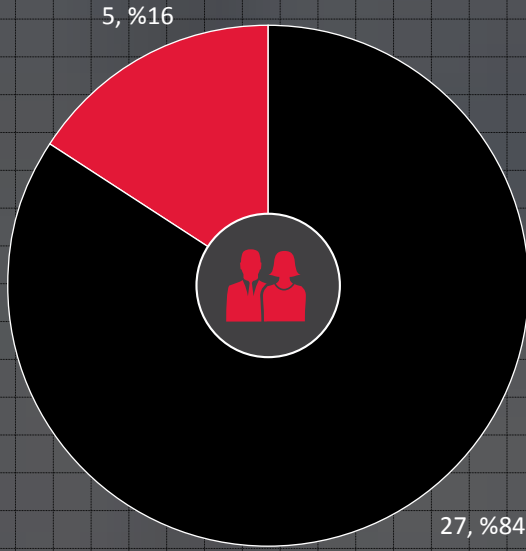


4. İnsan Kaynakları

Personellerin özelliklerine göre dağılımı Tablo 1'deki gibidir:

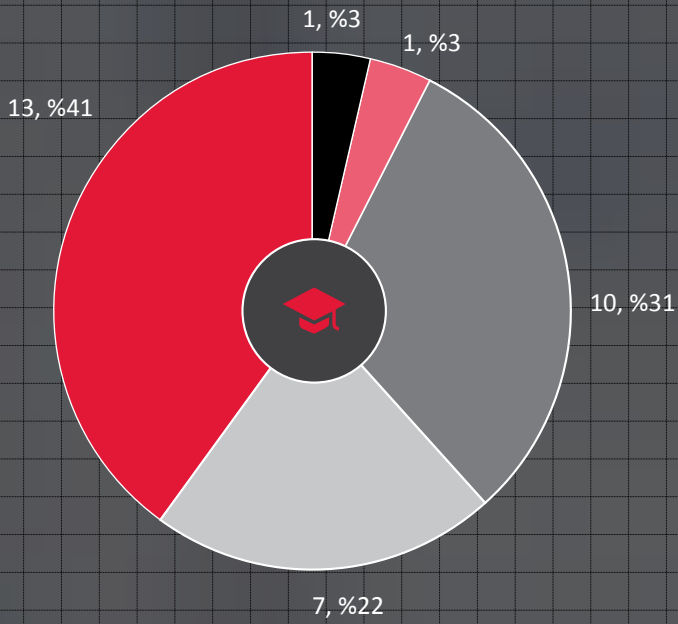
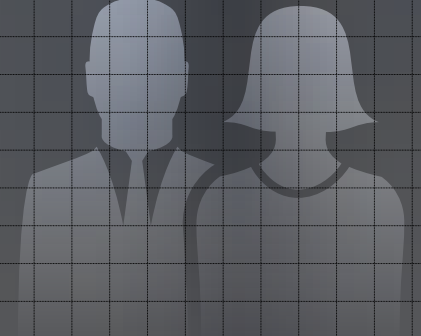
Tablo 1. Personel Dağılımı

| | | KYB | İDB | PPKB | PYB | TiiGB | YDO | TOPLAM |
|-------------|-----------------------|-----|-----|------|-----|-------|-----|--------|
| CİNSİYET | Erkek | 2 | 7 | 3 | 2 | 3 | 12 | 29 |
| | Kadın | 4 | 1 | 1 | 2 | 1 | - | 9 |
| EĞİTİM | Lisans | 2 | 3 | 1 | 1 | 2 | 5 | 14 |
| | Y. Lisans D. Eden | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 12 |
| | Y. Lisans | 2 | 1 | - | 2 | - | 4 | 9 |
| | Doktora D. Eden | - | 1 | 1 | - | - | - | 2 |
| | Doktora | - | 1 | - | - | - | - | 1 |
| YABANCI DİL | İngilizce | 2 | 6 | 2 | 3 | 4 | 10 | 27 |
| | İngilizce + Almanca | - | 1 | 1 | - | - | 2 | 4 |
| | İngilizce + Rusça | - | 1 | - | - | - | - | 1 |
| | İngilizce + Arapça | 1 | - | - | 1 | - | - | 1 |
| | İngilizce + İtalyanca | - | - | 1 | - | - | - | 1 |
| DENEYİM | 0-5 Yıl | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 6 |
| | 5-10 Yıl | 4 | 4 | 2 | 1 | 2 | 3 | 16 |
| | 10-20 Yıl | 1 | 3 | 1 | 2 | 1 | 8 | 16 |



CİNSİYET

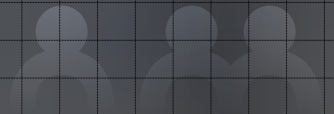
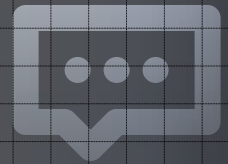
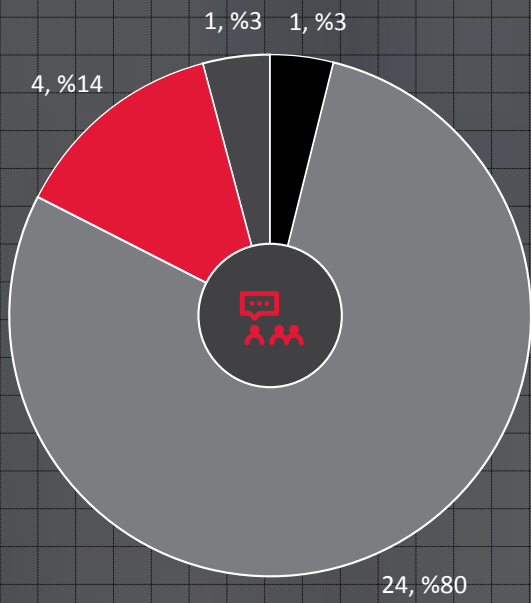
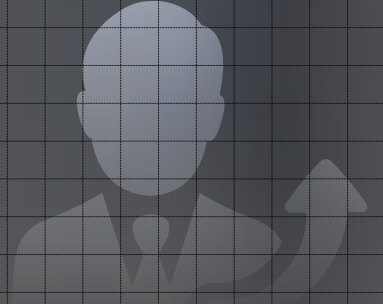
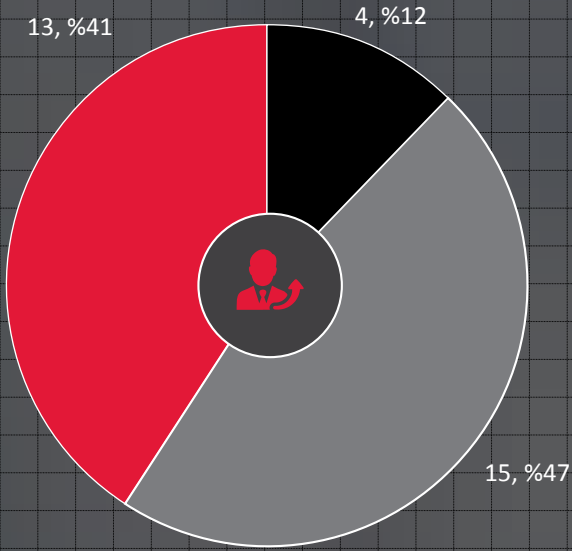
- KADIN
- ERKEK



EĞİTİM

- DOKTORA
- DOKTORA DEVAM EDEN
- YÜKSEK LİSANS
- YÜKSEK LİSANS DEVAM EDEN
- LİSANS





- 2015 yılı Mayıs ayı içerisinde 5449 sayılı Kanun'un 18. maddesi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde 5 uzman ve 2 destek personeli alımı için yayınlanan ilan çerçevesinde elden ve posta yoluyla toplam 123 başvuru alındı. Yapılan değerlendirme

akabinde, istihdam edilmesi planlanan personel sayısının 4 (dört) katı aday (28 kişi) sözlü yarışma sınavına çağırıldı. Mülakatlar 5-6 Ağustos 2015 tarihlerinde gerçekleştirildi. Mülakat sonucunda başarılı bulunan adayların açıklanması ile 5 uzman ve 2 destek personeli

daha Ajansta istihdam edildi.

Ajansın Kanun'da belirtilmiş görev ve yetkileri kapsamındaki faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir konuma sahip insan kaynağının oluşturulmasında Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 4. maddesi esas alınmıştır.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'da tanımlandığı şekliyle, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel

gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere kurulmuştur. Bu kapsamda, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen amaçlar ve TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda belirlediği eksen, öncelik ve tedbirleri hayata geçirmek doğrultusunda, faaliyet ve kaynaklarını; Ajans tarafından hazırlanan ve Yönetim

Kurulu tarafından onaylanan Stratejik Planda (2015-2019) belirlediği, "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması", "Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi", "Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması" ve "Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi" olmak üzere 4 amaç ve bu amaçlar altında tanımlanan 14 hedefin başarılmasına yönlendirecektir.

Tablo 2. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Plan (2015-2019) Amaç-Hedef Listesi

| Amaç-1 | Hedef No | Hedef |
|---|----------|---|
| Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artmasına Katkı Sağlanması | 1 | Bölge Planında belirlenen ve bölgesel gelişimde önem taşıyan alanlarda araştırma ve planlama çalışmalarını yürütmek |
| | 2 | Bölge planında belirlenen eksen ve öncelik alanları ile tedbirlerin bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütmek |
| | 3 | Ajans destek mekanizmalarını geliştirmek ve etkin bir şekilde kullanmak |
| | 4 | Bölgede potansiyel yararlanıcılar arasında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanma düzeyini arttırmaya katkı sağlamak |
| Amaç-2 | Hedef No | Hedef |
| Bölgede İşbirliği ve Koordinasyonun Güçlendirilmesi | 1 | Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; bölge içinde kamu kesimi, özel kesim, STK'ların kendi aralarında ve Ajans ile paydaşlar arasında işbirliklerini geliştirmek |
| | 2 | Kalkınma Kurulu Üyeleri ve diğer paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine katılımlarını sağlamak ve etkinliklerini arttırmak |
| | 3 | Bölge dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek |
| Amaç-3 | Hedef No | Hedef |
| Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılması | 1 | Bölgenin iş ve yatırım ortamını geliştirmek |
| | 2 | Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak |
| | 3 | Bölgede yatırımcılara destek olmak |
| Amaç-4 | Hedef No | Hedef |
| Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi | 1 | Ajansın insan kaynakları kapasitesini geliştirmek |
| | 2 | Ajansın fiziki ve teknolojik altyapısını iyileştirmek |
| | 3 | Ajansın organizasyon yapısını ve iş süreçlerini geliştirmek |
| | 4 | Ajansın kurumsal iletişimini güçlendirmek ve tanıtımını yapmak |

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 5449 sayılı Kanun'da tanımlanan amaçlarına ulaşmak üzere, belirlenen temel politika ve öncelikleri, 2014 -

2023 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanan ve Sn. Başbakanımız başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Kararı ile onaylanan TR72 Bölge Planı ile belirlenmiştir. Bu kapsamda,

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve niteliğinde olan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksen, öncelik ve tedbirler Tablo 3'te özetlenmiştir.

| REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ | | |
|----------------------------|--|---|
| Öncelik Alanı | Tedbir | |
| 1 | Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi | 1.1. Ar-Ge ve yenilik eksenli bilgi üretimi artırılarak, sonuç odaklı araştırmaların ve markalaşmanın artırılması sağlanacaktır. |
| | | 1.2. Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi sağlanacaktır. |
| | | 1.3. Bölgede Ar-Ge, yenilik ve endüstriyel tasarım kültürü işletmecilere kazandırılacaktır. |
| | | 1.4. Bölgesel yenilik stratejisi geliştirilecektir. |
| | | 1.5. Ar-Ge ve yenilik konularında işbirliği mekanizmaları güçlendirilecektir. |
| 2 | İmalat Sanayinin Geliştirilmesi | 2.1. Katma değeri yüksek yenilikçi ve stratejik sektörel oluşumlar desteklenecektir. |
| | | 2.2. Üreticilerin yeni teknolojik gelişmeler ile ilgili bilgilendirilmesi sağlanacak ve teknoloji düzeyi yüksek sektörlere yatırımlar desteklenecektir. |
| | | 2.3. Mevcut üretim tesislerinin modernizasyonu geliştirilecektir. |
| | | 2.4. Bölgede rekabetçi sektörler geliştirilecektir. |
| | | 2.5. Sektörel kümelenme ve ihtisaslaşma geliştirilecektir. |
| | | 2.6. Ortaklıklar ve işbirlikleri geliştirilecektir. |
| | | 2.7. Üreticilerin kalite güvence sistemleri konusunda bilinçlendirilmeleri sağlanacak ve standartlara uyum düzeyi artırılabilecektir. |
| | | 2.8. KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumsal yetkinliklerinin artırılması sağlanacaktır. |
| 3 | Hizmetler Sektörünün Geliştirilmesi | 3.1. Bölgede turizm (kış, sağlık, doğa, kültür-inanç, eko, termal) altyapısı geliştirilecektir. |
| | | 3.2. Bölgede turizm alanında tanıtım ve markalaşma çalışmaları yapılacaktır. |
| | | 3.3. Turizm alanında kurumlar arasında işbirliği geliştirilecek, ortak tur programları belirlenecektir. |
| | | 3.4. Bölgede toptan ve perakende ticaret ile inşaat sektörleri geliştirilecektir. |
| 4 | Dış Ticaretin Güçlendirilmesi | 4.1. Bölge ihracatında eş değer öneme sahip sektör ve pazar sayısı artırılabilecek, ihraç edilen ürünlerde çeşitlenme sağlanacaktır. |
| | | 4.2. Teknoloji seviyesi ve katma değeri yüksek ürün ihracatı sürdürülebilir bir şekilde artırılabilecektir. |
| | | 4.3. İhracatçı sayısı ve ihracat kapasitesi artırılabilecektir. |
| 5 | Girişimcilik Altyapısının ve Kültürünün Geliştirilmesi | 5.1. Bölgede "Girişimcilik" konusunda farkındalık seviyesinin yükseltilmesi ve girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır. |
| | | 5.2. Girişimcilerin bilgiye ve finansal kaynaklara erişimleri artırılabilecektir ve ortak iş kültürü yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 5.3. Bölgede potansiyel girişimcilerin temel iş kurma ve işletme becerileri artırılabilecektir. |
| | | 5.4. Bölgedeki girişimcilik altyapısı geliştirilecektir. |

| REKABET EDEBİLİRLİK EKSENİ | | | |
|----------------------------|---|--------|--|
| Öncelik Alanı | | Tedbir | |
| 6 | Yatırım Ortamının İyileştirilmesi | 6.1. | İşletmelerin finansal kaynaklara ve hizmetlere erişimi iyileştirilecektir. |
| | | 6.2. | Yatırımcılar için uygun ve cazip maliyetli arsalar üretilmesi sağlanacaktır. |
| | | 6.3. | OSB ve serbest bölge başta olmak üzere yatırım alanlarının enerji, ulaşım, lojistik ve çevre ile ilgili altyapıları iyileştirilecek ve etkin kullanımı sağlanacaktır. |
| | | 6.4. | Ürünlerin kalite kontrollerinin ve testlerinin yapılacağı laboratuvar altyapısı geliştirilecektir. |
| 7 | Geleneksel Sektörlerin Geliştirilmesi (Tarım Hayvancılık ve Madencilik) | 7.1. | Bölgedeki tarım işletmelerinin rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için işletmelerin optimum işletme büyüklüğüne ulaştırılması, modernizasyonu ve altyapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır. |
| | | 7.2. | Bölgede üretimde verimliliğin ve kalitenin yükseltilmesi, üretimde çeşitlenmenin sağlanması ve gen kaynaklarının korunması sağlanacaktır. |
| | | 7.3. | Tarımsal çevre, halk sağlığı, gıda kalitesi ve hijyeni, hayvan refahı, hayvan sağlığı, bitki sağlığı, atık yönetimi uygulamaları ve tarımda iyi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 7.4. | Bölgede kırsaldan/tarımdan ayrılan nüfus için ekonomik faaliyetler çeşitlendirilecektir. |
| | | 7.5. | Yerel ürünlerin coğrafi işaret kapsamına alınması, markalaştırılması ve ticarileştirilmesi sağlanacaktır. |
| | | 7.6. | Bölgede maden ürünlerini katma değeri yüksek ürünlere-mamul/yan mamule -dönüştürmeye yönelik zenginleştirme ve işleme tesislerine dönük kapasite artırımı ve yatırım faaliyetleri geliştirilecektir. |
| | | 7.7. | Bölgede endüstriyel hammaddelerin değerlendirilmesine yönelik faaliyetler artırılabilecektir |
| | | 7.8. | Bölgede maden arama faaliyetleri yaygınlaştırılacak, madencilik faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge uygulamaları ve laboratuvar altyapısı geliştirilecektir. |

| SOSYAL KALKINMA EKSENİ | | | |
|------------------------|--|--------|---|
| Öncelik | | Tedbir | |
| 1 | Beşeri, Sosyal Sermaye ve Kurumsal Kapasite ile Yönetişimin Geliştirilmesi | 1.1. | Bölgedeki üniversiteler, STK'lar, özel sektör ve ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyon ve işbirliği seviyesi artırılabilecektir. |
| | | 1.2. | Bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanma düzeyi artırılabilecektir. |
| | | 1.3. | Bölgedeki kurum ve kuruluşların yönetim ve idari kapasiteleri güçlendirilecek, Bölgede örgütlenme kültürünün il merkezlerinden ilçe merkezlerine yaygınlaşması sağlanacaktır. |
| | | 1.4. | Gençler ve kadınların sivil toplum faaliyetlerine katılım oranı artırılabilecek, katılımcı kültürel ortam geliştirilecektir. |
| | | 1.5. | Bölgedeki kurum ve kuruluşlar insan kaynakları, teknolojik imkânlardan faydalanma düzeyi ve kurumsal imaj bakımından geliştirilecektir. |
| | | 1.6. | Bölgede göçün azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. |
| | | 1.7. | Bölgede sosyal sermayenin dönemsel olarak ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. |
| | | 1.8. | Bölgede istihdam olanakları artırılabilecek ve kayıt dışı istihdamın nedenleri araştırılarak, kayıtlı istihdamı teşvik edici tedbirler alınacaktır. |
| | | 1.9. | Bölgede işgücü açığı kapatılacak, istihdamdan kopacak işgücü için gerekli önlemler alınacaktır. |
| | | 1.10. | Bölgede faaliyet gösteren işletmelerin ve çalışanların sosyal güvence ve haklara yönelik bilinç seviyesi artırılabilecektir. |

| SOSYAL KALKINMA EKSENİ | | | |
|------------------------|---|------|---|
| Öncelik | Tedbir | | |
| 2 | Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi | 2.1. | Sosyal alanda hizmet sunan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon seviyesi geliştirilecek, sosyal alanda sağlanan yardımların tamamlayıcılık ilkesi çerçevesinde verilmesi sağlanacaktır. |
| | | 2.2. | Sosyal hizmetlerin geliştirilmesine yönelik bilgi, veri toplama ve analiz konusunda bilgi altyapısı güçlendirilecektir. |
| | | 2.3. | Dezavantajlı grupların da ihtiyaçlarını dikkate alan yenilikçi hizmet sunumu yöntemleri geliştirilecektir. |
| | | 2.4. | Dezavantajlı grupların sosyal uyum seviyeleri ve toplumsal hayata katılım düzeyleri artıracak, tüm alanlarda, cinsiyet dengeli ve fırsat eşitliği temelli bir yaklaşım geliştirilecektir. |
| | | 2.5. | Sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetler yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 2.6. | Bölgede yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak, dezavantajlı grupların da dikkate alan bir yaklaşımla Bölgenin fiziksel, sosyal ve kültürel altyapısı geliştirilecektir. |
| | | 2.7. | İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları hakkında farkındalık düzeyi artıracak, Bölgede halk sağlığı hizmetlerinin yanı sıra Bölgedeki çalışanlar için çalışma koşulları ve İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri iyileştirilecektir. |
| 3 | Eğitim Kalitesinin Yükseltilmesi | 3.1. | Eğitim kurumlarının fiziki altyapısı güçlendirilecektir. |
| | | 3.2. | Eğitimin her kademesinde eğitim oranının artması sağlanacaktır. |
| | | 3.3. | Öğretmen, öğrenci ve aile işbirliğinin sağlanması ve rehberlik hizmetlerinin yaygınlaştırılması sağlanacak ve ailelerde her düzeyde eğitim bilincinin oluşturulması sağlanacaktır. |
| | | 3.4. | Beşeri sermaye için hayat boyu öğrenme sistemi altyapısı oluşturulması sağlanacaktır. |
| | | 3.5. | Mesleki eğitim yaygınlaştırılarak, Bölgede öne çıkan sektörlerle yönelik işgücü oluşması sağlanacaktır. |
| | | 3.6. | Bölgedeki üniversitelerin öğrenci ve öğretim elemanları tarafından tercih edilebilirliği artıracak ve tanıtımı yapılacaktır. |
| | | 3.7. | Bölgede eğitim kalitesi öğrencilerin bilimsel araştırmalara ve girişimciliğe yönlendirilmesiyle artıracak; yenilikçiliği ve araştırmayı benimseten bir yaklaşım uygulanacaktır. |
| | | 3.8. | Bölgede nitelikli eğitim yatırımlarının sayısı artıracaktır. |
| | | 3.9. | Bölgedeki üniversitelerde yapılan uygulamaya dönük araştırma ve çalışmaların sayısı artıracaktır. |
| 4 | Sağlık Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması ve Altyapısının Güçlendirilmesi | 4.1. | Bölgede sağlık altyapısı (fiziki (uzman hekim, bina, cihaz vd.), bilgi altyapısı vb.) iyileştirilecek, Bölge içinden ve dışından sağlık hizmetine erişim artıracaktır. |
| | | 4.2. | Bölgenin sağlık hizmetleri imkânları hedef bölgelerde tanıtılacak ve farkındalık yaratılacaktır. |
| | | 4.3. | Sağlık hizmetleri alanında yapılan araştırmalar artıracak ve uygulamaya dönük stratejiler geliştirilecektir. |
| | | 4.4. | Hastaneler bazında uluslararası akreditasyon ve sertifikasyon sağlanması konusunda çalışmalar yürütülecektir. |
| | | 4.5. | Kamu ve özel sektör eliyle sağlık alanında yapılan yatırımlar artıracaktır. |
| | | 4.6. | Sağlık personelinin niceliği artıracak ve söz konusu personel hem teknik hem de iletişim becerilerini güçlendiren periyodik eğitimlerden geçirecektir. |

| SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ | | | |
|---------------------------------------|---|------|---|
| Öncelik | Tebdir | | |
| 1 | Bölgede Hava Kalitesinin İyileştirilmesi ve İklim Değişikliğinin Etkilerinin Azaltılması | 1.1. | Yerel ve bölgesel düzeyde hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele ile iklim değişikliğine uyum sağlanmasına ilişkin kamu, özel sektör, STK, meslek kuruluşları önceliğinde tüm düzeylerde farkındalık artırılabacaktır. |
| | | 1.2. | Yerel ve bölgesel kilit paydaşlar arasında iklim değişikliği ve hava kirliliği konusunda işbirliği mekanizmaları geliştirilecek ve aralarındaki koordinasyon güçlendirilecektir. |
| | | 1.3. | Başta imalat sanayi, tarım, enerji, ulaşım olmak üzere, ilgili tüm alanlarda düşük sera gazı emisyonlu teknolojilere yönelik Ar-Ge ve teknoloji transferi uygulamaları ve altyapı geliştirilecektir. |
| | | 1.4. | Bölgede iklim değişikliği ve hava kirliliğinin etkilerinin azaltılması konusunda araştırmalar yapılacaktır. |
| | | 1.5. | Çevre dostu ulaşım ve ulaşım alternatiflerine yönelik farkındalık artırılabacaktır. |
| | | 1.6. | Hava kalitesini olumsuz etkileyen parametreleri üreten etmenlere ilişkin denetim faaliyetleri güçlendirilecektir. |
| | | 1.7. | Toplu taşıma araçlarında, binalarda, ilgili sektör ve alanlarda emisyon salım oranı daha düşük alternatif yakıt kullanımı yaygınlaştırılacaktır. |
| 2 | Su Kaynaklarının Yönetimi ve Verimli Kullanılması | 2.1. | Düzye2 bölgeleri arasında havza temelli su ve çevre yönetimi uygulamaları geliştirilecektir. |
| | | 2.2. | Su kaynaklarının havza bazlı yönetimine yönelik bilgi altyapısı iyileştirilecek, coğrafi bilgi sistemlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 2.3. | Su kaynaklarının kontrollü ve verimli kullanımı konusunda bilinç seviyesi artırılabacak ve tarım ve sanayi önceliğinde altyapı geliştirilecektir. |
| 3 | Su Kaynakları Kirlilik Yükünün Azaltılması ve Çevresel Altyapının Kent ve Kırsalda Geliştirilmesi | 3.1. | Bölgede yeşil alan oranı artırılabacaktır. |
| | | 3.2. | Erozyonu önlemeye yönelik farkındalık artırılabacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 3.3. | Bölgede kırsal yerleşim birimlerinde (köy ve bağlısı) ve kent merkezlerinde kanalizasyon sistemleri altyapısı iyileştirilecektir. |
| | | 3.4. | Bölgede önemli kent merkezleri ve ilçelerinde içme suyu ve atıksu arıtma altyapısı iyileştirilecektir. |
| | | 3.5. | Bölgede çevreye duyarlı planlı kentleşme uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 3.6. | Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesi konusunda sanayi ve tarım alanında faaliyet gösterenler önceliğinde tüm paydaşların farkındalık ve uygulama düzeyi artırılabacaktır. |
| | | 3.7. | Su kaynaklarının kontrollü kullanımı ve kirlenmesini önlemeye yönelik izleme sisteminin etkinliği artırılabacak, bilgi altyapısı iyileştirilecektir. |
| 4 | Temiz Üretim ve Çevresel Atık Yönetimi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması | 4.1. | Bölgede katı atık hizmeti geliştirilecek ve katı atık kaynaklı çevre kirliliği azaltılacaktır. |
| | | 4.2. | Bölgeye özel atık yönetimi stratejisi geliştirilecek ve belediyeler ve OSB, KSS gibi sanayi odaklarının farkındalık düzeyi ile atık yönetimi kapasitesi artırılabacaktır. |
| | | 4.3. | Geri dönüşüm ve yeniden kullanıma ilişkin farkındalık düzeyi artırılarak, Bölgedeki uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 4.4. | Tehlikeli atık üretiminin bertaraf edilmesine yönelik altyapı geliştirilecektir. |
| | | 4.5. | Bölgede atıkların geri kazanımı ve maden atıklarının bertaraf edilmesine ilişkin altyapı geliştirilecektir. |
| | | 4.6. | OSB ve KSS'ler önceliğinde temiz üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 4.7. | Sanayi alanlarında endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık yaratılacak ve işletmeler arasında yaygınlaştırılacaktır. |

| SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ EKSENİ | | | |
|---------------------------------------|---|--------|---|
| Öncelik | | Tedbir | |
| 5 | Doğal Yaşam Alanları ve Kültürel Mirasın Korunması | 5.1. | Korunan alanlarda endemik türler (flora ve fauna) ile bu türlerin doğal yaşam alanlarının korunması sağlanacaktır. |
| | | 5.2. | Milli Parklar önceliğinde, Bölgede korunan alanlarda doğasına uygun şekilde turizm potansiyeli değerlendirilecektir. |
| | | 5.3. | Doğal afetlerin yoğun olduğu alanlarda koruma önlemleri artırılabilecektir. |
| | | 5.4. | Kültürel mirasın korunması sağlanacak ve ulusal ve uluslararası arenada bilinirliği artırılabilecektir. |
| 6 | Enerji Altyapısının İyileştirilmesi | 6.1. | Enerjide yerli kaynakların ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. |
| | | 6.2. | Bölgede enerji verimliliği uygulamaları geliştirilecektir. |
| | | 6.3. | Isıtmada temiz enerji imkânı sunan doğalgazın belirlenen koşulları taşıyan ilçelere ulaştırılması sağlanacaktır. |
| KENTSEL VE KIRSAL ALTYAPI EKSENİ | | | |
| Öncelik | | Tedbir | |
| 1 | Bölgeye Erişilebilirliğin Artırılması ve Kent İçi Ulaşım Altyapısının Güçlendirilmesi | 1.1. | Bölgede demiryolu, karayolu ve havayolu bağlantıları geliştirilecektir. |
| | | 1.2. | Bölgenin önemli il ve ilçe merkezlerinin metropol, diğer çevre il ve limanlarla bağlantısı sağlanarak erişilebilirliği ve etkileşimi artırılabilecektir. |
| | | 1.3. | Ulaşım alanındaki kuruluşlar arasındaki koordinasyon geliştirilecektir. |
| | | 1.4. | Bölge içi ulaşımda çevre dostu alternatifler ve toplu taşımacılık yaygınlaştırılacaktır. |
| | | 1.5. | Kent içi ulaşım türleri arasındaki entegrasyon geliştirilecektir. |
| 2 | Lojistik Kapasitesinin Artırılması | 2.1. | Bölge genelinde lojistik faaliyetler güçlendirilecek ve "Bölge Lojistik Master Planı" hazırlanacaktır. |
| | | 2.2. | Taşımacılık ve ticarete kullanılan araçların modernizasyonu sağlanacaktır. |
| | | 2.3. | Özellikle özel önlem gerektiren ürünlerin depo ve dağıtım merkezlerine yönelik standardizasyonun oluşturulması sağlanacak ve bu depo ve merkezlerin bu standartlara uyumu teşvik edilecektir. |
| | | 2.4. | Bölgede yapımı devam etmekte ve planlanmış olan Kayseri - Boğazköprü ve Sivas Lojistik Köyü (Organize Lojistik İhtisas Bölgeleri) tam olarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır. |
| | | 2.5. | Madencilik, sanayi, tarım gibi ekonomik faaliyetlerin yoğun olarak gerçekleştirildiği alanlarda lojistik altyapısı iyileştirilecektir. |
| | | 2.6. | Özellikle, imalat sanayinin yoğun olduğu alanlarda ve önemli merkezlerde yük ve yolcu taşımacılığına ilişkin bilgi altyapısı geliştirilecektir. |
| 3 | Bilgi ve Teknolojiye Erişim İmkânının Artırılması | 3.1. | Farkındalık oluşturularak İnternet erişimi ve bilgisayar okuryazarlığı artırılabilecektir. |
| | | 3.2. | Bölgedeki kuruluşların bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve bilgi ve teknoloji kaynaklarından yararlanma oranı geliştirilecektir. |
| | | 3.3. | Bilişim sektörüne yönelik Ar-Ge sektörünün tesisi sağlanacaktır. |

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın 01 Ocak - 31 Aralık 2015 döneminde gerçekleşen gelir ve gider bilgilerine faaliyet raporunun bu bölümünde yer verilmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ve Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2015 yılı yıllık bütçesi ulusal ve bölgesel plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına

ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Ajansı Yıllık Çalışma Programına uygun olarak hazırlanmıştır. Tahmin edilen gelirler ve giderler ile gerçekleşen gelirler ve giderler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 4. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Gelirler – 31 Aralık 2015

| Gelir Kalemleri | Bütçelenen | Gerçekleşen | Gerçekleşme Oranı |
|---|---------------|---------------|-------------------|
| MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR | 13.400.000,00 | 13.789.467,00 | 103 % |
| İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR | 1.187.423,22 | 1.187.423,00 | 100 % |
| BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR | 4.180.528,78 | 3.294.065,39 | 79 % |
| SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR | 165.614,56 | 155.052,09 | 94 % |
| FAALİYET GELİRLERİ | 300.000,00 | 1.047.638,86 | 349 % |
| AB SAĞLANAN KAYNAKLAR (CAZİBE MERKEZLERİ DEST.PROG) | 0 | 106.671,26 | - |
| ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER | 35.500.000,00 | 14.703.246,13 | 41% |
| Devreden Alacak | 4.500.000,00 | 275.905,54 | 6% |
| Devreden Nakit | 31.000.000,00 | 14.427.340,59 | 47% |
| TOPLAM | 54.733.566,56 | 34.283.563,73 | 63 % |

Tablo 5. Tahmin Edilen ve Gerçekleşen Giderler – 31 Aralık 2015

| Gider Kalemleri | Bütçelenen | Gerçekleşen | Gerçekleşme Oranı |
|---|--------------|--------------|-------------------|
| Personel Ücretleri | 4.800.000,00 | 4.765.310,47 | 99 % |
| Sosyal Güvenlik Prim Giderleri | 950.000,00 | 751.366,40 | 79 % |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları | 422.000,00 | 368.892,97 | 87 % |
| Yolluklar | 180.000,00 | 179.756,07 | 100 % |
| Hizmet Alımları | 2.073.600,00 | 2.021.353,97 | 97 % |
| Temsil ve Ağırılama Giderleri | 16.000,00 | 15.989,17 | 100 % |
| Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri | 2.500.000,00 | 0 | 0 % |
| Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri | 122.400,00 | 121.663,56 | 99 % |
| Bakım ve Onarım Giderleri | 20.000,00 | 11.939,14 | 60 % |
| YEDEK ÖDENEKLER | 899.566,56 | 0 | 0 % |

| Gider Kalemleri | Bütçelenen | Gerçekleşen | Gerçekleşme Oranı |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------------------|
| Doğrudan Finansman Destekleri | 36.000.000,00 | 16.555.219,61 | 46 % |
| Güdümlü Proje Destekleri | 5.000.000,00 | 0 | 0 % |
| Teknik Destekler | 550.000,00 | 299.514,40 | 54 % |
| Doğrudan Faaliyet Destekleri | 1.200.000,00 | 758.135,09 | 63 % |
| TOPLAM | 54.733.566,56 | 25.849.140,85 | 47 % |

2. Mali Denetim Sonuçları

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, 2015 yılında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne ve uluslararası denetim standartlarına uygun olarak bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Buna göre, Ajans'ın gelir ve giderlerine ilişkin tablolar Ajans'ın denetim dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır. Yine denetim yapılan hesap döneminde, Ajans'ın gelir, gider, malları ile hesap ve işlemleri, bütün önemli taraflarıyla, kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyum göstermiştir.

B. Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

a) Ortak İş Birliği Faaliyetleri

- 22 Ocak 2015 tarihinde Cumhuriyet Teknokent Genel Müdürü ve Kalkınma Kurulu Üyesi Hacı Ali ERTAŞ ziyaret edilerek Ajans tarafından hazırlanmakta olan Bölgesel Yenilik Stratejisi

kapsamında görüşüldü ve protokol imzalandı.

- Ajanslar arası işbirliği zemininin güçlendirilmesi, uygun görülen alanlarda somut işbirliklerinin geliştirilmesi ve kalkınma alanında üst ölçekli plan ve politika hedeflerinin başarılmasına katkı sağlanması amacıyla, 26 Ocak 2015 Pazartesi günü ORAN ev sahipliğinde ve önceden bildirilen gündem maddeleri doğrultusunda Ajanslar arası bir başlangıç toplantısı gerçekleştirildi. Bu çerçevede, Ahiler Kalkınma Ajansı, Ankara Kalkınma Ajansı, Çukurova Kalkınma Ajansı, Mevlana Kalkınma Ajansı ve Ajansımız personelinin katılımlarıyla teknik düzeyde gerçekleştirilen toplantıda görüşülen hususlar, işbirliği görüşmeleri sürdürülebilirliğini teminen raporlandı, bahse konu Ajanslara ve Kalkınma Bakanlığı'na resmi yazı yoluyla iletildi.
- TR72 Bölgesinde önemli bir ekonomik faaliyet olan tarım ve hayvancılık

sektörünün geliştirilmesi için sektörle doğrudan ilgili kurumlar Orta Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda 7 Nisan 2015 tarihinde Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün ev sahipliğinde bir araya gelerek kurumlar arası işbirliği olanakları değerlendirildi. Toplantıda düzenli aralıklarla bir araya gelmesi ve sektörle ilgili çalışmaların devam ettirilmesi kararlaştırıldı.

- 7 Nisan 2015 tarihinde Yozgat, 9 Nisan 2015 tarihinde Sivas ve 14 Nisan 2015 tarihinde Kayseri'de "Ar-Ge Yenilikçilik ve Kümelenme", "Turizm", "Sosyal Durum" ve "Enerji ve Çevre" konularında 4 Sektörel Çalışma Grubu oluşturuldu ve ilk toplantılar söz konusu tarihlerde gerçekleştirildi. Toplantıların ikincisi 2-3-4 Haziran 2015 tarihlerinde düzenlendi. Ajans moderatörlüğünde gerçekleştirilen toplantılarda verilen geribildirimlere göre Bölge için sorun olarak

belirtilen başlıkların çözüm yolları, gerçekleştirilecek eylemler, eylemlerden sorumlu ve ilgili kurum/kuruluşlar ve eylemlere ilişkin uygulama tarihleri tartışıldı. Toplantılara Ajans Kalkınma Kurulu üyeleri yanı sıra diğer ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileri katılım ve katkı sağladı. Toplantıya katılan temsilcilere sorunlar ve çözüm önerileri resmi yazıyla iletildi. Görüşleri alınarak, mevcut durum analiziyle birlikte raporlama aşaması sonuçlandırıldı.

- Kalkınma Kurulu'nun işleyişi, Ajans destek programları, Bölge için öncelikli sektörler, işbirliği olanakları ve güdümlü proje önerileri vb. alanlarda Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşlerinin alınması amacıyla, başlatılan Kalkınma Kurulu üye ziyaretleri 2015 yılında da devam etti. Bu kapsamda 9 adet Kalkınma Kurulu Üyesi ziyaret edildi ve edinilen görüşler raporlandı.
- Kayseri Valiliği ve Sivas Valiliği tarafından hazırlanan Erasmus + KA1 proje başvurularına ve Sorgun Gençlik Derneği'nce "Genç işsizliği ve Kariyer Planlama" üzerine hazırlanan KA3 proje başvurusuna ortak olundu.
- 30 Nisan 2015 ve 20 Mayıs 2015 tarihlerinde Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanı ve diğer öğretim üyeleriyle Erciyes Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde ve Dekanlık Makamında 9 Haziran 2015 tarihinde ise Ajans Merkez Hizmet Binasında Bozok Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü Başkanı Doç. Dr. Barış ERGEN ile Genel Sekreterlik makamında üç adet toplantı düzenlendi. Toplantılar sonucunda Bozok Üniversitesiyle ilerleyen süreçte Kırsal Kalkınma alanında sempozyum düzenlenmesi için mutabakata varıldı.
- Kalkınma Kurulu üyelerine yönelik olarak iki adet iyi uygulama ziyareti gerçekleştirildi. Kalkınma Kurulu üyelerinin katılım sağladığı ziyaretler çerçevesinde, 11 Mayıs 2015 tarihinde KASKİ İleri Biyolojik Arıtma Tesisi ve Çöp Depolama Alanı'na, 28 Mayıs 2015 tarihinde ise Enerji ve Çevre konusunda Erciyes Enerji A.Ş. tarafından kurulumu yapılan güneş enerjisi santraline ziyaret gerçekleştirildi.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile KOSGEB arasında 5 Haziran 2015 tarihinde bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacı doğrultusunda işbirliği protokolü imzalandı.
- Kayseri Yatırım Destek Ofisi tarafından başlatılan süreç doğrultusunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kapsamında bir İşbirliği Protokolü imzalanması hususunda Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile ortak çalışmalar yapıldı. Her iki birimin de katılım gösterdiği ve Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen geniş çaplı bir toplantının ardından, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kapsamında İşbirliği Protokolü imzalandı.
- Ajanslar arası işbirliği zemininin güçlendirilmesi, uygun görülen alanlarda somut işbirliklerinin geliştirilmesi ve kalkınma alanında üst ölçekli plan ve politika hedeflerinin başarılmasına katkı sağlanması amacıyla, 26 Ocak 2015 Pazartesi günü Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilen Ajanslar Arası İşbirliği Toplantısının ikincisi, MEVKA ev sahipliğinde 22 Temmuz 2015 günü Mevlana Kalkınma Ajansı Konya Hizmet Binası'nda, üçüncüsü ise 23-24



Ajanslar Arası İşbirliği Toplantısı

Ekim 2015 tarihlerinde Adana'da gerçekleştirildi. Toplantılarda işbirliği alanlarının yanı sıra 2016 Yılı Ajans Çalışma Programları ve Bütçelerine konu ortak faaliyet konuları belirlendi. Ayrıca 22-23 Ekim tarihlerinde Divan Otel'de gerçekleşen Ankara, Doğaka, İpekyolu, Karacadağ ve Çukurova Kalkınma Ajanslarının katıldığı Kalkınma Ajansları İşbirliği toplantısına katılım sağlandı.

- Bozok Üniversitesi ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Ulusal Kırsal Kalkınma ve Planlama Sempozyumu kapsamında, 7 Eylül 2015 tarihinde Bozok Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü Başkanı Doç. Dr. Barış ERGEN ile Ajans merkez hizmet binasında Genel Sekreter başkanlığında toplantı düzenlenerek,

işbirliği hususları ve yapılacaklar gözden geçirildi.

- İkinci Eurodesk Gençlik Bilgilendirme Haftası faaliyetleri kapsamında Kayseri Büyükşehir Belediyesi'ne ait otobüslerde yayınlanmak üzere Eurodesk afişi tasarımı ve basımı yapıldı. 28 Eylül-4 Ekim 2015 tarihleri arasında 130 adet otobüste Eurodesk bilgilendirme afişleri asılarak, yaklaşık 100 bini aşkın kişinin bilinçlenmesine katkı sağlandı.
- 2015 yılındaki teması "Turizm ve Yerel Gastronomi" olan EDEN 2015 Avrupalı Seçkin Destinasyonlar Yarışması için Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin başvuru sahipliğinde İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Kayseri Ticaret

Odası, Erciyes A.Ş. ve Profesyonel Aşçılar Derneği ortaklığında hazırlanan "Kayseri Elllerinden" proje dosyası 14 Ağustos 2015 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanlığı'na Türkçe olarak ve final dosyası 23 Ekim 2015 tarihinde İngilizce olarak sunuldu. 06 Kasım 2015 tarihinde, proje yarışmasında ilk 5'e kalan destinasyonlara düzenlenen ziyaret kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan gelen uzmanlara Ajans Genel sekreterliği makamında gerçekleştirilen görüşmede proje ve Ajans'ın projeye verdiği katkılar hakkında bilgi verildi.

- 22-26 Kasım 2015 tarihleri arasında Moskova da düzenlenen "Mebel 2015 Moskova Mobilya Fuarı"na Kayseri Organize Sanayi Bölgesi ekibi ile birlikte katılım sağlandı.

- Kayseri Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte Kayseri'nin Arap ve Kuzey Afrika coğrafyasına tanıtımı amacıyla 17 ülkeden 72 turizm acentesi ve tur operatörünün katıldığı 5. Metex (Middle East Tourism Exhibition) Etkinliğinin düzenlenmesine katkı sağlandı.



EDEN Proje Görüşmeleri



Metex Etkinliği

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Sivas Kamu Hastaneleri Birliği 15 Aralık 2015 tarihinde önümüzdeki dönemi kapsayacak şekilde İşbirliği Protokolü imzaladı. İmza törenine ORAN Genel Sekreteri Kamil TAŞÇI, SKHB Genel Sekreteri Yavuz ORAK, Sivas YDO Koordinatörü Sinan DÜNDAR ve Uzman Yunus Emre ŞEKER katıldı.



Sivas KHB -ORAN İşbirliği Protokolü

- Kayseri Organize Sanayi Bölgesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansının Kayseri sanayisi için güç birliğini amaçlayan protokol 18 Aralık 2015 tarihinde düzenlenen törenle imzalandı. Kayseri Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Yönetim Kurulu Başkanı Tahir NURSAÇAN ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kamil TAŞCI imzaladıkları protokolün ardından iki kurum arasındaki işbirliği faaliyetleri hakkında bilgi verdi.



Kayseri OSB -ORAN İşbirliği Protokolü

b) Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programı

- “Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet” ve “Kültür ve Turizm” Mali Destek Programları 12 Ocak 2015 tarihinde ilan edildi.
- Kayseri, Sivas ve Yozgat il merkezleri ve ilçelerde olmak üzere 19 noktada toplam 1.048 kişinin katılımıyla bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.
- 11-12-13 Mart 2015 tarihlerinde Kayseri’de 27 adet; 16-17 Mart 2015 tarihlerinde Sivas’ta 23 adet; 19-20 Mart 2015 tarihlerinde Yozgat’ta 16 adet olmak üzere toplamda 66 adet potansiyel başvuru sahibine teknik yardım masası hizmeti verildi.



2015 MDP Teknik Yardım Masaları

- 29 Mart 2015 tarihinde bağımsız değerlendirici başvuru süreci tamamlandı. Bağımsız Değerlendiriciler için değerlendirme kılavuzları ve okuma salonu hazırlandı.
- 3 Nisan 2015 tarihinde saat 23:50'de KAYS üzerinden proje giriş süresi; 10 Nisan 2015 tarihinde saat 18:00'de matbu teslim süreci tamamlandı. Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet MDP'nda 144, Kültür ve Turizm MDP'nda 59 olmak üzere toplamda 203 proje başvurusu teslim alındı.
- 13-15 Nisan 2015 tarihleri arasında teslim alınan 203 proje başvurusunun ön inceleme süreci tamamlandı. Ön inceleme sürecinde eksik evrakları tespit edilen başvuru sahiplerine evrak tamamlama bildirimleri gönderildi.
- 20 Nisan-5 Mayıs 2015 tarihleri arasında 2015 yılı MDP bağımsız değerlendirici süreci tamamlandı.
- 13-15 Mayıs 2015 tarihleri arasında Değerlendirme komitesi süreci tamamlandı.
- 20-22 Mayıs 2015 tarihleri arasında 2015 yılı MDP bütçe revizyonu çalışmaları tamamlandı. Proje bütçesi revize

edilen başvuru sahiplerine bilgilendirme yazıları gönderildi.

- 16 Haziran 2015 tarihinde Mali Destek Programı proje başvuru sonuçları açıklandı.
- 6-21 Temmuz 2015 tarihleri arasında "Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet" ve "Kültür ve Turizm" Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan kurum ve kuruluşlarla sözleşmeler imzalandı. Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı kapsamında kar amacı güden kurumlar tarafından yapılan 114 proje başvurusundan

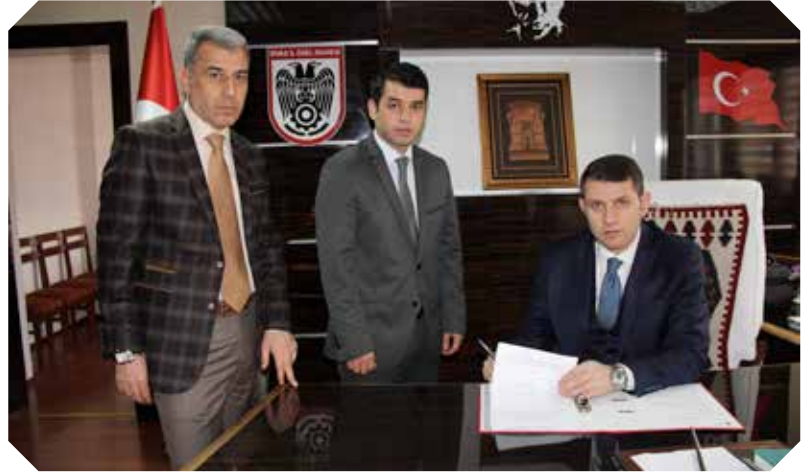
29 başvuru; kar amacı gütmeyen kurumlar tarafından yapılan 30 proje başvurusundan 10 başvuru başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazanmıştır. Kültür ve Turizm Mali Destek Programı kapsamında ise kar amacı güden kurumlar tarafından yapılan 13 proje başvurusundan 6 başvuru; kar amacı gütmeyen kurumlar tarafından yapılan 46 proje başvurusundan 13 başvuru başarılı bulunarak Ajans'tan destek almaya hak kazandı. 6-21 Temmuz 2015 tarihleri arasında ilgili kurum ve kuruluşlarla sözleşmeler imzalandı.



2015 MDP Sözleşme İmza Töreni

Doğrudan Faaliyet Destekleri (DFD)

- 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başarılı bulunan 6 projenin uygulaması 2015 yılında yapıldı.
- 2015 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı 12 Ocak 2015 tarihinde ilan edildi. Programın tanıtımı amacıyla Erciyes ve Melikşah Üniversitelerinde toplam 40 kişiye bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. 2015 yılında 29 adet proje başvurusu alındı. Yapılan değerlendirmeler sonucunda 12 başvuru başarılı bulundu ve projesini tamamlamak isteyen 11 proje sahibi ile sözleşme imzalandı.



2015 DFD İmza Törenleri

Teknik Destekler (TD)

- 2014 yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık (Dördüncü) Dönemi kapsamında teslim alınan 30 başvurunun 8 adeti başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır.

- 2015 yılı Teknik Destek Programı ön hazırlıkların tamamlanmasının ardından 5 Ocak 2015 tarihinde ilan edildi. Programın tanıtımı amacıyla Erciyes ve Melikşah Üniversitelerinde toplam 40 kişiye

bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Yıl içerisinde yapılan toplam 98 başvurunun son dönem değerlendirmeleri hariç olmak üzere 36 adeti başarılı bulunarak destek almaya hak kazandı.



2015 TD Faaliyetleri

c) Düzenlenen Etkinlikler

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Sivas Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binası 27 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen törenle hizmete açıldı. Törene; Sivas Valisi Alim BARUT, Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK, Yozgat Belediye Başkanı Dr. Kazım ARSLAN ve il protokolü katıldı.
- 2 Nisan 2015 tarihinde, Bölgenin rekabet gücünün artırılması ve bölgede kümelenme oluşumlarının yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Kümelenme Destek Programı'nın potansiyel başvuru kurum/ kuruluşlara Kayseri'de tanıtımına yönelik bir etkinlik düzenlendi. Ajans Merkez Hizmet Binası'nda Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri tarafından kümelenme konusunda genel bir bilgilendirmenin ardından söz konusu destek programının tanıtımının yapıldığı toplantıya, Kayseri'de kümelenme potansiyeli taşıyan sektör ve alanlarda faaliyet gösteren özel sektör, kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından



Sivas YDO Hizmet Binası Açılış Töreni

30'un üzerinde temsilci katılım sağladı. İlgili program kapsamında Kayseri Mobilya Kümelenmesi için de Referans Mektubu hazırlandı.

- Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe AR-GE Proje Pazarı 29 Nisan 2015 tarihinde Ajans ev sahipliğinde ve ORAN Akademi kapsamında gerçekleştirildi. Etkinliğe Erciyes Üniversitesi öğretim üyeleri, öğrencileri ve özel sektör temsilcileri katıldı. Teknik Tekstillere uygulama alanları ile ilgili sunumların yapıldığı etkinlikte, daha önceki yıllarda Kayseri'den gönderilen ve derece alan projeler fuaye alanında sergilendi.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan ve kabul gören Sivas

İŞGEM Projesi toplantısı 8 Mayıs 2015 tarihinde Sivas YDO Hizmet Binası'nda gerçekleştirildi. Sivas Valisi Alim BARUT başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü AB Mali Programları Dairesi Başkanı Murat ALTUN, Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, Sivas İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Salih AYHAN, Sivas TSO Başkan Yrd. Zeki ÖZDEMİR, KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürü Serhat HOŞCAN, Sivas Merkez OSB Müdürü Bekir S. EMİNOĞLU ve diğer protokol temsilcileri katılım sağladı.

- Program Yönetim Birimi ve İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 30 Haziran 2015 tarihinde Kayseri'de, 1 Temmuz

2015 tarihinde Sivas'ta, 2 Temmuz 2015 tarihinde Yozgat'ta mali destek programları sözleşme öncesi bilgilendirme toplantıları yapıldı. Sözleşme belgelerini tamamlama sürecinde olan kurum ve kuruluşların belgeleri kontrol edildi.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2015 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı 17 Eylül 2015 tarihinde Sivas'ta gerçekleştirildi. Toplantıya, Kalkınma Kurulu üyelerinin yanı sıra Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı V. ve Sivas Valisi Alim BARUT, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sivas İl Genel Meclisi Başkanı Sedat ÖZATA, Kalkınma Kurulu Başkanı ve Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK, Katip Üyeler Develi Belediye Başkanı Mehmet CABBAR, Sivas Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Tanzer ERDEM, Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Mehmet SAYGI, Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişim ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nden Daire Başkan Vekili Erol OHTAMIŞ, Planlama Uzmanı Abdullah BAŞAR ve Planlama Uzman Yardımcısı Merve ALTUNDERE katılım sağladı.



2015 Yılı I. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı - Sivas

- Sivas Cazibe Merkezi Destekleme Programı (CMDP) kapsamında 17 Eylül 2015 tarihinde Sivas YDO'da toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya; Sivas Belediye Başkanı Sami AYDIN, İl Özel İdare Genel Sekreteri Salih AYHAN, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişim ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nden Daire Başkanı V. Erol OHTAMIŞ, Planlama Uzmanı Abdullah BAŞAR, Planlama Uzman Yardımcısı Merve ALTUNDERE, Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreteri Uzm. Dr. Yavuz ORAK ve Ajans uzmanları katıldı. 18 Eylül 2015 tarihinde gerçekleşen teknik gezide ise Sivas Yıldız Dağı tesisleri ve Sivas Kale bölgesinde incelemeler yapıldı. 20

Kasım 2015 tarihinde Ankara'da Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı'nın Bölgesel Yatırım Ortamı Toplantısına katılım sağlandı. Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Sivas Kaleardı projesi hakkında bilgi verildi. Proje detayları hakkında detaylı bilgi vermek üzere ileri tarihli bir toplantı tertip edilmesi kararlaştırıldı. 26 Kasım 2015 tarihinde Kalkınma Bakanı Sn. Cüneyd DÜZYOL ile Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI katılım sağladı. Toplantıda proje hakkında Sn. DÜZYOLA detaylı bilgi verildi ve proje anlatıldı.



Cazibe Merkezi Destekleme Programı Toplantısı – Sivas

- GÜDÜMLÜ Proje kapsamında Erciyes Üniversitesi GENOM ve Kök Hücre Merkezi ile 2 Ekim 2015 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binası'nda Başlangıç Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya; GENOM ve Kök Hücre Merkezi yetkilileri, Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI ve ilgili Ajans personeli katıldı. 7 Ekim 2015 tarihinde GENKÖK ile mutabakat toplantısı gerçekleştirildi.



GENOM ile GÜDÜMLÜ Proje Başlangıç Toplantısı

- Tıbbi ve Aromatik Bitkiler üretimi yapan ünlü bilim adamı ve yatırımcı Haluk DEDA Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Yozgat Yatırım Destek Ofisi Koordinasyonunda Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kamil TAŞCI, ORAN Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bozok Üniversitesi Rektörü Salih KARACA olmak üzere İŞKUR İl Müdürlüğü, Yozgat OSB Müdürlüğü, Yozgat TSO, Bozok Teknopark, Tarım İl Müdürlüğü, Yozgat KOSGEB Hizmet



Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tesis Ziyareti

Müdürlüğü ve TKDK İl Koordinatörlüğü temsilcileri ile 3 Ekim 2015 tarihinde Yozgat'ta bir araya geldi. Yozgat OSB'de çift kanatlı tribün

imalatı için örnek imalat ile üretime start veren Prof. Dr. Haluk DEDA tesiste katılımcılara iş takvimi hakkında bilgiler verdi.

- 6 Kasım 2015 tarihinde Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI başkanlığında, Armatas A.Ş. Genel Müdürü Murat Sert ve İş Geliştirme Müdürü Ali ZENGER'in sunumlarıyla bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, Murat SERT, Kayseri'de Hesfibel ve Büyükmihçı Bor Teknolojileri firmalarında yapmış oldukları çalışmalar, daha sonra Ankara'da Nurol Teknoloji firmasını kurmaları ve burada yapılan çalışmaları hakkında tecrübe paylaşımında bulundu.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı 2015 yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu, 24 Kasım 2015 tarihinde Yozgat'ın Sorgun ilçesinde gerçekleştirildi. Toplantıya; Bozok Üniversitesi Rektörü ve Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Salih



Armatas A.Ş. Sunumu

KARACABEY, Bozok Üniversitesi Teknopark Müdürü Doç. Dr. Orhan HAZER, Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanı Ercan DANSUK ve 72 Kalkınma Kurulu üyesi katılım gösterdi. Bozok Üniversitesi Rektörü ve Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Salih KARACABEY tarafından Bozok Üniversitesi tanıtımı yapıldı. ORAN Genel Sekreteri Kamil TAŞCI

tarafından 2015 yılı Ajans faaliyetleri hakkında kurul üyeleri bilgilendirildi, gelecekte yapılması planlanan çalışmalar anlatıldı. Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanı Ercan DANSUK tarafından "Bölgesel Eşitsizlikler" sunumu yapıldı. Kalkınma Kurulu üyelerinin görüşlerinin alındığı oturumun ardından 2015 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu sonlandırıldı.



Ajans 2015 Yılı II. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı



Baybars ALTUNTAŞ ile Girişimcilik Günü Etkinliği

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, ORAN Akademi ile Bölgenin rekabet gücünü artırmayı, insan kaynağı ve bilgi üretme kapasitesine katkı sağlamayı amaçlamakta, Bölge liderlerine, Ajans uzmanlarına ve genç girişimcilere alanında markalaşmış isimlerin ve sektörün önde gelen aktörlerinin katılımlarıyla çeşitli eğitimler ve etkinlikler düzenlenmekte olup bu kapsamda, Türkiye'nin dünya çapında tanınmış girişimcisi ve uluslararası girişimcilik TV programı "Dragons' Den" jürisi, Türkiye'de Franchising sisteminin kurucusu ve "En Zayıf Halka" programının sunucusu Baybars ALTUNTAŞ tarafından 30 Kasım 2015 tarihinde verilen konferansta öğrencilere Girişimcilik ve E-Ticaret konuları üzerine bilgiler sunuldu. Konferansın sonunda katılımcıların tek tek sorularını yanıtlayan ALTUNTAŞ'a ORAN Genel Sekreteri Kamil TAŞCI tarafından teşekkür plaketi sunuldu.
- 1 Aralık 2015 tarihinde Erciyes Hanımlar Platformu'na bağlı dernek temsilcileri ile tanışma toplantısı düzenlendi. ORAN Sosyal Politika Çalışma Grubu üyeleri ve Genel Sekreter Kamil TAŞCI'nın da katılımıyla gerçekleşen toplantıda dernek temsilcileri kendilerini tanıtarak, derneklerinin mevcutta yürütmüş oldukları projeleri anlattı. Erciyes Hanımlar Platformu adı altında bir araya gelen dernek temsilcileri Sosyal Kalkınma adına hazırlamış oldukları projelerden de ayrıca söz ettiler. Bu projelerin Ajans destekleri kapsamında değerlendirilmesi taleplerini dile getirildi.
- Abdullah Gül Üniversitesi'nden Yrd. Doç. Heiko Schuss ve AGÜ öğrencilerinin talebi üzerine "Kayseri'de Yoksulluk" ile ilgili toplantı düzenlendi. 2 Aralık 2015 tarihinde Ajans Genel Sekreter Kamil TAŞCI'nın da katılımıyla gerçekleşen toplantıda üniversite öğrencilerinin "Yoksulluk" ile ilgili soruları yanıtlandı.

d) Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Yeşilhisar İlçesi'nde 9 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirilen "Yeşilhisar İlçesi-Soğanlı Beldesi Turizm İstişare toplantısına Kayseri Vali Yrd. Yasemin ÖZATA ÇETİNKAYA, Yeşilhisar İlçesi Kaymakamı Mustafa GÖZLET, Yeşilhisar İlçesi Belediye Başkanı Abdulkadir AKDENİZ ve Ajans Genel Sekreteri katılım sağladı. 2. toplantı ise Ajans Merkez Hizmet Binası'nda 29 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya, Kayseri Vali Yrd. Yasemin ÖZATA ÇETİNKAYA, Yeşilhisar Kaymakamı Mustafa GÖZNET ve Yeşilhisar Belediye Başkanı Abdulkadir AKDENİZ Ajans Genel Sekreteri katılım sağladı
- Nevşehir İli Ortahisar Beldesinde 19 Ocak 2014 tarihinde gerçekleştirilen Erciyes - Kapadokya Turizm İstişare Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 21 Ocak 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen AB projeleri (OECD/ Ministry of Development project on Boosting Regional Competitiveness in Turkey and Regional Investment Climate Assesment Project) açılış toplantısına katılım sağlandı. Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi



Erciyes Hanımlar Platformu ile Tanışma Toplantısı



AB Projeleri Açılış Toplantısı

- kapsamında düzenlenen çalıştayda Ajans çalışmaları ile ilgili bilgi sunuldu.
- 2015 yılı içerisinde farklı zamanlarda gerçekleştirilen Kayseri İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu ile Diğer Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlandı.
- Ajans Bölgesel Yenilik Stratejisi Hazırlık çalışmaları kapsamında 5 Şubat 2015 tarihinde bölgesel yenilik stratejisi anket analizleri çalışmasına yönelik TÜİK Kayseri Hizmet Binası'nda düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
- Kayseri İli Turizm Kültür Sanat ve Araştırma Vakfı tarafından düzenlenen "Kayseri İli Turizm İmkânlarını Tanıma ve Tanıtma" Projesi'nin kapanış ve değerlendirme toplantısına katılım sağlandı. 10 Şubat 2015 tarihinde Kayseri Valiliği Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıda proje uygulama ve

sağlayacağı faydalar katılımcılara aktarıldı.

- Mimarlar Odası Kayseri Şubesi tarafından “Yeniden Kent” ve “Kayseri-Kentlerin Geleceği” olmak üzere, 23-24 Şubat 2015 tarihlerinde iki temel başlıkta düzenlenen kent tartışmaları etkinliğine katılım ve katkı sağlandı. Kayseri’deki üniversitelerin ilgili bölümlerinden akademisyenlerin, yerel yönetim temsilcilerinin de katıldığı toplantılarda Kayseri’nin kentleşme açısından durumu değerlendirildi, fiziki olarak uygulanmış/uygulanacak bazı projeler tartışılarak fikir istişaresinde bulunuldu.
- 24 Şubat 2015 tarihinde gerçekleştirilen Kayseri İli Hayat Boyu Öğrenme, Halk Eğitimi Planlama ve İşbirliği Komisyonu toplantısına katılım sağlandı.
- Ajansı’nın 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında destek verdiği “Step to City” Projesi’nin tanıtım toplantısı 24 Şubat 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya, Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Vali Yardımcıları, Kaymakamlar, İl Emniyet Müdürü İbrahim KULULAR, kamu

kurum ve kuruluşlarının yöneticileri, Erciyes A.Ş Genel Müdürü Murat Cahid CINGI, turizm sektörü temsilcileri, seyahat acentaları yöneticileri ve 300’e yakın davetli katılım sağladı.

- Sivas Sanayi ve Ticaret Odası’nda Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü’nün katılımıyla “Düşük Verimli Elektrik Motorlarının Modernizasyonunun Sağlanması ve Destekler” üzerine 26 Şubat 2015 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda 2015 yılı Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Mali Destek Programı öncelikleri arasında da yer alan elektrik motorlarının modernizasyonu konusunda bilgilendirme yapıldı.
- İnsan Kaynakları Operasyonel Programı’nın “Sosyal İçerme” önceliği çerçevesinde Türkiye Belediyeler Birliği tarafından Kayseri Büyükşehir Belediyesi’nin de aralarında olduğu 12 belediye ile işbirliği içerisinde yürütülen İstihdam İçin Koordinasyon ve Eğitim Projesi (İSKEP) kapsamında Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından 2 Mart 2015 tarihinde düzenlenen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda, projenin ayakları katılımcılara

sunularak destek ve öneri noktasında fikirler alındı.

- KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü ile Ajans arasında ilerleyen dönemlerde yapılabilecek iş birlikleri olanakları ve çalışmalarını görüşmek ve kurumların destek mekanizmalarının birbirlerine tanıtılması amacıyla 3 Mart 2015 tarihinde KOSGEB Sivas Hizmet Merkezi Müdürlüğü’ne ziyaret programı düzenlendi. Ziyaret programına Ajans adına, Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi ve Sivas Yatırım Destek Ofisi temsilcileri katılım sağladı.
- Kayseri İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü’nün 9 ve 23 Mart 2015 tarihlerinde Kayseri İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü Eğitim Salonu’nda düzenlediği toplantıya katılım sağlandı.
- 11 Mart 2015 tarihinde Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen TR71 Düzey2 Bölgesi Kırmızı Et Sektörü Strateji Belirleme Çalıştayı’na katılım sağlandı. Toplantı sonucunda, Ahiler Kalkınma Ajansı yetkilileri ile kümelenme konusunda tecrübe paylaşımı yapıldı.
- MÜSiAD Kayseri Şubesinin başvuru

sahibi olduğu ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Doğrudan Faaliyet Destek programı kapsamında desteklenen “Kayseri Lojistik Master Planı” projesi kapsamında 11 Mart 2015 tarihinde çalıştay gerçekleştirildi. Çalıştaya; Kayseri Valisi Orhan DÜZGÜN, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HİÇYILMAZ, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkanı Çetin NUHOĞLU, MÜSiAD Kayseri Şube Başkanı Nedim OLGUNHARPUTLU ve çok sayıda davetli katıldı.

- Abdullah Gül Üniversitesi ve Kayseri Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile 14-16 Mart 2015 tarihinde düzenlenen “2050 Yılında Kayseri” konulu Arama Konferansı’na katılım sağlandı.
- Kayseri Valiliği, Nevşehir Valiliği, Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Ahiler Kalkınma Ajansı ve Türk Hava Yolları Nevşehir Bölge Müdürlüğü işbirliğinde Uluslararası Moskova Turizm Fuarına katılım sağlandı. 16-19 Mart 2015 tarihlerinde bölgenin önde gelen turizmcileri ile birlikte St. Petersburg ve Moskova şehirlerinde düzenlenen çalıştaylar yakından takip edildi. Çalıştaylarda bölgemizde faaliyet gösteren turizmcilerin



KOSGEB-ORAN İşbirliği Toplantısı

- Rusya’da faaliyetlerine devam eden turizm acentaları ile bire bir görüşme imkânları oldu. Yapılan görüşmelerde bölgenin turizm imkânları detaylı bir şekilde katılımcılara aktarıldı.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Ajans arasında yapılması öngörülen Coğrafi Bilgi Sistemleri İşbirliği Protokolü ile ilgili olarak 18 Mart 2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlandı. Toplantıda yapılacak protokol değerlendirildi.

- Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı’nın JICA ile yaptığı Proje Kapsamında Tecrübe Paylaşım Toplantısına katılım sağlandı. 26-27 Mart 2015 tarihlerinde Doğu Trabzon’da düzenlenen bilgi paylaşım toplantısında DOKA’ nın Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı ile gerçekleştirmiş olduğu ve nihayete eren “Kapasite Geliştirme Projesi” uygulama döneminde yaklaşık 2 yılı boyunca gerçekleştirilen faaliyetler ve eyleme dönüştürülen projeler katılım sağlayan 13 Ajans temsilcilerine aktarıldı.



DOKA-JICA Toplantısı

- Kayseri Ticaret Odası ve KAYİMDER işbirliği ile 27 Mart 2015 tarihinde düzenlenen İnşaat Sektörü İstişare toplantısına katılım sağlandı.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen ve 1 Nisan 2015 tarihinde Ankara TÜBİTAK Hizmet Binası'nda gerçekleştirilen "Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği" başlıklı çalışma toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda mevcut durum ile önerilen değişiklikler görüşüldü. Toplantıya katılım sağlayan Ajans temsilcileri sakıncalı olabilecek hususlar ile sürecin daha iyi yönetilebilmesi adına görüşlerini iletti.
- Bozok Üniversitesi'nin ev sahipliğinde 7 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen "TR72 Bölgesi İllerinin Kalkınma Sorunları ve Bölge Üniversitelerinin Rolü" konulu toplantıya katılım sağlandı. Yozgat, Sivas ve Kayseri illerinde yer alan üniversitelerin buldukları illerin kalkınmasındaki etkin rolleri ele alınarak çözüm önerileri hakkında görüşülen toplantıya; Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Başkanı Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK başkanlığında, Bozok Üniversitesi Rektörü



Faiz Desteği ile Faizsiz Kredi Desteği Toplantısı

- Prof. Dr. Tamer UÇAR, Abdullah Gül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU, Erciyes Üniversitesi Rektör Vekili Prof. Dr. Hasan YETİM ve Kayseri Melikşah Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut MAT katıldı.
- Anadolu Kalkınma Ajansı desteği ile Kayseri Ticaret Odası tarafından yürütülen "Ekonomik ve Sosyal Rekabet Endeksleri Sisteminin Kurulması" Projesi'nin tanıtım toplantısı 13 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya; Kayseri Ticaret Odası Başkanı Mahmut HIÇYILMAZ, il müdürleri, Kayseri Ticaret Odası Yönetim Kurulu ve meclis üyeleri ile çok sayıda davetli katılım sağladı.
- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında destek sağladığı "Develi Turizm Odaklı Kalkınma Planı (DETOK)" projesi kapsamında Develi Belediye Başkanlığı ev sahipliğinde 15 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen DETOK'da Teknik Planlamaya Geçiş ve Bilimsel Kitap Takdim Töreni'ne katılım sağlandı.
- 17 Nisan 2015 tarihinde Erciyes Üniversitesi'nde gerçekleşen "Turizmde Bölgesel Entegrasyon: Kapadokya Bölgesi Kapsamında Kış ve Kültür Turizmi Uygulamaları" konulu 9. Geleneksel Turizm Paneli'ne katılım sağlandı.
- 3 ve 11 Mayıs 2015 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nda yapılan Sosyal Analiz Raporu Hazırlık ve Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlandı. Toplantılarda hazırlanacak raporların ortak formatı kararlaştırıldı. Rapor konusunda kaydedilen ilerleme konusunda Bakanlık yetkilileri bilgilendirildi.
- Tüm dünyada 130'u

aşkın ülke ile aynı anda kutlanan Global Girişimcilik Haftasının Türkiye’deki en önemli etkinliği olan G3 Forum bu yıl 15 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri’de ‘Geleceğin Gücü Girişimciler G3 Anadolu Buluşması’ adı ile yapıldı. Forumun katılımın yanı sıra Ajans standını ziyaret eden katılımcılara Ajans faaliyetleri ve yayınları hakkında bilgi verildi.

- Erciyes Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ev sahipliğinde 21-22 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenen Proje Park’15 Biyo-Med Ar-Ge Proje pazarına katılım sağlandı. Organizasyonda 15 firma ile görüşülerek Ajans ve Kayseri tanıtımı yapıldı.
- Mimar ve Mühendisler Grubu Kayseri Şubesi tarafından 23 Mayıs 2015 tarihinde Radisson Blu Otel’de düzenlenen “Anadolu Güneşi Elektrik Üretiyor” ikinci sempozyumuna katılım sağlandı.
- Kayseri Valiliği Avrupa Birliği (AB) Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu (ABUDYK) toplantısı 26 Mayıs 2015 tarihinde Vali Yardımcısı ve İl AB Daimi Temas Noktası Mustafa MASATLI başkanlığında yapıldı.
- Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği



Geleceğin Gücü Girişimciler G3 Anadolu Buluşması

(MÜSİAD) tarafından 27 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenen “Tarım ve Hayvancılıkta Kırsal Kalkınma, Aile Çiftçiliği (Destekler-Hibeler-Teşvikler)” konulu sektör toplantısı Sivas’ta gerçekleştirildi. Toplantıya; Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İsmail KEMALOĞLU, MÜSİAD Gıda Tarım ve Hayvancılık Sektör Kurulu Başkanı İsa ALBAYRAK, MÜSİAD Sivas Şube Başkanı Mustafa COŞKUN, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Sivas İl Müdürü İhsan ASLAN, Cumhuriyet Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat YÜKSEL, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu İl Koordinatör Vekilli Halis ÖZTÜRK, Marka Grup Tarım Hayvancılık İşletmeleri Yönetim Kurulu Başkanı Halis KAPLAN ve Sivas İli Koyun Keçi Yetiştiriciler Birliği Başkanı Ethem DOĞAN ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı

koordinasyonunda hazırlanan TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri çerçevesinde sektörü değerlendirdiği sunumuyla Ajans Genel Sekreteri katılım sağladı.

- Avrupa Birliği(AB), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası(EBRD) ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen “Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı” tanıtım toplantısı 28 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri’de gerçekleştirildi. Kayseri’de kadınlar tarafından yönetilen işletmelerin tanıtıldığı toplantıda, kadınların iş gücüne katılımının bölgenin kalkınmasındaki önemi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı’nın rolü hakkında ORAN standında uzmanlar tarafından kadın girişimcilere bilgi verildi.
- Kayseri İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ev sahipliğinde 10 Haziran 2015 tarihinde düzenlenen “Toroslardan Erciyes’e Yükselen Ses

Tomarza" Tanıtım ve Kültür Gecesi'ne katılım sağlandı.

- Cumhuriyet Üniversitesi koordinatörlüğünde Sivas ilinde Üniversite-Şehir-Sanayi İşbirliği kapsamında düzenlenen tarım ve hayvancılık, eğitim, kültür ve turizm, göç ve istihdam, imalat sanayi, enerji, maden, sağlık başlıklı çalışma grubu toplantılarına aktif katılım sağlandı. Ajans uzmanlarının yanı sıra çalışma gurubu konu başlıkları ile alakalı dekan, bölüm başkanı ve akademisyenler, kamu kurumu yetkilileri, STK ve özel sektör temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantılarda çalışmaların metodolojisinden, raporlama süreçlerine kadar katkı sağlandı. 17 Haziran 2015 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi Rektörlük Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen ve Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Faruk KOCACIK'ın da katıldığı kapanış toplantısında, üniversite-sanayi işbirliği için yapılan toplantılar sonucu oluşturulan raporlar, Cumhuriyet Üniversitesi akademik personelince tüm katılımcılara sunuldu. Revize edilmesi kararlaştırılan hususlar çalışma grubu başkanlarına iletildi.



Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı



Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı

- 27-30 Temmuz tarihleri arasında Türkiye Ulusal Ajansı Eurodesk Koordinatörlüğü'nce İstanbul'da düzenlenen 2015 yılı 1. Eurodesk Ortak Akıl ve Değerlendirme Toplantısı'na katılım ve katkı sağlandı. 11-14 Ekim 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Uluslararasılaşma ve Ağ Yönetimi Eğitimi'ne katılım sağlandı.



2015 yılı 1. Eurodesk Ortak Akıl ve Değerlendirme Toplantısı, Uluslararasılaşma ve Ağ Yönetimi Eğitimi

- 23 Temmuz 2015 tarihinde Sorgun Ticaret ve Sanayi Odasında, 14 Ağustos 2015 tarihinde Yahyalı Ticaret Odasında Stratejik Plan Dış Paydaş Çalıştaylarına katılım sağlanarak çalıştaylarda fikir katkısı sağlandı.
- Türkiye Ulusal Ajansı Eurodesk Koordinatörlüğü'nce temas noktalarına yönelik düzenlenen ofis ziyaretleri kapsamında 7 Ağustos 2015 tarihinde Eurodesk Türkiye Koordinatörü Meltem VALANDOVA ile Abdullah Gül Üniversitesi Gençlik Ofisi'nde bir değerlendirme toplantısı düzenlendi. Toplantı sonrasında Sn. VALANDOVA'ya Ajans hizmet binası tanıtıldı.
- 13 Ağustos 2015 tarihinde Sivas Fuar ve Kongre Merkezi'nin güdümlü proje veya cazibe merkezleri projesi kapsamında Sivas'a kazandırılması çalışmaları dahilinde Orta Karadeniz



Kolaylaştırıcılar Grup Toplantısı

- Kalkınma Ajansı ve Samsun Fuar ve Kongre Merkezi alan sahibi Samsun Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek yetkililerden bilgi alındı.
- Eurodesk temas noktalarının etkinliğini artırmak, daha verimli ve faydalı çalışmalar yapmak için oluşturulan Eurodesk Kolaylaştırıcılar Grubu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 4 Eylül 2015 tarihinde Sivas'ta gerçekleştirilen II. Kalkınma Ajansı ve Samsun Fuar ve Kongre Merkezi alan sahibi Samsun Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek yetkililerden bilgi alındı.
- Eurodesk temas noktalarının etkinliğini artırmak, daha verimli ve faydalı çalışmalar yapmak için oluşturulan Eurodesk Kolaylaştırıcılar Grubu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- 4 Eylül 2015 tarihinde Sivas'ta gerçekleştirilen II. Kalkınma Ajansı ve Samsun Fuar ve Kongre Merkezi alan sahibi Samsun Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek yetkililerden bilgi alındı.
- Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarına katılım sağlandı.
- 16 Eylül 2015 tarihinde TÜBİTAK tarafından düzenlenen UFUK 2020 Programı Kalkınma Ajansları Çalıştayına katılım ve katkı sağlandı. Yapılması gereken güncellemeler ve Ajansların katkısının ne olabileceği tartışıldı.
- Tıbbi ve Aromatik Bitkiler alanında Yozgat'ta yatırımları olan Prof. Dr. Haluk DEDA ile 20

Eylül 2015 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI ve Yozgat YDO Koordinatörü Timur YILDIZ katılım sağladı.

- Yozgat OSB'de çift kanatlı türbin imalatı için örnek imalat ile üretime başlayan Prof. Dr. Haluk DEDA 3 Ekim 2015 tarihinde iş takvimi hakkında bilgiler verdi. Yozgat YDO koordinasyonunda gerçekleştirilen etkinliğe; ORAN Genel Sekreteri Kamil TAŞÇI, ORAN Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bozok Üniversitesi Rektörü Salih KARACA, İŞKUR İl Müdürlüğü, Yozgat OSB Müdürlüğü, Yozgat TSO, Bozok Teknopark, Tarım İl Müdürlüğü, Yozgat KOSGEB Hizmet Müdürlüğü ve TKDK İl Koordinatörlüğü temsilcileri katılım sağladı.
- 12-18 Ekim 2015 tarihleri arasında UNDP'nin daveti üzerine Kalkınma Bakanlığı organizasyonu ile ülkemizdeki Kalkınma Ajanslarının ziyarette bulunduğu Dünya Yerel Ekonomik Kalkınma Forumu İtalya'nın Torino kentinde 14-17 Ekim 2015 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Forumda yüzden fazla ülkeden 3 bini aşkın ziyaretçi yerel ekonomik kalkınmanın



Çift Kanatlı Tribün İmalat Tesisi Ziyareti - Yozgat

sürdürülebilirliği ve etkinliği üzerine 50'den fazla oturum ve tartışma programı düzenlendi. Ayrıca UNDP Brüksel ofisi ile ülkemiz Kalkınma Ajansları arasında tanışma toplantısı icra edildi. Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI ve Ajans Kayseri YDO uzmanı Ahmet Emin KILCI katılım sağladı.

- 13-16 Ekim 2015 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı kapsamında düzenlenen 3. Dünya Yerel Ekonomi Forumuna katılım sağlandı.
- 16 Ekim 2015 tarihinde Kayseri Ticaret Odası ile Yöresel Ürünler ve Coğrafi İşaretler Türkiye Araştırma Ağı işbirliği içerisinde gerçekleştirilen sempozyuma katılım sağlandı.

- Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yetkilileri ve Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) Projesi yetkilileri arasında 19 Ekim 2015 tarihinde görüşme gerçekleştirildi. Görüşmede TANAP yetkililerine Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Mali Destek Programları hakkında ayrıntılı bilgilendirme sunumu gerçekleştirildi. Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan 2014-2023 TR42 Bölge Planı'nda belirlenen gelişme eksenleri, öncelik alanları ve tedbirler TANAP yetkilileri ile paylaşıldı. TANAP yetkilileri ise Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yetkililerine TANAP'ı anlatarak TANAP tarafında projenin uygulanacağı Yozgat ve Sivas ilçelerinde verilecek

sosyal yatırımlar ve çevre yatırımları için verilecek mali destekleri anlatan bir sunum gerçekleştirdi. 20 Kasım 2015 tarihinde ise TANAP tarafından Bölgede verilecek Çevre Altyapısı ve Sosyal Altyapı alanlarındaki desteklerin Ajans tarafından yürütülmesine yönelik karşılıklı imzalanacak protokol taslağı görüşüldü.

- 22-23 Ekim 2015 tarihlerinde Jeotermal Isıtmalı Seracılığı Geliştirme Projesi Strateji Geliştirme Çalıştayına katılım sağlanarak Yozgat ilinde var olan termal kaynakların değerlendirilmesine katkıda bulunuldu.
- 22-25 Ekim 2015 tarihinde İstanbul Kongre Merkezi'nde bu yıl 3.sü düzenlenen TÜMEXPO TÜMSİAD Sanayi ve Ticaret Fuarı'na katılım sağlandı. Fuarda stant açılarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve faaliyetleri ulusal ve uluslararası katılımcılara anlatıldı. Kayseri, Sivas ve Yozgat illerindeki turizm potansiyelleri ve yatırım ortamı hakkında bilgiler verildi.
- Savunma sanayi, kimya, mobilya, laboratuvar teknolojileri ve gıda sektörlerinin yoğunlukta olduğu fuarda Ajans Genel



TANAP Projesi Toplantısı

Sekreteri Kamil TAŞCI koordinasyonunda Ajans uzmanları 60'ın üzerinde yüz yüze görüşme gerçekleştirdi. Makine yazılımları ve yapay zekâ alanında faaliyet gösteren bir Alman firması Bölgemize davet edilerek Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Bölgedeki ilgili aktörler ile görüşmeleri sağlandı. Ayrıca mobilya sektöründe bir firma ile Yozgat'ta yatırım olanaklarının tanıtılması ve Yozgat'a yatırım

için bilgilendirilmesi konusunda Yozgat'a davet edildi. Savunma sanayi alanında savunma sanayi müsteşarlığı yetkilileri ile görüşmeler yapılarak Bölgede sektörün gelişimi ve yapılması gereken faaliyetler tartışıldı. Bor katkıla yakıtın savunma sanayiinde kullanımına yönelik geliştirilen proje ilgisinden dinlenerek konu ile ilgili bilgi vermesi için Bölgemize davet edildi. Fuar katılımcıları arasında bulunan



TÜMEXPO, TÜMSİAD Sanayi ve Ticaret Fuarı

Pakistan'da Kalkınma Ajansı benzeri kurum olarak faaliyet gösteren kurumun yetkilisi ile görüşülerek ortak çalışma alanları belirlendi.

- Milli Savunma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Türk Savunma Sanayiinin Geleceği: Sürdürülebilirlik ve Güçlü İhracat için Strateji Raporu" konulu çalıştay için 15 Ekim 2015 tarihlerinde Ankara ilinde katılım sağlandı.
- 17 Ekim 2015 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen E-ticaret Zirvesi'ne katılım sağlandı.
- 19 Ekim 2015 tarihinde Gürün ilçesinde gerçekleşen ve Ajans tarafından desteklenen Engellilere ve Kadınlara Yönelik Aktivite Merkezi'nin de içinde yer aldığı toplu açılış ve temel atma törenine katılım sağlandı.
- 18-19 Kasım 2015 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen MÜSİAD VİZYONER'15 Sektörler Zirvesi'nin Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI katılım sağladı. Zirve'de; "Gelecekte Markalaşma", "Gelecekte Yeni Pazarlar", "Gelecekte İnsan Kıymetleri", "Gelecekte Yeni Sektörler", "Gelecekte Teknoloji" ana başlıkları altında yapılan oturumlarında; işletme



Türk Savunma Sanayiinin Geleceği Çalıştayı



İstanbul E-Ticaret Zirvesi



Gürün Toplu Açılış ve Temel Atma Töreni

ve girişimcilerin geleceğe dair hedef ve imkânları, farklı sektör temsilcileri ve uzmanlar tarafından etraflıca değerlendirildi. Ali ÜLKER'in ana konuşmacı olarak katıldığı zirvede ayrıca saygın yerli ve yabancı uzmanlar ile büyük çıkışlar yapmış işletmelerin üst düzey yöneticileri sunumlar gerçekleştirdi.



MÜSİAD VİZYONER'15 Sektörler Zirvesi

- 19 Kasım 2015 tarihinde Kayseri Ticaret Odası tarafından düzenlenen konferansa katılım sağlandı. Konferansta Ajans tarafından Eylül 2015’de yayınlanan TR72 Bölgesel Yenilik Stratejisi ve 2016 Yılı Mali Destek Programları tanıtıldı.
- 11-13 Kasım 2015 tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleşen Smart Economic Planning and Industrial Policy (SEPIP) Konferansı’na katılım sağlandı. Prof. Ha-Joon CHANG’ın konferansı sonrasında kendisiyle bir sohbet gerçekleştirildi, Ajans tanıtımı yapıldı. Aralarında OSTİM Yön. Kur. Bşk. Orhan AYDIN, Prof. Sandrine Labory ve Prof. Dr. Ekrem Erdem’in de bulunduğu isimlerle iletişime geçildi, network oluşturuldu.
- 20 Kasım 2015 tarihinde Ankara’da Kalkınma Bakanlığı’nda Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi kapsamında gerçekleştirilen 4. Proje İzleme Komitesi Toplantısı’na Ajans Genel Sekreteri Kamil TAŞCI katılım sağladı.
- 26 Kasım 2015 tarihinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ile Kayserili İş Dünyasının bir araya geldiği ORAN Kayseri İş Dernekleri İstişare



Kayseri Ticaret Odası



SEPIP Konferansı

Toplantısı düzenlendi. Toplantıya; Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, Kayseri OSB, TÜMSİAD, MÜSİAD, ASKON, Marangozlar

ve Mobilyacılar Birliği temsilcileri katıldı. Toplantıda, Kayseri’nin ticaret hacmi, sanayisi, e-ticaret konusunda yapılabilecekler,

Kayseri'nin ticaretinde ve sanayisinde yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde duruldu. Ayrıca katılımcılara; Ajans Mali Destekleri ve ORAN Akademi hakkında bilgi verildi.



Kayserili Sanayici İşadamları Dernekleri İstişare Toplantısı

- 3-4 Aralık 2015 tarihleri arasında Mimarlar Odası Kayseri Şubesi'nce düzenlenen "Kent Tartışmaları 3: Göç" konulu panele katılım sağlandı. Prof. Dr. Ruşen KELEŞ, Prof. Dr. Sema ERDER, Doç. Dr. Didem DANIŞ, Dr. Faruk KARAASLAN, Kristen BIEHL gibi isimler konuşmacı olarak yer aldı. Ajans uzmanı Özay Deniz KESKİN tarafından "Kayseri'de Göç" temalı bir sunum gerçekleştirildi.



Viyana Ziyareti

- Yozgat Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü ve İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı Viyana ziyaretini gerçekleştirdi. Yatırımcılarla görüşmeler yapıldı.

Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kamil TAŞCI, Vali Yardımcısı Turgay İLHAN,

Kaymakamlar, İl Genel Meclisi Üyeleri, Kurum Müdürleri ve çok sayıda çocuk katıldı.

- 2-14 yaş arası çocuklar ile ailelerinin sosyal ve kültürel hayatına büyük ölçüde katkı sağlayacak olan Çocuk Oyun ve Eğlence Merkezi (Çocuk Oyun Kütüphanesi) 15 Aralık 2015 tarihinde hizmete açıldı. Açılışa; Sivas Valisi Âlim BARUT, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Salih AYHAN, İl Genel Meclis Başkanı Sedat ÖZATA, Orta



Sivas Çocuk Oyun Kütüphanesi Açılış Töreni

- 16 Aralık 2015 tarihinde İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi 75. Yıl Amfisinde düzenlenen sanayide su verimliliği temalı Sürdürülebilir Üretim Sempozyumuna katılım sağlandı.
- 23 Aralık 2015 tarihinde Project Lift kapsamında "Suriyeli Sığınmacıların Çocuk ve Gençlerin Sosyal Yaşamına Destek" Projesi hakkında bilgi almak ve TR72 Bölgesi'nde benzer projelerin uygulanabilirliği üzerine görüşmek üzere İstanbul'da proje yetkilileri ile görüşüldü.

e) İç Kontrol Sistemi

- 28 Ocak 2015 tarihinde Ajans Kurumsal Risk Yönetim Sistemi çerçevesinde, Risk Komitesi toplantısı koordine edildi. Risk Komitesi başkanlığında Ajans riskleri ve 2015 yılı risk eylem planı gözden geçirildi.
- İç Kontrol Sistemi 2014 yılı geribildirimleri ve aylık rutin geribildirimler alındı ve derlenerek Genel Sekreterlik makamına iletildi.
- 4 Şubat 2015 tarihinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ziyaret edilerek İç Kontrol Sistemi ve Kurumsal Risk Yönetimi hakkındaki uygulamalar hakkında tecrübe paylaşımı yapıldı. Ajanslar



Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu

- arasında işbirliği olanakları görüşüldü. Görüşme konuları hakkında Genel Sekreterlik Makamı bilgilendirildi.
- İç Kontrol Sistemi için Ajans'ta işlerin takibi, sistematik olarak izlenmesi için bir sistem oluşturulması amacıyla Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Arif ŞAYIK ve İş Geliştirme ve Strateji Birim Başkanı Muhammed Ali OFLAZ'ın katılımıyla Ajans Kayseri Merkez Hizmet Binası'nda 8 Haziran 2015 tarihinde bir toplantı düzenlendi. Toplantıda Ankara Kalkınma Ajansı tarafından kurulan ve geliştirilen yönetim bilgi sistemi tanıtıldı.
- Ajans Birimlerinin faaliyetleri ve performanslarına ilişkin ilerleme durumunun değerlendirilebilmesi amacıyla Ajans Birimleri tarafından doldurulan ve koordinasyon çalışmaları

Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen 2015 Yılı Birim Faaliyetleri ve Kritik Performans Göstergelerine ilişkin 3 aylık ve 6 aylık izleme formları Genel Sekreterlik makamına iletildi.

f) Eğitimler
Tablo 6. Düzenlenen Eğitimler

| Konu | Tarih | Eğitim Süresi (gün /saat) | Katılımcı (Kişi) | Yer |
|--|------------------|----------------------------------|------------------|---|
| 2015 yılı MDP Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi | 26-31 Ocak 2015 | 6 gün/48 saat (3 grup eğitim) | 140 | Kayseri-E.Ü. Mühendislik Fakültesi Konferans Salonu |
| 2015 yılı MDP Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi | 26-29 Ocak 2015 | 4 gün/32 saat (2 grup eğitim) | 88 | Sivas-Sivas Sanayi ve Ticaret Odası |
| 2015 yılı MDP Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimi | 2-3 Şubat 2015 | 2 gün/16 saat (1 grup eğitim) | 36 | Yozgat-Ajans Yatırım Destek Ofisi |
| Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) Eğitimleri | 9-10 Mart 2015 | 2 gün/16 saat (1 grup eğitim) | 33 | Kayseri-ORAN Merkez Hizmet Binası |
| Devlet Protokolü ve Nezaket Kuralları | 4-5 Mayıs 2015 | 2 gün /16 saat | 200 | Kayseri Valiliği |
| KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi | 8 Haziran 2015 | 14 gün / 90 saat | 20 | Sivas YDO Hizmet Binası |
| Yatırım Danışmanlığı | 9-10 Temmuz 2015 | 2 gün / 16 saat | 7 | Sivas YDO Hizmet Binası |
| Vadeli İşlemler Opsiyon Piyasası Eğitimi | 16 Kasım 2015 | 1 gün/3 saat | - | Kayseri OSB Konferans Salonu |
| Bütçe Planlama - Bütçe Yönetimi Eğitimi | 12 Aralık 2015 | 1 gün/8 saat | 12 | Sivas YDO Hizmet Binası |

Tablo 7. Katılım Sağlanan Eğitimler

| Konu | Düzenleyen Kuruluş | Tarih | Eğitim Süresi | Katılımcı Sayısı | Yer |
|---|---|-------------------|---------------|------------------|----------|
| Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi | KAPED | 28-29 Ocak 2015 | 2 gün | 3 | Antalya |
| Etki Analizi Eğitim | KAPED | 16-18 Şubat 2015 | 3 gün | 4 | Antalya |
| Türkiye Afet Müdahale Programı(TAMP) | Kayseri İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü | 23 Mart 2015 | 3 saat | 3 | Kayseri |
| Proje Değerlendirme Eğitimi | Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı | 13-14 Nisan 2015 | 2 gün | 1 | Ankara |
| FIDIC Eğitimi | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı | 15-17 Nisan 2015 | 3 gün | 2 | Ankara |
| Türkiye'de Bölgesel İşletme Anketi Eğitimi | Dünya Bankası | 27-29 Nisan 2015 | 3 gün | 3 | İstanbul |
| Sosyal Medya ve Online İtibar Yönetimi | Trakya Kalkınma Ajansı | 27-30 Mayıs 2015 | 3 gün | 2 | Edirne |
| Sosyal Medya, Kampanya ve Hareketlilik Eğitim Kursu | Eurodesk | 9-13 Haziran 2015 | 3 gün | 1 | Aydın |
| | Temas Noktası Ankara Gençlik Servisleri Merkezi | | | | |
| Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi İşletme Anketleri | Kalkınma Bakanlığı | 27-29 Temmuz 2015 | 3 gün | 3 | İstanbul |

| Konu | Düzenleyen Kuruluş | Tarih | Eğitim Süresi | Katılımcı Sayısı | Yer |
|--|--|--------------------|---------------|------------------|-----------------------------------|
| Yazışma Kuralları Eğitimi | Kerem Danışmanlık Eğitim İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | 24-25 Ağustos 2015 | 2 gün | 19 | Kayseri-ORAN Merkez Hizmet Binası |
| İleri Excel Eğitimi | Fokus Akademi Eğitim Danışmanlık San. Tic. Ltd. Şti. | 2-3 Eylül 2015 | 2 gün | 25 | Kayseri-ORAN Merkez Hizmet Binası |
| Etki Analizi Eğitimi | İnomer Rekabet ve Kalkınma İçin İnovasyon Merkezi Ltd. Şti. | 5-7 Ekim 2015 | 3 gün | 19 | Kayseri-ORAN Merkez Hizmet Binası |
| Yaratıcı Girişimcilik Eğitimi | İzmir Kalkınma Ajansı | 6-8 Ekim 2015 | 3 gün | 1 | İzmir |
| Uluslararasılaşma ve Ağ Yönetimi Eğitimi | Türkiye Ulusal Ajansı | 11-14 Ekim 2015 | 3 gün | 1 | Ankara |
| Temel Mentorlük Eğitimi | TÜBİTAK | 16-18 Ekim 2015 | 3 gün | 1 | Adana |
| Etkinlik Yönetimi Eğitimi | Güney Ege Kalkınma Ajansı | 24 Ekim 2015 | 1 gün | 2 | Muğla |
| Kep E-Tebligat E- İmza Eğitimi | TODAI | 26-27 Ekim 2015 | 2 gün | 1 | Ankara |
| İnovasyon Yönetimi Eğitimi | Uludağ Üniversitesi | 25-28 Kasım 2015 | 4 gün | 3 | Bursa |
| Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi | Atasem-Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi | 27-29 Kasım 2015 | 3 gün | 5 | İstanbul |
| Kalkınma Ajansları Satınalma ve Personel Özlük Hakları Eğitimi | KAPED | 28-29 Kasım 2015 | 2 gün | 3 | Antalya |
| İnovasyon Yönetimi Eğitimi | Uludağ İhracatçılar Birliği | 1-2 Aralık 2015 | 2 gün | 2 | Bursa |
| AB, Tübitak/Teydeb ve Horizon 2020 Proje Yazma Eğitimi | TÜBİTAK | 18-22 Aralık 2015 | 5 gün | 4 | İstanbul |
| EBYS Eğitimi | Kalkınma Bakanlığı (İş Yazılım) | 8-10 Aralık 2015 | 3 gün | 1 | Ankara |

g) Yatırım Destek Ofisleri

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)-Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından sunulan ve Sivas YDO Koordinasyonunda sürmekte olan toplam 7,2 Milyon € bütçeli Sivas İŞGEM projesi kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirildi:

- İnşaat İhale Dokümanı Hazırlanması; İlk olarak 28 Kasım 2014 tarihinde

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderilen inşaat projeleri, Bakanlık tarafından bildirilen eksiklikleri tarafımızca giderildikten sonra 17 Şubat 2015 tarihinde Bakanlık tarafından Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'na gönderildi. İnşaat dokümanlarının daha hızlı hazırlanması ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun taleplerini daha iyi yerine getirebilmek için Sivas

İŞGEM Projesi İnşaat İhale Dokümanlarının Değerlendirilmesi konulu toplantı 30 Mart 2015 tarihinde Ankara'da AB Türkiye Delegasyonu'nda gerçekleştirildi. Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'ndan farklı zamanlarda gelen yorumlar üzerine dokümanlar tarafımızca tekrar düzenlenerek 25 Mart 2015, 30 Nisan 2015 ve 19 Haziran 2015 tarihlerinde iletildi.

- Mal Alımı İhale Dokümanı Hazırlanması; 2015 yılı başında başlanan mal alımı teknik şartnamesi ve piyasa araştırması dokümanı hazırlanarak 19 Şubat 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderildi.
- Müşavirlik İhalesi Ön Değerlendirme Aşaması; Müşavirlik ihalesinin ön değerlendirme aşaması için Değerlendirme Komitesi 23 Şubat 2015 – 13 Mart 2015 tarihinde Ankara’da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda görev gerçekleştirildi. Müşavirlik ihalesinin ön değerlendirme aşamasında hazırlanan raporun Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın idari incelemesinin ardından 7-8 Nisan 2015 tarihlerinde son hali verildi.
- Teknik Yardım İhalesi Ön Değerlendirme Aşaması; Teknik Yardım ihalesinin ön değerlendirme aşaması için Değerlendirme Komitesi 31 Mart 2015 – 24 Nisan 2015 tarihinde Ankara’da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda görev gerçekleştirdi.
- Teknik Yardım ihalesinin ön değerlendirme aşamasında hazırlanan raporun Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın idari incelemesinin ardından 13-15 Mayıs

2015 tarihlerinde son hali verildi.

- Müşavirlik ihalesinin değerlendirme aşaması için Değerlendirme Komitesi 3 Ağustos – 11 Eylül 2015 tarihinde Ankara’da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nda görevi gerçekleştirildi.
- Müşavirlik ihalesinin değerlendirme aşamasında hazırlanan raporun Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu’nun incelemesinin ardından rapora 20 Kasım 2015 tarihinde son hali verildi.
- Yozgat Yatırım Destek Ofisi koordinasyonu ve Yozgat TSO işbirliği ile 30 Temmuz 2015 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’nda Yozgat yatırım ortamı tanıtımı gerçekleştirildi. Ajans Yönetim Kurulu Üyesi ve Yozgat TSO Yönetim Kurulu Başkanı

Metin ÖZİŞİK’in açılış konuşmasının ardından Yozgat Yatırım Ortamı hakkında sunum yapıldı.

- 2015 yılı içerisinde bölgedeki kurum, kuruluş, yatırımcı ve girişimciler ile aşağıdaki başlıklardaki çalışmalara devam edildi.



Yozgat Yatırım Ortamının Tanıtılması

Tablo 8. YDO Faaliyetleri Özet Tablosu

| | KAYSERİ | YOZGAT | SİVAS | TOPLAM |
|--|---------|--------|-------|--------|
| Bilgilendirme Sayısı | 121 | 221 | 198 | 540 |
| Danışmanlık Sayısı | 30 | 24 | 3 | 57 |
| Ziyaret Eden Kuruluş Sayısı | 9 | 25 | 30 | 64 |
| Ziyaret Edilen Kuruluş Sayısı | 100 | 105 | 107 | 312 |
| İzin ve Ruhsat için YDO'ya Başvuran Yatırımcı Sayısı | 2 | 1 | 0 | 3 |
| Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı | 21 | 0 | 13 | 34 |
| Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı | 2 | 2 | 0 | 4 |

h) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

- Ajans İzleme ve Değerlendirme Birimi Koordinatörlüğünde Sözleşme Öncesi Bilgilendirme toplantıları planlandı. İlk toplantı 30 Haziran tarihinde Kayseride, ikinci ve üçüncü toplantılar 1 ve 2 Temmuz tarihlerinde Sivas ve Yozgat illerinde gerçekleştirildi. Önceki yıllarda elde edilen tecrübeler ışığında yeni dönemde başarılı bulunan projelerin sahiplerine yönelik olarak gerçekleştirilen toplantılar her ilde ayrı ayrı olacak şekilde yapıldı. Toplantılarda sözleşme koşulları, uygulama dönemindeki en çok zorlanılan kısımlar başarılı proje sahiplerine izah edildi.



Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları

- 2015 yılı mali destek programları kapsamında sözleşme imzanan yararlanıcılara yönelik olarak gerçekleştirilen toplantı ve uygulama eğitimleri 28,29 ve 30 Temmuz 2015 tarihlerinde düzenlendi. Katılımcılara uygulama döneminde kullanacakları dokümanlar izah edilerek sözleşme ve ekleri ile ilgili olarak önemli başlıklar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği, fesih koşulları, cezai müeyyideler, izlemelerin yapılmasının amaçları, izleme çeşitleri, araçları ve nasıl kullanılacağı, yararlanıcıların süreçteki yükümlülükleri, raporlamalar, projelerin performans göstergelerinin, satın alma ve diğer faaliyetlerin, ihtiyaçların önemi, irtibat konusu, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlükler ile ilgili prosedürler açıklandı. Eğitimlerde toplam 71 katılımcı yer aldı.
- Devam eden projelere farklı tipte izleme ziyaretleri ile fiziksel kontrol ziyaretleri yapıldı. Bu kapsamda ön izleme, ilk izleme, düzenli izleme fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirildi. Ön izleme ziyaretlerinde başvuru sırasında sunulan bilgilerin doğruluğunun kontrolü, ilk



2015 yılı Mali Destek Programları Uygulama Eğitimleri

izleme ziyaretlerinde mali destek yararlanıcıların başvuru sırasında sunmuş oldukları bilgilerin doğruluğu, temel proje faaliyetleri, satın alma sürecine ilişkin takvim, performans göstergelerinin gözden geçirilmesi, izleme ziyaret takviminin belirlenmesi, projeye ilişkin ihtiyaçlar ve cezai müeyyideler üzerinde duruldu. Özellikle geçmiş programlarda en çok

yapılan hatalar hakkında bilgi verildi. İzleme ziyaretleri ve fiziksel kontrol ziyaretleri ile projelerin kurallara uygun yürütülmesi amaçlandı ve satın alımı gerçekleştirilen mal ve hizmetlerin fiziksel kontrolleri yapıldı.



İzleme ve Fiziksel Kontrol Ziyaretleri

- Projelerin satın alım faaliyetleri planlandı ve yürütüldü. Bu kapsamda yararlanıcıların hazırladıkları ihale dosyaları kurallar açısından incelendi. Gerçekleşen ihalelerde ise dosyanın uygunluk kontrolü yapıldı. İhtiyaç duyulan satın alım faaliyetlerine gözlemci olarak katılım sağlandı.
- Projelerin uygulama dönemlerinde destek alan yararlanıcıların yükümlülükleri arasında olan farklı tip raporlar yararlanıcılar tarafından hazırlanarak Ajans'a sunuldu. Beyan raporları, ara raporlar, nihai raporlar ve proje sonrası değerlendirme raporları olarak sınıflanan raporlar birim uzmanları tarafından incelendi, uygun bulunanlar için onay işlemleri yürütüldü.
- Ödemeye has olan ara ve nihai raporların incelenerek onaylanmasına müteakip belirlenen hak ediş

tutarlarına göre ödeme işlemleri tamamlandı. Bu kapsamda ara ve nihai ödemeler destek yararlanıcılarının hesaplarına aktarıldı. 2015 yılı içerisinde sözleşme imzalanan doğrudan faaliyet ile projelere yönelik ön demeler ise gerekli prosedürlerin yürütülmesi ve evrakların tamamlanması akabinde yararlanıcıların proje hesaplarına aktarıldı.

- Tamamlanan projelere yönelik gerçekleştirilen proje denetimlerine 2015 yılında da devam edildi. 2015 yılı son 3 ay içerisinde gerçekleştirilen denetimlere herhangi bir sorun ile karşılaşılmadı. Proje dokümanları ile proje kapsamında gerçekleştirilen satın alımların yerinde kontrolü yapıldı.

Tablo 9. 2015 yılı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri Özet Tablosu

| Faaliyet | Sayısı |
|--|--------------|
| Yürütülen Proje ve Faaliyet Sayısı | 157 |
| Ön İzleme Ziyaretleri (2015 MDP) | 202 |
| İlk İzleme Ziyaretleri (2015 MDP ve 2014 DFD) | 63 |
| Düzenli İzleme Ziyaretleri (Toplam) | 94 |
| Fiziksel Kontrol (Toplam) | 53 |
| İhale – Toplam | 39 |
| Başlangıç Toplantısı Bilgilendirilen Kişi (2015 MDP) | 80 |
| Proje Uygulama Eğitimleri Katılan Kişi (2015MDP) | 66 |
| Ön Ödeme – Toplam – (TL) | 7.311.505,49 |
| Ara ve Nihai Ödeme – Toplam – (TL) | 8.977.683,24 |
| Ara ve Nihai Rapor (Toplam) | 108 |
| Erken Uyarı Raporu | 20 |
| Sözleşme Değişikliği – Bildirim – Toplam | 59 |
| Sözleşme Değişikliği – Zeyilname – Toplam | 22 |

i) Rapor ve Tanıtım Yayınları

Tablo 10. Raporlar, İnceleme ve Araştırma Çalışmaları

| Araştırma veya Rapor Konuları | Türü | Adet |
|---|---------------|------|
| Kayseri Lojistik Master Planı | Basılı yayın | 1 |
| Kayseri Rekabet Endeksi 2013-2014 | Elektronik y. | 1 |
| Sivas Demiryolu Makine ve Ekipmanları Sektörü Kümelene Stratejisi ve Eylem Planı Raporu | Elektronik y. | 1 |
| Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Destek Stratejisi | İç çalışma | 1 |
| TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı | Basılı yayın. | 1 |
| TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hızlı Bakış (Türkçe) | Elektronik y. | 1 |
| TR72 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hızlı Bakış (Türkçe ve İngilizce) | Basılı yayın | 1 |
| Orta Anadolu Kalkınma Ajansı Stratejik Planı (2015-2019) | Elektronik y. | 1 |
| Kayseri Sosyal Durum Analizi | Elektronik y. | 1 |
| Sivas Sosyal Durum Analizi | Elektronik y. | 1 |
| Yozgat Sosyal Durum Analizi | Elektronik y. | 1 |
| Bölgesel Yenilik Stratejisi | Basılı yayın | 1 |
| Enerji ve Çevre Sektörel Çalışma Grubu Raporu | Basılı yayın | 1 |
| Turizm Sektörel Çalışma Grubu Raporu | Basılı yayın | 1 |
| TR72 Bölgesinde Öne Çıkan Sektörler | Basılı yayın | 1 |
| Kayseri'deki Üniversitelerin Kayseri Şehri Üzerindeki Etki Analizi | Elektronik y. | 1 |
| Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sektör Raporu | Basılı yayın | 1 |
| Lobicilik Raporu | Basılı yayın | 1 |
| Uranyum Madeninin Bölge İçin Önemi ve Yol Haritası | Basılı yayın | 1 |

Tablo 11. Tanıtım Materyalleri ve Süreli Yayınlar

| Yayın adı | Türü | Adet |
|--|-------------------|-------|
| 2012 yılı Mali Destek Programları Tanıtım Filmleri | Tanıtım ve reklam | |
| Bölge Planı Tanıtım Broşürü (Türkçe) | Elektronik Yayın | |
| Bölge Planı Tanıtım Broşürü (İngilizce) | Elektronik Yayın | |
| ORANTI 2. Sayı | Süreli yayın | 1.000 |
| ORANTI 3. Sayı | Süreli yayın | 1.000 |
| ORANTI 4. Sayı | Süreli yayın | 1.000 |
| Türkiye'deki Teşvikler ve Destekler Rehberi | Tanıtım ve reklam | 1.000 |

- Bölge Paydaşlarının görüş ve katkıları alınarak, Bölgesel Yenilik Stratejisi, Turizm Sektörel Çalışma Grubu Raporu, Enerji ve Çevre Sektörel Çalışma Grubu Raporu, Kayseri Sosyal Durum Analizi Raporu, Sivas Sosyal Durum Analizi Raporu, Yozgat Sosyal Durum Analizi Raporu gibi raporlar hazırlanarak basıma hazır hale getirildi ve basıldı.



Rapor ve Yayın Görselleri

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Ajans Stratejik Planı çerçevesinde, Ajansın performans göstergeleri yıllara göre belirlenmiştir.

Önümüzdeki yıllarda da performansın izlenmesini sağlayan sistemin devamı sağlanacaktır.

2015 yılı için belirlenen performans göstergeleri ile hedef ve gerçekleşme verileri tabloda özetlenmiştir.

Tablo 12. 2015 yılı Performans Göstergeleri Tablosu

| No | Başlık | Bölüm / Alt Bölüm | Ölçüm Kriteri | Hedef | Gerçekleşen |
|----|--------------------------------------|--|---------------|----------|-------------|
| 1 | Kurumsallaşma | Ajansın kurumsallaşma çerçevesinde hazırladığı ve revize ettiği belge/yönerge sayısı | Adet | 3 | 3 |
| | | Kurumsallaşma kapsamında hazırlanan strateji belgesi sayısı | Adet | 1 | 1 |
| | | Kurumsallaşma kapsamında görsel ve yazılı tanıtım materyallerinin hazırlanması | Adet | 7 | 4 |
| 2 | Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme | Uygulamaya dönük sektörel veya tematik analiz ve strateji raporlarının sayısı | Adet | 3 | 8 |
| | | Saha çalışmaları sayısı, görüşülen kişi ve anket sayısı | Kişi/Adet | 110/1060 | 42/200 |
| | | Ortak geliştirilen proje sayısı | Adet | 1 | 4 |



| No | Başlık | Bölüm / Alt Bölüm | Ölçüm Kriteri | Hedef | Gerçekleşen |
|----|--|--|-------------------|---------|-------------|
| 3 | Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | Kalkınma kuruluna yıllık toplam katılımcı sayısı | Kişi | 125 | 140 |
| | | Kalkınma kurulu bünyesinde oluşturulan çalışma grubu, kişi ve fiili çalışma günü sayısı | Adet/ Kişi/Gün | 3/45/27 | 4/80/35 |
| | | Kalkınma kurulunda hazırlanarak Yönetim Kuruluna takdim edilen rapor/görüş sayısı | Adet/ Adet | 1 | 1 |
| | | Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı oranı | Yüzde | 100 | 50 |
| | | Uluslararası/ Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla geliştirilen Ortak Strateji/ Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | 2 | 5 |
| | | Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde işbirliği yapılan kuruluş sayısı | Adet | 10 | 5 |
| | | Söz konusu Ortak Strateji/ Program Belgesi çerçevesinde yapılan toplantı ve katılımcı sayısı | Adet/Kişi | 8/64 | 4/30 |
| 4 | Yeni Model/ Yöntem Geliştirme | Kalkınma Kurulu etkinliğini artırmaya yönelik uygulanan yöntem sayısı | Adet | 2 | 2 |
| | | İl yatırım, destek ve tanıtım stratejisi sayısı | Adet | 3 | - |
| 5 | Destek Uygulamaları | Teknik desteklere başvuru sayısı | Adet | 40 | 99 |
| | | Eğitim desteği verilen kuruluş ve kişi sayısı | Adet/Kişi | 20/300 | 36/2.648 |
| | | Danışmanlık hizmeti verilen kuruluş sayısı | Adet | 3 | 1 |
| | | Destek verilen kişilerin anket memnuniyet oranları | Yüzde | %75 | %91 |
| | | Başarılı bulunan proje sayısı/Proje başvurusu sayısı | Adet/ Adet | 40/200 | 58/203 |
| | | Başarılı bulunan projeler içerisinde Bağımsız Değerlendirme aşamasında üçüncü değerlendirmeye tabi tutulmuş olanların oranı | Yüzde | %20 | %52 |
| | | Eğitim-bilgilendirme toplantılarına katılım sayısı | Kişi | 430 | 1.313 |
| 6 | Yatırım Destek ve Tanıtım | Yatırım konusunda Ajans tarafından yatırımcılara yapılan bilgilendirme ve sunum sayısı | Adet/ Adet | 100 | 618 |
| | | Bölgede ziyaret edilen üretici işletme sayısı | Adet | 100 | 25 |
| | | Yatırım tanıtım organizasyonu sayısı (toplantı, sempozyum vb.) | Adet | 3 | 11 |
| 7 | Yerel Paylar | Ajansa belediyeler, il özel idareleri ile sanayi ve ticaret odalarından aktarılması gereken yerel payların tahsilat/tahakkuk oranı | Yüzde | %50 | %83,79 |
| 8 | Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı | Bakanlık bünyesindeki sektörel uzmanlık birimleri ile gerçekleştirilen toplantı sayısı | Adet | 5 | 6 |
| | | Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı | Yüzde | 90 | 100 |
| | | Bakanlık ile Ajans işbirliğindeki çalışma sayısı | Adet | 3 | 1 |

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Ajans çalışma alanları da dikkate alınarak stratejilerin belirlenmesinde iç paydaş ve dış paydaş anketi sonuçları da değerlendirilerek katılımcı bir yaklaşımla; üstünlükler, zayıflıklar, fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

A. Üstünlükler

- Dinamik, genç, güçlü insan kaynakları kapasitesi
- Diğer kamu kurumlarına göre bir miktar bürokrasi ve bütçe esnekliği
- Erişilebilirlik
- Hızlı kurumsallaşma süreci
- Mali ve teknik destekler
- Bölge paydaşları arasında güvenilir ve saygın bir kurum imajının oluşmuş olması ve Ajansın paydaşlar arasında tanınması
- Bilgi ve teknoloji altyapısı
- Yönetim Kurulunda en üst düzeyde temsil
- Dış paydaşlarla iyi ilişkiler geliştirmesi Ajans bölgesel kalkınma faaliyet ve işlemlerinde kamu kurumlarına göre esnek hareket imkânı

B. Zayıflıklar

ORAN'ın zayıf yönleri büyük ölçüde yeni kurulmuş ve kurumsallaşmasını zamanla tamamlayacak olmasından kaynaklanmaktadır.

- İnsan kaynakları politikası ve personel özlük hakları
- Hızlı nitelikli personel sirkülasyonu ve motivasyon kaybı
- Kurumsal hafızanın yeterince oluşturulamaması
- Net olmayan mevzuat ve açıkça belirlenmemiş amaç hedef ve stratejiler
- Kurumlar arasındaki yerinin net olmaması ve kanundaki yetkilerin tam olarak kullanılamaması
- Yetersiz fiziksel altyapı
- Kurum kültürünün oluşmaması ve birimler arası kurumsal iletişim ve bilgi akışı eksikliği
- Kurumun sorumlu olduğu çok farklı bölgesel gelişmişlik seviyesine ait iller
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu yapısı
- İçselleştirilmiş vizyon/ misyon ve gelecek planlamasının olmaması
- Kurumsallaşma düzeyinin

henüz arzu edilen seviyede olmaması

- Hiyerarşik bir yapının olması, yetki aktarımının tam olmaması
- Bölümler arası görev, sorumluluk ve yetki karmaşası
- YDO organizasyon ve sorumluluklarının netleşmemiş olması
- Ajans iletişim ve tanıtım stratejilerinin tanımlı olmaması
- Kamu ve özel sektör işbirliği kapsamındaki koordinasyon yetersizliği
- Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Ajans arasında etkin bir iletişim ağı ve işbirliği konusundaki zayıflıklar
- Sektörel uzmanlığın yeterince gelişmemiş olması
- Hizmet süreçlerinin tanımlı olmaması
- Bölgesel gelişime yönelik stratejik yönetim yaklaşımının olmaması
- Yenilikçi proje geliştirme yetkinliğinin zayıf olması
- Ajansın, faaliyetlerinin, bölgenin ve yatırım imkanlarının etkin tanıtımında yetersizlikler

C. Fırsatlar

- Bölgede kullanılabilir ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının varlığı
- Nitelikli personelin Ajansları çalışmak için tercih etmesi
- Bölge paydaşlarının işbirliği için istekliliği
- Bölgede işbirliğine açık paydaşların varlığı
- AB Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu faslı altında gelecekte Ajansların alacakları roller

D. Tehditler

- Ajansın diğer faaliyetlerinden ziyade paydaşlar arasında daha çok mali ve teknik desteklerinin öne çıkması
- Mevzuatta açık alanların varlığı
- Ajansın belirlenen faaliyetler için bütçesini oluşturan kaynakların tahsil edilememesi/ kesintiye gidilmesi
- Kalkınma Ajanslarının kurumlar arasındaki yerinin net olmaması
- Bölge genelinde proje uygulama ve hazırlama kültürünün yeni oluşmaya başlaması, zayıf planlama kültürü nedeniyle kurumların katkılarının ve uygulamanın zayıf olması
- Aşırı denetim mekanizmasının varlığı

- Bölgesel bazda, doğru, güvenilir ve güncel veriye erişimde güçlük
- Görev tanımının çok kapsamlı olması
- Hazırlanan Bölge Planlarının uygulama sürecinde yaptırım gücünün bulunmaması ve mevzuat altyapısının zayıf olması
- Bölgedeki paydaşlar arasında zayıf ortak çalışma kültürünün olması
- Ajansların konumuna ilişkin belirsizlik sürecinin devam etmesi

yolunda hız kesmeden devam etmektedir.

E. Değerlendirme

ORAN faaliyetlerine başlaması ile günümüze kadar başarılı bir şekilde faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Kurumsallaşma süreci hızlı bir şekilde devam ederken Ajansın Bölge'ye katkıları gözle görülür hale gelmeye başlamıştır. Özellikle Mali Destek Programları sonucunda gelişen ve kapasitelerini geliştiren başta KOBİ'ler olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlar Bölge'nin kalkınması için önemli adımlar atmışlardır. Sürekli kendini geliştirmekte olan Ajans, zayıf yönlerini eldeki imkânlar çerçevesinde, fırsatları kullanarak gidermeye özen göstermektedir. Güçlü yönlerini ise Bölge'nin ilerlemesi yolunda en etkin şekilde kullanarak kalkınma

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri mevzuat düzenlemelerinin yeterli olmaması nedeniyle çalışmalarını halen etkili biçimde gerçekleştirememektedirler. Aynı zamanda uygulamada karşılaşılan zorluklardan dolayı istenilen düzeyde faaliyet gösterememektedirler. Önümüzdeki süreçte mevzuattaki eksikliklerin giderilmesi ve düzenlemelerin yapılmasıyla çok daha etkin ve faydalı bir şekilde çalışmalarını sürdürebileceklerdir.

Programdaki proje faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi için güncel konulara ve sahaya uygun çözümlerin üretildiği mevzuatın yeniden gözden geçirme toplantılarında çıkan sonuçların bir an önce uygulamaya konulması gerekmektedir. Aksi durumda proje faaliyetlerinin durdurulması ve sonunda iptal edilmesi durumu ortaya çıkmakta ya da mevzuattaki yanlış uygulamalar farklı çözümler üretilerek üstesinden gelinmeye çalışılmaktadır. Bu sürecin hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesi Kalkınma Ajansları ve Kalkınma Bakanlığı birliktelik içinde çalışması önem arz etmektedir. Bu süreç 2015

yılında katılım sağlanan toplantılarda dile getirilmiştir.

Kalkınma Ajanslarının İzleme ve Değerlendirme Birimleri çalışmalarında kullanması için kapsamlı, güvenilir ve güncel bir ortak izleme bilgi sisteminin kurulması çalışmalarını kapsamında başlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi alt modülü en kısa sürede ihtiyaca cevap verebilir hale getirilmelidir.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde yaşanan sorunlar ışığında yapılan geri bildirimler dikkate alınarak sistemin optimum hale getirilmesi, ilerleyen zamanlarda yürütülecek olan destek programlarında daha etkin çalışma imkanı sağlayacaktır.

Mali destek programlarının belirlenmesinde Kalkınma Kurulu üyeleri ve dış paydaşlarla işbirliği halinde çalışılması, sürecin daha etkili olmasını ve bölge halkı tarafından sahiplenilmesini sağlayacaktır.

Diğer kurumlardan veri ve bilgi temininde ve nitelikli bilgi elde edilmesinde zorluk yaşanmaktadır. Bu durum yerel kurumlardan olduğu kadar, merkezi kurumlardan da bilgi ve veri temininde yaşanmaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi faaliyetlerinde önemli bir yeri olan veri temininde yaşanan sıkıntıların başında kurumlardan talep edilen veriler için cevap alınmakta güçlük çekilmesidir. Bunun Ajans olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin de yardımıyla bu soruna çözüm aranacaktır.

Tüm Kalkınma Ajanslarının desteği ile Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bir an önce sorunsuz olarak devreye sokulmalıdır. Bu sisteminin eksiksiz olarak devreye girmesinin ardından birçok faaliyet daha güvenilir ve hızlı olarak yerine getirilebilecektir. Ayrıca Ajanslar arası ve Kalkınma Bakanlığı ile Ajans arası koordinasyon daha etkin biçimde sağlanmış olacaktır. Bu sorun uzun zamandır devam etmektedir.

Bölge Planları mevzuat açısından yaptırımı olmasına rağmen uygulamada yaptırımı olmayan planlardır. Yeni tedbirler alınarak ya da mevcut mevzuatta iyileştirmeler yapılarak Bölge Planlarının yaptırımı konusu netliğe kavuşturulmalıdır. Bölge planlarının bölge paydaşlarının sahiplenilmesinde Yönetim Kurulunun da bölge paydaşlarına telkinleri önemlidir.

Kalkınma Kurulunun Bölge Planı katılımcılığını geliştirecek yeni modeller üretilmelidir. Mevcut durumda Kalkınma Kurulu mevzuat gereği toplantı yeterlilik sayısının sağlanması, yılda en az iki kez toplanmasının gerekmesi vb. yükümlülükler getirilmenin dışında asli vazifesi olan Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Orta Anadolu Kalkınma Ajansı yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunma görevi için yeterli katkıyı tam sağlayamamaktadır. Üyelerin birebir ziyaretiyle görüşlerinin alınması, ORAN tarafından oluşturulan İl Kalkınma Kurulları, Sektörel Çalışma Grupları vb. temalarda alt gruplar oluşturularak Kalkınma Kurullarının etkinliği ve planlama sürecine katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

TÜİK ve benzeri resmi kaynaklarda bulunamayacak ve saha araştırması gereken bölgesel veri toplama faaliyetinin Kalkınma Ajansları tarafından yaptırılması gerekmektedir.

Kalkınma Ajanslarında personelin sektörel uzmanlaşması ve birim ve personele özel eğitim ve kariyer gelişim programlaması yapılması sağlanmalıdır. Ancak mevcut durumda mali desteklerin

getirdiği iş yükü sebebiyle personelin büyük bir bölümü mali desteklerin yürütülmesi ve verilen desteklerin denetlenmesi faaliyetlerinde görev almakta sektörel uzmanlaşma için gerekli personel ve zaman bulunmamaktadır. Bununla birlikte iş ve görev tanımlarının netleştirilmesi, insan kaynakları politikasının geliştirilmesi ve Stratejik Planın uygulanmasıyla bu sorun büyük ölçüde aşılmış olacaktır.

Ajans'ın genelini ilgilendiren eğitimler yanında birim bazında ihtiyaca binaen eğitimler düzenlenecek, ancak bu eğitimlere talep edilirse diğer birimlerden de katılım sağlanabilecektir. Personele verilecek eğitimlerin bir kısmı kişisel ve yönetsel gelişimle alakalı olacaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim sisteminin kullanımını tüm birimlerdeki kullanımını artırılması sağlanarak muhasebe modülünün daha etkin ve verimli hale getirilmesi önem arz etmektedir.

Kurumsal İletişim stratejisini tüm birimlerin diğer kurum ve kuruluşlarla olan iletişim ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde geliştirmek ve Ajans'ın iletmek istediği mesajları belirleyerek yıllık iletişim planı oluşturulması gerekmektedir.

Kurumsal kimlik çalışma faaliyetleri altında Ajans'ın mevcut tanıtım ve görünürlüğe ilişkin materyallerin tasarımı ve temini, tanıtıma yönelik promosyonel ürünlerin tasarımı ve temini geliştirilecektir.

Bölgedeki yerel kaynakların etkin kullanılarak yereldeki potansiyelin harekete geçirilmesi amacıyla yerli ve yerel iş ve proje geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir. Bu kapsamda yenilikçi araştırma faaliyetleri ve yerel düzeyde fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek yerel güçlerin araştırılıp ortaya çıkarılması öncelik faaliyet alanlarından biri olmalıdır.

Bölgeye özgü sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerileri geliştirme, yerel potansiyelleri fırsatlarla bir araya getirme gibi Bölge kalkınmasına azami katkıda bulunacak konularda çalışma programları geliştirilmelidir.

VI. EKLER

Ek 1. Yönetim Kurulu Listesi

| Adı Soyadı | Ünvan | Görev |
|-------------------|--|------------------------------|
| Orhan DÜZGÜN | Kayseri Valisi | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Alim BARUT | Sivas Valisi | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Abdülkadir YAZICI | Yozgat Valisi | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafa ÇELİK | Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Sami AYDIN | Sivas Belediye Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kazım ARSLAN | Yozgat Belediye Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Sedat ÖZATA | Sivas İl Genel Meclisi Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Halil ŞAHBAZ | Yozgat İl Genel Meclisi Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafa BOYDAK | Kayseri Sanayi Odası Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Osman YILDIRIM | Sivas Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Metin ÖZİŞİK | Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı | Yönetim Kurulu Üyesi |

Ek 2. Kalkınma Kurulu Listesi

| İl | Adı ve Soyadı | Kurumu | Görevi |
|---------|---------------------|---|-------------------------------------|
| Kayseri | Kamil AKÇADIRCI | Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü | Bakanlık Müşaviri İl Müdür V. |
| Kayseri | İlyas YILDIRIM | Kayseri Büyükşehir Belediyesi | İşletme ve İştirakler Daire Başkanı |
| Kayseri | Mehmet ÖZEFE | Kayseri Defterdarlığı | Defterdar |
| Kayseri | Alpay Şahin ALTAY | İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü | Araştırmacı |
| Kayseri | Özkan KAYACAN | İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Kayseri | Dr. İsmail KILIÇ | İl Sağlık Müdürlüğü | İl Sağlık Müdürü |
| Kayseri | Sönmez ATA | İller Bankası A.Ş. Kayseri Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Kayseri | Abdulkadir AKDENİZ | Yeşilhisar Belediye Başkanlığı | Belediye Başkanı |
| Kayseri | Özkan ALTUN | Bünyan Belediye Başkanlığı | İl Genel Meclisi Üyesi |
| Kayseri | Adil ÖZHAN | Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü | Bölge Müdür Yardımcısı |
| Kayseri | Recep YILDIZ | Kayseri İncesu Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Kayseri | Celal HASNALÇACI | Kayseri Ticaret Odası | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Kayseri | Ahmet ÖZBEKLER | KOSGEB Kayseri İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü | Müdür |
| Kayseri | Ercan SARIKAYA | Kayseri Marangozlar Mobilyacılar ve Döşemeciler Odası | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kayseri | Namık GÜVER | Kayseri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü | İl Müdür V. |
| Kayseri | Nurettin Saim TOKER | Valilik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Kayseri | Osman KÖSEOĞLU | Kayseri Sanayi Odası | Yönetim Kurulu Sayman Üye |
| Kayseri | Abdül Baki ULUDAĞ | Kayseri Mimarsinan Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü |

| | | | |
|---------|-------------------------------|---|--|
| Kayseri | Fatih ÖZDEMİR | Tarım Kredi Kooperatifleri Kayseri Bölge Birliği Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Kayseri | Nedim OLGUNHARPUTLU | Kayseri Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) | Şube Başkanı |
| Kayseri | Murat AKGÜN | Kayseri Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü | Şube Müdür V. |
| Kayseri | Baki GÜMÜŞOLUK | Kayseri Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | Oda Başkanı |
| Kayseri | Eda VELİBAŞOĞLU | Mimarlar Odası | Mimarlar Odası Kayseri Şube Başkanı |
| Kayseri | Tevfik Rıza SÜMER | Mimar ve Mühendisler Gurubu Derneği Kayseri Şubesi | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Kayseri | Prof. Dr Kurtuluş KARAMUSTAFA | Erciyes Üniversitesi Turizm Fakültesi | Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi ve Dekanı |
| Kayseri | Selahattin GÖNÜLATEŞ | Erciyes Teknopark A.Ş. | Genel Müdür Yardımcısı |
| Kayseri | Şaban ÜNLÜ | Kayseri Ticaret Borsası | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Kayseri | İbrahim ESENKAR | TÜİK Kayseri Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü V. |
| Kayseri | Şaban KAZANCI | Kayseri GESİAD | Genel Sekreter |
| Kayseri | Nusret UĞURLU | Tüm Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi | Şube Başkanı |
| Kayseri | Necdet İNAL | Kayseri Serbest Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Kayseri | Ünay ÇAKI | Kayseri Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Kayseri | Dr. Dt. Doğan EKİCİ | Hacılar Dağcılık ve Kış Sporları Merkezi | Hacılar Belediyesi Belediye Başkanı |
| Kayseri | Yrd. Doç.Dr. Kamuran ARI | Nuh Naci Yazgan Üniversitesi | İnşaat Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi |
| Kayseri | Mehmet CABBAR | Develi Belediyesi | Belediye Başkanı |
| Kayseri | Ahmet ÖVÜÇ | Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği | Başkan |
| Kayseri | Prof. Dr. Mahmut Dursun MAT | Melikşah Üniversitesi | Rektör |
| Kayseri | Prof. Dr. İhsan SABUNCUOĞLU | Abdullah Gül Üniversitesi | Rektör |
| Kayseri | Murat METİNER | Elif Televizyon Radyo Tic. Ve San. A.Ş. | Haber Müdürü |
| Kayseri | Prof. Dr. Uğur ŞAHİN | Erciyes Üniversitesi Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi | Müdür |
| Kayseri | Şerafettin AKYÜZ | Kayseri Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Sivas | Alpaslan CEYHAN | Sivas İl Özel İdaresi | Genel Sekreter Yrd. |
| Sivas | Kazım ÖZGAN | Sivas Belediye Başkanlığı | Belediye Başkan Yardımcısı |
| Sivas | Gülüstan TÜFEKÇİ BAŞARAN | İl Planlama ve Koordinasyon Müd. | İl Planlama Müdürü |
| Sivas | İhsan ASLAN | İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müd. | İl Müdürü |
| Sivas | Kadir PÜRLÜ | İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Sivas | Tanzer ERDEM | İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müd. | İl Müdürü |
| Sivas | Dr. Adil KAYA | Sivas İl Sağlık Müdürlüğü | İl Sağlık Müdürü |
| Sivas | Mustafa ALTINSOY | İl Milli Eğitim Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Sivas | Nazım YAKUT | Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü | İl Müdür Vekili |
| Sivas | Halis ÖZTÜRK | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Sivas İl koordinatörlüğü | Proje Başvuru Yönetim Birimi |

| | | | |
|--------|----------------------------|--|-------------------------------------|
| Sivas | Bekir Sıtkı EMİNOĞLU | 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Sivas | Dr. M. Emrah AYAZ | MTA Orta Anadolu 1. Bölge Müdürlüğü | Bölge Müdürü |
| Sivas | Hilmi GÜL | Sivas Ticaret Borsası | Yönetim Kurulu Başkan Yrd. |
| Sivas | Mutlu TÜRKOĞLU | Sivas Ticaret ve Sanayi Odası | Genel Sekreter |
| Sivas | Hacı ÇETİNDAG | Sivas Ziraat Odası Başkanlığı | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Sivas | Ethem DOĞAN | Sivas İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Sivas | Kadir KURUÇAY | Sivas Sanayici ve İşadamları Derneği | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Sivas | Osman ERCAN | Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği | Başkan Yardımcısı |
| Sivas | Fatih ŞENER | TÜMSİAD Sivas Şubesi | Şube Başkanı |
| Sivas | Hakan SELEK | Sivas Serbest Muhasebeciler Mali Müşavirler Odası | Oda Sekreteri |
| Sivas | Özcan KARATAŞ | Veteriner Hekimler Odası | Oda Başkanı |
| Sivas | Nogay Nadir KOÇ | Sivas KOSGEB Müdürlüğü | Müdür |
| Sivas | Beşir KÖKSAL | Sivas Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Sivas | Yrd. Doç. Dr. H. Ali ERTAŞ | Sivas Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurucu ve İşletici A.Ş. (Cumhuriyet TEKNOKENT) | Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi |
| Sivas | Gökhan TAŞTAN | Gürün Belediyesi | Fen ve İmar İşleri İnşaat Teknikeri |
| Sivas | Ahmet Turgay OĞUZ | Şarkışla Belediyesi | Belediye Başkanı |
| Sivas | Prof. Dr. Ertan BUYRUK | Cumhuriyet Üniversitesi | C.Ü Öğretim Üyesi/Rektör Danışmanı |
| Sivas | Prof. Dr. Faruk KOCACIK | Cumhuriyet Üniversitesi | Cumhuriyet Üniversitesi Rektörü |
| Sivas | Mehmet Nebi KAYA | Divriği Kaymakamlığı | Divriği Kaymakamı |
| Sivas | Osman AYDIN | Şarkışla İşadamları Derneği | Dernek Başkanı |
| Sivas | Necaattin ÇELİK | Sivas Doğaltaş ve Madenciler Derneği | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Yozgat | Muammer YANIK | Yozgat İl Özel İdaresi | Genel Sekreter |
| Yozgat | Şahin KILINÇASLAN | Yozgat Belediyesi | Başkan Yrd. |
| Yozgat | Mustafa ÜRÜN | İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü |
| Yozgat | Ziyaattin ÖZDEMİR | İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Yozgat | Yusuf ŞAHİN | İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü | İl Müdürü |
| Yozgat | Lütfi İBİŞ | İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü | İl Müdür V. |
| Yozgat | Harun BAŞARAN | İl Sağlık Müdürlüğü | Şube Müdürü |
| Yozgat | Danyal KOCABEYOĞLU | İl Millî Eğitim Müdürlüğü | İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı |
| Yozgat | Selim TÜRKER | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Yozgat İl Koordinatörlüğü | İl Koordinatörü |
| Yozgat | Nevzat ATAK | İş Kurumu İl Müdürlüğü | Müdür V. |
| Yozgat | Prof.Dr.Salih KARACABEY | Bozok Üniversitesi | Rektör |
| Yozgat | Aslıhan FİLİK | Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası | G.Sekreter Yrd. |

| | | | |
|--------|--------------------|--|------------------------------|
| Yozgat | İsmail AÇIKGÖZ | Yozgat Ziraat Odası | Başkan |
| Yozgat | Medeni AKYOL | Yozgat Ticaret Borsası | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Yozgat | Erdoğan ÖZTÜRK | Yozgat Organize Sanayi Bölgesi | Müdür |
| Yozgat | Ayhan ÇELİK | Yozgat Genç Sanayiciler ve İş Adamları Derneği (YOGİSAD) | Başkan |
| Yozgat | Rahmi NAZLIOĞLU | Yozgat Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği | Başkan |
| Yozgat | Ali ÇATAR | Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Yozgat Şubesi | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Yozgat | Musa BABAYİĞİT | Yozgat Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası | Muhasip |
| Yozgat | Maksut ÖNLEN | Kadışehri Kaymakamlığı | Proje Koord. Mrk. Sorumlusu |
| Yozgat | Burhan BELLİSOY | Akdağmadeni Belediyesi | Yazı İşleri Müdürü |
| Yozgat | Hikmet VURAL | Sorgun Belediyesi | Belediye Başkan Yardımcısı |
| Yozgat | Yasin ÖZCAN | Sarkaya Kaymakamlığı | Kaymakam |
| Yozgat | Mustaf Çağrı KILIÇ | Boğazlıyan Ticaret ve Sanayi Odası | Genel Sekreter |
| Yozgat | Hasan ASLAN | İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü | İl Müdür Yardımcısı |
| Yozgat | Birsen ŞÖHRET | Kent Konseyi Başkanlığı | Sosyolog |
| Yozgat | Mehmet SAYGI | Yozgat Sanayici ve İşadamları Derneği | Başkan |
| Yozgat | Tamer TAŞKIRAN | 22. Bölge Tapu Kadastro Müdürlüğü | Bölge Müdürü |

Ek 3. Personel Listesi

| Adı Soyadı | Meslek | Birim |
|--------------------------|-----------------------------|---|
| Kamil TAŞCI | Bilgisayar Müh. | Genel Sekreter |
| Mustafa KARAKAYA | İktisat | İç Denetçi |
| Ahmet SAĞIT | Elektrik-Elektronik M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Mahmut AKBABA | Elektrik-Elektronik M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Mehmet FATİH ATILABEY | Endüstri M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Metin ERGÖKTAŞ | Elektrik M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Mustafa EREN | Tekstil M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Nazlı YENİAY | Şehir ve Bölge Planlama | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Nurullah TOPKARAOĞLU | İnşaat M. | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| Ahmet Lütfi ŞAHİN | Siyasal Bilg.-Kamu Yönetimi | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Halil ANDIÇ | İşletme | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Hatice KUYUOĞLU YILDIRIM | İşletme | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Öznur ÖZTÜRK | İşletme | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Şerife ÖZSARAÇ | İşletme / Kamu Yönetimi | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Zehra BALTA | Halkla İlişkiler-Reklam. | Kurumsal Yönetim Birimi |
| Engin UZ | Gıda M. | Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi |
| Erdoğan ÇANAKCI | Ağaç İşleri Endüstri M. | Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi |
| Fazıl GÜLER | İşletme | Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi |

| | | |
|--------------------------|------------------------|--|
| Nimet TAHTASAKAL | İletişim ve Tasarım | Tanıtım, İletişim ve İş Geliştirme Birimi |
| Özay Deniz KESKİN | Uluslararası İlişkiler | Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| Serdar ARSLAN | Endüstri M. | Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| Seyit CEZAOĞLU | İşletme M. | Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| Ümmühan YAMAK | İktisat (İng.İkt.) | Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| Ali DURMUŞ | İnşaat M. | Program Yönetim Birimi |
| Behiye Ayşe Gonca ÖZKAYA | Matematik | Program Yönetim Birimi |
| Mehmet OKUR | Elektronik M. | Program Yönetim Birimi |
| Tuba Parlak UZUNOĞLU | Gıda M. | Program Yönetim Birimi |
| Ahmet Emin KİLCİ | İktisat (İng.İkt.) | Kayseri Yatırım Destek Ofisi |
| Mehmet Ali BAYIR | İşletme | Kayseri Yatırım Destek Ofisi |
| Mehmet Fatih YAPRAK | Makine M. | Kayseri Yatırım Destek Ofisi |
| Tolga UYAN | Makine M. | Kayseri Yatırım Destek Ofisi |
| Emrah ORAL | Gıda M. | Sivas Yatırım Destek Ofisi |
| Ömür KURTULGAN | Matematik M. | Sivas Yatırım Destek Ofisi |
| Sinan DÜNDAR | Tekstil M. | Sivas Yatırım Destek Ofisi |
| Yunus Emre ŞEKER | İktisat | Sivas Yatırım Destek Ofisi |
| Mehmet GÜRPINAR | Elektronik M. | Yozgat Yatırım Destek Ofisi |
| Timur YILDIZ | Maliye | Yozgat Yatırım Destek Ofisi |
| Yasin ZİCİN | İşletme | Yozgat Yatırım Destek Ofisi |

Ek 4. 2015 yılı MDP-Yenilenebilir Enerji ve Sürdürülebilir Rekabet Başlığında Sözleşme İmzalanan Projeler

| Kazanan firma | Proje adı | İl |
|--|---|---------|
| Garanti Giyim Mobilya Makine İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş. | Gelişen Ve Gelişmekte Olan Teknoloji İle Balistik İmalatın Geliştirilmesi Ve Bölgeye Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Sağlanması | Yozgat |
| Eziç Güneş Enerjisi Malzemeleri San. Ve Tic. A.Ş. | Üretimde Oluşan Buhar Atığının Isı Enerjisine Dönüştürülerek Üretim Süreçlerinde Yeniden Kullanılması | Kayseri |
| Kayteksitl Vatka Keçe Makina Ve Mobilya İml San.Tic.Paz. Ltd.Şti | Üretirken İçimiz Rahat Olsun Hasat Zamanımız Hesap Zamanımız Olmasın | Kayseri |
| Erciyes Unlu Mamülleri İht. Ve Gıda Mad. Turz. San. Ve Tic. Ltd. Şti | Gıda Üretiminde Yenilenebilir Enerji İle Sürdürülebilir Rekabet | Kayseri |
| Ünlü Kardeşler Demir İnş. Mal. Taş. Gıda Tarım Ve Hayv. San. Ve Ltd. Şti. | Ünlü Kardeşler Demir İn Üretimde Yeni Teknoloji Kullanımı İle Dışa Bağımlılığının Azaltılması | Sivas |
| Okandan Cam Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi | Okandan Cam Güneş Enerjisi Sistemi Kurulumu | Kayseri |
| Sivas Göktaş Gıda İnş.Tar.Hay.İhr.İth.Tic.San.Ltd.Şt | Üretimde Çeşitliliğin Arttırılması | Sivas |
| Kaydöksen Kayseri Döküm Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi | Kayseri Döküm Sanayi Enerjisi İle Gelişiyor | Kayseri |
| Erdoğan Mühendislik Gıda Akaryakıt Hayvancılık İnş.Tic. Sanayi Limited Şirketi | Ucuz Yumurta Üretimi İçin Yenilenebilir Enerji | Yozgat |

| Kazanan firma | Proje adı | İl |
|---|---|---------|
| Ali İnan- İnan Plastik | Geri Dönüştürülmüş Atıklardan Plastik Granül Üretimi İle Plastik Sanayisine Ve Çevresel Sürdürülebilirliğe Katkı Sağlama | Kayseri |
| Murat Kaleli | Pvc Ve Aliminyum İşleme Tesisi Kapasite Arttırma Projesi | Sivas |
| Ay-Ser Bak Tarım Ürünleri Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi | Doğanın Altın Sırrı: Ruşeym Üretim Hattı Kurulumu | Sivas |
| Maysa Madeni Eşya Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi | Enerjinin Güneşi Maysa | Kayseri |
| Estaş Tıbbi Mamülleri Medikal Cihazlar Otomotiv İmalat İthalat İhracat Ve Ticaret Sanayi A.Ş. | Ortopedik Travma Cerrahisinde Kullanılan Çivi Ve Plak Gruplarının Üretimine Geçiş İle Rekabet Gücünün Artırılması Projesi | Sivas |
| Bigma Grup A.Ş | Ülkemiz Hayvancılığına Yenilikçi Ürünler Ve Hizmetler | Sivas |
| Emco Dış Ticaret Ltd. Şti. | Emco Yenilenebilir Enerji Yatırımı | Sivas |
| Coşkun Toprak Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi | Coşkun Toprak'ın Çevre Dostu Üretime Geçiş | Yozgat |
| Sen Tekstil Konfeksiyon Plastik Ve Eğitim Hizmetleri San. Tic.A.Ş. | Doğanın Mucizesi Kapari Yozgat'tan Dünyaya Açılıyor | Yozgat |
| Strawwalls Yapı Malzemeleri İnşaat Taahhüt Makina Nakliyat Tarım Ürünleri Sanayi Dış Ticaret A.Ş. | Yenilenebilir Strawwalls Bölge Çiftçisine Güç Veriyor. | Yozgat |
| Zirve Mermer Maden İnş. Taah. San. Ve Tic. Ltd. Şti. | Fabrika Atık Suyunun Geri Dönüşümünde Enerji Tasarrufunun Sağlanması Ve Üretim Kapasitesinin Artırılması | Kayseri |
| Kantarçı Çelik Raf San. Ve Tic.A.Ş. | Enerjini Kendin Üret | Kayseri |
| Silteks Tekstil Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi | Pamuk Topraktan, Enerji Güneşten, İplik Silteksten | Kayseri |
| Yusuf Berber | İstihdam Sağlayarak Ve Kapasite Arttırarak İşletmemizin Üretim Verimliliğini Ve Rekabet Gücünü Geliştirme | Sivas |
| Yerkapen Pvc Pencere Doğalgaz İnşaat Turizm Taahhüt Ticaret Sanayi Ltd Şti | Yerkapen'in Pvc Pencere, Alüminyum Doğrama İmalatı Ve Cam Cephe Sistemleri İmalat Kapasitesi Ve Verimliliğini Artırma Projesi | Sivas |
| Hacılar Plastik Taşımacılık İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Plastik Geri Dönüşüm Sisteminde Teknoloji Yenileme İle Çevre Dostu Ürün Üretim Miktarının Artırılması | Kayseri |
| Akdağmadeni Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği | Akdağmadeni Katı Atık Bertaraf Tesisleri Birliği Katı Atık Ayrıştırma Tesisi | Yozgat |
| Suşehri Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı | Suşehri İlçesinde Güneş Enerjisi Odaklı Uygulamalarla Yenilenebilir Enerji Kullanımının Teşvik Edilmesi Ve Yaygınlaştırılması | Sivas |
| Kayseri Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü | Fotovoltaik Sistemler Kullanılarak Elektrik Üretimi Ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Hakkında Kamuoyunun Bilinçlendirilmesi | Kayseri |
| Hacılar Belediye Başkanlığı | Kültür'ün Enerjisi Güneş'ten | Kayseri |
| Şefaattli Belediyesi | Şefaattli Yeşil Şehir Projesi | Yozgat |
| Sivas İl Özel İdaresi | Güneş Enerji Sistemi Projesi | Sivas |
| Melikgazi Belediyesi | Melikgazi Güneş Doğuyor | Kayseri |
| Kayseri Su Ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü | Biogazın Depolanarak İstenilen Zaman Dilimlerinde Enerjiye Dönüştürülmesi Ve Diğer Enerji Kaynaklarıyla Hibrit Çalıştırılması | Kayseri |
| Çekerek Belediye Başkanlığı | Yenilenebilir Enerjinin Yaygınlaştırılması Çekerek Belediyesi ile Başlasın | Yozgat |
| Talas Belediyesi | Talas Güneş Enerjisi Santrali | Kayseri |

Ek 5. 2015 yılı MDP - Kültür ve Turizm Başlığında Sözleşme İmzalanan Projeler

| Kazanan firma | Proje adı | İl |
|--|---|---------|
| Cevdet Çakır - Fatih Otel | Fatih Otel Hizmet Kalitesi Ve Kapasitesinin Artırılması İle 3. Yıldız Alıyor | Sivas |
| Ünsallar Kaplıca Turizm İnşaat Taahhüt Hayvancılık Ve Elektrikli Aletler İmlat Ve Tic. San. A.Ş. | Kangal Balıklı Kaplıca Hizmet Altyapısının Geliştirilmesi | Sivas |
| Yaşar İnşaat Otomotiv Gıda Kuy.Mad,Turiz.Day.Tüketim Mad.Ürt.Tic. Ve Paz.Ltd.Şti | Grandser Hizmet Kalitesini Artıyor, Yozgat Kalkınıyor | Yozgat |
| Arlberg Sport-Mehmet Eğlenceliolu | Kış Sporlarında Hizmet Kalitesinin Artırılmasıyla Erciyesde Kış Turizminin Geliştirilmesi Ve Alternatif Turizme Katkı Projesi | Kayseri |
| Hasan SACÇIOĞLU | Kayseri'de Uluslararası Tanınmış Ve Çevreci Turizm Tesisi Projesi | Kayseri |
| Nazar Turizm Hotelcilik San Ve Tic Ltd. Şti. | Yozgat Ta İkinci 4 Yıldızlı Otel Yıdyo | Yozgat |
| Sivas İl Özel İdaresi | Yıldız Buzpark Projesi | Sivas |
| Kayseri Valiliği | TR72 Bölgesindeki Turizm Değerlerinin Step To City Projesine Entegrasyonu | Kayseri |
| Sarkaya Merkez Ve Köylere Hizmet Götürme Birliği | Tarihi Roma Hamamı Tanıtım Projesi | Yozgat |
| Sarkaya Belediyesi | Sarkaya Tarihi Roma Hamamı Ve Termal Turizmi Tanıtma Projesi | Yozgat |
| Kayseri Büyükşehir Belediyesi | Kayseri Lisesi, Milli Mücadele, Müze Olacak | Kayseri |
| Hacılar Kaymakamlığı | Dijital İnteraktif Kültür Merkezi Projesi | Kayseri |
| Sivas Belediye Başkanlığı | Paşabahçe Mesire Alanı Yamaç (Kır) Evleri Projesi | Sivas |
| Talas Belediyesi | Tablakaya Mahallesinde Tarihi Eski Belediye Binasının Ve Çevresinin Turizme Kazandırılması | Kayseri |
| Suşehri Kaymakamlığı | Yerel Kültür Ve Ürünlerin Tanıtım Odaklı Turizm Entegrasyonu | Sivas |
| Gürün Kaymakamlığı | Şuğul Vadisinin Turizme Kazandırılması Projesi | Sivas |
| Yahyalı Belediyesi | Yahyalı Da Eko Turizmin Yenilikçi Bilgi İletişim Teknolojileri Aracılığı İle Tanıtılması | Kayseri |
| Hacılar Belediye Başkanlığı | Hacılar Kapı Modernleşiyor Projesi | Kayseri |
| Sivas İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü | Âşık Veysel Kültür Ve Sanat Evi | Sivas |

Ek 6. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan ve 2015 Yılında Uygulanan Projeler

| Kazanan kurum | Proje başlığı | İl | Yıl |
|---|--|---------|------|
| Kayseri Ticaret Odası | Kayseri Ticaret Odası'nda Kayseri Ekonomik ve Sosyal Rekabet Endeksleri Sisteminin Kurulması Projesi | Kayseri | 2014 |
| Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Kayseri Şubesi | Kayseri Lojistik Master Planı | Kayseri | 2014 |
| Sivas 1. Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü | Demiryolu Makine ve Ekipmanları Pazar Araştırması ve TÜDEMSAŞ Odaklı Kümelenme Potansiyeli Analizi | Sivas | 2014 |
| Sivas İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü | Sivas Turizm Profesyonelleri ile Buluşuyor | Sivas | 2014 |

Ek 7. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Kapsamında Başarılı Bulunan Projeler

| Kazanan kurum | Proje başlığı | İl | Yıl |
|---|---|---------|------|
| Sivas Ticaret ve Sanayi Odası | Sivas Mesleki Eğitim, Yenilik ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi Fizibilitesi | Sivas | 2015 |
| Cumhuriyet Üniversitesi | Yerel Halkın Turizmin Etkileri İle İlgili Algı ve Beklentileri: Sivas İli Üzerine Bir Çalışma | Sivas | 2015 |
| Sivas İli Tarımsal Süt Üreticileri Birliği | Kayıt Dışı Süt Üretim Kalite ve Miktarının Belirlenerek Ekonomiye Kazandırılması | Sivas | 2015 |
| Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü | Kayseri İli Bölge Hastanesi Etki Analizi Çalışması | Kayseri | 2015 |
| Sivas İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | TR72 Bölgesi Organik Tarım Kümelenmesi | Sivas | 2015 |
| Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği | Klinik Bilgi Keşfi | Sivas | 2015 |
| Kayseri OSB Müdürlüğü | Kayseri Fuar Alanı ve Kongre Merkezi Fizibilitesi | Kayseri | 2015 |
| Kayseri İli Damızlık Süt Yetiştiricileri Birliği | Geleceğim Stratejimde | Kayseri | 2015 |
| Yozgat Belediyesi | Yozgat Merkez İle Nohutlu Tepesi Arasında Teleferik Yapılması İçin Fizibilite Çalışması Yapılması | Yozgat | 2015 |
| Sankaya Merkez ve Köylere Hizmet Götürme Birliği | Tarihi Roma Hamamı Röleve ve Çevre Düzenleme Projesi | Yozgat | 2015 |
| Sankaya Belediyesi | Sankaya Turizm Geliştirme Stratejisi ve Eylem Planı | Yozgat | 2015 |

Ek 8. 2014 Yılı Teknik Destek Programı 4. Dönemi Kapsamında Başarılı Bulunan ve 2015 yılında Tamamlanan Eğitimler

| Kazanan kurum | Proje başlığı | Faaliyet tarihi | Katılımcı sayısı |
|---|---|------------------|------------------|
| Yozgat Belediyesi | Kamu İhale Mevzuatı (4734,4735) ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu Eğitimi | 23-27 Şubat 2015 | 50 |
| Kayseri İl Sağlık Müdürlüğü | Dağcılık ve Kayak Sporuna Bağlı Yaralanmalarda İlk ve Acil Yardım Konusunda Uluslararası İşbirliği | 6-8 Şubat 2015 | 35 |
| Sivas Belediye Başkanlığı | Sivas Belediyesi Sıbeski Müdürlüğü İçme Suyu Arıtma ve Atık su Arıtma Tesisi Laboratuvarları Akreditasyon Eğitimi Projesi | 17-28 Şubat 2015 | 8 |
| Akıncılar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Akıncılar'da Kamu İhale Kanunu Eğitimi | 25-27 Şubat 2015 | 46 |
| Kayseri Sanayi Odası | Kayso İnsan Kaynakları Yönetimi | 11-27 Şubat 2015 | 5 |
| Akdağmadeni Kaymakamlığı | İş Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitimi | 16-18 Şubat 2015 | 319 |
| Çekerek Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği | Ulusal ve Uluslararası Fonlar ve Proje Hazırlama Eğitimi | 18-20 Şubat 2015 | 15 |
| Bünyan Belediyesi | Bünyan Projeler ile Gelişiyor | 25-27 Şubat 2015 | 21 |

Ek 9. 2015 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Tamamlanan Eğitimler

| Kazanan kurum | Proje başlığı | Faaliyet tarihi | Katılımcı sayısı |
|---|---|-----------------------|------------------|
| Akkışla Kaymakamlığı | İlçe Tarımsal Ürün Desenini Değiştirme (Alt Havza) Projesi | 6-8 Nisan 2015 | 37 |
| Yozgat Belediyesi | ISO 9001 Kalite Yönetim Çalıştay Eğitimi | 30 Mart-3 Nisan 2015 | 40 |
| Hafik Köylere Hizmet Götürme Birliği | Saygın Kurumlarımızla Daha Aydınlık Yarınlar | 31 Mart- 3 Nisan 2015 | 30 |
| Develi Kaymakamlığı | Meslek ve Kariyer Rehberim | 6-7 Nisan 2015 | 25 |
| Kadıışehri Kaymakamlığı | Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi | 25-27 Mart 2015 | 40 |
| Sivas İl Sağlık Müdürlüğü | Kurumsal İletişiminde Profesyonel Yaklaşım | 6-16 Nisan 2015 | 729 |
| Çekerek İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Mental Aritmetik Ve Zeka Oyunları Eğitimi | 30-31 Mart 2015 | 60 |
| Erciyes Teknopark A.Ş. | Üst Düzey Vergi Yönetimi Eğitimi | 14 Nisan 2015 | 57 |
| Yozgat Belediyesi | TS 13027 Hijyen ve Sanitasyon Standardı ve Yönetmeliği Eğitimi | 28-29 Mayıs 2015 | 100 |
| Tomarza Belediye Başkanlığı | İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri | 11-12 Haziran 2015 | 66 |
| Sanoğlan Kaymakamlığı | İnsan Odaklı Yönetici Eğitimi | 17-19 Haziran 2015 | 40 |
| Sorgun İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Oyun Terapisi | 3-5 Haziran 2015 | 20 |
| Yozgat İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | Gıda Denetçileri İçin ISO 22000 ve BRC Eğitimi | 1-3 Haziran 2015 | 30 |
| Kayseri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü | Teknik Elemanların İyi Tarım Uygulamaları Eğitimi | 15-19 Haziran 2015 | 34 |
| Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği | Kayseri İli Damızlık Sığır Yetiştirici Birliği Stratejik Planlama Eğitimi | 12-16 Haziran 2015 | 40 |
| Kayseri İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği | Sağlık Turizmi Personelinin İngilizce Eğitimi | 1-16 Haziran 2015 | 50 |
| Cumhuriyet Üniversitesi | Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları Entegre Veri Tabanının Oluşturulması | 9-12 Haziran 2015 | 15 |
| Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği | Sağlıkta SPSS Uygulamalı Veri Madenciliği Eğitimi | 1-4 Haziran 2015 | 24 |
| Boğazlıyan Belediyesi | Boğazlıyan Belediyesi Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi İle Kalite Bilinci Oluşturuyor | 10-14 Ağustos 2015 | 22 |
| Sivas Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği | Proje İngilizcesi Eğitimi | 17-29 Ağustos 2015 | 20 |
| Bünyan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü | Bünyan İlçe Milli Eğitim Kişisel Gelişimle Gelişiyor | 7-12 Eylül 2015 | 206 |
| İmranlı Köylere Hizmet Götürme Birliği | İmranlı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitim Programı | 20-22 Ekim 2015 | 12 |
| Kayseri İli Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı | Sosyal Yardım ve İnceleme Görevlerine Yönelik Kapasite Artırma Eğitimi | 19-22 Ekim 2015 | 54 |



| Kazanan kurum | Proje başlığı | Faaliyet tarihi | Katılımcı sayısı |
|--|---|--------------------------|------------------|
| Kayseri Büyükşehir Belediyesi | Afet ve Acil Durum Personellerinde Kişisel Gelişim Eğitimi | 19-25 Ekim 2015 | 94 |
| Yozgat İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü | Temel Fotoğrafçılık Eğitimi | 19-24 Ekim 2015 | 27 |
| Kayseri İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği | Hastanelerde Etkin Yönetim Ve Beceri Geliştirme | 12-15 ve 19-22 Ekim 2015 | 72 |
| Kayseri Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı | OSKA Yaklaşık Maliyet, Hakediş Düzenleme Eğitimi ve Sertifika Programı | 2-6 Kasım 2015 | 30 |
| Gölova İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | Gölovada Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi | 19-22 Ekim 2015 | 32 |
| Kocasinan Kaymakamlığı | Kocasinan İlçesi Eğitimcilerine Liderlik Eğitimi | 21-23 Ekim 2015 | 250 |
| Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı Kayseri Bölge Müdürlüğü | SPSS Eğitimi: İstatistik Verilerinin SPSS Programı ile Analizi ve Yorumlanması | 12-16 Ekim 2015 | 17 |
| Sivas İl Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü | * İç Kontrol Sisteminin İzlenmesi Kapsamında Kurumsal Kapasiteyi Artıracak Kontrol Öz Değerlendirme Uzmanı Personel Yetiştirmek | - | - |
| Melikgazi İlçe Emniyet Müdürlüğü | * Polis, Halk Yaratıcı Drama Eğitimi ile İletişimdeyiz | - | - |
| Tomarza Kaymakamlığı | * Liderlik, Personel Motivasyonu, İletişim ve Empati | - | - |
| Melikgazi Rehberlik Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü | * Oyun Terapisi Eğitici Eğitimi | - | - |
| 1453 Fetih Gençlik ve Spor Kulübü | * Atlara Fısıldayan Gençler | - | - |

* İlgili eğitim faaliyetleri 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.



KAYSERİ Barbaros Mahallesi, Sümer Yerleşkesi
Kümeevler, No:1, P.K: 38080 Kocasinan/KAYSERİ
Tel: +90 352 352 6726
Fax: +90 352 352 6733
E-Posta: info@oran.org.tr

SİVAS Akdeğirmen Mah. Höllüklük Cad.
No: 39, 58040, SİVAS
Tel: +90 346 222 0800
Fax: +90 346 222 0820

YOZGAT Medrese Mahallesi, Hastane Caddesi,
İş Bankası Üstü, 5. Kat YOZGAT
Tel: +90 354 217 6726
Fax: +90 354 217 6726

oran.org.tr